

## ЭКОНОМИКА ТАДЖИКИСТАНА



3.2022



ISSN2310-3957

ИҚТИСОДИЁТИ ТОҶИКИСТОН

**ЭКОНОМИКА  
ТАДЖИКИСТАНА**

**3.2022**

**Список  
членов Редакционной коллегии журнала «Экономика Таджикистана»**

№	ФИО	должность
1.	Шариф Рахимзода (д.э.н., профессор)	Главный редактор, Директор ИЭД НАНТ
2.	Каюмов Н.К. (д.э.н., профессор)	Почётный редактор, Академик НАНТ
3.	Мирсаидов А.Б. (д.э.н., профессор)	Заместитель Главного редактора, заместитель директора ИЭД НАНТ
4.	Бабаджанов Р.М. (к.э.н., доцент)	Ответственный секретарь, заведующий отделом ИЭД НАНТ

**Члены редколлегии**

5.	Бобоев О.Б. (д.э.н., профессор)	Главный научный сотрудник ИЭД НАНТ
6.	Джонмахмадов Ш.Б. (д.э.н., профессор)	Главный научный сотрудник ИЭД НАНТ
7.	Каримова М.Т. (д.э.н.)	Заведующая отделом ИЭД НАНТ
8.	Муминова Ф.М. (к.э.н.)	Заведующая отделом ИЭД НАНТ
9.	Мухаббатов Х.М. (д.г.н., профессор),	Профессор ТГПИ им.С.Айни
10.	Назаров Т.Н. (академик НАНТ, д.э.н., профессор)	Член Президиума НАНТ
11.	Садриддинов С. (д.э.н., профессор)	Главный научный сотрудник ИЭД НАНТ
12.	Саидмуродов Л.Х. (чл.-корр. НАНТ, д.э.н., профессор)	Заведующий отделом ИЭД НАНТ
13.	Солехзода А. (к.э.н., доцент)	Первый заместитель министра ЭРТ РТ
14.	Турсунова Г.Н. /Назири Г.Н./ (д.э.н.)	Депутат МН МО РТ
15.	Усманова Т.Д. (д.э.н., профессор)	Профессор ТУТ
16.	Хабибов С.Х. (д.э.н., профессор)	Профессор ТГУК
17.	Хоналиев Н.Х. (д.э.н.)	Главный научный сотрудник ИЭД НАНТ
18.	Шарипов Б.М. (д.э.н.)	Главный научный сотрудник ИЭД НАНТ

**Иностранные члены**

19.	Койчуев Т.К. (академик НАН Кыргызстана)
20.	Кошинов А.К. (академик НАН Казахстана)
21.	Шеломенцев А.Г. (д.э.н., профессор, Россия)
22.	Нуреев Р.М. (д.э.н., профессор, Россия)
23.	Цветков В.А. (член-корр. РАН, д.э.н., профессор)
24.	Пелях М. М. (Региональный Центр ПРООН, г. Стамбул, Турция)

**Учредитель:**

Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана Журнал «Экономика Таджикистана» включён в перечень ведущих рецензируемых журналов и изданий Высшей Аттестационной Комиссии (ВАК) Министерства образования и науки Российской Федерации от 23 июня 2016 г., перерегистрирован с 28 декабря 2018 г. и с 01 февраля 2022 г. Зарегистрирован в Министерстве культуры Республики Таджикистан. Свидетельство о регистрации № 0251/жр от 03 мая 2016 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

1.	Ш. Рахимзода, Рахмонов З.А.	Теоретические основы развития исламской банковской деятельности в Республике Таджикистан	9
2.	Бабаджанов Р.М.	Концептуальные основы демографической политики Республики Таджикистан.	16

## ИСТОРИЯ ЭКОНОМИКИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МЫСЛИ

3.	Бобозода Г.Дж.	Экономическое развитие Республики Таджикистан в 1991–2001 годы. Ретроспективный анализ и перспективы развития.	22
----	----------------	--	----

## ОТРАСЛИ И МЕЖОТРАСЛЕВЫЕ КОМПЛЕКСЫ

4.	Ш. Рахимзода, Ю. Рахмон	Проблемы управления авиационным транспортным комплексом Республики Таджикистан.	32
5.	Шарипов Б.М., Турсунова Т.А.	Совершенствование корпоративного управления в банковском секторе Таджикистана.	38
6.	Кошонов П.С.	Методы и модели оценки эффективности инновационных проектов в РТ в условиях рыночной экономики.	44
7.	Холмахмадов З.А., Убайдуллаева И.Г.	Актуальные вопросы обеспечения ликвидности коммерческих банков.	52
8.	Абдухаликов У.А.	Механизмы обеспечения экономической безопасности промышленности строительных материалов Таджикистана.	59
9.	Бобосадыкова Г., Шарипова Х.Р.	Пути обеспечения конкурентоспособности гостиничных предприятий в условиях нестабильности внешней среды.	68
10.	Джурабоев Г., Абдуллаев А.А.	Модели и информационные технологии в системе дистанционного обучения.	79
11.	Саидов Ф.Н.	Сущность и особенности развития государственного управления.	85
12.	Эшонкулова Ф.А.	Совершенствование системы управления здравоохранением на основе ее цифровизации.	90
13.	Хурсан В.В.	О перспективах развития рынка накопительного страхования жизни в Республике Таджикистан.	96

## СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА ТРУДА

14.	Раджабов М.А.	Научные основы развития управления человеческими ресурсами.	106
15.	Джурахонзода С.	Факторы, влияющие на механизм деятельности служб занятости Республики Таджикистан.	112
16.	Сатторов И.А., Джураева Д.М.	Грейдинг в системе управления персоналом многопрофильных предприятий Республики Таджикистан.	120

17.	Шарипова А.Г., Сафарова Н.	Развитие уровня профессионального образования трудовых мигрантов как фактор трансформации села.	128
18.	Бабаев А.А.	Роль денежных переводов трудящихся-мигрантов, диаспор и зарубежных соотечественников в обеспечении индустриальной трансформации сельской местности.	134
19.	Субхонов А.И.	Исследования вопросов развития брачно-семейных отношений в новых условиях Республики Таджикистан	142
20.	Акрамов Ф.Ш.	Мигранты в цифровой экономике и проблемы их легализации.	149

### РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

21.	Холбобоев Ф.С.	Новые глобальные вызовы и угрозы, их влияние на региональное экономическое развитие.	155
22.	Назаров А.А.	Инновационное развитие промышленности региона.	165
23.	Муминова Ф., Рофизода С.	Постановка направленности развития сельских регионов Республики Таджикистан.	173
24.	Назири Г., Шарифи Ф.	Совершенствование инфраструктуры сельских регионов как основа социально-экономического развития Таджикистана.	185
25.	Ишматова Д.А.	Оценка современных инвестиционных процессов в развитии сельских регионов Республики Таджикистан.	192
26.	Юнусзода Х.К.	Теоретические основы и методы определения пороговых значений показателей экономической безопасности в регионах.	198
27.	Назаров Д.Т.	Свободные экономические зоны и индустриально - инновационная трансформация аграрного сектора экономики Таджикистана.	204

### МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

28.	Суфизода Ш.Х., Маджон М.М.	Анализ международного передового опыта формирования региональных промышленных кластеров.	215
-----	-------------------------------	--	-----

## МУНДАРИҶА

## НАЗАРИЯИ ИҚТИСОДӢ

1.	Ш. Раҳимзода, Раҳмонов З.А.	Асосҳои назариявии рушди бонкдорӣ исломӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	9
2.	Бабаджанов Р.М.	Асосҳои концептуалии сиёсати демографии Ҷумҳурии Тоҷикистон.	16

## ТАЪРИХИ ИҚТИСОД ВА АҶКОРИ ИҚТИСОДӢ

3.	Бобозода Ғ.Ҷ.	Ислоҳоти иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 1991—2001. Таҳлили ретроспективӣ ва дорбозӣ рушд.	22
----	---------------	--	----

## СОҶАҶО ВА КОМПЛЕКСҶОИ БАӢНИСОҶАВӢ

4.	Ш. Раҳимзода, Ю. Раҳмон	Масъалаҳои идоракунии комплекси нақлиёти ҳавоии Ҷумҳурии Тоҷикистон.	32
5.	Шарипов Б.М., Турсунова Т.А.	Такмили идоракунии корпоративӣ дар низоми бонки Тоҷикистон.	38
6.	Кошонов П.С.	Усулҳо ва моделҳои арзёбии лоиҳаҳои инноватсионӣ дар шароити иқтисоди бозоргонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.	44
7.	Ҳолмаҳмадов З.А., Убайдуллоева И.Ғ.	Масъалаҳои актуалии таъмини пардохтпазирии бонкҳои тиҷоратӣ.	52
8.	Абдуҳолиқов У.А.	Механизмҳои таъмини амнияти иқтисодии саноати масолеҳи сохтмони Тоҷикистон.	59
9.	Бобосодиқова Ғ., Шарипова Х.Р.	Роҳҳои таъмин намудани рақобати меҳмонхонаҳо дар шароити ноустувории муҳити беруна.	68
10.	Ҷурабоев Ғ., Абдуллоев А.А.	Моделҳо ва технологияҳои иттилоотии таҳсилоти фосилавӣ.	79
11.	Саидов Ғ.Н.	Моҳият ва хусусиятҳои рушди идоракунии давлатӣ.	85
12.	Эшонкулова Ғ.А.	Такмили системаи идоракунии тандурустӣ дар асоси рақамикунони он.	90
13.	Хурсан В.В.	Дар бораи дурнамои рушди бозори суғуртаи захиракуандаи ҳаёт дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.	96

## ТАМОЮЛҶОИ ИМРӯЗАИ БОЗОРИ МЕҶНАТ

14.	Раҷабов М.А.	Асосҳои илмии рушди идоракунии захираҳои инсонӣ.	106
15.	Ҷураҳонзода С.	Омилҳои таъсири механизми фаъолияти хадамоти шуғл дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.	112
16.	Сатторов И.А., Ҷӯраева Д.М.	Грейдингронӣ дар низоми идоракунии кормандони ширкатҳои гуногунсоҳаи Ҷумҳурии Тоҷикистон.	120
17.	Шарипова А.Ғ., Сафарова Н.	Рушди сатҳи маълумоти касбии муҳочирони меҳнатӣ хамчун омили дигаргунсозии деҳот.	128
18.	Бабаев А.А.	Нақши интиқоли маблағҳои муҳочирони меҳнатӣ, диаспораҳо ва ҳамватанони бурунмарзӣ дар таъмини трансформатсияи индустриалии деҳот.	134

19.	Субҳонов А.И.	Таҳқиқи масъалаҳои рушди никоҳ ва оиладорӣ дар шароити тағйирёбандаи ҷумҳурӣ.	142
20.	Акрамов Ф.Ш.	Муҳочирон дар иқтисодиёти рақамӣ ва мушкилоти қонунигардонии онҳо.	149

### ИҚТИСОДИЁТИ МИНТАҚА

21.	Холбобоев Ф.С.	Таҳдидҳо ва даъватҳои нави глобалӣ ва таъсири онҳо ба рушди иқтисодии минтақавӣ.	155
22.	Назаров А.А.	Рушди инноватсионии саноати минтақа.	165
23.	Муминова Ф., Рофизода С.	Гузориши масъалаҳои рушди минтақаҳои деҳоти Ҷумҳурии Тоҷикистон.	173
24.	Назири Г., Шарифи Ф.	Такмили инфрасохтори минтақаҳои деҳот ҳамчун асоси рушди иҷтимоию иқтисодии Тоҷикистон.	185
25.	Ишматова Д.А.	Арзбии рушди минтақаҳои деҳоти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар заминаи сармоягузорӣ ва фаъолияти истеҳсолӣ.	192
26.	Юнусзода Х.Қ.	Асосҳои назариявӣ ва усулҳои муайян кардани нишондиҳандаҳои марзии амнияти иқтисодӣ дар минтақаҳо.	198
27.	Назаров Д.Т.	Минтақаҳои озоди иқтисодӣ ва трансформатсияи индустриалӣ-инноватсионии бахши аграрии иқтисоди Тоҷикистон.	204

### ИҚТИСОДИЁТИ ҶАҲОН

28.	Сӯфизода Ш.Х., Мадҷон М.М.	Таҳлили таҷрибаи пешқадами байналмилалӣ ташаккули кластерҳои саноатӣ.	215
-----	-------------------------------	---	-----

## CONTENT

<b>ECONOMIC THEORY</b>			
1.	<b>Rahimzoda Sh., Rahmonov Z.A.</b>	Theoretical foundations of the development of Islamic banking in the Republic of Tajikistan	9
2.	<b>Babadjanov R.M.</b>	Conceptual Foundations of the Demographic Policy of the Republic of Tajikistan	16

**HISTORY OF ECONOMY AND ECONOMIC THOUGHT**

3.	<b>Bobozoda G.J.</b>	Economic Reforms in the Republic of Tajikistan in 1991-2001. Retrospective Analysis and Development Prospects.	22
----	----------------------	--	----

**BRANCHES AND INTERBRANCH COMPLEXES**

4.	<b>Sh. Rakhimzoda, Y. Rahmon</b>	Problems of Management of the Air Transport Complex Of The Republic of Tajikistan	32
5.	<b>Sharipov B.M., Tursunova T.A.</b>	Improving Corporate Governance in the Banking System of Tajikistan.	38
6.	<b>Koshonov P.S.</b>	Innovation Projects Efficiency Estimation Methods and Models in Market Economy Conditions in the Republic of Tajikistan.	44
7.	<b>Kholmakhmadov Z.A., Ubaydullaeva I.G.</b>	Current Issues of Ensuring Liquidity of Commercial Banks.	52
8.	<b>Abdukhalikov U.A.</b>	Mechanisms to Ensure the Economic Security of Industries of Building Materials in Tajikistan.	59
9.	<b>Bobosadykova G., Sharipova Kh.R.</b>	Ways to Ensure the Competitiveness of Hotel Enterprises in Conditions of Instability of the External Environment.	68
10.	<b>Juraboev G., Abdullaev A.A.</b>	The Effectiveness of Information Security in the Distance Learning System.	79
11.	<b>Saidov F.N.</b>	The Essence and Features of the Development of Public Administration.	85
12.	<b>Eshonkulova F.A.</b>	Improving the Healthcare Management System Based on its Digitalization.	90
13.	<b>Khursan V.V.</b>	On the Prospects for the Development of the Endowment Life Insurance Market in the Republic of Tajikistan.	96

**CURRENT LABOR MARKET TRENDS**

14.	<b>Radjabov M.A.</b>	Scientific Basis of Development Management of Human Resources.	106
15.	<b>Jurahonzoda S.</b>	Factors Influencing the Mechanism of Activity of Employment Services of the Republic of Tajikistan.	112
16.	<b>Sattorov I.A., Juraeva D.M.</b>	Grading in the HR Management System of a Multipurpose Company.	120
17.	<b>Sharipova A.G., Safarova N.S.</b>	Development of the Level of Professional Education of Labor Migrants as a Factor in the Transformation of the Village.	128



18.	<b>Babaev A.A</b>	The Role of Labour - Migrants Remittance, Diaspora, and Foreign Communities in Ensuring the Industrial Transformation of the Rural Areas.	134
19.	<b>Subkhonov A.I.</b>	Development of Marriage and Family Relations in the Republic of Tajikistan.	142
20.	<b>Akramov F.Sh.</b>	Migrants in the Digital Economy and the Problems of Their Legalization.	149

### REGIONAL ECONOMY

21.	<b>Kholboboev F.S.</b>	New Global Challenges and Threats, and Their Impact on Regional Economic Development.	155
22.	<b>Nazarov A.A.</b>	Innovative Development of the Industry of the Region.	165
23.	<b>Muminova F., Rofizoda S.</b>	Statement of the Direction of the Development of Rural Regions of the Republic of Tajikistan.	173
24.	<b>Naziri G., Sharifi F.</b>	Improvement of the Rural Infrastructure as the Base for Socio-Economic Development.	185
25.	<b>Ishmatova D.A.</b>	Assessment of the Development of Rural Regions of the Republic of Tajikistan in the Context of Investment and Production Activity.	192
26.	<b>Yunuszoda Kh.Q.</b>	Theoretical Foundations and Methods for Determining Threshold Values of Economic Security Indicators in the Regions.	198
27.	<b>Nazarov D.T.</b>	Free Economic Zones and Industrial and Innovative Transformation of the Agricultural Sector of the Economy of Tajikistan.	204

### WORLD ECONOMY

28.	<b>Sufizoda Sh.Kh., Madzhon M.M.</b>	Analyzing the Best International Experience in Formation of Industrial Clusters.	215
-----	--	--	-----

УДК 336.346.71 (575.3)

Ш. Раҳимзода,  
Раҳмонов З.А.**АСОСҲОИ НАЗАРИЯВИИ РУШДИ БОНҚДОРИИ ИСЛОМӢ  
ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН****Институти иқтисодиёт ва демографияи АМИТ,  
Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон**

Мақола ба омӯзиши асосҳои назариявии рушди бонқдорӣ исломӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, имконияту асосҳои қонунии таъсиси бонқҳои исломӣ дар кишвар, таҷрибаи ҷаҳонии рушди ин самти бонқдорӣ, зарурати ҷалби сармоя аз бозорҳои ҷаҳонии молиявӣ, омода кардани мутахассисони соҳа, ҷалби тавачҷӯҳи аҳоли ба ин намуди хизматрасониҳои бонқӣ ва моҳияти онҳо бахшида шудааст.

***Калидвожаҳо:*** бонқдорӣ исломӣ, тафаккури иқтисодӣ, бонки исломӣ, муомилоти пулӣ, бонки анъанавӣ, ҳисоббаробаркунӣ, пулҳои рақамӣ, маҳсулот ва хизматрасониҳои бонқӣ.

Афзудани муносибатҳои байналмилалӣ молиявӣ қарзӣ, ки пешниҳоди маҳсулот ва хизматрасониҳои нави бонқӣ, инчунин, истифодаи технологияҳои пешрафтаи иттилоотиро талаб мекунад, боиси рушди тафаккури иқтисодӣ ва торафт бештар аз доираи таъсири ниҳодҳои сиёсии миллӣ ва давлатӣ берун шудани одамон мешавад.

Тағйиротҳои ҷорӣ дар ташкили муомилоти пулӣ, ки дар навбати аввал бо пайдоиши пулҳои электронӣ ва гузаронидани амалиёти ҳисоббаробаркунӣ дар шабакаи интернет алоқаманданд, баъзе унсурҳои “озодӣ”-ро дар бонқдорӣ ворид мекунад. Аз ин рӯ, баъзе иқтисодшиносон минбаъд кам шудани нақши бонқҳои миллиро дар ташкили муомилоти пулӣ дар ҳама кишварҳо пешгӯӣ мекунад. Чунин муқарраротро Б.Фридман, Б.Коэн, М.Кинг ва О.Иссинг бо овардани як қатор далелҳои зерин ибраз мекунанд:[1, 34]

- истифодаи аз ҳад зиёди пулҳои рақамӣ боиси пайдо шудани пулҳои ба ном хусусӣ мегардад, ки онҳо метавонанд берун аз назорати бонки марказӣ гардиш кунанд;

- рушди технологияҳои компютерӣ метавонад ба ташаккули низоми ҳисоббаробаркунии хусусии электронӣ, ки аз ҷониби ташкилотҳои ғайрибонқӣ бароварда мешаванд, таъсир расонад;

- истифодаи васеи пулҳои рақамӣ ба он оварда мерасонад, ки бонки марказӣ дар ҷомеа мавқеи муайяно аз даст медиҳад ва ҳисоббаробаркунии дучониба танҳо байни эмитентҳои пулҳои электронӣ амалӣ мешаванд;

- мукофоти эмиссионӣ ҳамчун ҳавасмандии ҷиддӣ барои рушди пулҳои рақамӣ баромад хоҳад кард.

Равандҳои ҷаҳонишавӣ барои зарурати таҷдиди фаъолияти тамоми низомҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ, аз ҷумла, муассисаҳои бонқӣ шароити объективиро ба вуҷуд меорад. Дастоварди бузург дар ин самт васеъ шудани доираи хизматрасонии бонқии электронии пешниҳоднамудаи низом, шаклҳои гуногуни ташкилотҳои молиявӣ ва қарзӣ мебошад. Маҳз таҷдиди фаъолияти бонқӣ дар зери таъсири шадиди пешрафти илмӣ-техникӣ ва равандҳои ҷаҳонишавӣ аз бонки марказӣ дида, нақши бонқҳои тичоратиро тадриҷан зиёд мекунад. Дар байни иқтисодшиносон ақидаи маъмул мавҷуд аст, ки ҳамаи ниҳодҳои иқтисодӣ дар вазъи ҳаракати динамикӣ мебошанд ва ин зарурати омӯзиши доимии тамоюлҳои рушди онҳоро тақозо менамояд. Аз ҷумла, низоми бонқии кишварҳои ИДМ, бахусус, Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои соҳибхитӣ марҳилаҳои муайяни ташаккул ва инкишофро аз сар гузаронд, то ки ба талаботҳои муносибатҳои нави бозорӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ ҷавобгӯӣ бошад.

Самти муҳими таҷдиди низоми бонқӣ дар кишварҳои ИДМ дар баробари васеъшавии доираи фаъолияти бонқҳои анъанавӣ таъсиси ба истилоҳ бонқҳои исломӣ мебошад, ки аз намудҳои дигари бонқҳо тафовути назаррас доранд. Бешак, дар

баробари кишварҳои пешрафта дар оянда дар Ҷумҳурии Тоҷикистон низ бонкҳои исломӣ метавонанд тавассути иваз кардани шакл ва усулҳои хизматрасонӣ тибқи талаботи бозори хизматрасонӣ эътимоди бештари мизоҷонро ба даст оранд ва мавқеи худро мустаҳкам намоянд.

Раванди ҷаҳонишавӣ ба афзоиши ҳамгирии иқтисодӣ асос меёбад, ки тақвияти вобастагии ҳамдигарии кишварҳо ва байналмилалӣ шудани (интернатионализатсия)-и иқтисодиётро дар назар дорад. Аз ин рӯ, дар даҳсолаи охир бо назардошти зарурати пешниҳоди хизматрасониҳои сифатан нав дар бахши бонкдорӣ зери таъсири ҷаҳонишавӣ дар қисме аз кишварҳо бонкҳо дар асоси принципҳои бонкдорӣ исломӣ фаъолият мекунанд. Дар маҷмӯъ, раванди ҳамгирӣ ба низоми бонкӣ таъсири ҷиддӣ мерасонад. Ин гуна рафтор ба як қатор сабабҳо вобастагӣ дорад, аммо яке аз сабабҳои асосӣ - ин зарурати ҷалби захираҳои молиявӣ аз бозорҳои байналмилалӣ мебошад. Аммо чунин ҳамгирӣ бидуни тағйироти куллии низоми бонкии муосир, таҳияи концепсия ва амсилаи низоми бонкии миллӣ, ки ба муносибатҳои бозорӣ мувофиқанд, ғайриимкон мебошад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон беҳтар намудани вазъи молиявӣ-иқтисодии аксари субъектҳои хоҷагидорӣ аз сармоягузори бонкҳои муосир вобаста аст. Дар тафовут аз бонкҳои анъанавӣ, тавре ки таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, бонкҳои исломӣ муассисаҳои мебошанд, ки барои ҷалби сармоя шароит муҳайё месозанд.

Аммо тамоюлҳои рушди бонкҳои исломӣ метавонанд ҳам ҷанбаҳои мусбат ва ҳам манфӣ дошта бошанд. Ба ҷанбаҳои мусбат дохил мешаванд: афзоиши сармоя, имкониятҳои иловагии маблағгузорӣ, ҷорӣ намудани маҳсулотҳо ва технологияҳои нави бонкӣ, диверсификатсияи хизматрасонии бонкӣ, инчунин, паст кардани хароҷоти муомилот (транзаксионӣ). Барои рушди бахши воқеии иқтисодиёт, ки иқтисодиёти миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба он ниёзи зиёд дорад, имкониятҳои мусоид ба вучуд меоянд. Ба ҷанбаҳои манфӣ дохил мешаванд: сатҳи пасти дониши динӣ ва молиявии аксарияти субъектҳо, ки метавонанд боиси муносибати нодуруст нисбати сохторҳои бонкӣ гардад; афзудани вобастагии низоми молиявӣ аз донорҳои берунаи ҷаҳонӣ исломӣ, ки қисме аз онҳо метавонанд ҳадафҳои нопокро пайгирӣ кунанд.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ба монанди кишварҳои дигари ИДМ, солҳои охир дар робита бо таъсисёбии бонкҳои исломӣ кори як қатор ташкилотҳои молиявӣ ва қарзии байналмилалӣ исломӣ ва давлатҳои, ки заминаи иқтисоди исломӣ доранд, фаъол гардид. Барои маблағгузориҳои лоиҳаҳои гуногуни иҷтимоӣ-иқтисодӣ қарзҳо ва грантҳои гуногуни имтиёзнок дода мешавад.

Дар маҷмӯъ, дар асри XX ва аввали асри XXI, новобаста аз ихтилофу тафовутҳои сиёсӣ, зеҳнӣ, ҳудудӣ, иқтисодӣ, динӣ ва миллӣ, ки самти рушди иқтисодиёти миллиро куллан тағйир медиҳад, алоқамандӣ ва вобастагии ҳамдигарии кишварҳо ва миллатҳои гуногун ботадрич меафзояд. Ин на танҳо дар ҳаракати озоди мол, балки дар омилҳои зарурии дигари истеҳсолот, ба монанди сармоя, қувваи корӣ, хизматрасонӣ низ инъикос меёбад. Ҳамаи равандҳои мазкур ба рушди муносибатҳои иқтисодии ҷаҳонӣ тасҳеҳи муайяно ворид намуда, аксари давлатҳои соҳибхитиёрро, новобаста аз миқёси ҷойгиршавии онҳо, водор мекунад, ки ба раванди мазкур фаъолона ҷалб карда шаванд.

Аз ин мавқеъ, айни замон ҳар як давлат ҳангоми ташкили низоми молиявӣ бояд ба шароити мавҷуда мутобиқ шавад, дар бунёди низоми бонкии ватанӣ, ки ҷавобгӯи таҳдидҳои даврон ҳаст, равишҳои навро ташаккул диҳад.

Дар маҷмӯъ, дар марҳилаи ҷорӣ рушди тамаддуни ҷаҳонӣ муваффақият дар рушди иҷтимоӣ-иқтисодии кишварҳои алоҳидаи ҷаҳон бо вазъи ташкилотҳои молиявӣ қарзии онҳо, аз ҷумла, муассисаҳои бонкӣ алоқамандии зич дорад. Зеро шаклҳои бозорӣ хоҷагидорӣ, ки дар охири асри гузашта ва ибтидои ҳазорсолаи нав тақвият ёфтанд, муносибатҳои молиявӣ, қарзӣ ва пулиро ба мадди аввал мегузоранд. Ба таври дигар, маҳз масъалаҳои хизматрасонии муносибатҳои молиявӣ, қарзӣ ва пулӣ

дар шароити муосири иқтисодӣ мавқеи аввалро ишғол мекунад. Зиёдшавии шумораи бухронҳои ҷаҳонии молиявӣ, инчунин, дар заминаи қарздиҳии ипотека ба вучуд омадани бухронҳои қарзӣ, фурӯравии марказҳои калони молиявӣ, ки боиси бухрони молиявӣ дар солҳои 2014-2015 шуданд ва дар заминаи ин, шиддат ёфтани мушкилоти ҷомеаи ҷаҳонӣ далели дигари зарурати такмил додани фаъолияти сохторҳои бонкӣ мебошад, ки аз як тараф, ҷустуҷӯи самтҳои навро барои таъмини устувории низомҳои бонкӣ, аз тарафи дигар баланд бардоштани самти сармоягузорӣ ва масъулияти иҷтимоии онҳоро тақозо мекунад.

Дар ибтидои ҳазораи нав ақидае ҳукмфармо шуд, ки тибқи он низоми бонкии анъанавӣ, ки сирф ба манфиатҳои молии худ амал мекунад, ба беҳ кардани вазъи бахши воқеии иқтисодиёт ва ба назар гирифтани манфиатҳои ҷомеа манфиатдор нест ва дар он муассисаҳои фаъолият мекунад, ки дар маҷмӯъ “масъулияти иҷтимоӣ” надоранд.

Тибқи ақидаи аксари олимони иқтисодшинос дар байни ташкилотҳои молиявӣ бонкҳои исломӣ дараҷаи баланди тамоюли иҷтимоӣ доранд, яъне муассисаҳои молиявӣ-қарзиеанд, ки фаъолияти онҳо мувофиқи меъёрҳо ва талаботи шариат ташкил шудааст (яъне маҷмӯи қоидаҳои танзимкунандаи тамоми паҳлӯҳои фаъолияти ҷомеа дар асоси принципҳои китоби муқаддаси Қуръон ба роҳ монда шудааст) [2, 59-65; 3, 6-7]. Махсусан, аз нимаи дуими асри XX то имрӯз ҳамасола рақобат байни бонкҳои анъанавӣ ва исломӣ дар бозори бонкии ҷаҳонӣ шиддат мегирад. Дар ин замина бояд қайд кард, ки ба ғайр аз ин ду намуд, имрӯз намуди сеюми бонкҳо мавҷуданд, ки номи бонкҳои анъанавӣ бо равзанаҳои исломиро доранд. Аммо дар даҳсолаҳои охир, бонкҳои исломӣ яке аз ниҳодҳои босуръат рушдбандаи бахшҳои бонкӣ мебошанд. Тибқи баъзе баҳогузориҳо, айни замон дар ҷаҳон зиёда аз 300 бонки исломӣ мавҷуд аст, ки дар зиёда аз 70 давлати дунё фаъолият доранд. Даромиҳои бонкдорӣ исломӣ ҳамасола беш аз 17-18% меафзоянд ва ба гуфтаи коршиносон, ин аз рушди низоми бонкдорӣ ҷаҳон тақрибан 10 маротиба зиёдтар аст [4, 134]. Бояд қайд намуд, ки соҳаи бонкдорӣ исломӣ дар солҳои охир диққати олимони сиёсатмадорон ва мутахассисонро ҷалб намуд, ки дар онҳо ҳам усулҳои мушаххас ва ҳам механизмҳои маблағгузорӣ мавҷуданд, ки аз муассисаҳои бонкии анъанавӣ фарқият доранд. Тадричан бонкдорӣ исломӣ на танҳо дар байни кишварҳои исломӣ, балки дар кишварҳои ғайриисломӣ низ, сазовори эътироф гашт. Аз ҷумла, дар яке аз нашри иқтисодӣ қайд карда шуд, ки «айни замон дар Британия Кабир 5 бонки исломӣ ва 1 ширкати суғуртаи исломӣ фаъолият мекунад. Ғайр аз он, 17 бонки Бритониё ва зервоҳидҳои бонкии хориҷӣ, ки дар Шоҳигарии Муттаҳида фаъолият мекунад, зервоҳидҳои махсус - “равзанаҳо” доранд, ки хизматрасонии молиявии исломиро пешниҳод мекунад. Дар ИМА 2 бонки исломӣ фаъолият мекунад. Дар ояндаи наздик дар Италия, Фаронса, Шветсия ва кишварҳои дигари Ғарб бонкҳои исломӣ ифтитоҳ мешаванд” [5, 4-5].

Ҳамзамон, аксари сохторҳои калони бонкии кишварҳои пешрафтаи Ғарб айни замон шубҳаҳои доранд, ки ба мизочон хизматрасонии гуногуни бонкӣ мерасонанд, аз ҷумла, чунин муассисаҳои бонифузи ҷаҳонӣ, ба монанди Deutsche Bank, Calyon, HSBC, Citibank, Standard Chartered, BNP Paribas, ING bank, Chaise Manhattan Bank, Goldman Sachs, The Nomura Securities, JP Morgan, Lloyds TSD [6, 40].

Ҷумҳурии Тоҷикистон пас аз ҳалли вазифаҳои муҳими мустаҳкам намудани пояҳои сиёсӣ ва иқтисодии соҳибхитӣ дар солҳои охир дар амсилаи хоси рушди низоми молиявӣ ба ташаккули ниҳоди бонкдорӣ исломӣ оғоз кард. Дар ин замина мақомоти қонунбарори кишвар Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи бонкдорӣ исломӣ»-ро аз 26 июли соли 2014 №1108 қабул кард. Тибқи сенарияи ибтидоӣ, дар кишвар мебоист як бонки исломӣ дар заминаи “Бонки Рушди Тоҷикистон” то охири соли 2015 ташкил карда мешуд. Аммо дар фаъолияти бонки мазкур зери таъсири бухрони ҷаҳонии молиявӣ баъдан мушкилоти зиёде ба вучуд омад ва барномаи табдил ба бонки исломӣ татбиқ нагардид. Баъдан дар кишвар бо Қарори Раёсати Бонки миллии

Тоҷикистон аз 2 юни соли 2017, таҳти №67 Дастурамал «Дар бораи амалиёте, ки тибқи принципҳои маблағгузори исломӣ дар ташкилотҳои қарзии исломӣ анҷом дода мешаванд» тасдиқ карда шуд, ки дар татбиқи лоиҳаи ташкили бонки исломӣ аҳамияти калони амалиро дошт. Дар асоси иҷозатномаи Бонки миллии Тоҷикистон бонки тижорати «Соҳибкорбонк», ки дар ҷумҳурӣ амал мекунад, ба муассисаи молиявӣ-қарзии исломии «Тавҳидбонк» табдил дода шуд, ки он аввалин бонки исломӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоб меравад.

Ҳоло ҳам дар кишварҳои мусулмонӣ ва ҳам дар кишварҳои ғайриисломӣ тавачҷӯҳ ба бонкдории исломӣ меафзояд. Барои кишварҳои исломӣ афзоиши чунин тавачҷӯҳ, ба ақидаи иқтисодшиносони хориҷӣ бо омилҳои зерин алоқаманд аст: «1) мувофиқати фаъолияти соҳибкорӣ ба принципҳо ва меъёрҳои ҳуқуқи исломӣ; 2) мусоидат ба беҳбудии ҷомеаи мусулмонӣ; 3) расонидани кӯмак ба мусулмонон дар иҷрои вазифаҳои динии онҳо» [7].

Дар мавриди давлатҳои ғайриисломӣ бошад, тавачҷӯҳи онҳо бо фаъолияти устувори бонкҳои исломӣ дар шароити бухрони ҷаҳонӣ алоқаманд аст. Муҳаққиқон шарҳ медиҳанд, ки фаъолияти мӯътадили бонкҳои исломӣ вобаста аст ба: «1) пешгирии ислом аз ҷудошавии баҳши молиявӣ аз иқтисоди воқеӣ, манъи гирифтани даромади пулӣ аз истифодаи пул бидуни афзоиши ҳаҷми истеҳсолот дар муомилоти манфиатҷӯёна, ки бо доройҳои воқеӣ фаро гирифта нашудааст; 2) назорати қатъии бозори байнибонкӣ, гардиши қоғазҳои қиматноки нашршаванда ва маҳдудиятҳои қатъӣ дар секюритизатсия (ҷалби маблағгузори тариқи барориши қоғазҳои қимат)-и доройҳои молиявӣ» [8].

Дар маҷмӯъ, ҳарчанд бозори бонкии исломӣ бо суръати тез рушд мекунад, дар аксарияти кишварҳо то ҳол шумораи муассисаҳои анъанавии бонкдорӣ бартарӣ доранд. Аҳамияти бонкдории исломӣ дар кишварҳо яқинан арзёбӣ намешавад, яъне баъзеҳо онро дастгирӣ мекунанд ва қисмати дигар ба он муҳолифанд. Ин қисмат бонкдории исломиро асосан бо афзоиши хатари иҷтимоии бонкҳои исломӣ вобаста мекунанд. Аз ин мавқеъ, пеш аз ҳама, бояд дурнамои имконпазири рушди бонкҳои исломӣ муайян карда шавад, ки оқибатҳои он чи гуна аст ва саҳми онҳо дар рушди иқтисодӣ чи гуна хоҳад буд. Аммо пеш аз ҷавоб додан ба саволҳои гузашташуда таҳлили асосҳои илмӣ фаъолияти бонкҳои исломӣ, аз ҷумла, моҳияти бонкдории исломӣ, принципҳои фаъолият, сохтор ва қолаби танзим, хусусиятҳои амалиётҳои бонкӣ, афзалиятҳои рақобатӣ ва нуқсонҳои бонкҳои исломӣ зарур аст. Дар фасли мазкур мо ба моҳият ва принципҳои фаъолияти бонки исломӣ тавачҷӯҳ зоҳир мекунем.

Қайд кардан зарур аст, ки дар илми иқтисодӣ ва дар байни олимони тафсири маъмули қабулшудаи мафҳуми бонки исломӣ мавҷуд нест. Дар ин замина, мо мавқеъҳои баъзе олимони хориҷӣ ва ватаниро оиди моҳияти бонки исломӣ пешниҳод менамоем, ки дар ҷадвали 1 нишон дода шудааст.

Дар маҷмӯъ, дар асоси таҳлили тафсирҳои дар боло овардашуда ба чунин хулоса омадан мумкин аст, ки бонки исломӣ ҳамон вазифаҳоеро иҷро мекунад, ки ба бонки оддӣ маъмулӣ хос мебошанд, аммо мақсад ва принципҳои фаъолият, воситаҳо ва усулҳои тижорати он баъзе хусусиятҳои фарқкунандаро доранд. Ин фарқият дар ҳадафҳо, принципҳо, воситаҳо ва усулҳои идоракунии ифода меёбанд. Шариатро ҳамчун маҷмӯи принципҳои ҳуқуқи исломӣ ё маҷмӯи қоидаҳо ва меъёри рафтор дар ҷомеа тафсир кардан мумкин аст.

Дар асоси тафсирҳои дар боло овардашудаи мафҳуми «бонки исломӣ» ба чунин хулоса омадан мумкин аст, ки ҳамаи онҳо хато нестанд, балки якдигарро пурра мекунанд. Мо тахмин мекунем, ки мафҳуми «бонки исломӣ»-ро бо таври васеъ кардани доираи он ва ба тариқи зайл таҳия кардан мумкин аст: Бонки исломӣ - ниҳоди махсуси бозорӣ мебошад, ки доираи васеи хизматрасониҳои молиявӣ-қарзӣ ва инчунин, тавсеаи

ҳаракати сармояи миллӣ ва байналмилалиро дар асоси принципҳои ҳуқуқи исломӣ - “шариат” дар шароити пешгуинашавандаи рушди иқтисодӣ пешниҳод менамояд.

Ҷадвали 1.

**Тавсифи мафҳуми “бонки исломӣ” дар адабиёти муосири иқтисодӣ**

Манбаъ	Тавсиф
Пашков Р.В., Юденков Ю.Н. Исламский банкинг — М.: Русайнс, 2017. - С.7	Бонки исломӣ ниҳоде мебошад, ки захираҳои молиявиро сафарбар намуда, онҳоро барои ноил шудан ба ҳадафҳои иҷтимоӣ ва молиявии дар асоси концепсияи исломӣ таъсисёфта сармоягузорӣ мекунад. Ҳамзамон, сафарбаркунӣ ва сармоягузори маблағҳо бояд тибқи принципҳои шариати исломӣ амалӣ гардад.
Н.А. Львова. Исламские банки: особенности, проблемы, перспективы развития // <u>Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия 5. Экономика</u> , 2013 – С. 100-107	Бонки исломӣ ташкилоти молиявие мебошад, ки амонатҳоро қабул мекунад ва маблағҳои қарзиро тибқи принципҳои ҷойгир мекунад, ки дар манъ кардани фоизи қарз, манфиатҷӯӣ ва чунин шартҳои шартномавӣ ифода ёфтаанд.
Гуляева Л.П. Исламские банки как пример функционирования социально ответственного банковского бизнеса // Труд. Профсоюзы. Общество. – Учреждение образования Федерации профсоюзов Беларуси "Международный университет "МИТСО". – 2012. – №3. – С.59-65	Бонкҳои исломӣ - муассисаҳои бонкие, ки тибқи қонунҳои шариат амал мекунад (новобаста аз маҳалли ҷойгиршавӣ ва мизочонашон).
Мухаммад Таки Усмани. Введение в исламские финансы. – М.: Исламская книга, 2016. – С. 18	Бонки исломӣ - шакли махсуси ташкили тижорати молиявӣ мебошад, ки дар он хизматрасонӣ ба муштарӣён бе фоиз пешниҳод карда мешавад, ки чунин муносибат ба фоизи қарзӣ (бонкӣ) бонкдорони исломиро водор сохт, ки ба низоми анъанавӣ шакли алтернативиро пайдо кунанд, ки ба манъи фоизи қарзи дар Қуръон манъшуда ихтилоф накунад.

Дар илми иқтисод, равишҳои зиёде мавҷуданд, ки ба хусусиятҳои муқоисавӣ ва тафовути бонкҳои исломӣ аз бонкҳои анъанавӣ равона шудаанд. Дар асоси низоми онҳо дар шакли ҷадвал фарқияти бонки исломӣ ва бонки анъанавиро нишон додан мумкин аст.

Ҳамин тариқ, бонкҳои исломӣ бо моҳияту мазмуни умумии худ ба қонунҳои рушди иқтисоди бозорӣ муҳолиф нестанд ва дар таъмини суботи молиявии ин ё он кишвар нақши муҳимро мебозад. Дар маҷмӯъ, дар марҳилаи муосири рушди тамаддуни ҷаҳонӣ бонкҳои исломӣ тадриҷан аҳамияти бештарро пайдо мекунанд ва дар ҳамкорӣ бо дигар бонкҳои анъанавӣ тавсеа меёбанд.

## Ҷадвали 2.

## Хусусиятҳои фарқкунандаи фаъолияти бонкҳои анъанавӣ ва исломӣ

Бонки исломӣ	Бонки анъанавӣ
Самтгузорӣ ба маблағгузорӣ	Самтгузорӣ ба қарздиҳӣ
Таваҷҷӯҳ ба устувории молиявии лоиҳа	Таваҷҷӯҳ ба қобилияти пардохти қарз
Ҳамоҳангсозии раванди сафарбаркунии захираҳо бо шарикон	Вобастагӣ аз қарзгирӣ дар амалӣ намудани сафарбаркунии захираҳо
Истифодаи меъёри маънавӣ нисбати сармоягузорӣ	Истифодаи танҳо меъёри молиявӣ ба сармоягузорӣ
Концепсияи тақсмоти хавф	Концепсияи интиқоли хавф
Одатан, сармоягузoron (амонатгузoron) хавф ва фоидаро бо бонк тақсим мекунанд. Натиҷаи молиявии амонатгузoron кафолат дода намешавад ва аз муваффақияти молиявии бонк вобаста аст.	Маблағгузoron (амонатгузoron) чун қоида хавфҳоро ба бонк интиқол дода, фоизи муайян ва кафолатнокро ба даст меоранд. Ҳамзамон, меъёри фоиз бевосита аз даромаднокии сармоягузориҳои бонк вобастагӣ надорад.
Сармоягузoron дар фоида ва зарари бонк иштирок мекунанд	Сармоягузoron дар фоида ва зарари бонк иштирок намекунад
Пардохтҳои кафолатнок аз рӯи пасандозҳои дархостӣ	Пардохтҳои кафолатнок аз рӯи пасандозҳои дархостӣ
Ақсар вақт, ҳуқуқи таъйиз додани мизоҷон вобаста ба таъминоти молӣ вучуд надорад	Ҳамеша мавҷуд аст.

Аз ҷониби муаллифон тибқи сарчашмаҳои зерин тартиб дода шудааст: Пашков Р.В. Исламский банкинг: монография/ Р.В. Пашков, Ю.Н. Юденков. — М.:РУСАЙНС, 2017, - 250 с.; Hasan M., Driddi J. Put to the test // Finance & Development. December 2010. URL: <http://www.imf.org/> (санаи муроҷиат: 20.09.2022); Трунин П. В., Каменских М. В., Муфтяхетдинова М. Исламская финансовая система: состояние и перспективы развития. М.: Институт экономики переходного периода, 2009

Дар иқтисодиёти миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон рушди бонкдории исломӣ агар, аз як тараф, барои гуногунонавъ ва васеъ намудани доираи маҳсулот ва хизматрасониҳои бонкӣ аҳамияти калон дошта бошад, аз тарафи дигар, рушди бонкдории исломӣ ба раванди ташаккули рақобати солим байни бонкҳо, баланд шудани сифати дорониҳо ва афзоиши сармоякунии бонкҳо таъсири воқеан мусбӣ мерасонад. Дар ин замина бонкдории исломӣ дурнамои бузурги инкишофро дорост ва аз ҷониби аҳолии кишвар метавонад дастгирии ҷиддӣ дошта бошад, зеро зиёда аз 90% аҳолии кишвар пайравони дини ислом ҳастанд. Бо вучуди ин, бо назардошти талаботи афзуншавандаи аҳоли ба маҳсулотҳои бонкдории исломӣ, масъалаҳои асосии бонки исломӣ мутамарказ кардани дорониҳо ва тақсмоти одилонаи захираҳо мебошанд.

**Адабиёт:**

1. Грачева М.В. Банковская система в развитых странах: некоторые проблемы цифровых технологий. – М.: Ось-89, 2003. – 324 с.
2. Гуляева Л.П. Исламские банки как пример функционирования социально ответственного банковского бизнеса // Труд. Профсоюзы. Общество. – Учреждение образования Федерации профсоюзов Беларуси "Международный университет "МИТСО". – 2012. – №3. – С.59-65,
3. Адыгезалов В. Есть ли перспективы у исламского банкинга в России? / В. Адыгезалов // Газета «АЗЕРРОС». – 2009. – № 6. – С. 7.

4. Пашков, Р. В. Исламский банкинг: монография / Р.В. Пашков, Ю.Н. Юденков. — Москва.: РУСАЙНС, 2017. — 250 с.
5. Пашков, Роман Викторович. Исламский банкинг: монография / Р.В. Пашков, Ю.Н. Юденков. — Москва.: РУСАЙНС, 2017. — 342 с.
6. Трунин П.В., Каменских М.В., Муфтяхетдинова М. Исламская финансовая система: современное состояние и перспективы развития. Москва, 2008, - 439 с.
7. On corporate social responsibility of Islamic financial institutions. Sayd Farook. *Islamic Economic Studies*. // <http://www.irti.org/irj/go/km/docs/documents/IDB>
8. Как исламские банки выдержали финансовый кризис? // <http://islamic-finance.ru/news/2012-01-12-1054>

Ш. Рахимзода,  
Рахмонов З.А.

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ИСЛАМСКОЙ БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана,  
Таджикский государственный университет права, бизнеса и политики

*В статье изучены теоретические основы развития исламского банкинга в Республике Таджикистан, правовые возможности и основы создания исламских банков в стране, мировой опыт развития данного направления банковского дела, необходимость привлечения капитала с мировых финансовых рынков, подготовка специалистов в данной области, привлечение внимания общественности к данному виду банковских услуг.*

**Ключевые слова:** исламский банкинг, экономическое мышление, исламский банк, денежная операция, традиционный банк, расчет, цифровые деньги, банковские продукты и услуги.

Rahimzoda Sh.,  
Rahmonov Z.A.

## THEORETICAL FOUNDATIONS OF THE DEVELOPMENT OF ISLAMIC BANKING IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan,  
Tajikistan State University of Law, Business and Politics

*The article studies the theoretical foundations of the development of Islamic banking in the Republic of Tajikistan, the legal possibilities and foundations of the establishment of Islamic banks in the country, the global experience of the development of Islamic banking, the need to attract investments from the global financial markets, prepare specialists in the field, attract the attention of the public to this type of banking services and their essence is dedicated.*

**Keywords:** Islamic banking, economic thinking, Islamic bank, money transaction, traditional bank, settlement, digital money, banking products and services.

**Маълумот дар бораи муаллифон:**

**Ш. Раҳимзода** – д.и.и., профессор, Директори Институти иқтисодиёт ва демографияи АМИТ, ш. Душанбе, кӯчаи Айни, 44.

**Раҳмонов З.А.** – унвонҷӯи Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон, Ш. Хуҷанд, кӯчаи Б.Ғафуров, 39

**Сведения об авторах:**

**Ш. Рахимзода**-д.э.н., профессор, директор Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, г. Душанбе, улица Айни, 44.

**Рахмонова З.А.** - соискатель ученой степени Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики, г. Худжанд, улица Б.Гафуров, 39



УДК 338.4; 314.15 (575.3)

Бабаджанов Р.М.

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ  
РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН  
Институт экономики и демографии

Национальной академии наук Таджикистана

*В статье, на основе анализа современной демографической ситуации в Республике Таджикистан и тенденций ее развития в контексте целей и задач стратегического и программного развития страны, утвержденных Национальной Стратегией Развития республики до 2039 года (НСР-2030) и Программы среднесрочного развития Таджикистана на период 2021-2025 годы (ПСР 2021-2025) обосновываются цели, принципы, задачи и основные направления формирования и реализации демографической политики Таджикистана.*

*Особое внимание уделяется рассмотрению ожидаемых результатов реализации демографической политики.*

**Ключевые слова:** демография, НСР-2030, ПСР 2021-2025, цели, задачи, формирование, реализация.

Современный этап развития нашего государства выявил актуальность решения целого комплекса проблем, связанных с демографическими изменениями, в целях сокращения неравенства, обеспечения устойчивого роста, укрепления человеческого капитала и расширения возможностей для всех.

В этой связи необходимо определить концептуальные подходы к выявлению механизма включения демографических изменений в стратегические и программные документы республики, обосновывающие координацию деятельности по обеспечению демографической устойчивости в контексте реализации целей устойчивого развития, влияющих на воспроизводство человеческого капитала.

«Воспроизводство самого человеческого капитала неразрывно связано с воспроизводством населения и его численностью, и формирование и развитие современного общества невозможно без положительного демографического развития, включая как рост населения, так и улучшение качества воспроизводства этого населения. При этом значение демографического фактора начинает играть важную роль не только для стран с низким (и даже отрицательным) естественным приростом населения, но также и для тех стран, которые имеют положительное сальдо естественного прироста.» [1, 27].

Очевидно, что демографическая политика является составной частью социально-экономической политики, специфической по своим целям и методам их достижения, и находится в тесной взаимосвязи с другими сферами жизнедеятельности: занятость, уровень жизни, социальная защита и социальное обеспечение, здравоохранение, образование и т.д. Она должна быть направлена на обеспечение качественной продолжительности жизни населения, сокращение уровня смертности, стимулирование планирования семьи, сохранение и укрепление здоровья населения, регулирование внутренней и внешней миграции, и улучшение на этой основе демографической ситуации в стране.

В ее основе должны лежать положения Конституции Республики Таджикистана [2], законы и нормативные правовые акты страны, общепризнанные принципы и нормы международного права в области народонаселения, НСР-2030 [3] и ПСР 2021-2025 [4] (а также другие реализуемые Стратегии и Программы отраслевого и территориального уровней) и с учетом отечественного и зарубежного опыта. Она должна четко определить цели, задачи, принципы и основные направления политики Республики Таджикистана в области народонаселения [5].

Под демографической политикой понимается государственная политика, направленная на достижение в долгосрочной перспективе желательного для данной страны режима воспроизводства населения. Воспроизводство населения складывается в результате процессов рождаемости, смертности, брачности и миграции. Выделяют три

основных режима воспроизводства: расширенное (если высокий прирост - демографический взрыв), простое (нулевой прирост) и суженное (депопуляция).

Современная демографическая ситуация в Республике Таджикистан в значительной степени обусловлена социально-экономическими процессами, а также глобальными политическими переменами. Во второй половине прошлого века в Республике Таджикистан ежегодно рождались (в среднем за годы 1998-2019) - 204,0 тысяч человек, умирали - 31,9 тысяч человек соответственно. Продолжительность жизни граждан постоянно увеличивалась и приближалась к показателям восточно-европейских стран – 75,1 в 2019 году. Средняя продолжительность жизни в 1998-2000 годах составляла - 68,3 лет.

С 1998 года началось стабильное увеличение численности населения с 5875,8 тысяч человек в 1998 году до 9313,8 тысяч человек в 2020 году, то есть прирост абсолютной численности населения составила – 3438,0 тысяч человек или в процентном отношении он составил - 36,9%, то есть наблюдается превышение уровня рождаемости над уровнем смертности (положительный прирост естественного населения). В течение последних 22 лет в Таджикистане ежегодно умирали - 31890,5 человек, что в расчете на 1000 человек составил - 4,3‰, это меньше, чем в некоторых западноевропейских странах на 1,4 раза, в 1,6 раза меньше, чем в среднем в мире, а ежегодно рождались в этот период в среднем - 204,0 тысячи человек.

По показателю ожидаемой продолжительности жизни населения, особенно мужчин, Таджикистан все больше отстает от экономически развитых стран: в 2019 году ожидаемая продолжительность жизни в Республике Таджикистан составила в среднем 75,1 года, в том числе мужчин – 73,5 года, женщин - 76,8 года, в то время в развитых странах эти показатели составили следующее – ожидаемая продолжительность жизни при рождении - оба пола – 79 лет, мужчины – 77 лет, женщины – 82 года соответственно в 2020 году. Республика Таджикистан по этим показателям превосходит страны со средним доходом – оба пола - 72 года, мужчины - 70 лет, женщины – 74 года, но республика отстает по этим же показателям от стран с высоким доходом со значительным пробелом – оба пола – 81 год, мужчины – 78 лет, женщины – 83 года.

Несмотря на значительные достижения за последние пять лет, в сфере здравоохранения области все еще существуют проблемы, в том числе: нехватка врачей с высшим и средним медицинским образованием;

- слабая материально-техническая инфраструктура лечебно-профилактических учреждений и организаций и недостаток инвестиционных средств для их своевременного улучшения;

- наличие трудностей в доступе населения к медицинским услугам, особенно на уровне учреждений первичной медико-санитарной помощи, и нецелевое использование возможностей семейной медицины;

- использование более широкого дорогостоящего госпитального сегмента в диагностике и лечении плановых больных и недостаточное использование возможностей современных альтернативных стационарных учреждений (дневных стационаров, центров амбулаторной хирургии, хосписов, других реабилитационных учреждений);

- неправильное использование информационной системы управления здравоохранением, созданной на базе DHIS2 (местная информационная программа здравоохранения);

- недостаточный уровень доступа к жизненно важным лекарственным средствам и медицинскому оборудованию;

- трудности в обеспечении санитарно-эпидемиологической безопасности населения области;

- несоблюдение современных требований межотраслевого сотрудничества по снижению экологических и социальных рисков жизненно важных ситуаций;

- низкий уровень формирования здорового образа жизни.

На сохранение расширенного режима воспроизводства населения влияют следующие факторы: сохранение большей доли населения в сельских местностях; необходимость трудовых ресурсов в семьях в сельских местностях за счет отсутствия должного уровня технико-технологической оснащённости; финансовой недоступности жилья в городских местностях; ухудшение социально-экономического состояния населения в городах привело к усилению процесса дезурбанизации; низкий денежный доход многих семей вынудил переехать из города в село; отсутствие нормальных жилищных условий в городах; и, наконец, в последнее время отчетливо способствующий косвенный фактор – это эмиграции населения в другие страны, особенно в последние годы увеличивается доля женщин во внешней миграции, а также в трудовой миграции.

Высокий уровень рождаемости ведет к демографическому кризису (перенаселение территорий). Доля населения репродуктивного возраста в Республике Таджикистан в 2019 составила для мужчин – 56,5%, женщин – 56,8 соответственно. В связи с этим расширенный режим воспроизводства населения сохранится в перспективе. Вопросы старения населения актуальны на уровне регионов. По шкале демографического старения ООН, население республики в целом считается молодым, но региональные показатели доказывают, что только население ГБАО, которое составляет – 2,5% в 2019 году, находится на пороге старости – 5,6%, а причинами служат – снижение рождаемости в этом регионе из-за позднего вступления в первый брак и интенсивность эмиграции молодого населения.

Наряду с общими демографическими тенденциями, характерными для Республики Таджикистана в целом, имеются значительные различия между регионами.

В ряде регионов Республики Таджикистана демографическая ситуация значительно отличается и требует незамедлительного реагирования. В целом в Республике Таджикистан за последние годы на 35,8 процентов увеличивалась численность населения. Таким образом, численность населения увеличивалась в Хатлонской области – на 38,3 процентов, в Согдийской области - на 31,9 процентов, в городе Душанбе - на 34,3 процентов, в ГБАО - на 9,7 процентов, в РРП - на 41,5 процентов.

По оптимистическому варианту прогноза предположительной численности населения Республики Таджикистан, рассчитанному на основе динамики демографических процессов в 2017-2019 годах, население Таджикистана увеличится к 2025 году на 1,2 млн. человек (12,6 процента) и составит почти - 10,5 млн. человек, а к 2030 году – 11,5 млн. человек (23,5 процента).

Ожидаемая продолжительность жизни населения к 2030 году повысится до 77,8 года для женщин, до 73,2 – для мужчин – настоящий уровень сохраняется в связи со снижением рождаемости населения, слегка увеличивается доля населения в репродуктивном возрасте, а также доля граждан старше трудоспособного возраста на 1,7 раза.

Важный вопрос, который требует обратить на себя внимание, это брачность и разводимость, и их тенденции. В связи с этим, необходимо подчеркнуть этот особый фактор, который играет положительную роль в демографической ситуации республики – это демографический аспект бракоразводных процессов и их эффект. После завершения прежней «Концепции государственной демографической политики Республики Таджикистана за 2003-2015 гг.» общий коэффициент брачности населения за 2016-2019 годы в среднем составил 8,8 ‰, но самый высокий пик достигнут в 2008 – 14,6 ‰, то есть по сравнению с 2008 годом снижение общего коэффициента составило – 39,7 ‰. Общий коэффициент разводимости населения за 2016-2019 годы составил 1,2 ‰, но по сравнению с 2008 годом увеличивался общий коэффициент разводимости на – 85,7 ‰. Прогноз численности населения 15-24 года показывает, что эта доля населения до 2030 года увеличится на - 22,1% или 1,2 раза и в связи с этим на этот вопрос необходимо обратить внимание.

Старение населения республики является одним из направлений исследования, что требует обратить внимание на данный вопрос. Если же в качестве критерия выбирается возраст 65 лет, то пользуются шкалой демографического старения ООН:

В целом население республики по этому критерию считается молодым, поскольку доля населения в возрасте 65 и больше в республике составляет в 2020 году – 3,5%, но к 2030 году эта доля населения будет составлять – 5,8%, это означает, что население республики находится на пороге старости. На уровне регионов – только население ГБАО, которое составляет 2,5% от общей численности населения республики, находится на пороге старости – 5,8%, население Согдийской области приблизится к порогу старости – 4,0%, население г. Душанбе, Хатлонской области, РРП является молодым – 3,3% в 2020 году.

В связи с этим демографическим явлением необходимо особое внимание обратить на население ГБАО, необходимо оказать специальные социальные и медицинские услуги, разработать специфические социально-экономические программы и т.д.

Развитие ситуации по данному сценарию, демографическая ситуация положительно сложится, и она благоприятно скажется на основных показателях социально-экономического развития страны, прежде всего на темпе роста валового внутреннего продукта, но возникает необходимость структурных и качественных изменений в системе оказания медицинской и социальной помощи с учетом увеличения доли граждан старшего возраста.

Целью демографической политики является последовательное решение демографических проблем, а именно: снижение темпов естественного прироста населения, сохранение устойчивости семей, а также повышение качества жизни и увеличение ожидаемой продолжительности жизни. А также, необходимостью разработки данной концепции является стабилизация численности населения к 2030 году на уровне 11,5 млн. человек, а также повышение качества жизни и увеличение ожидаемой продолжительности жизни к 2030 году до 79 лет как в развитых странах.

Решение демографических проблем требует тщательного изучения опыта зарубежных стран в реализации демографической политики, а также разработки и реализации «Концепции государственной демографической политики Республики Таджикистан на 2003-2015 гг.» [6], «Программы среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2016-2020 гг.», «Национальной стратегии развития до 2030 г.», а также «Государственной программы репродуктивного здоровья на 2019-2022 годы» [7], и исследование практики реализации программ планирования семьи внутри страны, а также за рубежом. Для эффективной реализации программ и стратегий необходимо учесть социально-экономическое развитие страны.

Достижение целей демографической политики Республики Таджикистан в значительной степени зависит от успешного решения широкого круга задач социально-экономического развития, включая обеспечение стабильного экономического роста и роста благосостояния населения, снижение уровня бедности и уменьшение дифференциации по доходам, интенсивное развитие человеческого капитала и создание эффективной социальной инфраструктуры (здравоохранение, образование, социальная защита населения), рынка доступного жилья, гибкого рынка труда, улучшение санитарно-эпидемиологической обстановки.

В основу демографической политики Республики Таджикистан должны быть положены следующие принципы:

- комплексность решения демографических задач - мероприятия в этой сфере должны охватывать направления демографического развития (смертность, рождаемость и миграцию) в их взаимосвязи;
- концентрация на приоритетах - выбор по каждому направлению демографического развития наиболее проблемных вопросов и применение эффективных механизмов их решения;

- согласованность демографической политики республики с экономическим развитием и реализацией инвестиционных проектов;
- приоритетность мер демографической политики республики, ведущей к положительному изменению показателей демографического развития Республики Таджикистан;
- направленность демографической политики на все социальные категории населения республики;
- ориентированность на семью как главный объект демографической политики страны;
- своевременное реагирование на демографические тенденции в текущий период;
- учет региональных особенностей демографического развития и дифференцированный подход к разработке и реализации региональных демографических программ;
- взаимодействие органов государственной власти с институтами гражданского общества;
- координация действий законодательных и исполнительных органов государственной власти на региональном и муниципальном уровнях.

Поэтому основными задачами демографической политики Республики Таджикистан на долгосрочный период должны быть предусмотрены:

- сокращение уровня смертности населения трудоспособного возраста;
- сокращение уровня материнской и младенческой смертности, укрепление репродуктивного здоровья населения, здоровья детей и подростков;
- сохранение и укрепление здоровья населения, увеличение продолжительности активной жизни, создание условий и формирование мотивации для ведения здорового образа жизни, существенное снижение уровня заболеваемости социально значимыми и представляющими опасность для окружающих заболеваниями, улучшение качества жизни больных, страдающих хроническими заболеваниями, и инвалидов;
- сохранить существующий уровень рождаемости, чтобы этот уровень обеспечивал слегка расширенный режим воспроизводства населения за счет активной практической пропаганды здорового образа жизни посредством планирования семьи;
- укрепление института семьи, возрождение и сохранение духовно-нравственных традиций семейных отношений.

В результате реализации данной политики должны быть разработаны региональные демографические программы, направленные на улучшение демографической ситуации, учитывающие специфику каждого региона (долю сельского населения, сложившуюся модель семьи, обычаи и традиции) и согласованные с реализуемыми мероприятиями приоритетных национальных проектов в сфере образования, здравоохранения, жилищной политики и сельского хозяйства. При разработке указанных программ первоочередное внимание должно быть уделено наиболее острым проблемам народонаселения, характерным для конкретного региона Республики Таджикистан. Программы должны быть обеспечены необходимым финансированием, методическим и информационным сопровождением.

Далее необходимо внедрить программы здорового образа жизни, реализацию специальных мер по содействию занятости женщин, имеющих детей, по проведению мероприятий по профилактике и своевременному выявлению профессиональных заболеваний, по осуществлению программы поэтапного сокращения рабочих мест с вредными или опасными для репродуктивного здоровья населения условиями труда.

**Литература:**

1. Бабаджанов Р.М. Воздействие демографических процессов на формирование человеческого капитала // Экономика Таджикистана, 2021, №3, с.27-34.
2. Конституция (Основной Закон) Республики Таджикистан. – Душанбе, 1996.
3. Национальная Стратегия Развития Республики Таджикистан до 2030 года. – Душанбе, 2016.
4. Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на период 2021-2025 годы. - Душанбе, 2021.
5. Послание Президента Республики Таджикистан, Лидера нации уважаемого Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики», 26.01.2021.
6. Концепции государственной демографической политики Республики Таджикистан на 2003-2015 гг.
7. Государственная программа репродуктивного здоровья на 2019-2022 годы.

Бабаджанов Р.М.

**АСОСҶОИ КОНЦЕПТУАЛИИ СИЁСАТИ ДЕМОГРАФИИ  
ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН.**

**Институти иқтисодиёт ва демографияи  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақола дар асоси таҳлили вазъи демографии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва тамоюли рушди он, ва дар заминаи мақсад ва вазифаҳои рушди стратегӣ ва барномавии кишвар, ки бо Стратегияи миллии рушди ҷумҳурӣ то соли 2030 тасдиқ шудааст, (СМР-2030) ва Барномаи миёнамӯҳлати рушди Тоҷикистон барои солҳои 2021- 2025 (БМРТ 2021-2025) ҳадафҳо, принципҳо, вазифаҳо ва самтҳои асосии ташаккул ва татбиқи сиёсати демографии Тоҷикистонро асоснок мекунад.*

*Ба дида баромадани натиҷаҳои чашмдошти татбиқи сиёсати демографӣ диққати махсус дода мешавад.*

**Калидвожаҳо:** демография, СМР-2030, БМРТ 2021-2025, ҳадафҳо, вазифаҳо, ташаккул, татбиқ.

Babadjanov R.M.

**CONCEPTUAL FOUNDATIONS OF THE DEMOGRAPHIC POLICY  
OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN  
Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan**

*In the article, based on an analysis of the current demographic situation in the Republic of Tajikistan and its development trends and in the context of the goals and objectives of the strategic and program development of the country, approved by the National Development Strategy of the Republic until 2039 (NDS-2030) and the Medium-Term Development Program of Tajikistan for the period 2021- 2025 (RPS 2021-2025) substantiates the goals, principles, tasks and main directions of the formation and implementation of the demographic policy of Tajikistan.*

*Particular attention is paid to the consideration of the expected results of the implementation of the demographic policy.*

**Keywords:** demography, NDS-2030, MTDP 2021-2025, goals, objectives, formation, implementation.

**Сведения об авторе:**

**Бабаджанов Рустам Мирзоевич** – к.э.н., доцент, зав.отделом «Институциональные исследования» ИЭД НАНТ.

УДК 338.24.021.8 (575.3)

Бобозода Г.Дж.

**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕФОРМЫ В РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН  
В 1991-2001 ГОДЫ.  
РЕТРОСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

**Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана**

*Статья посвящена изучению основных предпосылок и результатов осуществления реформ в Республике Таджикистан в начальный период становления ее государственной независимости.*

*В этих целях осуществлен ретроспективный анализ принятых в этот период решений и их результатов на основе имеющихся статистических данных.*

**Ключевые слова:** реформа, экономический кризис, экономическая политика, доходы населения, ВВП, первые десять лет независимости, Республики Таджикистан.

В 1991 году, после распада Советского Союза, на орбите международных отношений, как суверенное государство и равноправный субъект международного сотрудничества, появилась Республика Таджикистан.

Первые десять лет государственной независимости — это десять лет труднейшей, но небезуспешной работы по преодолению последствий гражданского противостояния, формированию основ рыночной экономики и целенаправленных усилий по трансформации как экономики страны в целом, так и отдельных ее отраслей, сфер и производств.

Гражданское противостояние, охватившее нашу страну в самый начальный период ее независимости, серьезным образом усугубило экономическое положение нашей страны. Кроме того, на экономические показатели национальной промышленности и сельского хозяйства негативное влияние оказали экономические трансформации, начатые еще во времена бывшего СССР. Поэтому экономический спад, охвативший Таджикистан, как и другие вновь образованные страны с переходной экономикой, был правомерен и связан с глубоким системным и структурным экономическим кризисом. Однако глубина этого спада, реальное падение уровня жизни населения и сроки преодоления этих проблем для постсоветских стран оказались различными.

Основная причина распада Советского Союза заключалась в охватившем его экономическом кризисе. В рамках же СССР, одной же из самых менее урбанизированных республик, с слабо развитой промышленностью и с самым низким уровнем национального дохода был Таджикистан. Не секрет, что за счет трансфертов из союзного бюджета обеспечивалось до 40% республиканского бюджета, строительство всех крупных объектов осуществлялось за счет средств союзного бюджета.

Впервые Республика Таджикистан (еще Таджикская ССР) приступила к осуществлению шагов, направленных на переход к рыночным принципам хозяйствования еще в 1990 году. Однако, ввиду известных политических событий 1992–1993 годов, этот процесс был надолго отодвинут на задний план. Только с достижением политической стабилизации, принятием в ноябре 1994 года Конституции страны и избранием Президента Республики, при еще продолжающемся гражданском конфликте, стало возможным приступить к ускоренному реформированию механизмов хозяйствования на принципах рыночной экономики, предпринять серьезные меры по стимулированию экономического роста.

Наряду с поисками путей установления мира, Правительству Республики Таджикистан пришлось решать также задачи трансформации национальной экономики, поскольку только таким образом можно было вывести ее из тяжелейшего кризиса и устранить последствия гражданского конфликта и стихийных бедствий,

обрушившихся на Таджикистан. Немногим странам удавалось одновременно решать столь сложные задачи. В этом состоит уникальность опыта нашей страны.

На первом этапе на экономическую политику нашей страны наложили отпечаток драматические события 1992–1995 годов, когда на повестке дня стоял вопрос о существовании самой таджикской нации, сохранения национальной государственности и суверенитета. Предварительный ущерб, уточняемый до сих пор, оценивался на тот период в размере 7 млрд. долларов США, по имевшим место оценкам страна потеряла более 100 тысяч граждан республики, были сожжены десятки тысяч домов, разрушены тысячи хозяйственных объектов, более миллиона человек оказались беженцами. Таких масштабных потрясений Таджикистан не переживал, наверно, со времен монгольского нашествия. Экономическая политика страны в этот период главным образом была направлена на обеспечение хлебом голодающего населения, восстановление деятельности местных органов власти, возвращение на прежнее место жительства беженцев, поддержку существующих предприятий и организаций.

Наиболее глубокого уровня спада Валовый внутренний продукт Республики Таджикистан достиг в 1996 году, когда объем ВВП составил всего 30,6% от уровня 1990 года. Стремительно раскручивалась инфляция, в 1995 году потребительские цены возросли в 5,4 раза, в 1996 году - 3,7 раз, 1997 году - 1,7 раз, 1998 году - 1,4 раз, 1999 году - 1,3 раз. Десятки и сотни крупных промышленных предприятий, особенно предприятий военно-промышленного комплекса, оказались невостребованными и десятки тысяч людей фактически оказались без работы. Это привело к глубочайшему падению доходов населения. Согласно статистике индекс реальной заработной платы по сравнению с 1992 годом составил в 1993 году 37,7%, в 1994 году - 24,0%, 1995 году - 9,3%, 1996 году - 9,6%, 1997 году - 10,0%, 1998 году - 12,0%, 1999 году - 13,2%, 2000 году - 14,0%<sup>1</sup>. Был разрушен потребительский рынок страны. Были годы, когда на рынках страны было сложно приобрести элементарные продукты питания и продукцию широкого потребления. Рост цен и значительно снижение доходов населения привело к многократному сокращению потребления основных продуктов питания на душу населения - мяса, молока и других продуктов. Эти явления усугублялись ростом заболевания населения, в том числе острыми кишечными инфекциями, брюшным тифом, туберкулезом. Сокращение доходов населения, и, в частности, работников образования и здравоохранения, снизило доступность образования, качество оказания образовательных услуг на всех ступенях образования - от дошкольного образования до высшего, резко упало доступность и качество оказываемых населению услуг здравоохранения. Это явилось самым серьезным ударом по показателю индекса человеческого развития в Республике Таджикистан.

В результате серьезного падения ВВП в эти годы дефицит бюджета и дефицит текущих операций платежного баланса достигал 20–30% от ВВП, усилились финансовые дисбалансы, что сократило возможности Правительства в облегчении положения населения.

В результате осуществления, начиная с конца 1994 года, целенаправленных и комплексных мер, направленных на реформирование основ экономики, осуществления структурных преобразований, изменения бюджетной и денежно-кредитной политики, начиная с 1997 года республика постепенно стала выходить из кризисного состояния и вступила в фазу финансовой стабилизации и постепенного роста экономики. При этом, ежегодные темпы экономического роста страны составили: в 1997 году - 101,7%, 1998 году - 105,3%, 1999 году - 103,7%, 2000 году - 108,3%, 2001 году - 110,3%. Несомненно, что достигнутый рост ВВП явился результатом проводимой Правительством страны экономической реформы. Вместе с тем в этот период еще не удалось остановить продолжающийся рост потребительских цен, хотя темпы их роста начали снижаться.

<sup>1</sup> Здесь и далее. Рассчитано по данным статистических ежегодников: Народное хозяйство Республики Таджикистан в 1993 году. В 1994 году, а также статистического сборника «Таджикистан: 30 лет государственной независимости».



Правительство республики глубоко осознавало, что решение стоящих перед страной сложных социально-экономических проблем, выход из существующего кризисного состояния реального сектора экономики возможен только на пути реформирования базисных основ жизни общества, несмотря на то, что еще в 1990 году была создана Государственная комиссия по экономическим реформам, приняты Программы и ряд законов закладывающих основу рыночных преобразований. Однако, фактические преобразования в силу объективных условий начались позже.

Одним из первых решений Президента Республики Таджикистан в сфере экономики явился Указ от 3 декабря 1994 года №8 “О первоочередных мерах по углублению экономических преобразований и ускорению перехода к рыночным отношениям”. Указ предусматривал создание первых элементов рыночной инфраструктуры (фондовой и товарно-сырьевой биржи, межбанковской валютной биржи, биржи недвижимости). Он также предусматривал всемерное стимулирование частнопредпринимательской деятельности, снятие ограничений по ввозу и вывозу иностранной валюты, кредитование граждан, обеспечивающих пополнение внутреннего рынка и ввоз товаров. Очень важным было то, что в Указе было предписано было невмешательство органов власти и управления в финансовую и хозяйственную деятельность предприятий. Данный Указ заложил важную часть фундамента рыночных реформ в Таджикистане.

Важным этапом осуществления экономических реформ в республике явился ввод в мае 1995 года национальной валюты - таджикского рубля, позволившего покончить с неопределенностью на валютном рынке и проводить самостоятельную денежно-кредитную политику. В октябре 2000 года в обращение были введены «Сомони», формирующие новую денежную систему страны, основанную на национальных культурных традициях нашего народа.

В феврале 1996 года был подписан Указ Президента Республики Таджикистан “О либерализации валютных и экспортных операций и мерах по обеспечению полного возврата в республику валютной выручки”. Указ установил, что выручка в иностранной валюте, поступающая на счета предприятий-экспортеров от реализации продукции, работ и услуг свободна от каких-либо удержаний и используется ими по своему усмотрению. Отменен порядок обязательной продажи части валютной выручки от реализации экспортной продукции в золотовалютные резервы Национального банка Таджикистана. С 1 марта 1996 года отменены все экспортные таможенные пошлины. При экспорте стратегических для республики товаров установлено условие стопроцентной предварительной оплаты. Этот Указ создал нормативную основу либерализации внешнеэкономической деятельности и валютных операций, обеспечил равные возможности доступа к валюте всех субъектов хозяйствования, сформировал стимулы для увеличения экспортного потенциала страны и поступления твердой валюты в республику, обеспечил защиту валютных доходов участников внешнеэкономической деятельности, определил переориентацию внешнеэкономической политики страны на рыночные принципы и меры по защите государственных интересов страны при торговле стратегическими для Таджикистана товарами.

В 1996 году был принят Закон “О бюджетном устройстве и бюджетном процессе Республики Таджикистан”, который является основой бюджетного законодательства страны. В целях совершенствования формирования и эффективности использования финансовых ресурсов, усиления контроля за доходами и расходами Государственного бюджета, а также управления государственным долгом, образовано Центральное управление по казначейству Министерства финансов.

Правительством Республики Таджикистан были осуществлены меры, направленные на обеспечение полного возврата в республику валютной выручки и поступления в бюджет налогов, для чего были запрещены бартерные операции. Одновременно отменена практика государственных закупок по ценам ниже рыночных; начиная с урожая 1996 года цена на хлопок-волокно была полностью либерализована,

производители хлопка получили право самостоятельного продавать свою продукцию, введен единый обменный курс национальной валюты и открыта сеть обменных пунктов, внесены соответствующие изменения в банковское законодательство и все официальные международные резервы, включая монетарное золото, переданы в Национальный банк Таджикистана, на который была возложена ответственность за управление ими. С целью укрепления национальной денежной системы, приняты решения об уплате всех налоговых и других платежей государству только в национальной валюте, по установлению процентной ставки по кредитам рефинансирования согласно реальному уровню инфляции, о консолидации средств фонда социального страхования, пенсионного фонда и Фонда занятости в единый Фонд социальной защиты населения, с включением его, в состав Государственного бюджета. Такое же решение было принято в отношении других внебюджетных фондов, формируемых за счет обязательных (налоговых) платежей, в частности Дорожного фонда.

Важным фактором либерализации внешнеторговых отношений явилось решение о введении единой таможенной пошлины в размере 5% на весь импорт в республику, за исключением продовольствия, медикаментов и медицинской техники, на которые действовали нулевые ставки. При этом, по вино-водочной и другой алкогольной продукции, табуку и некоторым другим товарам таможенные пошлины были повышены, а также на них введены акцизы на каждую единицу измерения физического объема этих товаров.

В целях повышения эффективности предприятий водного хозяйства на основе самокупаемости и повышения качества предоставляемых услуг, была введена плата за услуги по подаче воды сельскохозяйственным предприятиям. Кроме того, Правительство повысило плату за коммунальные услуги до уровня, максимально приближенного к уровню рыночных цен, сократило субсидии государственному сектору и ограничило все не являющиеся остро необходимыми, текущие государственные расходы.

В 1998 году был принят Налоговый кодекс, вобравший в себя всю реализуемую Правительством налоговую политику, упорядочивший налогообложение и значительно сокративший количество налоговых платежей с 45 до 17. С целью усиления работы по сбору налогов в структуре Налогового комитета было создано подразделение для осуществления контроля за уплатой налогов крупными налогоплательщиками.

В 2000 году, впервые был принят Государственный бюджет страны на среднесрочный период до 2003 года. В 2001 году, также был принят Закон “О казначействе” и осуществлен переход на казначейскую систему исполнения бюджета. В республике начался процесс полномасштабного перехода на среднесрочное планирование бюджетных показателей, исходя из принятых правительственных программ. В области здравоохранения и образования, были реализованы пилотные проекты по совершенствованию финансового обеспечения отдельных основных функций, которые затем были распространены в масштабах всей республики.

Приватизация, безусловно, явилась самой трудной проблемой экономической реформы. Столкновении интересов, неизбежное при переходе собственности из рук государства в руки отдельных лиц, сопротивление уполномоченных этой собственностью распоряжаться, ломка стереотипов, складывавшихся в республике десятилетиями — все это пришлось преодолевать Правительству, взявшему курс на реформирование экономики страны.

До 1997 года приватизация в республике осуществлялась скачками, с длительными частыми перерывами. В целях эффективной реализации программы приватизации был принят в новой редакции Закон Республики Таджикистан “О приватизации государственной собственности”, что повлияло на ускорение темпов приватизации и обеспечило гласность процесса. К 2001 году была завершена малая приватизация, охватывающая объекты торговли, общественного питания, бытового обслуживания и

другие небольшие объекты. За 1991–2001 годы, в указанных сферах всего было приватизировано 7378 объектов. В результате, доля негосударственных структур, в общем объеме розничного товарооборота, устойчиво удерживается на уровне 97–98%. Государственные предприятия розничной торговли, по существу, перестали играть существенную роль в доведении товаров массового спроса до населения.

В качестве промежуточного этапа приватизации для средних и крупных государственных предприятий проведено акционирование свыше 700 объектов. С 1998 года приватизировано более 300 средних и крупных предприятий. Прошедшего времени в описываемый период еще было недостаточно для оценки результатов их постприватизационной деятельности. Вместе с тем уже имелись обнадеживающие примеры того, что новые владельцы начали осуществлять определенные инвестиции, либо достаточно хорошо осуществляют производственную деятельность. В числе таковых можно было назвать акционерные общества “Фарогат”, “Чайхана “Рохат”, “Гидроэлектромонтаж”, “Фаровон” (хлебоприемное предприятие, Гиссар), “Сорбон” (таксомоторное предприятие, Худжанд), “Ассортимент” (маслодельный завод, Канибадам), “Сомони” (Райагропромтехснаб, Бохтарский район), “Комрон” (хлопкоочистительный завод, Б.Гафуровский район).

В эти годы была проведена успешная приватизация важнейшей для экономики нашей страны отрасли - хлопкоочистительной. Вопреки, некоторым опасениям о возможности утраты этой отрасли для экономики республики, этот шаг оздоровил хлопкоочистительную отрасль и создал более благоприятные условия для развития хлопководства в нашей стране за счет экономической заинтересованности хлопкопереработчиков в устойчивой сырьевой базе.

За десятилетие, объем промышленного производства в стране сильно снизился и составил 32,3% в 1997 году от уровня 1990 года, при этом наибольший спад до 62,0%, имел место в добывающей промышленности в 1996 году, а в обрабатывающей промышленности - до 26,6% в 1997 году. С этого времени, согласно статистике, в промышленности стала наблюдаться некоторая тенденция к росту производства: в 1998 году - 108,2%, 1999 году - 105,6%, 2000 году - 110,3% и в первом полугодии 2001 года по сравнению с тем же периодом прошлого года - 113,0%.

Первый вывод, который мы можем сделать, это объективный характер того спада, который наблюдался в промышленности и произошедших изменений. Главной их причиной явилось то, что в Таджикистане социалистическая промышленность создавалась в других объективных, конкретно-исторических условиях, на основе других принципов. Промышленность Таджикистана была создана как неотъемлемая, взаимодополняющая часть промышленности огромного государства, с другими принципами хозяйствования, возможностями и потребностями. С точки зрения этого огромного государства, промышленность Таджикистан с ее объемами, отраслевой структурой и специализацией была целесообразна. С развалом СССР, переходом на рыночные принципы хозяйствования, спад и необходимость реструктуризации промышленности оказались неизбежными. В связи с этим, при снижении объемов производства в одних отраслях, появились новые производства. В стране, к описываемому времени, было зарегистрировано около 300 совместных предприятий, в которые инвестировано 274,6 млн.дол. США, из которых 181,2 млн.дол. США составляли прямые инвестиции. Среди них могут быть названы такие крупные предприятия, как “Зарафшон” с участием английского капитала, “Джавони” с участием итальянского капитала, “Таджик Кабул Текстайлз” с участием южнокорейского капитала, “Ришта” с участием китайского капитала, “Оби Зуллол” с участием инвестиций ЕБРР и США, а также другие.

Наряду с промышленностью, большое значение для национальной экономики имело и имеет сельское хозяйство. Прежде всего это связано с тем, что в сельской местности проживает и находит себе источник дохода более 70% населения страны. В начале прошедшего десятилетия объем продукции отрасли сохранял тенденцию к спаду, который достиг максимальной отметки к 1996 году, после которой стала

наблюдаться устойчивая тенденция к росту общих объемов производства: 1997 год - 104,0%, 1998 год - 106,5%, 1999 год - 103,8%, 2000 год - 112,4%.

В эти годы были приняты Земельный кодекс и Водный кодекс Таджикистана, Законы “О земельной реформе” и “Дехканских (фермерских) хозяйствах”.

Устойчивый рост сельскохозяйственного производства, который наблюдался в последние годы указанного периода, явился результатом мер, предпринятых руководством страны для выправления ситуации в этой сфере.

В целях выхода из экономического кризиса, охватившего аграрный сектор экономики, увеличения объемов сельскохозяйственного производства и наполнения внутреннего потребительского рынка страны Указами Президента Республики Таджикистан от 9 октября 1995 года №342 и от 1 декабря 1997 года №874 для организации подсобных хозяйств было передано населению в начале 50 тысяч гектаров, а затем еще дополнительно 25 тысяч гектаров земли. Это позволило ослабить напряженность на потребительском рынке, усилить продовольственную базу населения, гарантировать его обеспеченность продуктами питания, а также в определенной степени, обеспечить продовольственную безопасность страны и решить вопросы занятости населения.

На реорганизацию сельскохозяйственного производства был направлен ряд решений Президента и Правительства Республики Таджикистан, принятых в последние годы. В целях активизации работы по эффективному использованию земельных ресурсов и увеличению сельскохозяйственного производства, определению земельных паев сельских жителей и проведению земельной реформы был принят Указ Президента Республики Таджикистан от 25 июня 1996 года №9 522 «О реорганизации сельскохозяйственных предприятий и организаций». В соответствии с ним был определен всеобъемлющий порядок реорганизации сельскохозяйственных предприятий. Земельная реформа началась с организации частных дехканских, семейных, коллективных, арендных и акционерных хозяйств. В 1996 году для этой цели был создан Комитет по земельным ресурсам и землеустройству при Правительстве Республики Таджикистан, который, учитывая важность земельных отношений в стране, был затем преобразован в Государственный комитет по землеустройству.

В 1998 году был принят Указ Президента Республики Таджикистан «О реализации права пользования землей», который установил юридические механизмы, обеспечивающие права землепользователей. В соответствии с этим Указом был запущен механизм выдачи юридических документов на право пользования земли дехканским хозяйствам и их пайщикам.

В соответствии с Указом Президента Республики Таджикистан от 9 июня 1999 года № 1232 «О реорганизации сельскохозяйственных предприятий» реорганизовано 161 сельскохозяйственное предприятие, на базе которых созданы 630 дехканских хозяйств.

Продолжилась работа по реализации Указа Президента Республики Таджикистан от 2 февраля 2001 года № 478 «О реорганизации 120 сельскохозяйственных предприятий и организаций». Всего к описываемому времени было реорганизовано почти 350 государственных сельскохозяйственных предприятий. В целом на 1 июня 2001 года в республике образовано около 15 тысяч дехканских хозяйств, которым с учетом подсобных хозяйств населения передано почти половина сельскохозяйственных земель. Результатом проводимых реформ в области сельского хозяйства явилось то, что порядка 90% валовой продукции животноводства и более 60% валовой продукции растениеводства стало производится в частном секторе, который в значительной степени эффективней общественного. Однако в аграрном секторе предстоит сделать еще немало – развить систему агросервиса, создать эффективную систему поддержки сельскохозяйственных производителей и сельского финансирования.

Независимость страны обусловила резкий рост внешнеторгового обмена и усилению внешнеторговых связей страны с другими странами мира. Впервые на повестку дня стал вопрос о создании национальных таможенных органов, которые

были созданы в июне 1992 года. В декабре 1994 года наряду с решением важнейших политических проблем, на сессии Верховного Совета Республики Таджикистан был принят первый Таможенный кодекс и введен в действие Закон “О таможенном тарифе”.

За прошедший период внешнеторговый оборот страны значительно вырос. Общие объемы внешнеторгового оборота имели устойчивый рост до 1995 года, после которого объем товарооборота несколько стабилизировался на сравнительно высоком уровне. В 2000 году общий объем внешнеторгового оборота более чем на 60% превышал соответствующий показатель 1993 года и составил 1453 млн.дол. США. В 2000 году в общем объеме внешнеторгового оборота удельный вес стран СНГ составил 64%, а удельный вес стран дальнего зарубежья - 36%. В общем объеме национальных экспортных поставок стала преобладать готовая продукция, а основными странами в которые направлялся таджикский экспорт, стали в 2000 году Россия (26,7% от общего объема экспорта), Нидерланды (21,2%), Узбекистан (21,2%) и Швейцария (8,6%). В общем объеме импорта удельный вес стран СНГ составил 83,8%.

Следует отметить, что таможенные органы вносили в этот период все больший вклад в формирование доходной части бюджета страны. Если в 1994 году, удельный вес таможенных платежей в общем объеме налоговых поступлений бюджета составлял 5,9%, в 1995 году - 6,1%, 1996 году - 7,1%, 1997 году - 18,5%, то 2000 году он составил уже 20,9%. Значение таможенных органов в пополнении доходов бюджета значительно возросло в последующие годы в связи с переходом на взимание косвенных налогов по месту потребления товаров.

Переговоры с руководителями Международного Валютного Фонда, Всемирного Банка, Европейского Банка Реконструкции и Развития, Исламского Банка Развития, Азиатского Банка Развития и других международных и иностранных организаций, руководителями стран-доноров на консультативных встречах в Париже и Токио позволили привлечь на восстановление и развитие инфраструктуры, на ликвидацию последствий стихийных бедствий, на развитие социальной сферы и сельского хозяйства, другие сферы экономики страны более 600 млн. дол. США.

В первые годы независимого существования республики, для решения срочных проблем, страна была вынуждена пойти на получение технических, не всегда выгодных кредитов от соседних стран, которые в дальнейшем были переоформлены в Государственный долг. В дальнейшем Таджикистану были выданы значительные кредитные ресурсы со стороны международных финансовых организаций для осуществления экономических преобразований, причем большая часть этих кредитов была предоставлена на льготных условиях. По состоянию на 1 апреля 2001 года внешний долг страны составил 854,8 млн.дол. США, в том числе прямой государственный долг, обслуживаемый правительством страны - 608,6 млн.дол. США, кредиты, обслуживаемые Национальным банком Таджикистана - 104,8 млн.дол.США.

Следует отметить, что внешний долг страны образовался по различным объективным причинам. Во-первых, это долги, которые образовались по результатам межгосударственных межбанковских расчетов до перехода и в период перехода на корреспондентские отношения в 1992–1993 годах. Это в основном долги России, Узбекистану и Казахстану. Другая часть долга — это кредит (130 млрд.рос.рублей), предоставленный Таджикистану Российской Федерацией в виде денежной наличности в 1993 году, когда велись переговоры о вхождении Таджикистана в рублевую зону и объединении денежных систем. Третью часть долга образовали товарные кредиты, которые страна получала в виде остро необходимых ей поставок природного газа, нефтепродуктов, сырья, материалов и оборудования в 1993–1994 годах. Эти кредиты были предоставлены Таджикистану Российской Федерацией и Республикой Узбекистан.

Четвертую группу составили продовольственные кредиты, которые республика получила в период гражданского противостояния, а также для восстановления разрушенного войной хозяйства и обеспечения населения продовольствием. Это коммерческие кредиты, предоставленные нашей стране Европейским Сообществом,

Турцией, Пакистаном, Китаем, Индией, Торгово-Кредитной Корпорацией США. В основном внешний долг образовался в самые тяжелые первые годы независимого существования страны.

С 1996 года, когда Правительство страны вплотную приступило к осуществлению Программы экономических преобразований, оно взяло на себя обязательство не привлекать новых кредитов коммерческого характера. Если, первые коммерческие кредиты, привлекаемые Правительством Республики Таджикистан, использовались на потребительские цели, то в последние годы наша страна уделяла большое внимание работе с международными финансово-кредитными организациями, которые предоставляли льготные кредиты на восстановление энергосистемы, улучшение водоснабжения, развитие сети дорог, связи, телекоммуникации, мелиоративное улучшение земель, строительство школ и т. д. Это позволило стране создать необходимые условия для широкого привлечения внутренних и внешних инвестиций, ибо инвестиции, даже внутренние, в первую очередь идут только туда, где есть электричество, дороги, связь, образованное и здоровое население и, конечно, безопасность. В этом и заключается отличие кредитов, которые Таджикистан стал привлекать в последующие годы, от тех, которые привлекал в прежние годы.

Предоставление Таджикистану таких кредитов явилось свидетельством доверия со стороны международных финансовых институтов к молодому суверенному Таджикистану и к экономической политике, проводимой его Правительством.

Следует обратить особое внимание на то, что имевшийся рост Валового Внутреннего Продукта и увеличение объемов инвестиций в значительной степени были обусловлены оздоровлением финансовой среды, которая в первую очередь связана с серьезным снижением инфляции и обусловленного этим снижением ставок банковского кредита. Так, в результате осуществленных Правительством мер, уровень инфляции был снижен с 984% в 1995 году до 8,4% в первом полугодии 2001 года. Ставка рефинансирования снизилась по сравнению с 1995 годом с 250% до 20% в 2001 году. Было активизировано участие коммерческих банков на межбанковском валютном рынке.

За прошедшие годы были практически полностью восстановлены все разрушенные в период военного противостояния объекты Хатлонской области, Раштской долины и других районов. Несмотря на недостаток бюджетных средств, в этот период Правительству удалось изыскать определенные средства для обустройства газоконденсатных месторождений «Ходжа-Сартез» и Ходжа - Бакирган, аэропорта города Куляб, реконструкции аэропортов городов Душанбе и Худжанд, восстановления железной дороги «Вахш-Яван», продолжения строительства энергетических объектов.

В целях создания условий для развития экономики, круглогодичной транспортировки грузов внутри и за пределы республики, взаимодействия и консолидации населения всех регионов, возобновлено строительство Анзобского тоннеля, начато строительство автомобильной дороги Куляб-Калай-Хумб-перевал Кульма с выходом на Каракорумское шоссе в Китае, завершено строительство железной дороги Курган-Тюбе - Куляб.

В прошедший период произошли определенные изменения в социальной сфере, в частности в отрасли образования. В 1997 году Правительством Республики Таджикистан был утвержден Стандарт общего среднего образования, в 1998 году - Стандарт высшего профессионального образования, в 1999 году - Стандарт среднего специального образования. Появились новые типы учебных заведений (лицей, гимназии, колледжи), предоставляющие различные уровни образования. В системе высшего образования появились новые уровни, которые дают права на получение диплома бакалавра и магистра. В этот период утверждена Концепция национального образования Республики Таджикистан, разработана Государственная программа развития образования на 2001–2010 годы. Для подготовки высококвалифицированных научных и научно-педагогических кадров большое значение имело то, что

Таджикистан в описываемый период сумел сохранить связи с Высшей аттестационной комиссией России, которая осуществляла аттестацию национальных кадров, получивших российские дипломы кандидатов и докторов наук, доцентов и профессоров. При ВУЗах и Научных институтах страны функционировали 47 ученых советов по присуждению ученых степеней кандидатов и докторов наук.

За десять лет независимости возросло число ВУЗов с 13 до 30 (с учетом филиалов). В 2001 учебном году в этих ВУЗах обучалось 77,7 тысяч студентов, что больше, чем в 1991–1992 учебных годах на 12,1%. Число средних специальных учебных заведений возросло с 43 до 53.

При этом, несмотря на существенное улучшение экономического положения страны, достижений по росту ВВП, промышленного производства, инвестиций, эти экономические показатели выглядят оптимистично только на уровне сравнения с предыдущими показателями. В целом, эти показатели относительно скромны по сравнению с показателями других стран, которые развивались на ресурсной основе. При этом, Республики Таджикистан находилась в сильной зависимости от конъюнктуры мировых цен на нефть, хлопок, алюминий, золота, а также продовольствия.

При этом, рост экономики Таджикистана в значительной степени был связан с обновлением экономического механизма.

Ретроспективный анализ первых десяти лет развития экономики показывает, что Таджикистану необходимо было продолжить усилия по созданию конкурентоспособной, эффективной и социально справедливой экономической системы, обеспечивающей стабильное и динамичное развитие.

#### **Литература:**

1. Гуломджон Дж. Бобозода «Современный мировой финансовый кризис и его влияние на экономику Республики Таджикистан». – Душанбе: ПИО НПИ Центр, 2009.
2. Сборник нормативно-правовых документов Республики Таджикистан за период 1991-2001 года.
3. Статистический сборник «Таджикистан: 30 лет государственной независимости», Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2021
4. Промышленность Таджикистана за годы государственной независимости. Коллективная монография; НАНТ, Институт экономики и демографии. – Душанбе: Дониш, 2021.
5. Стратегия сокращения бедности Республики Таджикистан на 2007-2009 годы (ССБ), Министерство экономического развития и торговли Республики Таджикистан, Душанбе,
6. Статистический ежегодник «Народное хозяйство Республики Таджикистан в 1993 году», Государственное статистическое агентство при Правительстве Республики Таджикистан, Душанбе, 1995 год
7. Программа экономических реформ Республики Таджикистан, «Народная газета», 7 октября 1992 г.

**Бобозода Ғ.Ҷ.**

## **ИСЛОҲОТИ ИҚТИСОДИ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

**ДАР СОЛҲОИ 1991—2001.**

### **ТАҲЛИЛИ РЕТРОСПЕКТИВӢ ВА ДОРБОЗӢ РУШД**

**Институти иқтисодиёт ва демография**

**Академия миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Мақола ба омӯзиши заминаҳои асосӣ ва натиҷаҳои татбиқи ислоҳот дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи аввали ташаккули истиқлолияти давлатии он бахшида шудааст.*

*Бо ин мақсад дар асоси маълумотҳои мавҷудаи статистики таҳлили ретроспективии қарорҳои дар ин давра қабулшуда ва натиҷаҳои онҳо гузаронида шуд.*

**Калидвожаҳо:** *ислоҳот, бӯҳрони иқтисодӣ, сиёсати иқтисодӣ, даромади аҳоли, ММД, даҳ соли аввали истиқлолият, Ҷумҳурии Тоҷикистон.*

**Bobozoda G.J.**

**ECONOMIC REFORMS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN IN 1991-2001.  
RETROSPECTIVE ANALYSIS AND DEVELOPMENT PROSPECTS.**

**Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan**

*The article is devoted to the study of the main prerequisites and results of the implementation of reforms in the Republic of Tajikistan in the initial period of the formation of its state independence.*

*For this purpose, a retrospective analysis of the decisions made during this period and their results was carried out, based on the available statistical data.*

**Keywords:** *reform, economic crisis, economic policy, income of the population, GDP, first ten years of independence, Republic of Tajikistan.*

**Сведения об авторе:**

**Бобозода Гуломджон Джураевич** – в.н.с. отдела “Сравнительные экономические исследования” ИЭД НАНТ, к.э.н., действительный государственный советник Республики Таджикистан.



УДК 347.463 (575.3)

Ш. Раҳимзода,  
Ю. Раҳмон**МАСЪАЛАҲОИ ИДОРАКУНИИ КОМПЛЕКСИ НАҚЛИЁТИ ҲАВОИИ  
ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН****Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақола мушкилоти комплекси нақлиёти ҳавоии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити кунунии рушди кишвар баррасӣ шудааст. Исбот карда мешавад, ки бозори нақлиёти ҳавоии ҷумҳурӣ дар ҳоли ҳозир рақобатпазир нест ва хусусияти нисбатан монополистӣ дорад. Дар бобати такмил додани сохтор ва инчунин, шаклу усулҳои фаъолияти комплекси нақлиёти ҳавопаймоии Ҷумҳурии Тоҷикистон як катор тадбирҳои пешниҳод карда шудаанд.*

**Калидвожаҳо:** *системи нақлиёт, комплекси нақлиёти авиатсионӣ, корхонаи авиатсионӣ, рақобат, монополия, нақлиёти ҳавоӣ, таҷдиди сохтор.*

Системаи нақлиётӣ дар тамоми марҳилаҳои тараққиёти иқтисодиёт талаботи соҳаҳои худ ва аҳолиро ба интиқоли ғайрибор ва мусофирон қонеъ мегардонад. Дар баробари ин, хосияти асосии системаи нақлиёт хусусияти ғайримоддии маҳсулоти истеҳсолшаванда мебошад. Ин система кори муътадили соҳаҳои истеҳсолӣ ва ғайриистеҳсолии иқтисодиётро таъмин намуда, талаботи аҳолиро қонеъ мегардонад ва барои ҳамин ҳам, соҳаи хизматрасонӣ мебошад. Системаи нақлиёт дар як вақт ҳамчун истеъмолкунанда ва ҳам ҳамчун истеҳсолкунанда баромад мекунад, барои он ки он воситаҳои нақлиёт, сузишворӣ ва дигар маҳсулоти соҳаҳои гуногуни хоҷагии халқ, инчунин, захираҳои меҳнатиро истифода мебарад. Аз ин рӯ, суръати тараққиёти системаи нақлиёт бояд аз эҳтиёт ба қашондани бор ва мусофирон то андозае зиёд бошад.

Ба назар нагирифтани нақши нақлиёт дар иқтисодиёт боиси ақиб мондани соҳаҳои алоҳидаи истеҳсолоти саноатӣ ва хоҷагии қишлоқ мегардад. Ҳамин тавр, роҳҳои пастсифат ва ё набудани роҳ имкон намедихад, ки маҳсулоти тайёр дастрас карда шавад, ин маҳсусан, барои кишоварзӣ, ки ҳар як навъи маҳсулот мӯҳлати нигоҳдории маҳдуди худро дорад, зарар мерасонад. Нақлиёт дар раванди истеҳсоли ҳар як корхона, дар интиқоли ашёи хом, маҳсулоти нимтайёр, маҳсулоти тайёр иштирок мекунад, ки ин шартҳои ҳатмии истеҳсолоти ҷамъиятӣ мебошад. Маҳсулот танҳо вақте барои истифода омода ба ҳисоб меравад, ки дастрас гардидани он ба макони истеъмол анҷом ёфта бошад [8, 120]. Дар баробари ин, бояд дар назар дошт, ки нақлиёти дохилии истеҳсолӣ ба воситаҳои истеҳсолот ва раванди истеҳсолоти мол дар корхонаҳо, ки ба он хизмат мерасонад, дохил мешавад, яъне дар мавридҳои алоҳида нақлиёт қисми таркибии раванди технологияи истеҳсоли маҳсулоти мазкур мебошад. Аҳамияти иқтисодии системаи нақлиёт дар ҳаёти ҷамъиятӣ аз он иборат аст, ки тараққиёт, алоқа ва ҳамроҳангсозии тамоми соҳаҳои иқтисодиёт, тараққиёти нақлиёт яке аз вазифаҳои стратегӣ мебошад, ки дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 муайян шудааст.

Тавре, ки Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилию хориҷии ҷумҳурӣ» аз 21 декабри соли 2021 қайд намуданд, дар соли 2017 мо ба яке аз ҳадафҳои муҳим ноил гардидем. Ҳадафҳои стратегияи мо, яъне Тоҷикистонро, ки ба се қисм тақсим шуда буд, ба як қаламрави ҷудоғона табдил ёфта, тавассути долонҳои нақлиётӣ пайвастанӣ онро ба кишварҳои ҳамсоҳа, давлатҳои хориҷии дуру наздик таъмин намудем. Айни замон дар соҳаи нақлиёт татбиқи 13 лоиҳаҳои давлатии сармоягузорӣ ба маблағи беш аз 11 миллиард сомонӣ идома доранд, ки ба табдил додани Тоҷикистон ба кишвари дорои шароити мусофиро транзитӣ мусоидат мекунанд [1].

Ғайр аз ин, тараққиёти босуръати илм, техника ва технология дар соҳаи нақлиёт ва алоқа боиси кам шудани хароҷот барои нақлиёт ва алоқа, коркард, дастрас намудан, нигоҳ доштан ва истифода бурдани иттилоот гардид. «Азбаски ҳадафи асосии раванди

ҷаҳонишавӣ рушди савдои байналмилалӣ мебошад, воситаҳои муосиру пуриқтидори коммуникатсияи нақлиётӣ ва имкониятҳои нави интиқоли миқдори зиёди бор ва мусофирон боиси босуръат рушд намудани муносибатҳои тиҷоратӣ иқтисодӣ дигаргуниҳои куллии ҳаёти ҷамъияти сиёсии ҷамъият» гардиданд. [2, 40].

Соҳаи авиатсия як қатор фаъолиятҳои оид ба таҳия, истеҳсол, истифода, нигоҳдорӣ ва таъмири ҳавопаймоҳо дар бар мегирад. Шумораи зиёди корхонаҳо ва ширкатҳои бисёр соҳаҳои илм ва истеҳсолот бо саноати авиатсионӣ алоқаманданд, зеро онҳо супоришҳо ва корнамоиҳои онҳо иҷро мекунанд. Дар маҷмӯъ, ин гуногунии муносибатҳо на маҷмӯи оддӣ унсурҳо, балки системаеро ташкил медиҳанд, ки маҷмӯи органикии унсурҳои бо ҳамдигар амалкунанда буда, тамоми воҳидҳои сохтории онҳо бо ҳам алоқаманданд [3, 35].

Тағйироти иҷтимоӣ иқтисодӣ ва иҷтимоӣ сиёсӣ дар кишвар дар солҳои истиқлолият ташкили комплекси нақлиёти ҳавоии Ҷумҳурии Тоҷикистонро тағйироти кулӣ тақозо кардааст (КНҲ ҚТ). Он ягонагии қисмҳои мураккаб ҷойгир ва ба таври органикӣ ба ҳам алоқаманди ташкили интиқоли одамон ва бор ба воситаи ҳавопаймо буда, аз инҳо иборат аст: ҳайати кормандон, ҳавопаймоҳо, ширкатҳои ҳавопаймоӣ, фурудгоҳҳо, корхонаҳои идоракунии ҳаракати ҳавопаймоҳо, ташкилотҳои нигоҳдорӣ ва таъмири ҳавопаймоҳо, марказҳои тайёр кардани кадрҳо, ташкилотҳои илмӣ, муассисаҳои таълимӣ.

Дар баробари ин маълум аст, ки «омилҳои ҳалкунандаи афзоиши рақобатпазирӣ дар бисёр соҳаҳо инҳо мебошанд:

- 1) кадрҳои ихтисоснок — аз коргар то роҳбари сатҳи баланд;
- 2) ҳавасмандгардонии самаранок;
- 3) сатҳи шаклҳои ташкилие истифодашавандае, ки нишондиҳандаҳои сифатии амалиёти кадрҳо муайян мекунанд ва ғайра». [4, 41].

Аввалин тайёра дар Тоҷикистон соли 1924 пайдо шуда буд. Яъне ду сол пеш аз пайдо шудани аввалин автомобил дар ин кишвар ва 5 сол пеш аз омадани аввалин қатора ба шаҳри Душанбе.

Мавқеи стратегияи Тоҷикистон дар минтақаи Осиёи Марказӣ маъноӣ онро дорад, ки ҷумҳурӣ имкон дорад як маркази логистикӣ авиатсиониро чи барои ҳамлу нақли мусофирон ва ҳамчунин барои боркашӣ ташкил кунад. Илова бар ин, набудани роҳи баромад то ба баҳр, инчунин, маъноӣ онро дорад, ки нақлиёти ҳавоӣ аз нуқтаи назари системаи нақлиёти миллӣ ва байналхалқӣ як намуди зарурии нақлиёт ҳамчун заминаи иқтидори рушди иқтисодӣ мебошад.

Такмил додани комплекси ташкили хизматрасонии нақлиёти ҳавоӣ ба аҳоли бисёр масъалаҳои дорои хусусияти назариявӣ ва амалии вобаста ба аз нав баҳо додан ба нақш ва аҳамияти иҷтимоӣ иқтисодии нақлиёти ҳавоиро дар баланд бардоштани дараҷаи некуаҳволии аҳоли ва афзоиши некуаҳволии аҳоли ва умуман иқтисодиёти мамлакат ба миён мегузорад. Дар ҷумҳурӣ ҳанӯз ҳам оид ба ҷиҳатҳои гуногуни инкишофи бозори байналхалқии хизматрасонии нақлиёти авиатсионӣ ба аҳоли тадқиқоти монографӣ мавҷуд нест.

Бояд гуфт, ки дар ҳоли ҳозир Тоҷикистон қисмати қобили мулоҳизаи иқтидори маҳдуди хизматрасонии нақлиёти ҳавоӣ, ки дар давраи рушди нақшавӣ ба вучуд омада буд, аз даст додааст.

Албатта, ташаккул ва рушди бозори байналмилалӣ хизматрасонии нақлиёти ҳавоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мобилият ва бо нақлиёт ҳаракати аҳоли, пешакӣ муайян карда мешавад.

Хусусиятҳои бозори ҳамлу нақли ҳавоӣ мусофирон дар маҳдуд будани қобилияти интиқол барои азхудкунии танҳо як ҳаҷми муайяни ҳаракат зоҳир мешавад, ҳол он, ки ҳаҷми иловагии талаботе, ки аз иқтидори интиқоли ширкатҳои ҳавопаймоӣ зиёд аст, истифоданашуда боқӣ мемонад. Омӯзиши механизми бозори озоди ҳамлу нақли авиатсионии мусофирон ва хусусиятҳои он ба муаллиф имкон дод, ки фарқияти чунин

бозорро аз дигар сохторҳои бозор муайян кунанд. Таҳлили динамика ва сохтори ҳамлу нақли ҳавоӣ дар фурудгоҳҳои байналхалқии (ФБ) Ҷумҳурии Тоҷикистон нишон дод, ки қарабона алоқаи мусофиркашонӣ байни Тоҷикистон ва Россия ба таври зил тақсим шудааст: ФБ «Душанбе» - 57,4%, ФБ «Хуҷанд» - 28,3%, ФБ "Кӯлоб" - 9,1% ва ФБ "Бохтар" - 5,2% [5, 8].

Ширкати "Сомон Эйр" ширкати миллии ҳавопаймоии Тоҷикистон буда, аз соли 2008 дар бозори байналмилалӣ фаъолият дорад. Парки ин ширкат дорои ҳавопаймоҳои Boeing 737-300, Boeing-800 ва Boeing-900 мебошад. Пеш аз сар задани пандемия ширкат аз Тоҷикистон ба 24 самт, аз ҷумла, ба кишварҳои Германия, Амолати Муттаҳиди Араб, Туркия, Хитой, Қазоқистон, Узбакистон ва Федератсияи Россия парвозҳои мунтазам анҷом медед.

Дар шароити пандемияи COVID-19, ҳавопаймоии граждони ҷаҳонӣ ба бӯҳрони амиқтарин дар таърихи худ дучор гардиданд. Интиқолдиҳандагони ҳама кишварҳои ҷаҳон, бе истисно, дар остонаи наҷот буданд, тақрибан 80 ширкати ҳавопаймоӣ муфлис шуданд. Ҳамин тариқ, тибқи маълумоти Ассотсиатсияи байналхалқии нақлиёти ҳавоӣ (IATA), дар моҳи июл нисбат ба ҳамин давраи соли 2019 самтҳои байналхалқӣ 92% ҳаракати нақлиётро аз даст додаанд. Тибқи пешгӯиҳои IATA, бозори байналхалқии нақлиёти ҳавоӣ барои расидан ба сатҳи пеш аз бӯҳронӣ, 3-4 сол лозим аст. Ширкатҳои ҳавопаймоии Тоҷикистон низ тамоми таъсири манфии пандемияро пурра эҳсос кардаанд. Дар ҳоле, ки бисёре аз ширкатҳои бузурги ҳамлу нақли ҷаҳон аз ихтисори шадиди кормандон хабар додаанд, ширкати "Сомон Эйр" талош дорад, тамоми нерӯи кории худро нигоҳ дорад. Ба далели комилан манъ гардидани парвозҳои муқарраршуда, ширкати ҳавопаймоӣ маҷбур шуд, ки 90% кормандони худро аз охири моҳи март то июни соли 2020 ба рухсатии бемезд фиридад. Аммо дар ҳамин давра раҳбарияти ширкати ҳавопаймоӣ тасмим гирифт, ки ба хотири нигоҳ доштани маоши онҳо, вазифаҳои кормандони худро иваз наояд. Дар моҳи июл марҳила ба марҳила бозхонди кормандон ба рӯзи кори ҷаҳорсоата оғоз шуд. То имрӯз тамоми кормандони ширкати ҳавопаймоӣ ба кори рӯзи бардавом ҷалб карда шудаанд[6].

Аз рӯи баҳодиҳии ду созмони бонуфузи байналхалқии ҳавопаймоӣ - Созмони байналхалқии ҳавопаймоии граждони (ICAO) ва Ассотсиатсияи байналхалқии нақлиёти ҳавоӣ (IATA) нақлиёти ҳавоии ҷаҳонӣ дар таърихи худ бӯҳрони амиқтаринро аз сар мегузаронад.

Зараровар будани бисёр ширкатҳои ҳавопаймоиро метавон бо сабабҳои умумӣ шарҳ дод: болоравии арзиши ҳавопаймоҳои муосир, сӯзишвории ҳавопаймоӣ, хидматрасонии рӯизаминӣ, хароҷоти умумии истифодабарӣ, андозҳо, пардохтҳои гуногун ва пардохтҳои иловагии аз ҷониби ҳукуматҳо ва фурудгоҳҳо муқарраршуда, инчунин маоши кормандон. Аммо ширкатҳои зиёновар зарари худро аз ҳисоби давлат ва дигар манбаъҳо мепӯшонанд ва рақобатро дар бозор идома медиҳанд.

Дар як қатор ширкатҳои ҳавопаймоӣ дигаргуниҳои сохторӣ гузаронида шуданд, бисёриҳо маҷбур шуданд як қисми кормандонро ихтисор кунанд, бекорӣ дар байни кормандони маъмурӣ ва ёрирасон оғоз ёфт, умуман, фармоишҳо барои ҳавопаймоҳои нав 60% кам карда шуданд (фармоишҳо барои 1000 ҳавопаймо ё бекор карда шуданд ё мавқуф гузошташудаанд), ширкатҳои ҳавопаймоии зиёновар барҳам дода шуданд, сиёсати сарфачӯӣ ва кам кардани хароҷот, барои беҳтар кардани сифати хидматрасонӣ чораҳо андешида мешаванд, фаъолиятҳои иловагӣ вусъат меёбанд: сохтмони меҳмонхона, хидматрасонии сайёҳӣ, хидматрасонии ҳамаҷониба ба молфиристон ва қабулкунандагон, хидматҳои ғайрианъанавӣ - ҳама чиз ки манбаи даромади иловагӣ шуда метавонад. Ширкатҳои ҳавопаймоӣ роҳҳои бартараф кардани душвориҳои умумиро меҷӯянд.

Масъалаҳои беҳатарии парвозҳо ва хифзи муҳити зист ба мадди аввал мебароянд, бо суръат иваз намудани ҳавопаймоҳои кӯҳнашуда, ки ба талабот ва стандартҳои пурзуршуда (аз ҷиҳати садо ва партовҳои зараровар аз муҳаррики ҳавопаймо) ҷавобгӯ нестанд, дар

назар дошта шудааст. Дар афзоиши ҳаҷми ҳаракати нақлиёт мураккаб ва бинобар талаботи амният пурзӯр кардани расмиёт дар фурудгоҳҳо боқӣ мемонад.

IAТА давра ба давра вазъи кунунии соҳаи нақлиёти ҳавоӣ, бозорҳои ҳамлу нақли ҳавоиро таҳлил намуда, пешгӯиҳои ҷорӣ ва дарозмуддат ва стратегияи ассотсиатсияро бо назардошти сиёсати ҳукуматҳои давлатҳои гуногун, инчунин дар асоси натиҷаҳои ҳамкории худ бо ташкилотҳои райони нақлиёти ҳавоӣ таҳия менамояд.

Бисёре аз ширкатҳои ҳавопаймоӣ аз ҳукуматҳо вобастаанд ё комилан таҳти назорати онҳо қарор доранд, ки ин пеш аз ҳама дар сертификатсияи ширкатҳои ҳавопаймоӣ, иҷозатномадиҳии парвозҳо дар ширкатҳои мушаххас, назорати ҷадвали парвозҳо ва тарифҳои ҳамлу нақли ҳавоӣ ифода меёбад. Дастгирии молиявии ширкатҳои ҳавопаймоӣ аз ҷониби ҳукуматҳо маҳдуд аст ва умеди кам кардани хароҷоти амалиёти ширкатҳои авиатсионӣ аз эҳтимол дур аст.

Аксари бозорҳои ҳамлу нақли ҳавоӣ то ҳол таҳти танзими пурра ё қисмани давлатӣ қарор доранд. Фаъолияти ширкатҳои ҳавопаймоӣ бештар аз инфрасохтори монополиягардида (фурудгоҳҳо, хадамоти ИХХ) вобаста аст. Бо назардошти мушкилоти молиявӣ, ширкатҳои ҳавопаймоӣ маҷбур мешаванд, ки худро бо нақшаҳои кӯтоҳмуддат маҳдуд кунанд.

Таҳлили равандҳои, ки дар шароити бозори идоракунӣ дар КНҲ-и Ҷумҳурии Тоҷикистон ба амал меоянд, ба мо имкон медиҳад, ки хулосаҳои зерин барорем:

- гузаштани комплекси нақлиёти ҳавопаймоии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба муносибатҳои бозорӣ, бе омодагии пешакӣ ва ташаккули «болишти муҳофизатӣ» молиявӣ иқтисодӣ барои истеҳсолкунандагони ватанӣ, аз ҷумла маҳсулоти нақлиёти ҳавоӣ шароити ниҳоят номусоид ба бор овард; таварруми нисбатан баланд; ва афзоиши нархҳо; мавҷуд набудани заминаи дақиқи ҳуқуқӣ; сиёсати саҳтгирони андоз; набудани ҳавасмандгардонии истеҳсолот ва сармоягузори дарозмуддат; мушкилоти пардохт накардан; набудани дастгирии давлатии рушди нақлиёти ҳавоӣ;

- дар айни замон зарурати ислоҳоти институтсионалӣ барои ба роҳ мондани муносибатҳои устувори бозорӣ дар иқтисодиёт бо танзим ва назорати давлатӣ дар самтҳои муҳимтарини нақлиёти ҳавоӣ ба миён омадааст;

- стратегияи бартаридошта дар нақлиёти ҳавоии Тоҷикистон дар ҳоли ҳозир ин стратегияи зинда мондан мебошад, ки дар шароити номуайяни ва нофаҳмои дурнамои рушд, амалӣ мешавад. Корхонаҳои ҳавопаймоии маҳаллӣ маҷбуранд, ки рақобати шадид гузаронанд, зеро нисбат ба рақибони пурқувват мағлуб мешаванд, шабакаи масирҳои қулайи пайваستшавӣ маҳдуд аст, масъалаҳои модернизатсия ва навсозии парки ҳавопаймоии ширкатҳои ҳавопаймоӣ тезутунд аст, давра ба давра мушкилоти пардохтнопазирӣ ба миён меоянд;

- ҷорӣ намудани ҳавопаймоҳои насли нав ниҳоят суст аст, дар баробари ин технологияи асри гузашта монеаи рушди бозори дохилии ҳамлу нақли ҳавоӣ мегардад. Зарурати нав кардани парки тайёраҳои дорои хусусиятҳои сарфакоронаи сузишворӣ, ки бинобар хеле баланд шудани нархи сузишворӣ ва рағбанҳои молидани авиатсионӣ (сузишворӣ ва рағбанҳои молиданӣ) ба миён меояд. Чунин афзоиш ба суръати афзоиши ҳаракати нақлиёт аз ҳисоби болоравии арзиш ва маҷбуран баланд бардоштани тарифҳо таъсири манфӣ мерасонад;

- идомаи камшавии ҳаҷми мусофиркашонии маҳаллӣ ва парвозҳо бо навҳои сабуки ҳавопаймо ба таъмини сатҳи зарурии дастрасии нақлиёт дар минтақаҳои дурдаст таъсири манфӣ мерасонад. Сабаб дар паст будани кобилияти пардохтпазирии аҳолии ин минтақаҳо ва ба таври объективӣ баланд будани арзиши чиптаҳои авиационии ҳавопаймоҳои хурд мебошад, ки аз ҳисоби сатҳи зиёди сузишвории ҳавопаймоҳои кухнашуда ғайрилона афзоиш меёбад. Масъалаи инкишоф додани нақлиёти ҳавоии маҳаллии аз ҷиҳати иқтимоӣ аҳамиятнокро аслан ҳамчун лоихаи тичоратӣ хал кардан мумкин нест. Барои ин бояд низомии субсидияи нақлиёти аз ҷиҳати иқтимоӣ аҳамиятнокро аз рӯи принципҳои нав аз нав ташкил кард, ки он, чунон ки таҷриба нишон медиҳад, аз қудрати як минтақа берун

аст, дастгирии давлатӣ дар барқарорсозии шабакаи аэродромҳо ва низоми хизматрасонии диспетчерӣ барои ширкатҳои ҳавопаймоии маҳаллӣ ва фазои ҳавоӣ зарур аст.

Дар натиҷа, ширкатҳои ҳавопаймоии миллӣ маҷбур мешаванд, ки роҳҳои нави зинда мондан ва баланд бардоштани самаранокии бозори ҳамлу нақли ҳавоиро ҷустуҷӯ кунанд. Барои ин, метавон имконияти рушди тиҷоратро дар шакли иттифоқҳои интиқолдиҳандагони ҳавопаймо таъсиси холдингҳои авиационӣ дар заминаи ширкатҳои мавҷуда (ё ҳамроҳ шудан ба холдинг) баррасӣ кард;

Чун қоида, ширкатҳои ҳавопаймоӣ, ки диверсификатсияи истеҳсолотро ҳамчун стратегияи рушди худ интихоб кардаанд, дар як вақт сохтори ташкилии худро ташкил медиҳанд. Шакли холдингӣ аз нуқтаи назари идоракунии гурӯҳи ширкатҳо қулай буда, он, пеш аз ҳама, имкон медиҳад, ки ҳадафҳо ва вазифаҳои ширкат пайваста ташаккул, назорат ва ҳал карда шаванд; таҳияи қарорҳои муассири идоракунӣ дар ҳолатҳои бӯҳронӣ; идоракунии ягонаи рушди стратегияи ширкатро амалӣ намояд; дуҷум, ягонакунӣ ва стандартикунонии ҳисоби муҳосиботӣ ва идораи ҳуҷҷатҳо; сеюм, бевосита ё бавосита ба нарху тарофаҳо назорат карда, манфиати ҳамаи аъзоёни холдингро хифз намояд. Ба ҳамин тарик, бо ёрии шакли холдингии иттиҳодияи гуруҳи субъектҳои хочагидорӣ ба нишондиҳандаҳои устувор ва баланди иқтисодии ҳар як субъект, аз ҷумла ширкати авиационии ширкаткунанда ноил шудан мумкин аст.

Сарфи назар аз он, ки ширкати ҳавопаймоии миллӣ кадом самтро ҳамчун стратегияи рушди худ интихоб мекунад, ширкати ҳавопаймоӣ бояд аз манфиатҳои қабули қарор огоҳ бошад. Меъёри самаранокии ҳар як самт вазъи устувори молиявии ширкати ҳавопаймоии миллӣ мебошад.

Мувофиқи маълумоти Ассотсиатсияи байналмилалӣи нақлиёти ҳавоӣ (IATA), интизор меравад, ки то соли 2030 барои рушди ҷаҳонии инфрасохтори фурудгоҳҳо тақрибан 1,2-1,5 триллион доллари амрикоӣ сарф шавад. Лоихаҳои бузурги тавсеаи фурудгоҳ тавозуни байни рушди муассири иншоот ва иқтидори инфрасохторро бо назардошти талаботи пешбинишуда талаб мекунад. Иқтидори маҳдуди инфрасохтори фурудгоҳҳо ба рушди авиатсия дар ҷанд кишвари узви ҲИМОМ монеа эҷод мекунад. Создание связей аэропортов с второстепенными городами могут открыть новые экономически жизнеспособные рынки туризма.

Кишварҳои узви ҲИМОМ метавонанд дастрасӣ ба шаҳрҳои дуҷумдараҷаро тавассути механизмҳои дучонибаи ҳамлу нақли ҳавоӣ, тавсеаи фурудгоҳҳои хурди байналхалқӣ ва навсозии эҳтимолии фурудгоҳҳо барои самтҳои дохилӣ барои коркарди ҳамлу нақли байналхалқӣ беҳтар созанд [7, 11-12].

Аммо равшан аст, ки сармоягузорӣ ба нақшаи мултимодалӣ барои пайваст кардани фурудгоҳҳо ба ҳамсояшаҳрҳо ҷанбаи бунёдии беҳбудӣ қобилияти нақлиёти ҳавоӣ мебошад. Сармоягузорӣ ба нақлиёти босифати ҷамъиятӣ - нақлиёти автобусии босуръат (НАБ) ва роҳи оҳан - метавонад ҳамлу нақли меҳмонон ва аҳолиро осон кунад. Дастрасӣ ба шаҳрҳои дуҷумдараҷа метавонанд тавассути механизмҳои дучонибаи ҳамлу нақли ҳавоӣ, тавсеаи фурудгоҳҳои хурди байналхалқӣ ва навсозии эҳтимолии фурудгоҳҳо барои самтҳои дохилӣ барои коркарди ҳамлу нақли байналхалқӣ беҳтар созанд [7, 11-12].

Модернизатсияи таҷҳизоти аэронавигатсионӣ барои баланд бардоштани эътимод ба речаи беҳатарӣ ва инчунин таъмини самаранокии амалиёт муҳим аст. Дар робита ба ин, дастгирии IATA ва Созмони Байналхалқии Авиатсияи Граждани (СБАГ) зарур аст, то нақшаҳои аэронавигатсияи онҳо бо назардошти эҳтиёҷоти мушаххаси шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ - истифодабарандагони СНА-и Ҷумҳурии Тоҷикистон мутобиқ карда шаванд. Кумак расонидан ба ҳамлу нақл яке аз равандҳои асосии омаду рафт аст, ки самаранокии фурудгоҳро беҳтар мекунад ва дар ниҳоят ба қаноатмандии мусофирон ва интиқолдиҳандагон таъсир мерасонад.

**Адабиёт:**

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилию хориҷии ҷумҳурӣ», 21.12.2021 - <http://www.president.tj/ru/node/27418>
2. Sharif Rahimzoda. *The economy of Tajikistan in the context of globalization – Dushanbe, 2020. – 225p.*
3. Припадчев А. Д. *Определение оптимального парка воздушных судов - М.: «Академия Естественных наук», 2009. – 246 с.*
4. Бабаджанов Р.М. *Институциональные основы формирования и функционирования человеческого капитала Республики Таджикистан // Экономика Таджикистана, 2022, № 1 – Душанбе, 2022. – С. 40-46.*
5. Мирзоева Д.П. *Социально-экономические аспекты развития рынка авиаперевозочных услуг (на пространстве Таджикистан - Россия), автореферат диссер. к.э.н. Душанбе, 2017. - с. 16.*
6. *Интервью с главой «Сомон Эйр», 3 февраля 2021г. - <https://rus.ozodi.org/a/31084051.html>*
7. *Авиация и роль ЦАРЭС / предварительное исследование. Сентябрь 2018 г. - Азиатский банк развития, 2018. – 126 с.*
8. Саидмурадов, Л. Х. *Теоретические вопросы развития малой открытой экономики в условиях переходного периода (на примере Республики Таджикистан): специальность 08.00.01 "Экономическая теория": диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Саидмурадов Лютфилло Хабибуллоевич. – Душанбе, 2005. – 364 с. – EDN NOJMEH.*

Ш.Рахимзода,  
Ю.Раҳмон

### ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ АВИАЦИОННЫМ ТРАНСПОРТНЫМ КОМПЛЕКСОМ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана

В статье рассмотрены проблемы авиационного транспортного комплекса Республики Таджикистан в современных условиях развития страны. Обосновано, что рынок перевозок на воздушном транспорте республики в настоящее время не является конкурентным, и имеет относительно монопольный характер. Предложен ряд мероприятий по совершенствованию структуры, а также форм и методов функционирования авиационного транспортного комплекса Республики Таджикистан.

**Ключевые слова:** транспортная система, авиатранспортный комплекс, авиационное предприятие, конкуренция, монополия, авиаперевозки, реструктуризация.

Sh. Rakhimzoda,  
Y. Rahmon

### PROBLEMS OF MANAGEMENT OF THE AIR TRANSPORT COMPLEX OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

Institute of Economics and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan

The article deals with the problems of the aviation transport complex of the Republic of Tajikistan in the current conditions of the country's development. It is substantiated that the air transportation market of the republic is currently not competitive, and has a relatively monopoly character. A number of measures have been proposed to improve the structure, as well as the forms and methods of functioning of the aviation transport complex of the Republic of Tajikistan.

**Keywords:** transport system, air transport complex, aviation enterprise, competition, monopoly, air transportation, restructuring.

**Сведения об авторах:**

**Шариф Рахимзода** – д.э.н., профессор, директор ИЭД НАНТ;

**Юсуф Раҳмон** – м.н.с. отдела «Институциональные исследования» ИЭД НАНТ

**НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ ТАДЖИКИСТАНА****Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистан**

*В статье изложены теоретические аспекты корпоративного управления в банковском секторе Таджикистана. Анализ состояния системы корпоративного управления в банковском секторе Республики Таджикистан позволил выявить совокупность проблем, устранение которых позволит повысить эффективность ее функционирования и способствовать поддержанию финансовой устойчивости коммерческих банков. Определено, что последнее позволит адекватно удовлетворять финансовые потребности субъектов экономики страны и поддержанию устойчивых темпов экономического роста как посредников в процессе мобилизации свободных денежных средств субъектов рынка и их трансформации в финансовые инвестиции.*

**Ключевые слова:** корпоративное управление, банковская система, коммерческий банк, акционерное общество, свободные денежные средства, инвестиции.

Банковская система Республики Таджикистан играет важную роль для проведения государственной политики в области ускорения экономического роста и обеспечения финансовыми ресурсами деятельности субъектов экономики и населения, особенно предприятий реального сектора. По своей сущности и форме банковская система Таджикистана постепенно трансформируется в направлении адекватности современной банковской системы рыночного типа. В этом процессе организация банковской деятельности требует обязательное акционирование банковского капитала, что позволяет формировать банки на базе многообразия типов собственности, в том числе привлечения частного капитала. Таким образом, деятельность банковской системы Таджикистана осуществляется на основе принципов малой открытой рыночной экономики и ее развитие направлено на более эффективное использование как внутреннего потенциала страны, так и возможностей мировой экономики и финансовых рынков [10]. Однако, в настоящее время масштабы деятельности банковского сектора страны остаются относительно небольшими (активы отечественной банковской системы составляют всего 30-35 % ВВП), что требует существенного увеличения ее возможностей для содействия решению четырех национальных целей, включая ускоренное развитие промышленности и трансформацию национальной экономики в индустриально-аграрный тип в рамках глобализационных процессов, включая периоды его развертывания, как генеральной линии, или свертывания, в пределах периодически происходящих кризисов и иных глобальных вызовов (пандемия Ковид-19 и другие факторы, положительно или отрицательно влияющие на банковскую систему страны [9]).

В данном контексте для устойчивого и динамичного развития банковской системы Республики Таджикистан в современных условиях важную роль играет адекватная реализация корпоративного управления как элемента менеджмента, адекватного требованиям времени. Эффективное корпоративное управление способствует повышению конкурентоспособности банков, облегчает доступ к рынкам финансовых ресурсов, и тем самым содействует развитию финансовых рынков и обеспечению экономического роста в целом из-за повышения заинтересованных сторон, как со стороны спроса, так и предложения к принимаемым рациональным управленческим решениям. Принимая во внимание важность роли банков как финансовых посредников в экономике, и необходимость, в первую очередь, защиты вложенных средств акционеров и вкладчиков, можно констатировать, что корпоративное управление в банковских организациях является чрезвычайно важным элементом современного менеджмента и поддержания доверия общества к банковской системе.

Под корпоративным управлением в банке понимается совокупность упорядоченных и формализованных процессов, обеспечивающих управление, контроль и регулирование его деятельности со стороны акционеров и кредиторов, посредством участия в формировании высших органов управления, как Наблюдательный совет и исполнительные органы банка (Правление, функциональные департаменты и т.д.), обеспечение эффективного взаимодействия в интересах всех заинтересованных сторон и поддержания баланса интересов, направленных на долгосрочное стабильное развитие банка и повышение его стоимости [8].

В рамках эффективно функционирующего корпоративного управления обеспечивается определение стратегических целей деятельности банка; способов и методов мониторинга их достижения; создание стимулов эффективной трудовой деятельности, обеспечивающих выполнение органами управления и сотрудниками банка совокупности действий, направленных на достижение стратегических целей.

Его основу составляют такие элементы, как распределение полномочий и эффективная организация деятельности Наблюдательного совета и Правления банка; определение компетенций и подотчетности между органами управления банка; разработка и реализация стратегии развития банка и мониторинг ее реализацией; предотвращение конфликта интересов; определение и соблюдение стандартов профессиональной этики; обеспечение прозрачности деятельности банка.

Для банков внедрение корпоративного управления является инструментом повышения эффективности менеджмента, его оперативной и стратегической деятельности, укрепления его репутации и конкурентоспособности как на внутреннем, так и внешнем рынке банковских услуг. В настоящее время инвесторы, в лице акционеров и кредиторов, уделяют всё больше внимания тому, как осуществляется менеджмент, как банк учитывает их нужды и запросы, насколько эффективно организован и действует Наблюдательный совет и Правление, иные структуры управления между собою, в том числе и раскрытие информации и финансовой прозрачности. Хорошо управляемые банки, в том числе за счет внедрения принципов корпоративного управления, обеспечивающее активное участие заинтересованных сторон, более эффективно выполняют свои функции и задачи, что отражается на их финансовых (отдача на капитал- ROE и активы- ROA) и их производственных показателях (динамике объемов и доли привлечения депозитов, инвестиций, выдачи кредитов и т.д.) [1;2;3].

Становлению корпоративного управления в Республике Таджикистан заложило приобретение государственной независимости. Так, 23 декабря 1991 года был принят Закон Республики Таджикистан «Об акционерных обществах» [2], который заложил предпосылки для формирования и развития корпоративных отношений, в том числе в банковской системе. Так, на его базе государственный банк «Таджикпромстройбанк» в декабре 1991 года был преобразован в Таджикский акционерно-коммерческий промышленно-строительный банк «Ориёнбанк». В феврале 1992 года на базе Таджикского отделения Агропромбанка СССР был образован нынешний «Агроинвестбанк», а в марте того же года- АКБ «Точиксодиротбанк» [6, 12]. В последующем все функционирующие и вновь создаваемые коммерческие банки в организационно-правовом формате являются акционерными обществами. В современных условиях различные аспекты корпоративного управления в банковской системе Республики Таджикистан регулируются как общими законами, включая Законы «О валютном регулировании и валютном контроле», «Об ограничении монополистической деятельности», «Об акционерных обществах», «О рынке ценных бумаг», «Об оценочной деятельности» и т.д. так и отраслевыми законами, включая Законы Республики Таджикистан «О Национальном банке Таджикистан», «О банках и банковской деятельности», «О гарантии вкладов физических лиц», «О страховании сбережений физических лиц», «О ликвидации кредитных организаций», «О микрофинансовых организациях» и т.д. Нужно отметить, что основы корпоративного управления для банков предусмотрены и в совокупности иных нормативно-правовых



актов, включая Инструкции и Положения Национального банка Таджикистана. В перечне последних можно выделить соответствующие Инструкции Национального банка Таджикистана № 247 «О формировании системы управления рисками и внутреннего контроля в кредитных финансовых организациях», №242 «О требованиях к опубликованию информации кредитными финансовыми организациями», №241 «О порядке раскрытия информации о банковских услугах потребителям кредитных финансовых организаций» и т.д. [3;4;5]. Все вышеперечисленные нормативно-правовые акты основаны на международных требованиях и положениях по корпоративному управлению, учитывающих огромный опыт его применения в современной банковской системе, особенно в развитых странах.

Создание соответствующей нормативно-правовой базы, сопровождаемое приватизацией госсобственности, в том числе в банковской системе, дали возможность отечественным коммерческим банкам создаваться и развиваться в качестве, как в форме закрытых, так и открытых типов акционерных обществ (таблица 1).

Таблица 1.  
Организационно-правовая форма коммерческих банков Республики Таджикистан,  
по состоянию на конец 2020 г.

№	Наименование кредитных организаций и их организационно- правовая форма
1	ОАО «Агроинвестбанк»
2	ОАО «Ориёнбанк»
3	ОАО «Таджиксодиротбанк»
4	ЗАО "ТАК ПБРР «Таджпромбанк»
5	ОАО «Банк Эсхата»
6	ОАО «Сохибкорбанк»
7	ЗАО «Первый микрофинансовый банк»
8	ЗАО «Бонки рушди Тоҷикистон»
9	ЗАО «Фононбанк»
10	ЗАО «Казкоммерцбанк Таджикистан»
11	ЗАО « Кафолатбанк»
12	ЗАО «AccessBank Tajikistan»
13	ЗАО ИБ «Конт»
14	ЗАО «Дочерний банк НБП Пакистана» в Таджикистан
15	ЗАО «Спитамен Банк»
16	ЗАО «Международный банк Таджикистан»

*Источник:* Сайт Национального банка Таджикистана, <https://www.nbt.tj/ru/>, дата просмотра 05.05.2022 г.

Анализ таблицы 1 показывает, что в контексте организационно-правовой формы, коммерческие банки Республики Таджикистан по состоянию на конец 2020 г. больше сформированы в форме акционерных обществ закрытого типа. Это объясняется тем, что согласно Закона Республики Таджикистан «О банках и банковской деятельности», коммерческие банки должны создаваться в форме акционерных обществ закрытого типа, и допускается их преобразование в акционерные общества открытого типа, при условии безубыточного функционирования в течение одного финансового года, и наличия заинтересованности трансформации в открытый тип. Последнее обеспечивается, в том числе, за счет внедрения и использования механизмов и инструментов корпоративного управления. Акционерная форма функционирования коммерческих банков позволяет им привлекать не только иностранные ресурсы для пополнения капитала и обязательства, но и активного участия иностранных инвесторов в управлении в составе Наблюдательного совета, Правления и иных органов управления. Последнее позволяет использовать современные технологии управления и иные инновации в менеджменте. В современных условиях банковской системы Таджикистана большинство из отечественных коммерческих банков функционируют с

участием иностранного капитала и иных привлеченных ресурсов, участия иностранных специалистов в органах управления.

Правительство Таджикистана и регулятор банковской системы в лице Национального банка Таджикистана, при поддержке международных финансовых институтов (МФК, ВБ, ЕБРР т.д.) и сети консалтинговых компаний (международных и отечественных) используют все возможности для внедрения и повышения эффективности корпоративного управления в отечественных банках и микрофинансовых организациях. В частности, устраняются имеющиеся противоречия в законодательной базе, а также обеспечивается применение на практике созданной нормативной-правовой базы в среде субъектов рыночной экономики, особенно в банках.

Несмотря на последнее, практика применения корпоративного управления в отечественных банках и микрофинансовых организациях свидетельствует о существующих проблемах в данном аспекте. Так, несмотря на систематическую поддержку со стороны Правительства Республики Таджикистан таких системообразующих банков как ОАО «Агроинвестбанк» и ОАО «Таджиксодиротбанк», включая различные ее формы (реструктуризацию, смену руководства, делегирование в Наблюдательный совет государственных служащих, прямую и косвенную докапитализацию и выделение финансовых ресурсов (ОАО «Агроинвестбанк» (в 1992, 2003, 2010, 2012, 2016 годах) и ОАО «Таджиксодиротбанк» (2016 г.)), к сожалению, оздоровление их финансового положения и эффективной деятельности не удалось обеспечить. Анализ показал, что одним из важнейших факторов создавшегося положения была несовершенная система корпоративного управления, включая существенные недостатки и искажения в функционировании таких ее компонентов, как системы контроля рисков, службы комплаенса и внутреннего аудита, которые приобрели системный характер, усиленные низкой профессиональной компетентностью руководителей и должностных лиц и т.д. Это привело к неполноценной деятельности комитетов по аудиту и рискам; по управлению активами и пассивами; по кредитованию и т.д., а соответственно, массовому нарушению бизнес-процессов, в частности, некорректную оценку и представление кредитов заемщикам, не имеющими фактически потенциал кредитоспособности. Это выразилось в существенном влиянии при принятии управленческих решений человеческого фактора в разрез корпоративных ценностей и целей, ведущее к нарушению установленных бизнес-процедур из-за корыстных субъективных мотивов и иных видов вмешательства. В совокупности, это отразилось в нарушении совокупности пруденциальных нормативов Национального банка Таджикистана, постепенному разворачиванию системного кризиса на рынке банковских услуг Таджикистана (2015-2018 гг.). В частности, как ОАО «Агроинвестбанк», так и ОАО «Таджиксодиротбанк» постепенно не только вышли из состава системообразующих банков, но и превратились в кредитные организации с незначительной долей в банковской системе, вследствие принятия регулятором совокупности антикризисных мер воздействия, для предотвращения «эффекта заражения». Из-за хронической неплатежеспособности были отозваны лицензии ОАО «Агроинвестбанк» (Решение НБТ от 21 мая 2021 года №88) отозвана лицензия ОАО «Агроинвестбанк», так и ОАО «Таджиксодиротбанк» в рамках реализуемой Национальным банком Таджикистана политики оздоровления отечественной банковской системы. Горький опыт деятельности ОАО «Агроинвестбанк» и ОАО «Таджиксодиротбанк» еще раз доказал, что повышению эффективности корпоративного управления необходимо уделять пристальное внимание как фактора обеспечения стабильной и повышения конкурентоспособности отечественной банковской системы и ее субъектов. То есть, необходимо создать среду для эффективного функционирования и успешной деятельности коммерческих банков на базе строго соблюдения ими принципов корпоративного управления, позволяющее формализовать процессы принятия адекватных управленческих решений на всех

уровнях управления, ведущее к сокращению отрицательного влияния человеческого фактора [11].

Обеспечение эффективного функционирования принципов корпоративного управления в деятельности коммерческих банков будет способствовать эффективному взаимодействию всех уровней управления, налаживанию координации отношений между менеджментом и наблюдательным советом банка, акционерами и кредиторами, способствуя поддержанию финансовой устойчивости коммерческих банков за счет притока новых финансовых ресурсов и их рациональному размещению среди субъектов национальной экономики в рамках реализации стратегических корпоративных целей.

Важно, что повышение эффективности корпоративного управления в деятельности коммерческих банков позволит повысить доверие населения к коммерческим банкам, мобилизовать свободные денежные средства и трансформировать их в финансовые инвестиции, обеспечить потребности субъектов реального сектора экономики в банковских кредитах, поддерживать устойчивые темпы экономического роста и ускоренное развитие отечественной промышленности, преимущественно на основе внутренних источников финансирования.

#### Литература:

1. Заварихин Н.М. Совершенствование корпоративного управления в коммерческом банке / Н.М.Заварихин, М.Н.Останин // Деньги и кредит. – М., 2007. – №2. – С.23-27.
2. Закон Республики Таджикистан «Об акционерных обществах»// Сайт Национального банка Таджикистана, <https://www.nbt.tj/ru/>, дата просмотра 05.05.2022 г.
3. Инструкция Национального банка Таджикистана № 247 «О формировании системы управления рисками и внутреннего контроля в кредитных финансовых организациях»// Сайт Национального банка Таджикистана, <https://www.nbt.tj/ru/>, дата просмотра 05.05.2022 г.
4. Инструкция Национального банка Таджикистана №241 «О порядке раскрытия информации о банковских услугах потребителям кредитных финансовых организаций»// Сайт Национального банка Таджикистана, <https://www.nbt.tj/ru/>, дата просмотра 05.05.2022 г.
5. Инструкция Национального банка Таджикистана №242 «О требованиях к опубликованию информации кредитными финансовыми организациями»// Сайт Национального банка Таджикистана, <https://www.nbt.tj/ru/>, дата просмотра 05.05.2022 г.
6. Исследование практики корпоративного управления в Таджикистане: банковский сектор // Проект по корпоративному управлению в Центральной Азии (Таджикистан), <https://vecherka.tj/archives/24161>, дата просмотра 05.05.2022 г.
7. Корпоративное правление // <https://keremetbank.kg/ru/korporativnoeupravlenie>
8. Кузнецова Л.В. Анализ тенденций и методов оценки корпоративного управления/Л.В.Кузнецова, В.А.Зинкевич, В.Н.Черкашенко // Банковское дело. – 2010. – №2. – С. 20-24.
9. Рахимзода Ш.М. Развитие экономики и банковского дела в условиях глобализации// Научный журнал «Экономика Таджикистана», № 4(1), - 2021, -244 с., с. 9-15.
10. Саидмурадов Л.Х. Экономическая теория открытого хозяйства и проблемы современного Таджикистана. - Душанбе: «Ирфон». 2005. - 260 с.
11. Шарипов Б.М. Тенденции формирования и развития финансового рынка в современном Таджикистане. Монография/ Б.М. Шарипов. – Душанбе: «Дониш», 2022. – 481 с.

Шарипов Б.М.,  
Турсунова Т.А.

## ТАКМИЛИ ИДОРАКУНИИ КОРПОРАТИВӢ ДАР НИЗОМИ БОНКИИ ТОҶИКИСТОН.

Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

*Дар мақола ҷанбаҳои назариявии идоракунии корпоративӣ дар низоми бонкии Тоҷикистон баён шудааст. Таҳлили вазъи низоми идоракунии корпоративӣ дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон имкон дод, ки маҷмӯи мушкилотҳо муайян карда шуданд, ки рафъи онҳо самаранокии фаъолияти онҳоро баланд бардошта, барои нигоҳ доштани суботи молиявии бонкҳои тиҷоратӣ мусоидат менамояд. Муайян карда шудааст, ки охирин эҳтиёҷоти молиявии субъектҳои хоҷагидорӣ кишварро ба таври кофӣ қонеъ карда, суръати устувори рушди иқтисодиро ҳамчун миёнарав дар раванди ҷалби маблағҳои озоди субъектҳои бозор ва табдили онҳо ба сармоягузори молиявӣ нигоҳ медорад.*

**Калидвожаҳо:** идоракунии корпоративӣ, низоми бонкӣ, бонки тиҷоратӣ, ҷамъияти саҳомӣ, воситаҳои нақдинаи озод, сармоягузорӣ.

Sharipov B.M.,  
Tursunova T.A.

## IMPROVING CORPORATE GOVERNANCE IN THE BANKING SYSTEM OF TAJIKISTAN.

Institute of economics and demography  
of the National academy of sciences of Tajikistan

*The article outlines the theoretical aspects of corporate governance in the banking sector of Tajikistan. An analysis of the state of the corporate governance system in the banking sector of the Republic of Tajikistan made it possible to identify a set of problems, the elimination of which will improve the efficiency of its functioning and help maintain the financial stability of commercial banks. It has been determined that the latter will adequately meet the financial needs of the country's economic entities and maintain sustainable economic growth rates as intermediaries in the process of mobilizing free funds of market entities and their transformation into financial investments.*

**Keywords:** corporate governance, banking system, commercial bank, joint stock company, free cash, investments.

### Сведения об авторах:

**Шарипов Бахром Махмудович**, доктор экономических наук, главный научный сотрудник, Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистан, 734025, г. Душанбе, ул. Айни 44.

**Турсунова Таманно Алиджоновна**, докторант 3-го курса, специальность «Государственное управление», Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистан, адрес: 734025, г. Душанбе, ул. Айни 44.

УДК 339.9 (575.3)

Кошонов П. С.

## МЕТОДЫ И МОДЕЛИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

Таджикский государственный финансово–экономический университет

*В данной статье рассматриваются методы и модели оценки инновационных проектов в условиях рыночной экономики. Раскрыты методы и модели оценки инновационных проектов. Проанализирован как зарубежный, так и отечественный опыт оценки эффективности реализации инновационных проектов. Выявлены некоторые факторы, оказывающие положительное, негативное влияние на эффективность проводимых оценок и предлагаются рекомендации с целью проведения эффективной оценки инновационных проектов с учетом адаптации зарубежных методов в условиях Республики Таджикистан.*

**Ключевые слова:** инновационные проекты, инвестиции, портфельные инвестиции, эффективная оценка проектов, инновации, окупаемость, рентабельность, общественная эффективность, коммерческая эффективность, экологическая эффективность.

Республика Таджикистан с приобретением независимости столкнулась с рядом проблем, связанных с переходом от плановой экономики к рыночной [7, 25]. Проблемы были обусловлены тем, что с распадом Советского Союза были оборваны экономические связи и республике пришлось приспособляться к новым рыночным реалиям самостоятельно. Также, стоит отметить, что гражданская война, длившаяся, около семи лет привела к частичному коллапсу промышленных объектов и экономики в целом, в результате чего для полной реабилитации отдельных секторов экономики и промышленных объектов возникла необходимость привлечения средств иностранных банков, фондов, отдельных инвесторов или филантропов. Таким образом, ответственные лица из различных министерств и ведомств под непосредственным руководством правительства РТ начали привлечение средств для восстановления тех или иных секторов экономики. В результате чего начали учреждаться различные центры управления проектами которые осваивали привлеченные средства для восстановления, обновления закрепленных за ними секторов экономики, но в результате своей деятельности ученые и специалисты, занятые реализацией проектов столкнулись с новой проблемой которая заключалась в оценке эффективности реализуемых инновационных проектов в различных секторах в условиях Республики Таджикистан. Ученые зарубежных стран с развитой экономикой такие как Беренс В., Хавранек П.М., и др. разработали немало различных методик по оценке эффективности инновационных проектов.

Поскольку методы и модели оценки эффективности инвестиционных проектов развитых стран не соответствовали условиям Республики Таджикистан, отечественные ученые приступили к изучению и разработке тех моделей оценки эффективности инвестиционных проектов, которые полностью соответствовали бы таджикским условиям.

Значительный вклад в развитие методик и моделей оценки эффективности инновационных проектов внесли отечественные ученые – Пиризода Дж. С., Одинаев Ш. Т., Давлатов Х. М., Махмудова Ш. Х., Асроров З. У., Файзов Н. Б., Комилов С. Дж., Кудратов Р. Р., Файзуллоев М. и другие.

Практика использования методик и моделей оценки эффективности инновационных проектов показывает, что в большинстве стран и в частности в Республике Таджикистан чаще всего используются следующие методы и модели оценки эффективности инновационных проектов, такие как экологическая, коммерческая, общественная и т.д. (см. Рис 1.).



**Рис 1. Методы оценки инновационного проекта**

Каждый инновационный инвестиционный проект по своей сути уникален, но не уникальны решения в отношении каждого отдельно взятого проекта. Однако альтернативы по возможностям и ограничениям применений проектов в различных сферах на наш взгляд безграничны. Стоит отметить, что неэффективная оценка проекта приводит к его закрытию, а закрытие проекта сопровождается рядом этапов таких как разработка календарного плана закрытия проекта, решение административных вопросов. На наш взгляд целесообразно, что самым главным вопросом закрытия неэффективного проекта является погашение задолженности, оплата последних платежей, расчеты по налогам и с персоналом. План расчетов может быть следующим (табл. 1).

**Таблица 1.**

**План расчетов, сомони.**

Наименование расходов	План	Факт
Требования граждан, перед которыми имеется ответственность за причинение вреда	1000	0
Выплаты увольняемым работникам (включая страховые взносы)	1 000	1 000
Расходы по налогам (в проекте отсутствуют, так как проект не выделен в качестве обособленного структурного подразделения, имеющего собственный баланс)	0	0
Расчеты по договору поставки оборудования	120 000	150 000
Расчеты по договору купли-продажи сырья и материалов	150 000	100 000
Расходы на оформление документации (отчеты, акты сверки взаиморасчетов, проведение инвентаризации, непредвиденные расходы, связанные с закрытием неэффективного проекта)	50 000	50 000
<b>Итого</b>	<b>322000</b>	<b>301000</b>

**В части взаиморасчетов на этапе закрытия проекта должны быть предприняты следующие действия:**

- нужно произвести сверку взаиморасчетов с контрагентами с подписанием акта взаиморасчетов; в случае наличия долгов контрагентов перед предприятием необходимо вернуть денежные средства в претензионном или судебном порядке. Произвести оставшиеся выплаты по проекту поставщикам, контрагентам и третьим сторонам;

- целесообразно погасить кредитные отношения с банками и погасить процентные займы;

- если проект выполнялся для третьей стороны, необходимо расторгнуть договор, произвести взаиморасчеты и подписать акты выполненных работ;

- обновить документацию, касающуюся проекта, отчетные данные по проекту. Это необходимо, чтобы составить отчет о работе для руководства компании и внешних инвесторов, учесть ошибки и недочеты в будущем;

- удалить ненужную информацию и данные по проекту, составить список использованных **активов баланса проекта**, которые можно применить в других сферах организации.

Следует обратить внимание, что все заинтересованные стороны должны быть уведомлены о завершении проекта.

Необходимо также провести инвентаризацию всех произведенных расходов:

- затрат, связанных с производством и реализацией;

- внереализационных расходов;

- прочих расходов;

- расходов из чистой прибыли компании.

Целесообразно оценить планируемые затраты по проекту, проанализировать причины превышения расходов, а также провести обоснование непроизводственных трат с целью уменьшения неэффективных расходов по другим проектам.

Часто неэффективность проекта во многом зависит от увеличения непредусмотренных расходов, а также расходов за счет чистой прибыли, поэтому в дальнейшем целесообразно разработать проект уменьшения подобных расходов.

Рассмотрим такой план на простом примере (табл. 2).

Примером послужит прокладка питьевой воды в махалу Пахтакор района Рудаки с бюджетом 200 000 сомони.

Таблица 2.

**Планируемые затраты по проекту, сомони.**

Вид расходов по проекту	План	Факт
Расходы, связанные с добычей и прокладкой труб по доставке питьевой воды	100 000	100 000
Расходы, связанные с реализацией проекта по добыче и прокладке труб для доставки питьевой воды	30 000	40 000
Прочие расходы	40 000	40 000
Расходы в виде пени и штрафов, перечисленных в бюджет	0	500
Материальная помощь сотрудникам	0	3500
Расходы в виде представительских расходов в части, превышающей их размеры	0	20 000
Расходы в виде превышений нормативов на рекламу	0	50 000
<b>Итого</b>	<b>170 000</b>	<b>254 000</b>

Выручка по проекту планировалась в размере 30 000 сомони.

Согласно плану, компания должна была получить прибыль по проекту, а фактически из-за увеличения расходов проект получился убыточным.

В случае наличия аналогичных проектов можно составить план уменьшения расходов во избежание данных ситуаций. Применительно к табл. 2 план мероприятий будет следующим:

- найти нового перевозчика для снижения расходов, связанных с реализацией;
- контролировать платежи с бюджетом во избежание штрафов;
- не выплачивать материальную помощь или заменить ее в случае необходимости премией за производственные показатели (она относится на расходы компании);
- строго нормировать представительские расходы;
- более четко проводить рекламную политику, планировать затраты на рекламу заранее (при составлении бизнес-плана проекта).

По завершении проекта необходимо составить отчет по проекту.

В отчете обычно указывается следующее: наименование проекта; цель проекта, проценты выполнения проекта; даты начала и завершения проекта; этапы выполнения проекта, достижение целей по конкретному этапу; причины закрытия проекта; описание достигнутых целей; планируемая и фактическая стоимость проекта, пояснения в отношении превышения стоимости по проекту.

Также отчет может содержать индивидуальные особенности, связанные с реализацией проекта, индивидуальные проблемы при выполнении стратегических задач.

Некоторые компании не закрывают проекты или не составляют отчеты. Однако наличие точной информации о закрытии проекта позволит быстро возобновить проект в случае необходимости, оценить итоги конкретной работы, сократить издержки в других проектах. Ведь неутешительные результаты реализации конкретного проекта могут зависеть от различных причин: увеличения стоимости услуг контрагентов, отказа государственных органов в оформлении лицензии, стоимости услуг посредников, привлечения консультантов и пр. Если не проводить оценку результатов деятельности, можно допустить ошибки (неэффективную работу) и в будущем. Вместе с тем возможно закрыть проект и другими способами (например, продажа неликвидных активов и результатов, полученных при реализации проекта).

#### **Продажа и закрытие проекта**

Продажа проекта позволяет закрыть неэффективные проекты без особых проблем и получить определенную прибыль при закрытии проекта или уменьшить прибыль.

#### **Возможны различные варианты продажи проекта:**

- 1) продажа активов (оборудование, материалы, сырье);
- 2) продажа проекта как бизнеса (возможный перевод сотрудников в другую компанию, продажа готового бизнеса);
- 3) продажа НИОКР;
- 4) продажа проекта «как есть» без осуществления сверки взаиморасчетов, без выявления невыполненных обязательств, без осуществления гарантийного обслуживания, с переоформлением кредитов с согласия банка на нового должника или с погашением задолженности, а также с сохранением персонала для работы над другими проектами.

На стоимость продаваемого проекта будет влиять его новизна. Действительная новизна продукта или процесса должна всегда приводить к росту экономического эффекта от его использования. В зависимости от новизны возможно рассмотреть вариант продажи всего проекта, его части или отдельных элементов, например НИОКР.

В случае закрытия проекта путем продажи также могут возникнуть расходы.

Пример плана расходов в связи с продажей неэффективного проекта представлен в табл. 3.



Таблица 3.

## План расходов в связи с продажей неэффективного проекта, сомони.

Наименование расходов	Сумма
Подготовка отчета оценщика для определения стоимости НИОКР и активов	3 000
Сертификация продукции с привлечением сторонней организации	4500
Нотариальные услуги	1000
Государственная пошлина, сборы	5000
Услуги сторонних консультантов	2000

Продажа неэффективного проекта может повлечь определенные выгоды, но, чтобы выгодно реализовать такой проект, необходимо просчитать все затраты, связанные с оформлением сделки купли-продажи. Продажа проекта, как правило, осуществляется по договору купли-продажи, платежи производятся по счетам и в дальнейшем продавец — плательщик НДС представляет счета-фактуры. При этом при закрытии неэффективного проекта путем продажи также целесообразно сопоставить достигнутые результаты и подготовить отчет по проекту. Ведь некоторые проекты иногда представляют собой «чемодан без ручки», которые «тащить тяжело и бросить жалко», но именно такие проекты можно продать, получив прибыль для развития иных направлений деятельности.

**Выход из проекта**

Еще одним вариантом закрытия проекта является выход из проекта в случае, когда проект осуществляет несколько участников. Перед выходом из проекта необходимо оценить ущерб, который может быть нанесен выходом из проекта (например, партнеры могут прописать в соглашении пункты о компенсации убытков в связи с выходом из проекта). Также целесообразно оценить возможные выгоды, которые можно получить при продаже другому участнику проекта доли в проекте.

Стоит оценить в денежном выражении:

- риски, связанные с выходом из проекта;
- возможность судебных споров;
- предполагаемые доходы, связанные с передачей доли в проекте другому участнику.

• Кроме того, следует оценить возможность альтернативных путей выхода из проекта: продажа активов по частям, продажа проекта целиком и др.

• Закрытие неэффективных проектов является обычной практикой. Могут потерпеть фиаско даже проекты, получающие господдержку.

Проекты коммерческих организаций также могут быть убыточными. Задача руководства компании в целом и руководства проекта в частности — закрыть проект без потерь, а это возможно в случае продажи проекта. Кроме того, следует четко спланировать расходы, связанные с закрытием проекта. Необходимо предпринять меры для того, чтобы проект не привел к еще большим убыткам, когда фактически он не закрывается, а консервируется (при этом компания несет расходы по консервации, выплачивает заработную плату сотрудникам). Также целесообразно оценить результаты использования ресурсов при реализации проекта, проанализировать причины увеличения расходов. Полученная информация может быть учтена в дальнейшем при реализации других проектов.

Процесс оценки эффективности инновационных проектов на наш взгляд в целом зависит от вида проекта, который подвергается оценке. Для **общественных проектов**,

реализация которых повлечет существенные изменения в экономической, экологической или социальной среде, сначала оценивается **общественная эффективность**. При общественной оценке эффективности инновационных проектов используют методы экспертных оценок.

**Коммерческая эффективность** или финансовое обоснование проекта определяется соотношением финансовых затрат и результатов, обеспечивающих требуемую норму доходности проекта после его реализации. Коммерческая эффективность может рассчитываться как для проекта в целом, так и для отдельных участников с учетом их вклада в реализацию проекта. **Коммерческая эффективность** чаще всего используется для оценки эффективности тех проектов, которые не имеют общественную значимость.

**Экологическую эффективность** можно отнести к социальной и можно рассматривать как отдельный вид эффективности инноваций.

Экологический аспект ориентируется на сохранение и улучшение среды обитания, на минимизацию загрязнения воздушных, водных и земельных ресурсов во время строительства и в период эксплуатации того или иного объекта, возведенного в рамках реализации инновационного проекта.

**Экологическая эффективность оценивается следующими показателями:**

- выбросы и отходы в окружающую среду;
- влияние объекта на экологическую емкость территории, уровень которой не должен снижаться при введении в эксплуатацию новшества;
- экологический риск, вероятность и тяжесть возможных катастроф, связанных с реализацией инновационного проекта.

В качестве примера, **общественной и коммерческой** оценки эффективности инновационных проектов можно рассмотреть строительство Рогунской ГЭС в Республике Таджикистан. Если изучить данные таблицы 1 можно получить представление об общем инвестиционном климате на период с 2010 по 2019 гг. Однако судя по данным 2017 года можно выявить тот факт, что приток иностранных инвестиций в виде портфельных пришелся именно на данный стратегический объект так как Рогунская ГЭС являясь общественно эффективным проектом в тоже время является и коммерчески выгодным (см Таблицу 2).

Таблица 1.

**Динамика притока иностранных инвестиций в РТ  
за период с 2010 по 2021гг.**

Годы	Привлечение инвестиций			всего млн. дол. США
	Прямые	прочие	портфельные	
2010	238.9	228.2	-	467.1
2011	161.4	164.0	0.1	325.5
2012	391.3	355.0	0.1	746.4
2013	341.1	670.6	0.2	1011.9
2014	377.4	530.4	1.4	909.2
2015	470.9	506.9	0.0	977.8
2016	434.2	408.4	0.1	842.7
2017	354.5	245.9	500.0	1100.4
2018	326.8	317.7	-	644.5
2019	345.9	261.1	0.1	607.1
2020*	162.0	-	-	428.0
2021**	244,6	-	-	601,7
Всего	3849	3688.2	501	8662,3

\*<https://avesta.tj/2022/01/05/v-2021-godu-v-ekonomiku-tadzhikistana-privlecheno-svyshe-601-mln-zarubezhnyh-investitsij/>

\*\*<http://avesta.tj/2021/09/02/pritok-inostrannogo-kapitala-v-tadzhikistan-v-2020-godu-snizilsya-na-47/>

Проанализировав данные таблицы 1 можно сделать вывод, что с 2010 по 2021 гг. приток иностранных инвестиций в экономику Республики Таджикистан составил 8 млрд. 662,2 млн. долларов США, из которых:

- 3 млрд. 849 долларов США прямые инвестиции;
- 3 млрд. 688.2 млн. долларов США прочие инвестиции;
- 501 млн. долларов США портфельные инвестиции.

Следует отметить, что за исследуемый период доля портфельных инвестиций, которая составляет 6,5 % приходится на строительство Рогунской ГЭС. Как сообщила пресс служба Национального банка Таджикистана в сентябре 2017 года, представители финансово-банковской системы Таджикистана участвовали на роуд-шоу<sup>1</sup> с инвесторами из США, Англии и Швейцарии. Республика Таджикистан успешно реализовала государственные облигации на сумму 500 млн. долл. США сроком на 10 лет для продолжения строительства Рогунской ГЭС. Все эти средства были вложены азиатскими, британскими и американскими инвесторами.

Таблица 2.

#### Удельный вес портфельных инвестиций в Рогунскую ГЭС

страна инвестор	доля в млн. долл. США	% от общего объема
США	190	38
Великобритания	120	24
Страны Евросоюза	175	35
Азиатские страны	15	3
Итого	500	100

Необходимо отметить, что часть облигаций на сумму \$190 млн. (38% от общего объема) — приобрели инвесторы из США. Страны Евросоюза вложили \$175млн. (35%), инвесторы из Великобритании приобрели облигаций на \$120 млн., что составило 24%. На долю азиатских и прочих инвесторов пришлось всего \$15 млн., что соответственно составило 33%.

Исходя, из вышеизложенного можно прийти к выводу:

- динамика инвестиции в экономику Республики Таджикистан за исследуемый период имеет положительную тенденцию;
- прибыльные инновационные проекты чаще всего содействуют улучшению инвестиционного климата и как следствие способствуют развитию экономики в целом.

#### Литература:

1. Беренс В., Хавранек П. М., *Руководство по оценке эффективности инвестиций* / В. Беренс., П.М. Хавранек; пер. с англ.; перераб. и доп. изд. – М.: АОЗТ «Интерэкспорт»; Ирнфра-М, 1995. – С.310.
2. Гусаков Б.И. *Экономическая эффективность инвестиций собственника* / Б.И. Гусаков – М: Финансы, учет, аудит. 1998.
3. *Закон Республики Таджикистан «Об инвестиционном соглашении» 19 марта 2013, №944.* – Душанбе 2013.
4. Пиризода Дж. С., Давлатов Х. М. *Монографияи коллективӣ «Механизми ташкилию иқтисодии рушди чараёни иноватсионӣ дар КАС» ш. Душанбе – 2017 – 148 сах.*
5. *Комилов С. Дж. Теория инновационного развития* / С. Дж. Комилов. Монография. – Душанбе: «Шарки озода», 2019. – 264 с.
6. *Файзуллоев М.К., Комилов С. Дж., Проблемы становления и развития инновационного предпринимательства в Республике Таджикистан. Монография.* – Душанбе: «Ирфон», 2015. – 345 с.

<sup>1</sup> Дорожное шоу (англ. Road Show трансл. Роуд-шоу) — элемент практической подготовки компании-эмитента при выпуске её ценных бумаг (облигации, акции, и т. д.) в том числе при первичном публичном размещении (ПРО)

7. Саидмурадов, Л. Х. Теоретические вопросы развития малой открытой экономики в условиях переходного периода (на примере Республики Таджикистан) : специальность 08.00.01 "Экономическая теория" : диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Саидмурадов Лютфилло Хабибуллоевич. – Душанбе, 2005. – 364 с. – EDN NOJMEH.

Кошонов П.С.

## УСУЛҶО ВА МОДЕЛҶОИ АРЗЁБИИ ЛОИҶАҶОИ ИННОВАТСИОНӢ ДАР ШАРОИТИ ИҚТИСОДИ БОЗОРГОНӢ ДАР ҶУМҶУРИИ ТОҶИКИСТОН.

Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Дар мақола усулҳо ва моделҳои арзёбии лоиҳаҳои инноватсионӣ дар шароити иқтисоди бозоргонӣ дида баромаба шудааст. Усулҳо ва моделҳои арзёбии лоиҳаҳои инноватсионӣ ошкор карда шудаанд. Таҷрибаи ҳам хориҷӣ ва ҳам ватанӣ оид ба арзёбии самаранокии татбиқи лоиҳаҳои инноватсионӣ таҳлил карда шудааст. Баъзе омилҳо, ки ба самаранокии арзёбӣ таъсири мусбӣ ва манфӣ мерасонанд, муайян гардида, тавсияҳо пешниҳод карда мешаванд, ки арзёбии самаранокии лоиҳаҳои инноватсионӣ бо назардошти мутобиқсозии усулҳои хориҷӣ дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон гузаронида шаванд.

**Калидвожаҳо:** Лоиҳаҳои инноватсионӣ, сармоя, сармоияи портфелӣ, арзёбии самаранокии лоиҳа, инноватсия, бозгардонидани маблағҳо, манфиатнокӣ, самаранокии ҷамъиятӣ, самаранокии тичоратӣ, самаранокии экологӣ.

Koshonov P.S.

## INNOVATION PROJECTS EFFICIENCY ESTIMATION METHODS AND MODELS IN MARKET ECONOMY CONDITIONS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

Tajik state finance economic university

This article considers innovation projects efficiency estimation methods and models in market economy conditions in the Republic of Tajikistan. Efficiency estimation methods and models are disclosed. Analyzed a foreign and domestic experience of innovative projects implementation efficiency estimation. Some factors have been identified which may cause a positive, or negative impact on the effectiveness of the estimation, and recommendations are made to conduct an effective estimation of innovative projects taking into account the adaptation of foreign methods in the Republic of Tajikistan.

**Keywords:** Innovative projects, investments, portfolio investments, effective project estimation, innovation, payback, profitability, social efficiency, commercial efficiency, environmental efficiency.

**Сведения об авторе:**

**Кошонов Парвин Субхонович** - соискатель кафедры «Финансы» Таджикского государственного финансово – экономического университета, 734067 Республика Таджикистан г. Душанбе ул. Нахимова 64/4.

УДК 336.76 (575.1)

Холмахмадов З.А.,  
Убайдуллаева И.Г.**АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЛИКВИДНОСТИ  
КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ**

Ташкентский финансовый институт

*Ликвидность коммерческого банка является обязательным условием обеспечения платежеспособности и финансовой устойчивости банка, поскольку ликвидность представляет собой способность коммерческого банка выполнить взятые на себя финансовые обязательства в полном объеме и в срок.*

*Однако, в настоящее время в банках Узбекистана существует проблема несбалансированной ликвидности, то есть нехватка средств на корреспондентских счетах банков. Основными причинами возникновения проблемы несбалансированной ликвидности являются ухудшение качества кредитного портфеля банков и углубление риска трансформации.*

*Необходимость разработки научных предложений, направленных на решение проблем, связанных с обеспечением ликвидности коммерческих банков, предопределяет актуальность данного исследования.*

**Ключевые слова:** *коммерческий банк, Центральный банк, ликвидность, ликвидный актив, регулятивный капитал, достаточность капитала, политика открытого рынка, ценные бумаги, Базельский стандарт, процентная политика.*

В Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан на 2017-2021 годы поставлены задачи по обеспечению ликвидности и финансовой устойчивости коммерческих банков [1, 32]. В свою очередь, успешное выполнение этих задач обуславливает необходимость изучения передового зарубежного опыта в области обеспечения ликвидности и финансовой устойчивости банков и обоснованной возможности его использования в банковской практике Узбекистана. “В сегодняшних условиях возникает ряд проблем в сфере отсутствия залоговой базы, неудовлетворительное финансовое состояние фермерских хозяйств и предприятий сельского хозяйства, отсутствие единого бухгалтерского учета в большинстве сельхозпредприятий и фермерских хозяйств, которые связаны с потерей кредитов, вызывая высокий уровень кредитных рисков в банковской системе страны” [2, 158].

В развитых странах мира, в том числе в США, монетарная политика Федеральной резервной системы (ФРС) играет важную роль в обеспечении ликвидности коммерческих банков. Так, ФРС США, используя операции РЕПО в рамках политики открытого рынка, способствует решению проблемы несбалансированной ликвидности в коммерческих банках. Кроме того, ФРС путем покупки ценных бумаг увеличивает монетарную базу и резервы банковской системы. А это приводит к увеличению предложения денег и краткосрочному снижению процентных ставок [3, 483].

Необходимо отметить, что в развитых странах Правительство является крупным эмитентом ценных бумаг, что, во-первых, позволяет Центральным банкам активно использовать политику открытого рынка; во-вторых, способствует обеспечению ликвидности коммерческих банков.

В настоящее время у Центрального банка Узбекистана отсутствуют возможности воздействовать на ликвидность коммерческих банков с помощью операций открытого рынка. Это объясняется неразвитостью инвестиционных и эмиссионных операций коммерческих банков республики с ценными бумагами. По состоянию на 1 января 2021 года, удельный вес инвестиций в ценные бумаги в общем объеме активов коммерческих банков Узбекистана составил всего 2,6 %, а доля денежных средств, поступивших от продажи ценных бумаг банков, в общем объеме пассивов коммерческих банков, составила всего 3,1% [4].

По мнению Э.Долана, в обеспечении ликвидности коммерческих банков основное внимание должно уделяться обеспечению оптимального соотношения между высоколиквидными и высокодоходными активами [5, 90-93].

Профессор Колумбийского университета США Ф.Мишкин утверждает, что финансовые инновации имеют очень важное значение в обеспечении ликвидности коммерческих банков. Существенное колебание процентных ставок является важным фактором, влияющим на изменение спроса на новые финансовые продукты. Процентные ставки трехмесячных казначейских векселей колебались в диапазоне: в 1950-х годах - от 1,0 % до 3,5 %; в 1970-годах - от 4,0 % до 11,5%; в 1980-х – от 5,0% до 15,0%. Такие сильные колебания процентных ставок приводят к существенному увеличению, или уменьшению стоимости капитала банков, усиливают неопределенности в области возвратности инвестиций [3, 295].

По мнению Дж. Синки, в настоящее время, когда широкое распространение получила секьюритизация и сформировались вторичные рынки, генерирование ликвидности путем продажи банковских активов стало легковывполнимой задачей. Такая стратегия может рассматриваться как продолжение метода конвертирования активов, в котором акцент делается на ожидаемые денежные потоки банка и заёмщика [6, 648].

Некоторые ученые-экономисты утверждают, что уровень ликвидности государственных банков обычно низкий, и он объясняется неэффективностью деятельности государственных банков. По их мнению, неэффективность деятельности государственных банков проявляется в следующем:

- более низкий уровень прибыльности;
- более низкая эффективность по издержкам;
- более низкое качество активов;
- более высокая доля неработающих активов в общем объеме активов;
- отсутствие развитой системы мониторинга качества активов;
- менее эффективный менеджмент;
- избыточное количество сотрудников, в результате чего неоправданно завышенный объем расходов на персонал;
- слаборазвитая система управления рисками;
- отсутствие возможности своевременно выявить потенциальные проблемы [7].

О. Лаврушин делает вывод, что “постоянная изменчивость денежных потоков, генерируемых активными и пассивными операциями банка, требует постоянного мониторинга факторов, влияющих на внутренние и внешние источники ликвидности” [8, 155].

Из отечественных ученых-экономистов А.Абдуллаев, исследуя вопросы обеспечения ликвидности коммерческих банков республики, пришел к выводу, что такие факторы, как ликвидные активы, объем депозитов, ставка рефинансирования, норма обязательного резерва, привлеченные в депозиты средства, средства, полученные из других банков сильно влияют на ликвидность отечественных коммерческих банках [9, 63].

По мнению Н.Карабаева, ликвидность коммерческого банка считается достаточной тогда, когда она достигает следующих результатов:

- общая сумма всех предоставленных кредитов и других рискованных вложений не превышает собственный капитал банка;
- если востребованные обязательства были полностью обеспечены активами;
- уровень риска равен одной трети обязательств банка;
- собственный капитал банка в три раза превышает его уставной фонд [10, 39].

В мировой банковской практике широко применяются рекомендации Базельского комитета по оценке и управлению ликвидности коммерческих банков.

**В новом стандарте Базельского комитета по банковскому надзору (Basel III)** предложены два показателя ликвидности:

- показатель краткосрочной ликвидности (Liquidity Coverage Ratio, LCR);
  - показатель чистого стабильного фондирования (Net Stable Funding Ratio, NSFR)
- [11].

Показатель краткосрочной ликвидности – запас высоколиквидных ресурсов (числитель показателя), позволяющий продолжать деятельность в условиях стресса в течение месяца. Знаменатель показателя – чистый отток денежных средств за 30 дней. Значение показателя не должно быть менее 100%.

Показатель чистого стабильного фондирования определяется как соотношение имеющихся в наличии стабильных источников финансирования к необходимому объему стабильного финансирования, и должен быть не ниже 100%.

Показатель чистого стабильного финансирования позволяет оценить ликвидность коммерческого банка с временным горизонтом в 1 год, и предназначен для повышения эластичности на долгосрочную перспективу, путем стимулирования банков финансировать свою деятельность за счет стабильных источников.

В настоящее время в Узбекистане, с целью повышения ликвидности коммерческих банков, активно проводится политика, направленная на повышение капитализации банков, которая проявляется в следующем:

а) повышение требований к минимальному размеру уставного капитала коммерческих банков (с 1 октября 2017 года минимальный размер уставного капитала коммерческих банков установлен для всех банков в размере 100 млрд. сум);

б) повышение требований к достаточности капитала коммерческих банков (рис.1).

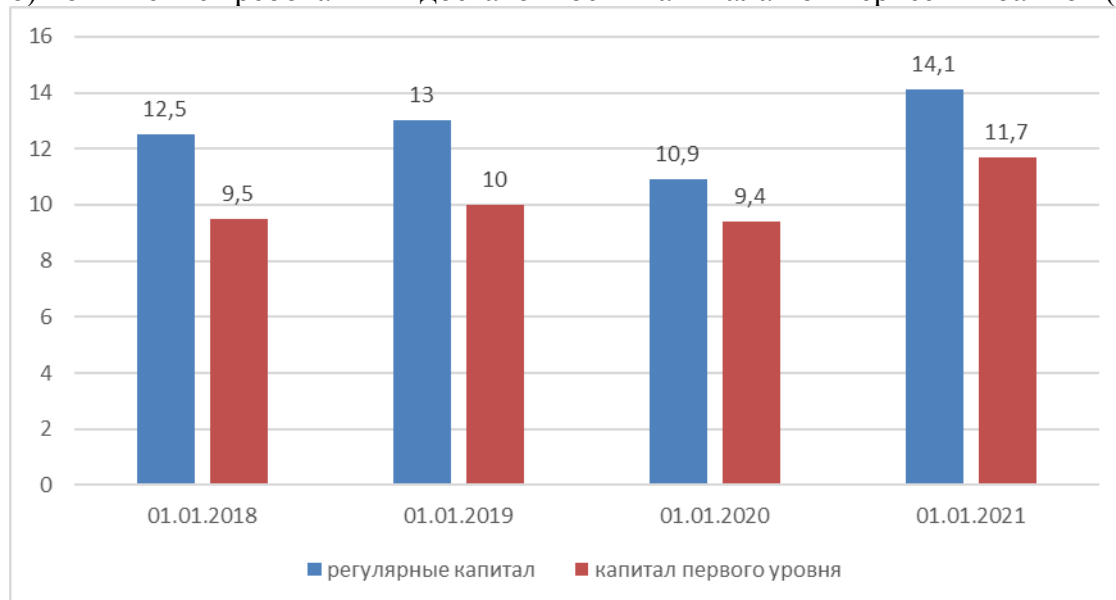


Рис. 1. Поэтапное повышение требований к достаточности капитала коммерческих банков Республики Узбекистан, в %% [12].

Как видно из рис.1, в период с 1 января 2018 года по январь 2021 года происходит поэтапное повышение требований к достаточности капитала коммерческих банков Узбекистана. При этом большое внимание уделяется повышению достаточности капитала первого уровня. Это объясняется тем, что с 2019 года в банковскую практику началось внедрение новых требований Базельского комитета (Базель-III) по банковскому надзору.

В 2020 году Центральным банком Узбекистана в надзорную практику был введен коэффициент мгновенной ликвидности (чистая денежная позиция определяется как разница между суммой высоколиквидных денежных средств и депозитов до востребования), минимальное нормативное значение которого было установлено на уровне 20%. Однако банки затруднялись достижения данного коэффициента, и Центральный банк в 2021 году был вынужден снизить его нормативный уровень на 10 п.п. [13].

В развитых странах мира текущая ликвидность коммерческих банков обеспечивается, в основном, за счет инвестиций в высоколиквидные ценные бумаги. В

структуре высоколиквидных ценных бумаг очень важное значение имеют ценные бумаги Правительства.

В США Правительство является крупным эмитентом ценных бумаг, что даёт возможность коммерческим банкам поддерживать текущую ликвидность за счет этих ценных бумаг. Кроме того, ценные бумаги Правительства США позволяют Федеральной Резервной Системе воздействовать на ликвидность коммерческих банков с помощью операций открытого рынка.

Таблица 1.  
Инвестиции Бэнк оф Америка (США) в ценные бумаги Правительства США [14].

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Инвестиции в ценные бумаги Правительства, млрд. долларов	212	261	279	284	297
Доля инвестиций в ценные бумаги Правительства в общем объеме активов банка, %	9,3	11,1	11,9	12,8	13,7

Как видно из таблицы 1, инвестиции в ценные бумаг Правительства занимают относительно высокий стабильный удельный вес в общем объеме активов Бэнк оф Америка.

Необходимо подчеркнуть, что относительно стабильный уровень регулятивного капитала в общем объеме пассивов имеет очень важное значение в обеспечении ликвидности коммерческих банков.

Таблица 2.  
Величина и уровень регулятивного капитала «Дойче банк»-а (ФРГ) [15].

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Регулятивный капитал, млрд. евро	68	68	68,7	68,7	69
Доля регулятивного капитала в общем объеме пассивов, %	4,6	5,0	5,74	5,97	6,1

Как видно из приведенных данных таблицы 2, регулятивный капитал занимает стабильный удельный вес в общем объеме пассивов «Дойче банка».

Необходимо отметить, что одним из основных факторов, отрицательно влияющим на ликвидность коммерческих банков Узбекистана, является относительно высокий уровень депозитов до востребования в общем объеме депозитов. В крупных банках страны свыше 60 процентов депозитов приходится на долю депозитов до востребования.

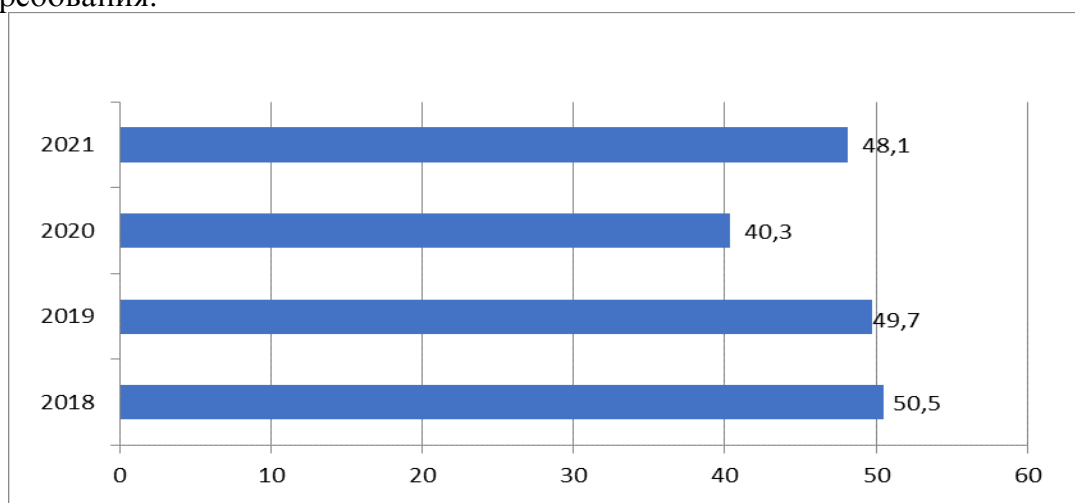


Рис. 2. Удельный вес депозитов до востребования в общем объеме депозитов Асакабанка (Узбекистан) [16].



Как видно из рис. 2, депозиты до востребования занимают относительно высокий удельный вес в общем объеме депозитов Асакабанка, что отрицательно влияет на ликвидность Асакабанка, поскольку депозиты до востребования являются нетабильным пассивом.

Относительно высокий уровень депозитов до востребования в общем объеме депозитов коммерческих банков объясняются следующими причинами:

- коммерческим банкам республики разрешено использовать средства счетов депозитов до востребования для финансирования активных операций, без согласия владельцев счета;

- депозиты до востребования являются очень дешевым источником ресурсов (по ним банки платят проценты по ставке 0,5%-1,0%);

- срочные и сберегательные депозиты являются дорогими источниками ресурсов.

В связи с либерализацией валютной политики с 5 сентября 2017 года, возникло отрицательное влияние на ликвидность отечественных коммерческих банков. Это проявилось в том, что, в связи с либерализацией валютной политики, национальная валюта обесценилась по отношению к доллару США почти в два раза. В результате этого, у предприятий резко увеличились расходы, связанные с погашением валютных кредитов коммерческих банков, что способствовало повышению уровня проблемных валютных кредитов.

Также относительно высокий уровень ставок обязательных резервов Центрального банка по валютным депозитам коммерческих банков отрицательно влияет на ликвидность отечественных банков. В настоящее время ставка обязательных резервов Центрального банка по валютным депозитам коммерческих банков составляет 14% [17].

Внедрение в банковской практике новых показателей ликвидности – показателя краткосрочной ликвидности, показателя чистого стабильного фондирования и повышение требований к достаточности капитала способствуют повышению ликвидности коммерческих банков.

Проведенный анализ показал:

- текущая ликвидность банков в развитых странах обеспечивается за счет инвестиций в высоколиквидные ценные бумаги;

- стабильный уровень регулятивного капитала в общем объеме пассивов имеет важное значение в обеспечении ликвидности коммерческих банков.

Факторами, отрицательно влияющими на ликвидность коммерческих банков Узбекистана, являются следующие:

- относительно высокий уровень депозитов до востребования в общем объеме депозитов коммерческих банков;

- повышение уровня проблемных кредитов в иностранных валютах в связи с падением курса национальной валюты;

- относительно высокий уровень ставок обязательных резервов Центрального банка по валютным депозитам коммерческих банков.

На наш взгляд, для обеспечения ликвидности коммерческих банков Узбекистана необходимо осуществлять следующие меры:

1. Для обеспечения текущей ликвидности коммерческих банков необходимо:

- обеспечить относительно высокий и стабильный уровень инвестиций на высоколиквидные ценные бумаги в общем объеме активов коммерческих банков;

- обеспечить стабильный уровень регулятивного капитала в общем объеме пассивов коммерческих банков, путем обеспечения опережающего темпа роста регулятивного капитала к темпу роста пассивов;

- снизить удельный вес депозитов до востребования в общем объеме депозитов коммерческих банков за счет сокращения чистой процентной маржи;

2. С целью снижения удельного веса депозитов до востребования в общем объеме депозитов необходимо:

- запретить коммерческим банкам использовать депозиты до востребования без согласия владельцев счетов (без оформления срочных или сберегательных договоров);
- необходимо повысить ставки обязательных резервов Центрального банка по депозитам до востребования.

В настоящее время ставка обязательных резервов Центрального банка установлена одинаково для всех форм депозитов.

3. Для уменьшения объема проблемных валютных кредитов, необходимо, во-первых, за счет средств государственного бюджета и Фонда реконструкции и развития выделить финансовые средства в долларах США предприятиям реального сектора для погашения долларовых кредитов коммерческих банков; во-вторых, обеспечить стабильность номинального обменного курса национальной валюты; в-третьих, снизить уровень инфляции.

Как показывает опыт Мексики, проблему просроченной задолженности по валютным кредитам, возникшим в результате обвального падения курса национальной валюты, невозможно решить без государственной финансовой поддержки.

#### Литература:

1. *Стратегия действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017-2021 годы / Собрание законодательства Республики Узбекистан – Ташкент, 2017. - № 6 (766). – С. 32.*
2. *Рахимзода Ш., Махшулов С.Дж. Возможности и вклад банковских кредитов в развитии сельскохозяйственного производства в современных условиях // Экономика Таджикистана, № 3, 2020. – 158-168 с.*
3. *Мишкин Ф.С. Экономическая теория денег, банковского дела и финансовых рынков. Пер. с англ. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2013. – С.483.*
4. *Консолидированный баланс коммерческих банков. 1 января 2021 года. [www.cbu.uz](http://www.cbu.uz) (Центральный банк Республики Узбекистан).*
5. *Эдвин Дж. Долан и др. Деньги, банковское дело и денежно-кредитная политика. – СПб.: “Санкт-Петербург Оркестр”, 2004. – 496 с.*
6. *Синки Дж. Финансовый менеджмент в коммерческом банке и в индустрии финансовых услуг. Пер. с англ. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 1018с.*
7. *Verbrugge J.A., Megginson W.L., Owens W.L. State ownership and the financial performance of privatized banks: an empirical analysis, World Bank/ Federal Reserve Bank of Dallas Conference of Banking Privatization, March 1999; Bonin J.P., Hasan I., Wachtel P. Bank Performance, Efficiency and Ownership in Transition Countries// Ninth Dubrovnik Economic Conference Paper, June 26-28, 2003; Fries S., Taki A. Cost Efficiency of Banks in Transition: Evidence from 289 Banks in 15 Post-Communist Countries// Journal of Banking and Finance, 2005.29, 55-81; Styryn K. What Explains Differences in Efficiency Across Russian Banks? // Economics Education and Research Consortium, Russia and CIS, Financial report, Moscow, 2005.*
8. *Лаврушин О.И. Банковский менеджмент. – М.: КНОРУС, 2016. – С. 800с.*
9. *Абдуллаев А.Я. Совершенствование методологии повышения уровня ликвидности коммерческих банков. Автореф. дисс. д.э.н. – Ташкент, 2018. – 56 с.*
10. *Карабаев Н.А. Совершенствование оценки на основе рейтинговой системы деятельности коммерческих банков. Автореф. дисс. д.ф. – Ташкент, 2018. – 46 с.*
11. *Basel Committee on banking supervision. Basel-III: A global regulatory framework for more resilient banks and banking systems-Basel-III, 2010. <http://www.bis.org.publications>.*
12. *Инструкция центрального банка Республики Узбекистан №2693 от 6 июля 2015 года «О требованиях к адекватности капитала коммерческих банков». [www.cbu.uz](http://www.cbu.uz).*
13. *Инструкция Центрального банка Республики Узбекистан №2709-2 от 25 апреля 2018 года «О внесении изменений в Положении о требованиях, предъявляемых к управлению ликвидности коммерческих банков» [www.cbu.uz](http://www.cbu.uz).*
14. *Annual Reports. Consolidated Balance Sheet. <http://www.bankofamerica.com/> (Бэнк оф Америка)*

15. *Annual Reports. Consolidated Balance Sheet.* [www.db.com](http://www.db.com) (Дойчебанк).  
16. *Асакабанк. Балансовая отчетность.* [www.asakabank.uz](http://www.asakabank.uz) (Асакабанк)  
17. *Политика обязательных резервов.* [www.cbu.uz](http://www.cbu.uz) (Центральный банк Республики Узбекистан).

Ҳолмаҳмадов З.А.,  
Убайдуллоева И.Ғ.

## МАСЪАЛАҲОИ АКТУАЛИИ ТАЪМИНИ ПАРДОХТПАЗИРИИ БОНКҲОИ ТИҶОРАТӢ

Донишқадаи молияи Тошкент

*Пардохтпазирии банки тиҷоратӣ шартӣ асосии таъмини қобилияти пардохт ва устувории молиявии банк мебошад, зеро пардохтпазирӣ ин қобилияти банки тиҷоратӣ барои пурра ва сари вақт иҷро кардани ӯҳдадориҳои молиявии худ мебошад.*

*Аммо дар ҳоли ҳозир мушкили пардохтпазирии мутавозин дар банкҳои Узбекистон, яъне нарасидани маблағ дар суратҳисобҳои муросилотии банкҳо вуҷуд дорад. Сабабҳои асосии ба миён омадани мушкилоти пардохтпазирии нобаробар бад шудани сифати сандуқи қарзии банкҳо ва амиқтар шудани хавфи трансформатсия мебошад.*

*Зарурати таҳияи пешниҳодҳои илмӣ, ки ба ҳалли масъалаҳои марбут ба таъмини пардохтпазирии банкҳои тиҷоратӣ нигаронида шудаанд, аҳамияти ин тадқиқотро пешаки муайян мекунад.*

***Калидвожаҳо:** банки тиҷоратӣ, Банки марказӣ, пардохтпазирӣ, дороиҳои пардохтпазир, сармои танзимкунанда, кифоятии сармоя, сиёсати бозори кушод, коғазҳои қиматнок, стандарти Базел, сиёсати фоизӣ.*

Kholmakhmadov Z.A.,  
Ubaydullaeva I.G.

## CURRENT ISSUES OF ENSURING LIQUIDITY OF COMMERCIAL BANKS

Tashkent Financial Institute

*The liquidity of a commercial bank is a prerequisite for ensuring the solvency and financial stability of the bank since liquidity is the ability of a commercial bank to fulfill its financial obligations in full and on time.*

*However, currently, there is a problem of unbalanced liquidity in the banks of Uzbekistan, that is, a lack of funds on correspondent accounts of banks. The main reasons for the emergence of the problem of unbalanced liquidity are the deterioration in the quality of the loan portfolio of banks and the deepening of the risk of transformation.*

*The need to develop scientific proposals aimed at solving problems related to ensuring the liquidity of commercial banks predetermines the relevance of this study.*

***Keywords:** commercial bank, Central Bank, liquidity, liquid asset, regulatory capital, capital adequacy, open market policy, securities, Basel standard, interest rate policy.*

**Сведения об авторах:**

*Ҳолмаҳмадов Замир Абдурахманович - к.э.н. доцент кафедри “Банковское дело” Ташкентского финансового института, Ташкент, Узбекистан.*

*Убайдуллоева Индира Ғайратжановна – докторант, Ташкентский Финансовый Институт, Ташкент.*

УДК 338.012.45

Абдухаликов У.А.

## МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ ТАДЖИКИСТАНА

Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана

*В статье рассматриваются вопросы экономической безопасности отраслей промышленности строительных материалов. Упор сделан на раскрытие механизмов регулирования безопасностью. Данная проблема на всех этапах развития экономики никогда не существовала сама по себе и являлась производной от задач экономического роста государств на определённый период.*

*На примере развития промышленности строительных материалов (ПСМ) в Таджикистане рассматриваются особенности формирования механизма экономической безопасности при производстве строительных материалов. Развитие промышленности строительных материалов складывается во взаимосвязи с процессами возведения объектов строительства производственного и непроизводственного назначения.*

*Исходя из приведённого, анализа можно сделать вывод о том, что тормозом развития механизма экономической безопасности является монополизация и слабая конкурентоспособность отрасли. Также влияют на безопасность: высокий уровень физического износа оборудования и замедленное обновление основных фондов, неполная загрузка мощностей предприятий; возрастание себестоимости при производстве строительных материалов, качество продукции не отвечающих международным стандартам.*

**Ключевые слова:** *экономическая безопасность, промышленность, строительные материалы, механизмы, отрасли, Таджикистан, производство, продукция, комплексы, фонды, мощности.*

Началу экономических реформ в Таджикистане послужил толчок, приведший к распаду единого экономического пространства СССР. Кардинальные изменения геополитических и геоэкономических реалий бывших советских республик повлекли за собой переориентацию развития экономики, реконструкцию внешних экономических связей, при переходе к рыночным отношениям, что в свою очередь, привело к ослаблению экономической безопасности на уровне государств.

Данная проблема на всех этапах развития человечества никогда не существовала сама по себе, а всегда являлась производной от задач экономического роста на каждой ступени развития общества в той или иной стране. Конкретное содержание проблемы экономической безопасности в отраслях экономики изменяется в зависимости от их состояния на данный период, а также внутренних и внешних угроз.

Понятие «экономическая безопасность» не носит односторонний характер, так как экономика представляет собой одну из жизненно важных сторон деятельности общества, государства и является неотъемлемой частью «национальной безопасности». Для каждого периода развития отрасли экономики характерны свои особенности экономической безопасности.

На примере развития промышленности строительных материалов (ПСМ) в Таджикистане рассмотрены особенности формирования механизма экономической безопасности в отрасли. Развитие и размещение предприятий, осуществляющих производство строительных материалов, в условиях рыночных отношениях, претерпели существенную трансформацию. Увеличилось их значение и роль для обеспечения экономической безопасности отраслей промышленности.

При этом соответственно возросли и требования, предъявляемые к руководителям предприятий разных форм собственности в плане обеспечения экономической безопасности отраслей экономики. Ввиду недостаточности опыта работы в рыночных условиях и быстрого изменения условий хозяйствования, проблема обеспечения экономической безопасности для экономики страны приобретают особую актуальность.

Формирование и развитие ПСМ в стране возникли в процессе трех основных стадий производства (см. рисунок 1).



**Рисунок 1. Стадия производства ПСМ**

*\*Источник: составлено автором*

Каждая составляющая стадию развития ПСМ имеет свои особенности:

- предприятия, добывающие сырьё для производства строительных материалов приурочены к разведке и освоения месторождений нерудных материалов, глубине залежей, территориального размещения, развития логистики, потребительского спроса;

- строительство предприятий, выпускающих строительные материалы, зависят от степени инвестиционной привлекательности, освоения, конкурентоспособности выпускаемой продукции, внедрения инновационных технологий и выпуска инновационной продукции, рационального развития и размещения предприятий ПСМ в соответствии сырьевых ресурсов и спроса на готовую продукцию;

- реализация готовой строительной продукции зависит от спроса, качества продукции и её конкурентоспособности, организации цифрового маркетинга (англ. digital marketing) в целях обозначения таргетивного и интерактивного маркетинга товаров и услуг для привлечения потенциальных клиентов и удержания их в качестве постоянных потребителей.

Особенности и тенденции развития производства строительных материалов приурочены к процессам возведения объектов строительства производственного и непромышленного назначения (промышленных объектов, коммуникационных сооружений, жилых и социально-культурных зданий), потребностей, которые являются основными индикаторами для определения выпуска всех видов строительных материалов и в первую очередь конструкционных материалов, композитных материалов изготавливаемых по новым технологиям [1,2].

В качестве примера можно привести введённые мощности новых технологий строительной продукции за последние годы (таблица.1). Из таблицы видно, что введённые мощности, в основном, связаны с переработкой пластмассы и полистирола.

Также на некоторых цементных заводах выпускают гипсокартон и сухую штукатурку. Что касается композитных материалов в г. Бустон Согдийской области на заводе «Элегант» был пущен в действие цех по производству базальтового волокна, однако, в статистике данные о производстве продукции отсутствуют.

Таблица 1.

**Производство новой продукции строительных материалов в Таджикистане.**

Предприятие	Наименование и мощность новых технологий (в год)	Сумма инв. (млн. сомони)
ООО «Точ.пек»	Переработка пластмассы -3000 тонн.	2,8
«Предприятие по производству труб высокого давления»	Полиэтиленовые трубы-13000 тонн.	7,0
ООО«Хочи-Курбон»	Производство полистироловых досок - 350 тонн.	5,0
Всего	16350 тонн мощность новых технологий	14,8

*\*По данным Министерства промышленности и новых технологий Таджикистана.*

Комплекс производства строительных материалов играют важную роль в экономике страны, и, в этой связи, возникает необходимость в классификации общих и частных угроз, оказывающих дестабилизирующее влияние на развитие отрасли, с точки зрения экономической безопасности.

Для обоснования наиболее значимых путей укрепления экономической безопасности промышленности строительных материалов и определения тех субъектов, которые ее обеспечивают, очень важно выделить наиболее значимые опасности и угрозы в отрасли, возникающие в современных условиях развития экономики.

С учетом проведенного анализа исследуемой проблемы, основные угрозы экономической безопасности промышленности строительных материалов в Таджикистане, можно условно разделить на внешние, внутренние и опосредованные.

К внешним угрозам можно отнести мировой кризис, связанный с противостоянием великих держав, форс мажорных ситуаций, пандемии. Высокие темпы развития стройиндустрии в соседних странах Центрально-азиатского региона и в странах дальнего зарубежья, могут привести к отрицательному сальдо экспорта и роста импорта, снижению спроса и стагнация производства строительных материалов для внешнего рынка на основе роста конкурентно способных отраслей [11, 28].

К примеру, «Евроцементом» в 2018г. состоялась официальная церемония закладки камня в основание нового завода по производству цемента сухим способом на базе АО «Ахангаранцемент» в Ташкентской области Республики Узбекистан. Новое предприятие ключевое звено кластера стройматериалов, а суммарные инвестиции в создание кластера – 200 миллионов долларов, из них сразу же инвестировано 70 миллионов. Новый завод будет выпускать 3 миллион тонн цемента в год.

Суммарная мощность этого предприятия и действующей линии составит 5 миллион тонн, что составит более трети прогнозируемого объема потребления основного строительного материала в Узбекистане в 2020 году. Кроме того, в состав создающегося кластера войдут производство огнеупорного кирпича (запущено в 2017 году), линия высокомарочного бетона и железобетонных изделий, а также минеральной ваты. [10]. Всё это отрицательно повлияет на экспортный потенциал цемента из Таджикистана в Узбекистан.

Экспорт строительных материалов из Таджикистана ограничен несколькими позициями (см. таблицу 2)

Таблица 2.  
Экспорт и импорт основных строительных материалов в Таджикистане за 2020г. [9].

Наименование продукции	Экспорт		Импорт	
	Кол-во тонн	Сумма тыс. S	Кол-во Тонн	Сумма тыс. S
Песок природный	-	-	107	71
Камни и глина каолиновая	-	-	53	72
Глины прочие	-	-	195	176
Мел	-	-	923	49
Мрамор, известняк, туф	-	-	2138	230
Гранит, базальт	-	-	732	171
Гравий, щебень	-	-	1554	172
Известь	-	-	14876	1799
Портландцемент	1315720	5994	8543	1556
Асбест	-	-	15492	5595
Краски и лаки	-	-	7429	5748
Камни обработанные	125	15	8319	2360
Изделия из гипса	95	32	46092	5566
Изделия из цемента и бетона	41	5	5447	435
Кирпич огнеупорный	-	-	3361	1972
Плиты для мощения	-	-	70857	5670

*Таблица составлена автором.*

В 2020г. было экспортировано 1,3 млн. тонн цемента на сумму 5,6 млн дол. США. И на 52 тыс. дол. другой продукции В небольших количествах экспортирован кварцевый песок, обработанные плиты, изделия из гипса, бетона и цемента. а импортировано изделия из цемента и асбоцемента, керамические плитка, вплоть до тротуарных, оконное стекло, изделия из гипса на сумму 37,7 млн дол., т.е. 83,9% составляет доля импорта к экспорту строительных материалов и это несмотря на то, что в стране созданы все условия для добычи и производства основных видов импортируемой строительной продукции.

В соответствии приведённых данных в таблице 2 можно сделать выводы о том, что тормозом в механизме экономической безопасности является монополизация и слабая конкурентоспособность отрасли.

Высокий уровень физического износа оборудования и замедленное обновление основных фондов, в том числе: неполная загрузка мощностей предприятий; увеличение себестоимости строительных материалов; низкое качество в результате отсутствия отделов по контролю за качеством выпускаемой продукции; негативные экологические последствия деятельности отдельных предприятий промышленности строительных материалов; отсутствие отечественного машиностроения по производству высокотехнологичного оборудования для отрасли; нестабильное финансовое состояние промышленности строительных материалов, являются внутренними факторами экономической нестабильности и прямо влияют на экономическую нестабильность.

В следующей таблице приведены данные о наличии и использования производственных мощностей по выпуску строительных материалов.

Низкий коэффициент использования мощностей на отдельных предприятиях строительных материалов связан, с нестабильным поступлением электроэнергии и переходом на твёрдое топливо вместо природного газа, несбалансированностью спроса и предложений, сезонными потребностями в строительных материалах. Это в особенности касается производства стеновых материалов. Высокий износ основных фондов, особенно на старых предприятиях, высокая конкуренция в производстве цемента, «поглощение» крупными предприятиями мелких заметна в цементной отрасли. Из 19 предприятий цементной отрасли в 2021г. произвели продукцию лишь 15 предприятий на сумму 1,974 млн.сомон.

Таблица 3.

## Наличие и использование производственных мощностей по выпуску превалярующих строительных материалов в Таджикистане [7].

Годы	1991	2000	2005	2010	2016	2020
<b>Цементные заводы количество</b>	1	1	1	2	15	19
Мощность тыс. тонн	1013	54,8	253,1	288,2	5127,0	5828,8
Производство	13	9,9	53,1	288,2	2001,0	4243,0
Коэффициент использования мощности в %	100	54,5	100	100	54,6	72,8
<b>Кирпичные заводы к-во</b>						
Мощность млн. шт.	263,0	29,9	45,9	70,9	258,6	332,1
Производство	263,0	29,9	45,9	70,9	116,0	163,6
Коэффициент использования мощности в %	100	100	100	100	44,9	55,5
<b>Асбестовые заводы к-во</b>						
Мощность тыс. куб. м	4,5	2,3	2,3	0,3	1,2	3,9
Производство	4,5	2,3	2,3	0,3	0,1	1,8
Коэффициент использования мощности в %	100	100	100	100	8,3	46,2
<b>Заводы ЖБИ количество</b>						
Мощность тыс. куб. м.	980,0	12,5	20,8	37,9	67,0	504,6
Производство	980,0	12,54	20,8	37,9	51,9	10,5
Коэффициент использования мощности в %	100	100	100	100	72,8	2,1

Таблица составлена автором.

Таблица 4

## Производство цемента в Таджикистане в натуральном и стоимостном выражении за 2021г. [5]

Предприятия цементной отрасли	Дислокация	Произведено продукции тыс. тонн	На сумму тыс. сомони
ЧДММ Цементный завод «Самадов»	Исфара	17,7	9,9
ЧДММ «Рушди Хатлон»	Леваканд	9,9	5,2
ЧСК «Цементи Тоҷик»	Душанбе	241,0	134,7
ЧДММ «Унистром»	Исфара	14,8	6,3
ЧДММ «Сугд цемент»	Матча	57,2	26,9
ЧДММ «Мохир цемент»	Ч.Балхи	272,3	87,1
ЧДММ «Хишти сабук»	Рудаки	0,838	0,5
ЧДММ «Хуаксин Гаюр»	Б.Гафуров	1293,0	666,6
ЧДММ «Тоҷикистон»	Варзоб	0	0
ЧДММ «Билол суюлин цемент»	Канибадам	0,626	0,265
ЧДММ «Сохиб дустӣ Усмоӣ»	Канибадам	0,832	0,416
ЧДММ «Джунгтстай мохир»	Яван	1057,6	323,6
ЧДММ «Точ цемент»	Б.Гафуров	9,7	5,7
ЧДММ «Гаюр»	Яван	46,8	21,8
ЧДММ «Хуаксин Гаюр цемент»	Яван	1183,5	549,5
ЧДММ «Ганч 20000»	Вахдат	74,0	35,5
Всего	Республика	42801,0	1974,2

\* Таблица составлена автором

Из таблицы усматривается, что более 80% выпуска цемента принадлежат китайским компаниям.



Для строящихся предприятий строительных материалов, в том числе индустриального домостроения используется импортное оборудование, цена которого в ряде случаев не соответствует его качеству, что негативно сказывается на окупаемости этих предприятий и, в конечном счете, влияет на себестоимость выпускаемой продукции.

Низкими темпами осуществляется модернизация предприятий по производству нерудных материалов, панелей и конструкций для крупнопанельного домостроения, стеновых и некоторых других материалов, что тормозит развитие отрасли и влияет на охрану окружающей среды, особенно на рекультивацию земель. Одной из основных причин такого состояния является отсутствие высокотехнологичного оборудования.

В процессе строительства и модернизации действующих предприятий в основном используется китайское габаритное оборудование и детали, собственники стараются закупать дешевое, устаревшее оборудование, особенно при добыче и обработке гравийного сырья, производства стеновых материалов, тротуарных плиток.

Высокая степень износа машин и оборудования на предприятиях по производству строительных материалов, включая панели и конструкции для крупнопанельного домостроения, негативно сказывается на уровне загрузки производственных мощностей отрасли.

Из-за высоких цен на энергоносители, ограниченности энергетических ресурсов, возросших затрат на мероприятия по охране окружающей среды в процессе добычи и переработки сырья, энергосберегающие технологии строительства и производства строительных материалов, изделий и конструкций становятся все более востребованными.

Рациональное энергопотребление позволяет производителям существенно снизить себестоимость выпускаемой продукции. Для обеспечения строительного комплекса энергосберегающими конкурентоспособными строительными материалами отраслевая наука должна стать более динамичной к меняющимся условиям, а отрасль - более восприимчивой к техническому прогрессу. Основными инновационными направлениями развития производства основных видов строительных материалов являются: повышение качества, энергетическая эффективность, экологичность продукции, а также снижение ее энергоемкости, что позволит повысить экономическую безопасность отрасли.

Кроме вышеперечисленных угроз, как мы отмечали выше, существуют и опосредованные угрозы:

- вытеснение отечественных производителей с внутреннего рынка строительных материалов иностранными компаниями по производству сухой штукатурки, изделий из камня, декоративных плиток, гипсокартона, декоративных камней, красок и лаков, ламината и др.;

- несовершенство статистического учета о деятельности предприятий и организаций отрасли;

- низкая инновационная активность в промышленности строительных материалов;

- отсутствие системы подготовки профессиональных специалистов всех уровней для предприятий строительного комплекса.

Система прямых и опосредованных угроз обеспечения экономической безопасности промышленности строительных материалов не является постоянной. Эти угрозы могут появляться и исчезать, нарастать и уменьшаться. При этом будет изменяться их значимость для экономической безопасности отрасли строительных материалов.

Комплексное рассмотрение существующих угроз обеспечения экономической безопасности промышленности строительных материалов, позволяет сделать вывод о том, что они представляют собой динамическую систему причинно-следственных связей со значительным числом обратных зависимостей, наличие которых может существенно усиливать деструктивное воздействие какой-либо конкретной угрозы экономической безопасности рассматриваемой отрасли.

Нормальное формирование экономики во многом зависит от состояния развития промышленности строительных материалов, как составной части капитального строительства. Как в обычных, так и в кризисных условиях эта отрасль обеспечивает строительный комплекс, являющийся локомотивом экономики, поэтому промышленность строительных материалов должна быть способной развиваться самостоятельно, независимо от внешних экономических процессов.

При наступлении кризиса одним из первых принимает на себя удар строительный комплекс, включающий в себя промышленность строительных материалов.

В промышленности строительных материалов, в том числе в условиях кризиса, возникают опасности развития рисков с последующим переходом в угрозу, влекущую за собой экономический ущерб, как для отрасли, так и для всей экономики Таджикистана.

Система реальных и потенциальных экономических угроз не статична. Они могут появляться и исчезать, нарастать и уменьшаться, может изменяться их значимость. Существует множество потенциальных угроз экономической безопасности промышленности строительных материалов, но важно выделить основные.

Для эффективного обеспечения экономической безопасности государства, региона или отрасли имеет существенное значение всесторонний анализ совокупности основных угроз.

Основными угрозами обеспечения экономической безопасности промышленности строительных материалов Таджикистана являются: нестабильное развитие ряда отраслей ПСМ, связанных с добычей и выпуском инновационной продукции, а по производству гипсокартона, мраморных плит, керамзиту за последние пять лет наблюдается стагнация производства (см.таблицу 5).

В статистическом сборнике «Промышленность Республики Таджикистан» 30-лет государственной независимости, 2021г. отсутствуют данные по выпуску многих видов строительной продукции, что делает невозможным проведение полного исследования.

Таблица 5.

**Производство некоторых видов строительных материалов за 2015-2020гг. [8]**

Годы	Ед. изм.	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Песч.-гравийная смесь	т.куб.м.	3,7	4,0	5,5	7,1	-	5,9
Известь строительная	тыс.тонн	4,1	5,3	5,0	6,8	2,6	7,6
Гипс	тыс. тонн	8,5	9,0	9,2	10,0	10,0	8,2
Сборный железобетон	тыс.куб.м.	61,4	50,3	56,1	28,5	18,2	15,5
Керамзит	тыс.куб.м.	5,1	6,2	4,8	3,3	-	-
Плиты мраморные	тыс.кв.м.	42,2	51,9	16,2	18,8	15,8	10,5
Гипсокартон	тыс.шт.	-	286,1	1495	1525	1607	853

*\*Таблица составлена автором*

В условия происходящих процессов в сфере экономики наибольшей угрозой безопасности является дисбаланс между спросом и предложений. Невозможно объяснить ситуацию в плане импорта в республику нерудных материалов, гипса, извести, каолиновых глин, огнеупорного и строительного кирпича, изделий из бетона, базальта и др. Напрашивается один ответ или высокая местная себестоимость выпускаемой продукции или монополия на ввоз строительной продукции.

Влияние на увеличение себестоимости стройматериалов в наибольшей степени оказывает износ устаревшего, малоэффективного оборудования и использование устаревшего технологий, что обычно приводит к свёртыванию производства со всеми вытекающими последствиями. Рост цен на рынках стройматериалов особенно больно ударяет по карману частных лиц, имеющих низкую заработную плату и затевающих частное домостроение или ремонт квартир.

В промышленности строительных материалов произошел значительный разрыв между себестоимостью выпускаемой продукции и ценой, реализуемой потребителям. Угроза высокой стоимости продукции строительных материалов не только негативно влияет на саму отрасль, но и на обеспечение экономической безопасности страны [3,4].

Основными причинами такого состояния в отрасли строительных материалов является слабая конкуренция и высокая монополизация. Отсутствие реальной политики государства в части развития промышленности строительных материалов делают эту отрасль уязвимой в части экономической безопасности.

В этой связи возникает необходимость разработки программы развития отрасли на ближайшую и долгосрочную перспективы.

Промышленность строительных материалов является уникальным утилизатором техногенных отходов. Однако отсутствие эффективного механизма экономического стимулирования утилизации техногенных отходов является причиной их неиспользования в стройиндустрии. В добывающей горнорудной промышленности, на бытовом уровне накапливаются миллионы тонн отходов, которые могли бы стать сырьевым ресурсом для производства инновационных строительных материалов (из опыта других стран).

Таким образом, угрозы экономической безопасности промышленности строительных материалов представляют собой динамическую систему причинно-следственных связей со значительным числом обратных зависимостей, наличие которых может усиливать негативное воздействие какой-либо конкретной угрозы экономической безопасности.

#### **Литература:**

1. Абдухаликов У.А. «Финансовый потенциал инновационного развития строительного комплекса» в коллективной монографии Института экономики и демографии: «Финансовый потенциал инновационного развития Республики Таджикистан и механизмы его активизации». Душанбе-2019г. С.116
2. Абдухаликов У.А. «Строительный комплекс и развитие промышленности строительных материалов» а книге коллективной монографии «Промышленность Таджикистана за годы государственной независимости» Душанбе-2021г. С. 367-4591
3. Аверченко В.А. Промышленность строительных материалов: вчера, сегодня, завтра // ЭКО. 2005. № 8. С. 91.
4. Цуканов В.Х. Экономическая безопасность: сущность, факторы влияния и методы обеспечения. Челябинск, 2007. С. 147.
5. Производство продукции промышленными предприятиями в количественном и стоимостном выражении» Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, январь-декабрь 2021г, С.57-58
6. Статистический сборник «Таджикистан: 30 лет государственной независимости» Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2021г. С.242-249.
7. Строительство Республики Таджикистан. Агентство по статистике при Президенте РТ 2011г.-стр.90-91; 2018г.- стр.48-49.,2021 С.52-53
8. Статистический сборник Промышленность Республики Таджикистан:30 лет государственной независимости, Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2021г.С.72,128
9. Статистический сборник ВЭД Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан 2021г, С.100,107,154
10. Электронный ресурс [stroykas.ru](http://stroykas.ru) «Евроцемент» создаст кластер стройматериалов в Узбекистане за \$200 млн».
11. Каримова М.Т., Вохидзода У.С. Влияние социально-экономического развития на экономическую безопасность. // Экономика Таджикистана. 2017. №4. с.26-31.

Абдуҳолиқов У.А.

**МЕХАНИЗМҲОИ ТАЪМИНИ АМНИЯТИ ИҚТИСОДИИ САНОАТИ МАСОЛЕҲИ  
СОХТМОНИИ ТОҶИКИСТОН****Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақола масъалаҳои таъминоти амнӣи иқтисодӣ бо саноати масолеҳи сохтмон баррасӣ шудааст. Таваҷҷӯҳ ба ифшои механизмҳои танзими бехатарӣ дода мешавад. Ин мушкилот дар ҳамаи марҳалаҳои рушди иқтисодиёт ҳеч гоҳ худ аз худ ба вуҷуд наомадааст ва натиҷаи вазифаҳои афзоиши иқтисодии давлатҳо давра ба давраи муайян карда мешаванд.*

*Дар асоси таҳлилҳо метавонем хулоса барорем, ки монеаи рушди механизми амнӣи иқтисодӣ монополизатсия ва рақобатпазирии сусти дар соҳаҳои саноат мебошад. Дар мисоли рушди саноати масолеҳи сохтмон (СМС) дар Тоҷикистон, хусусиятҳои ташаккули механизми амнӣи иқтисодӣ дар ҳамин соҳаҳо баррасӣ мешаванд. Рушди саноати масолеҳи бинокорӣ бо чараҳои сохтмони объектҳои саноати истеҳсолӣ ва сохтмони гайриистеҳсолӣ алоқаманд аст. Дар асоси таҳлилҳо метавонем хулоса барорем, ки монеаи рушди механизми амнӣи иқтисодӣ монополизатсия ва рақобатпазирии сусти дар соҳаи саноат мебошад.*

*Ба бехатарӣ ҳам таъсир мерасонад: дараҷаи баланди фарсудаҷавии ҷисмонӣ таҷҳизот ва сусти ҳаракати нав кардани фондҳои асосӣ, пурра истифода набурдани иқтидорҳои корхонаҳо; баланд шудани арзиши масолеҳи сохтмон ва маҳсулоти сохтмон ба стандартҳои байналхалқӣ мувофиқ нест.*

**Калидвожаҳо:** амнӣи иқтисодӣ, саноат, масолеҳи сохтмон, механизмҳо, соҳаҳо, Тоҷикистон, истеҳсолот, маҳсулот, комплексҳо, фондҳо, иқтидорҳо.

Abdukhalikov U.A.

**MECHANISMS TO ENSURE THE ECONOMIC SECURITY OF INDUSTRIES OF  
BUILDING MATERIALS IN TAJIKISTAN****Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan**

*The article deals with the issues of economic security of the industries of building materials. The emphasis is made on the disclosure of mechanisms of security regulation. This problem at all stages of economic development has never existed by itself and was a derivative of the tasks of economic growth of states for a certain period.*

*Using the example of the development of the building materials industry (BMI) in Tajikistan, the peculiarities of the formation of the economic security mechanism in the production of building materials are considered. The development of the industry of building materials is formed in interrelation with the processes of construction for industrial and non-industrial purposes.*

*Based on the given analysis, we can conclude that the slowdown in the development of the mechanism of economic security is a monopolization and weak competitiveness of the industry. Also influencing security: a high level of physical depreciation of equipment and slow renewal of fixed assets, incomplete use of capacity at some enterprises; an increase in the cost of building materials, and the quality of certain types of products not meeting international standards.*

**Keywords:** economic security, industry, building materials, mechanisms, branches, Tajikistan, manufacturing, production, complexes, funds, capacities.

**Сведения об авторе:**

**Абдухаликов У.А.** - ст.научный сотрудник Института экономики и демографии НАНТ.

## ПУТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ГОСТИНИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

Таджикский Национальный Университет

*В статье рассматривается влияние последствий пандемии COVID-19 на гостиничный бизнес с учетом оценки экономической эффективности рынка гостиничных услуг. Авторами используется ряд экономических показателей, с помощью которых определяется состояние гостиничного рынка в условиях экономической нестабильности. Отмечается, что для выживания на рынке гостиничных услуг необходимо тщательно исследовать рынок, определить потребительское предпочтение, совершенствовать качества услуги на базе осмысления стратегических ориентиров развития гостиничных предприятий. Предложены рекомендации, направленные на повышение эффективности гостиничного бизнеса с учетом использования опыта зарубежных стран.*

**Ключевые слова:** рынок гостиничных услуг, кризис, пандемия COVID-19, гостиничные услуги, экономическая эффективность, государственная поддержка, туризм.

Динамичность развития рынка гостиничных услуг требует опережающих действий субъектов гостиничного бизнеса, направленных на анализ конкурентов, выявление тенденций развития рынка, и на основе этого разработки дальнейшей стратегии управления. Для оценки экономической эффективности гостиничного комплекса в период пандемии COVID-19 необходимо рассчитать основные показатели, определяющие развитие рынка гостиничных услуг. Изучая ряд научных исследований [1; 4; 13] были выявлены способы и методы выхода из этой ситуации, основная задача которых состоит в том, чтобы, изучая опыт субъектов гостиничного рынка, выявить необходимые, подходящие методы, которые были бы схожими с исследуемым объектом.

Основными показателями развития рынка гостиничных услуг являются число приезжающих туристов в страну, коэффициент загрузки, число гостиничных предприятий, пропускная способность гостиничных номеров и др. При этом, используются абсолютные (чистая прибыль, чистые активы, собственный капитал, собственные оборотные средства) и относительные показатели (относительно значений прошлого периода, сравнительные показатели относительно лучших и т.д.), а также ключевые показатели финансовой деятельности гостиничных предприятий (Room Revenue, RevPAR, ADR, RevPAC и т.д.) (табл. 1.).

При этом, все перечисленные показатели могут быть объединены в интегральный показатель.

Оценка экономической эффективности гостиничных предприятий оценивается по степени достижения своих целей при рациональном использовании ресурсов предприятия. Основная цель гостиницы, как и всех экономических субъектов, является повышения уровня дохода. Поэтому, непрерывные колебания спроса, на гостиничные услуги, особенно в этот период, вызывают непостоянство оборота и снижение уровня дохода, что является основной угрозой для экономической безопасности сервисных предприятий.

Такое положение ставит задачи повышенной сложности перед менеджерами. К основным факторам риска можно отнести:

- проблемы в маркетинговом исследовании рынка услуг и неудовлетворительное прогнозирование или даже его отсутствие вообще;
- проблемы в принятии оперативных решений в условиях нестабильной экономики;
- проблемы в изучении потребности и предпочтения потребителей;
- низкое качество гостиничной услуги;

Таблица 1.

## Показатели эффективности деятельности гостиничного предприятия

№	Наименование показателей эффективности	Формулы расчета	Значение показателей
1	Заполняемость гостиницы / Occupancy	$\text{Occupancy} = \frac{\text{RmSd}}{\text{RmAv}} * 100\%$	Occupancy (заполняемость гостиницы) = Rooms Sold (RmSd) (проданные номера за период) / Rooms Available (RmAv) (номера к продаже за период) * 100%
2	Средняя доходность номера (ARR) (чистая средняя доходность номера или доход от продаж номерного фонда определяется после вычета комиссионных турагентств и систем бронирования)	$\text{ARR} = \frac{\text{RmRv}}{\text{RmSd}}$	Average room rate (ARR) (средняя доходность номера) = Room Revenue (RmRv) (выручка от продажи номерного фонда) / Rooms Sold (RmSd) (проданные номера за период)
3	Ставка доходности номера (RevPAR)	$\text{RevPAR} = \frac{\text{RmRv}}{\text{RmAv}}$	Revenue per available room (RevPAR) = Room Revenue (RmRv) (выручка от продажи номерного фонда) / Rooms Available (RmAv) (номера к продаже за период)
4	Чистая ставка доходности номера (NRevPAR)	$\text{NRevPAR} = \text{Occupancy} * \text{ARR}$	Net Revenue per available room (NRevPAR) = Occupancy (загрузка) * Average Room Rate (ARR) (средняя доходность номера)
5	Доходность гостя (RevPC)	$\text{RevPC} = \frac{\text{TRevFHG}}{\text{NumG}}$	Revenue per Customer (RevPC) (доходность на гостя) = Total Revenue from Hotel's Guests (TRevFHG) (общая выручка отеля от гостя) / Number of Guests (количество гостей)
6	Валовая операционная прибыль на один номер (GOPPAR) (валовая операционная прибыль равна общей выручке отеля, уменьшенной на прямые и косвенные расходы)	$\text{GOPPAR} = \frac{\text{GOP}}{\text{RmAv}}$	Gross operating profit per available room (GOPPAR) (валовая операционная прибыль на один номер) = Gross Operating Profit (GOP) (валовая операционная прибыль) / Rooms Available (RmAv) (номера к продаже за период)
7	Доходность номерного фонда (Yield)	$\text{Yield} = \frac{\text{RmRv}}{\text{PotRv}} * 100\%$	Yield (Доходность номерного фонда) = (Room Revenue (RmRv) (выручка от продажи номерного фонда) / Potential Revenue (PotRv) (потенциальный доход)) * 100%
8	Фонд оплаты труда к выручке (LCFTRev) (Labor Compensation Fund to Total Revenue)	$\text{LCFTRev} = \frac{\text{LCF}}{\text{TRev}}$	Potential Revenue (PotRv) (потенциальный доход) = Rooms Available (RmAv) (номера к продаже за период) * Rack Rate (цена номера без учета скидок и специальных предложений / базовая цена номера)
9	Сумма выручки, приходящаяся на одного работника (TRevPE) (Total Revenue Per Employee)	$\text{TRevPE} = \frac{\text{TRev}}{\text{AvNumE}}$	Labor compensation fund to Total Revenue (фонд оплаты труда к выручке) = Labor Compensation Fund (LCF) (фонд оплаты труда) / Total revenue (TRev) (общая выручка)

Источник: составлено авторами на основе следующих источников [6; 10; 12]

- недостаточность загрузки, является реальной угрозой экономическому положению гостиницы, так как нет возможности погашать постоянные затраты;
- ценовая политика;
- проблемы, связанные с ориентацией конкурентов.

Необходимо отметить, что существенным показателем, определяющим развитие рынка гостиничных услуг, является статистика въезда туристов на территорию исследуемой страны. Начиная с 2000г. по 2019 г. численность прибывающих иностранных граждан в нашу страну увеличилась почти в два раза. Анализ показывает, что въезд иностранных граждан в Таджикистан в период с 1981-1989 гг. увеличился на 6%, с 1990-2000 снизился на 25%, с 2010-2019 наблюдается увеличение в 15% [Расчеты авторов на основе источника 7, 9].

По данным Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан, за первое полугодие 2010 г. страну посетило 60 тыс. иностранных туристов, а в 2012 г. их число достигло 244 тыс., в 2019 г. данное число превысило 793,2 тыс. туристов [3, 8]. Больше всего прибыло в Таджикистан граждан из Китая, России, Индии, Ирана, Афганистана, Саудовской Аравии, США, Украины, Казахстана, Грузии, Литвы, Азербайджана и Туркменистана. Цели поездки: служебные, туризм, обслуживающий персонал, транзит, частная и т.п. [10].

Количество гостиниц республики, как основных баз для поселения пребывавших граждан из других стран, насчитывает в 2019 г. 180 гостиничных предприятий. Последние годы число гостиниц разной категории увеличилось, особенно данная тенденция заметно возросла за период с 2014-2019 гг., где насчитывается 106 ед. гостиничных предприятия. Тенденция отражена на рис.1 [8].

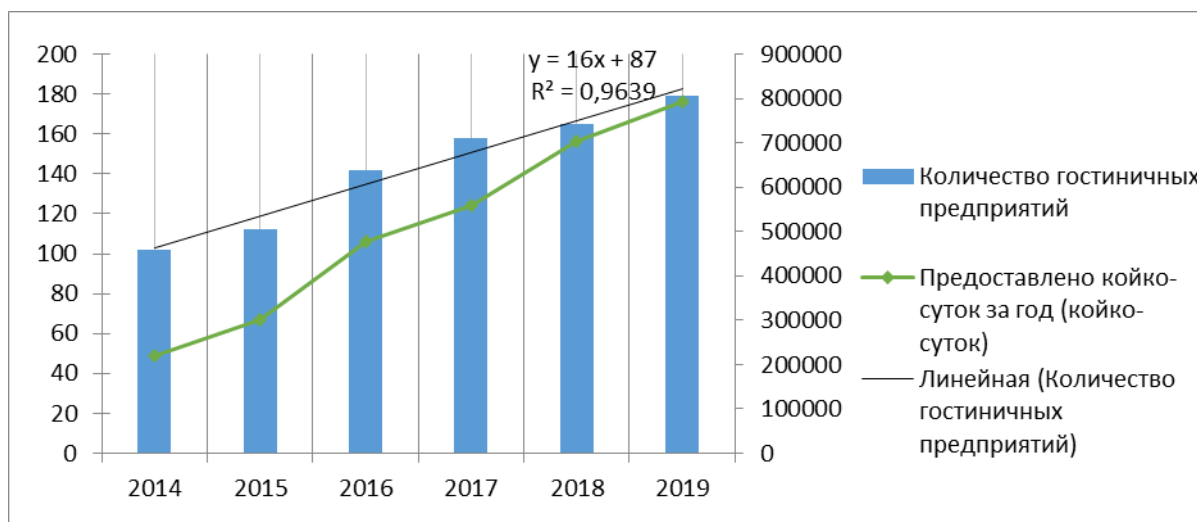


Рисунок 1. Динамика развития гостиничных предприятий в Республике Таджикистан в 2014-2019 годы

Проведенный анализ показывает, что количество гостиничных предприятий увеличилось на 45,0%. С 2010 г. по 2012 г. уровень спроса на гостиничные услуги не менялся, а в 2014 по 2019 гг. отмечается значительное увеличение спроса на гостиничные услуги. Результаты свидетельствуют о небольшом спросе на предоставленные услуги гостиничных предприятий, а также организационно-экономические сложности в приспособлении многих гостиниц к рыночным условиям. Данная тенденция, в частности, способствовала к увеличению общей вместимости гостиничных структур.

Для того чтобы детально разобрать и проанализировать факторы и тенденции развития рынка гостиничных услуг, нам необходимо учитывать число потребителей данного сервиса в мировом туристическом рынке и сравнительные показатели Республики Таджикистан с другими зарубежными странами.



Согласно данным табл. 2, в период с 2013 по 2019 гг. численность туристов в стране возросла в 5,8 раза. Если сравнивать с другими странами, например, с Казахстаном, который в 2019 г. посетили 7,2 млн. туристов, разница составляет 9,2% [4]. В то же время за этот период количество выезжавших туристов из страны имеет положительный рост. Так, за рассматриваемый период численность граждан республики, посетивших другие страны в качестве туриста, увеличилась в 1,3 раза, что, в частности, свидетельствует о росте качества и уровня жизни населения.

Таблица 2.

**Динамика показателей, характеризующих развитие туризма в Республике Таджикистан за 2013-2019 гг.**

Наименование показателей	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019 к 2013 (в разы)
Число прибытий в страну, тыс. чел.	208,9	213,2	413,8	597,6	724,9	1154,0	1214,3	5,8
Всего доходов (млн. долл. США)	95,6	107,0	232,8	296,2	345,6	1692,6	1954,5	20,4
Доход от пассажирских перевозок (млн. долл. США)	46,0	49,8	97,4	103,9	115,2	323,6	402,0	8,7
Доход от туристических товаров (млн. долл. США)	3,0	3,5	3,8	4,1	4,5	8,1	6,4	2,1
Всего расходов (млн.долл. США)	15,0	17,0	25,0	24,6	26,0	51,6	5,8	0,3
Расходы на пассажирские перевозки (млн. долл. США)	8,0	9,0	12,0	13,0	13,0	15,0	7,3	0,9
Расходы на поездки и покупки (млн. долл. США)	5,9	4,5	2,3	7,6	6,5	8,6	3,5	0,6
Количество выезжающих туристов	56240	65245	70265	65840	70265	75840	73250	1,3
Туристические расходы в других странах (млн. долл. США)	28,1	32,6	35,1	25,4	35,1	35,4	65,0	2,3

*Рассчитано авторами по основным показателям жилищного фонда и коммунального хозяйства Республики Таджикистан за 2013-2020 гг. – АСПРТ; Аналитические данные Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан за 2013-2020 гг.: World Tourism Organization Data base 2019 [Электронный ресурс]: Режим доступа: <https://knoema.com> – Дата посещения: 30.04.2022.; Новости. Таджикистан. Миграция, виза, туризм, [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://rolpred.com>. – Дата посещения: 30. 04. 2022.; (экспертные оценки и расчеты авторов).*

Но плачевным являются последние события, начиная с апреля 2020 года до сегодняшнего дня, так как резкая вспышка пандемия COVID-19 сильно повлияла на ритмичную жизнь каждого человека, и привела к резкому снижению экономических показателей. По оценкам, пандемия больше всего, затронула туристический сектор, особенно это сильно повлияло на гостиничную отрасль. По данным Всемирной туристической организации ООН (UNWTO): в 2020 году число туристов сократилось



чуть ли не на треть по сравнению с показателями 2019 года. По данным ВТО, за первые пять месяцев 2020 г. количество международных туристов сократилось на 56%, а доход от данного сектора составил 320 млрд. долл. США, что в три раза меньше, чем в период глобального кризиса 2009 г. Особенно сильно пострадали те страны, в котором большая доля ВВП поступает от туризма [14]. В последние десятилетия рынок гостиничных услуг можно отнести к наиболее динамично развивающимся и высокодоходным видам экономической деятельности, поэтому это было большое потрясение для гостиничного сектора.

В Республике Таджикистан, первые случаи заражения пандемии COVID-19 были объявлены 30 апреля 2020 г. Из-за приостановление всех авиарейсов и снижения числа туристов, больше всего пострадали гостиницы страны. Доля туризма в ВВП в 2005 г. была 6%, до начала пандемии этот показатель повысился до 12%. По данным Комитета по развитию туризма при правительстве Республики Таджикистан, в 2019 г. страну посетило более 1250000 иностранных туристов, это на 21,5% больше, чем в 2018 г., уровень коэффициента загрузки гостиниц также повысился на 15,5%, если в 2018 г. коэффициент загрузки был 25,1%, то в 2019 г. он увеличился на 33,8%, но из-за карантина и отмены всех авиарейсов в 2020 г. резко сократилось число туристов и снизилось до 90%, а снижение загрузки гостиницы в республике рассчитано до 78%, что уровень коэффициента загрузки в период корона кризиса рассчитывается до 10,5% [7; 8; 13]. В Республике Таджикистан также из-за ограничения свободного передвижения населения внутри страны, внутренний туризм сильно пострадал. Заполняемость гостиницы в столице в летний период 2020 г. снизилась до 2-7%, в других городах заполняемость придерживается на уровне 5-10%, за счет внутренних командировочных переездов граждан.

Далее используя экономические расчеты таблицы 2, показатели 2019 года, покажем динамику, характеризующую развитие туризма в Республике Таджикистан за 2019-2020 гг. (рис 2.).

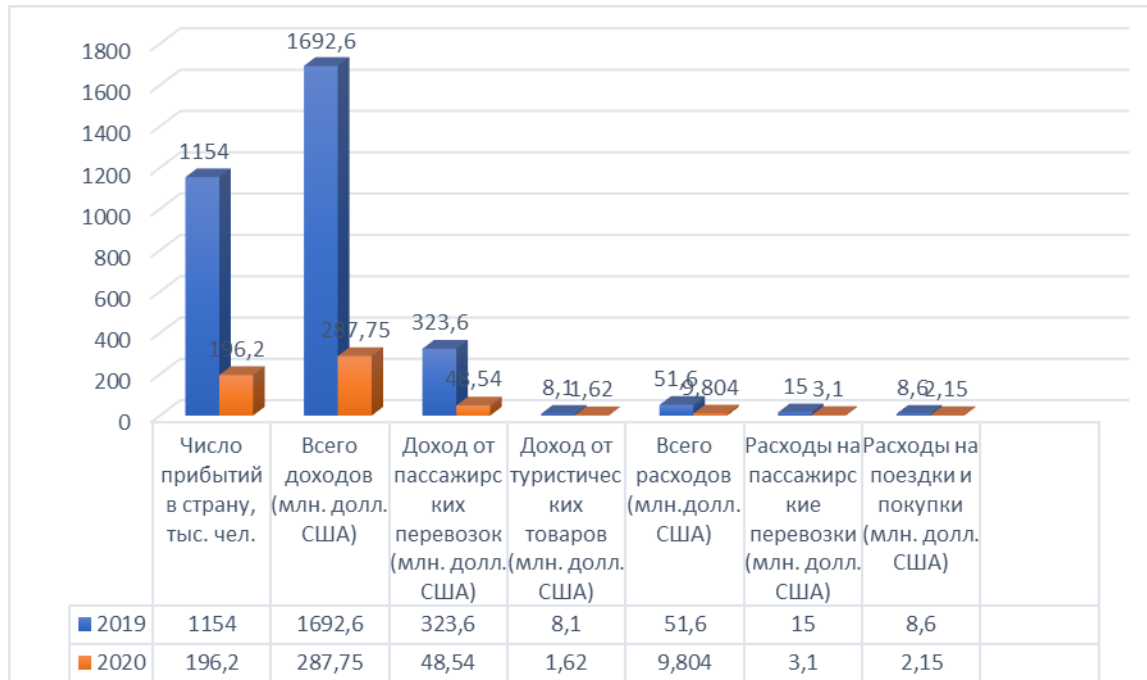


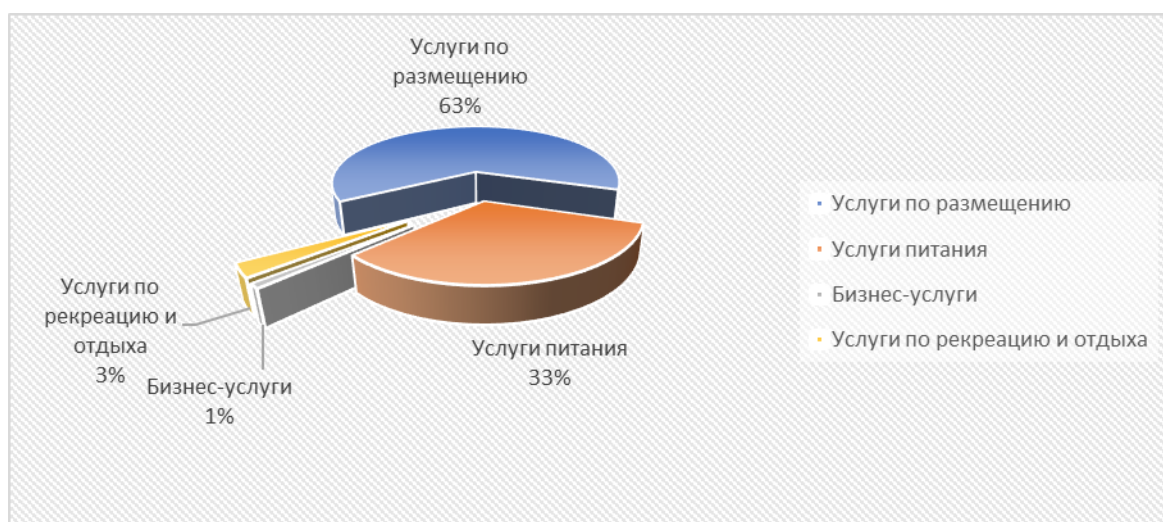
Рисунок 2. Динамика развития туризма в Республике Таджикистан за 2019-2020 гг.

Анализ данных на рисунке 3 наглядно показывает, что сектор туризм в стране сильно пострадал, так как в 2020 г. почти на 85% снизились все экономические показатели, определяющие развитие туризма. Особенно всем субъектам гостиничного рынка было нелегко в этот трудный период. По оценкам МВФ [9], в период 2020 г. экономика Республики Таджикистан сократилась до отрицательных 2%, что подразумевает существенный экономический спад, что позволяет предположить, что

социально-экономические последствия COVID-19, скорее всего, будут тяжёлыми. Поэтому всем уполномоченным органам следует быть организовано-оперативными и принять целенаправленные меры по смягчению кризиса. Пандемия оказывает затяжной эффект на каждый сектор экономики и, судя по всему, станет более измеримой позднее в течение года по мере постепенного развития ситуации.

Исходя из вышесказанного, мы предлагаем рассмотреть и проанализировать отдельные элементы данной системы как рынка гостиничных услуг, чтобы детализировано понять ситуацию и принимать целенаправленное решение для устойчивого развития сектора туризма. Исследование показало, что многие гостиницы республики для поддержания своей деятельности и удержания на рынке, воспользовались и продавали дополнительные услуги гостиниц, также многие гостиницы столицы предлагали номера гостиниц по выгодным ценам как аренду квартир на длительное время, т.е. все субъекты рынка гостиничных услуг по мере возможности использовали все средства функционирования.

Далее для более подробного анализа экономической эффективности гостиниц г. Душанбе нами была рассмотрена доля доходов от услуги по размещению, дополнительных услуг и услуг питания, по отдельным категориям гостиницы (рис 3). А также для выявления экономической эффективности проведен сравнительный анализ на основе КРІ (ключевые показатели эффективности).



**Рисунок 3. Распределение доходов гостиницы категории экономического класса по виду услуг (на примере гостиницы «Vahsh Hotel»)**

Анализ структуры доходов гостиницы категории экономического класса показывает, что основные доходы, получаемые от оказания услуг, являются доходы от услуги по размещению. Также значительную часть доходов могут составлять услуги питания.

В рамках исследования целесообразно провести расчет показателей, определяющих экономическую эффективность, по следующим данным финансовых результатов гостиницы (табл. 3).

Приведенный анализ показывает, что работа в гостиница «Vahsh Hotel» в 2019 г. была эффективнее чем 2018 г., но с учетом больших расходов в 2019 г. прибыль гостиницы по сравнению с 2018 г. в процентах равняется к -62,75%. Но в период карантина из-за пандемии COVID-19, начиная с апреля до августа 2020 г. наблюдается резкое снижение дохода гостиницы «Vahsh Hotel», где расходы гостиницы почти не меняются. Наглядно по данным таблицы 3, уровень снижения прибыли в 2020 г. по сравнению с 2019 г. приблизился к -80,6%, что можно объяснить, как критическое состояние всех экономических показателей гостиницы «Vahsh Hotel».

Таблица 3.  
Характеристика финансовых результатов деятельности гостиницы «Vahsh Hotel»  
за 2018-2020 гг. (в сом.)

№	Показатели	2018	2019	2020	2020 в % к 2019 г. (2020*100%/2019) – 100%
<b>1</b>	<b>Выручка от реализации</b>	<b>801654</b>	<b>905654</b>	<b>647 407,64</b>	<b>-28,5%</b>
1.1	Доходы от услуги размещения	513058,56	570562,02	366 300,82	-35,8%
1.2	Доходы от услуги питания	264545,82	298865,2	253 438,2	-15,2%
1.3	Доходы от услуги по рекреации и отдыха	24139,62	27169,62	21 328,62	-21,5%
1.4	Доходы от бизнес-услуги	8016,54	9056,54	6 340	-29,8%
<b>2</b>	<b>Расходы</b>	<b>590896,02</b>	<b>827156,6</b>	<b>632141,04</b>	<b>-11,6%</b>
2.1	Вычисляемые налоги	224463,12	253583,12	164829,02	-35,1%
2.2	Расходы на оплату труда	302304	347160	260370	-15,6%
2.3	Материальные расходы	240496,2	181130,8	163017,72	-24,7
2.4	Прочие расходы	40082,7	45282,7	43924,3	-11,1%
<b>3</b>	<b>Прибыль</b>	<b>210757,8</b>	<b>78497,4</b>	<b>15266,6</b>	<b>-80,6%</b>

Источник: Рассчитано авторами на основе годовых отчетов гостиницы «Vahsh Hotel» за 2018-2020 гг.

Далее, с использованием вышеприведённых расчетов нами рассматриваются показатели экономической эффективности «Vahsh Hotel», где номерной фонд составляет 39 ед., количество койко-мест 84 ед. пропускная способность за 2018 (RmAv) – 29860, пропускная способность за 2019 (RmAv) – 30103 ед., проданные номера за период 2018 г. (RmSd) – 8456 (ед), проданные номера за период 2019 г. (RmSd) – 9716 (ед). С помощью показателей, приведенных в таблицы 3, мы рассчитаем эффективность деятельности гостиницы. Формулы расчёта экономической эффективности приведены в предыдущей таблице (табл. 3) [12, 81-95], далее, используя для нашего исследования ряд необходимых показателей, рассчитываем экономическую эффективность гостиницы «Vahsh Hotel» за период 2018 и 2019 гг. Расчеты приведены на таблице 4.

Исходя из этого можно сделать вывод, что в 2018-2019 гг. в гостинице, наблюдалась тенденции развития, а за период пандемии резкое снижение доходности привело к критическому состоянию. В 2020 г. гостиница претерпела большие потери, экономические расчёты эффективности гостиницы наглядно показывают, что гостинице необходимо время для восстановления прежней тенденции. Коэффициент загрузки снизился до 10,1%, а также уровень снижения доходности и валовая операционная прибыль на один номер определяет серьёзность потерь и неконкурентоспособность гостиницы «Vahsh Hotel». Но анализ таблицы 3 показал, что меньше всего пострадала услуга питания, предоставленная этой гостиницей, т.е. в этот период гостиница организованно принялась за работу по доставке еды, что было очень выгодным для потребителей, которые были на карантине, конечно же соблюдая все безопасные меры. Гостиница смогла выйти из этой сложной ситуации.

Исходя из этого, можно отметить, что не смотря на все угрозы внешней среды и тяжелой ситуации, многие субъекты гостиничного рынка смогли оперативно решить проблемы выхода из кризиса и организованно гостиницы смогли поддержать свое функционирование в сложный период, начиная с апреля 2020 г. до января 2021 г. с помощью расширения дополнительных услуг (услуги питания, СПА-залы, конференц-зал и прочие услуги).

Таблица 4.

## Показатели экономической эффективности гостиницы «Vahsh Hotel» за 2018-2020 гг.

№	Показатели	Формула расчета	Значение			2020 к 2019 (в разы)
			2018	2019	2020	
1	Коэффициент загрузки	$\text{Occupancy} = \frac{\text{RmSd}}{\text{RmAv}} * 100\%$	28,3%	40,1%	10,1%	-74%
2	Средняя доходность номера	$\text{ARR} = \frac{\text{RmRv}}{\text{RmSd}}$	60,7	58,7	106,1	80,4%
3	Ставка доходности номера	$\text{RevPAR} = \frac{\text{RmRv}}{\text{RmAv}}$	17,1	18,9	12,2	-35,4%
4	Чистая ставка доходности номера	$\text{NRevPAR} = \text{Occupancy} * \text{ARR}$	1717,8	1896,01	985,2	-48,03%
5	Доходность номерного фонда	$\text{Yield} = \frac{\text{RmRv}}{\text{PotRv}} * 100\%$ $\text{PotRv} = \text{RmAv} * \text{Rate}$ Rate (цена номера учета специальных предложений/ базовая цена номера)	0,12%	0,09%	0,08%	-11,1%
7	Валовая прибыль на операционную (валовая прибыль, равна общей выручке отеля, уменьшенной на прямые и косвенные расходы)	$\text{GOPPAR} = \frac{\text{GOP}}{\text{RmAv}}$	7,06	2,61	0,51	-80,4%

Источник: Рассчитано авторами на основе годовых отчетов гостиницы «Vahsh Hotel» за 2017-2020 гг.

За два последних года все страны мира стремительно принимают меры для поддержки и спасения экономики страны, также разрабатывают программы антикризисного управления, где включена поддержка всей сферы экономики и сохранение как можно больше рабочих мест на предприятиях и организациях независимости от масштаба и размера. Опыт зарубежных стран показывает, что развитие и поддержка сферы туризма во время корона-кризиса полностью зависит от участия государства и насколько это сфера пользуется государственной поддержкой. Невнимательность государства именно в этот крайне тяжёлый период может привести в ближайшие годы к серьёзным последствиям: снижению уровня конкурентоспособности отечественного туристского сервиса, сокращению въездных и внутренних туристов, снижению занятости населения в сфере туризма, уменьшению доходов населения и повышению уровня социальной неудовлетворённости и напряжённости населения.

Например, в Тайване Министерство транспорта для поддержки сферы туризма приняло решение проводить образовательные программы 120 ч в месяц всех рабочих сферы туризма, включая гидов и водителей транспорта, где общая сумма поддержки составляет 26,7 млн. долл. США.

В Нью-Йорке многие отели на основе договора с правительством стали размещать в своих номерах больных коронавирусом нового типа.

В Китае мэрия Пекина предоставила субсидии в размере 130 млн юаней (18 млн долл.) для развития предпринимательства на территории 48 городских парков, где этой поддержки воспользовались 1,6 тыс. субъектов (максимальный размер субсидии для каждого предпринимателя 41,7 тыс. долл.). Провинция Шэньси для развития онлайн-сервисов туристических компаний, приняла решения выделить 1,97 млрд долл. [7].

Исходя из этого, нами предлагаются приоритетные меры поддержки реагирования на экономическую нестабильность сферы туризма и гостиничного бизнеса:

1. Предоставление финансовой помощи для поддержки и удержания субъектов туристического рынка в тяжёлый период кризиса.
2. Предоставление правительством страны налоговых льгот для важных и наиболее пострадавших секторов экономики, особенно субъектам гостиничного бизнеса, также снижение налогов на доходы физических лиц и прибыль организации.
3. Сотрудничество правительства с отдельными субъектами гостиничного рынка с целью поддержки госслужащих особенно медицинский персонал, предоставления временного размещения и отдыха в гостиницах страны, с целью повышения уровня работоспособности и мотивации рабочих.
4. Предоставление государственной поддержки с целью поддержания доходов, через предоставление и реализацию программы грантов.

Тем самым, можно сделать вывод, что последствия пандемии сильно повлияли на развитие рынка гостиничных услуг и на туризм в целом. Но результаты, исследования показали, что только при реальной поддержке государства, разработке антикризисных программ, гранты, направленные на развитие туристской сферы, могут дать хороший стимул для оживления этого сектора экономики. Празднование 30-летия Независимости Республики Таджикистан дало немного импульса развитию туризма, так как на праздник было приглашено много гостей из разных стран, также уровень посещения туристов после долгого перерыва резко повысился. По нашему мнению, сфера туризма и вся туристическая инфраструктура являются двигателем развития экономики нашей страны, поэтому государственная и региональная поддержка очень необходима для выхода из данной ситуации.

#### Литература:

1. Антропова А.О. Влияние коронавируса (COVID-19) на международный туризм // Вестник научных конференций. 2020. № 2-2 (54). С. 16-18.
2. Годовые отчеты гостиницы «Vahsh Hotel» за 2018-2020 гг.
3. Годовой отчет 2010 по 2020 гг. / Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан.

4. Казахстан в 2018 году / Статистический ежегодник / Комитет по статистике. Астана, 2019. – С. 338-339.
5. Козырева Н.Е. Меры поддержки отрасли туризма в следствии Covid-19 В России и ряде Европейских Стран // Современные проблемы и пути повышения конкурентоспособности бизнеса материалы международной научно-практической конференции Автономная некоммерческая организация высшего образования «Институт бизнеса и дизайна» Москва, 17 апреля 2020 г. С. 76-86.;
6. Крюкова, Е.М. Оценка эффективности систем управления на основе BSC / Е.М. Крюкова // журнал «Сервис plus». – М.: Научное издание ФГОУ ВПО РГУТиС, 2007. - №2. - С. 47- 51.
7. Обзор мирового опыта по борьбе с коронавирусом / 16 апреля 2020. Коммуникационный центр при Правительстве Российской Федерации. Правительство Свердловской области 24.04.2020. Вх. № 19331 Режим доступа: <https://www.gobogdanovich.ru/images/static/koronavirus/obzor-morovogo-opyta-po-borbe-s-koronavirusom-16042020.pdf/>
8. Основные показатели жилищного фонда и коммунального хозяйства Республики Таджикистан за 2020 г. //Статистический сборник. – Душанбе, АСПРТ, 2009-2019.
9. Руководящие принципы и передовой опыт для ММСП по обеспечению устойчивости и прогрессу в направлении экономики замкнутого цикла в области устойчивого управления ресурсами и важнейших решений для цепочки поставок сырья. Прогнозы после COVID-19. Душанбе -2021. [Электронный ресурс], Режим доступа: <https://unece.org/sites/default/files/2021>. Дата обращения: 04.04.2021.
10. Раджабов Р.К., Шарипова Х.Р. Развитие рынка гостиничных услуг в Республике Таджикистан // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – Душанбе: «ТГУК», 2016. - №1(14). – С. 44-51.
11. Сущность коллективных средств размещения. Режим доступа: <http://social-culture.ru/index.php?request=full&id=213>. – (Дата обращения: 02.07.2021 г.)
12. Шарипова Х.Р. Особенности оказания гостиничных услуг в период пандемии COVID-19 // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: ООО «Сумани Кудрат», 2021. - №1(14). С. 121-127;
13. Шодиев Дж.Р. Развитие туризма в Таджикистане: проблемы и пути их решений. // Экономика Таджикистан. - 2019. - № 2. - С. 55-65.
14. 27 сентябрь – Всемирный день туризма. Режим доступа: <https://mvd.tj/index.php/ru/turisticheskie-dostoprimechatelnosti/29178-27-sentyabr>. Дата обращения: 02.03.2021 г.

Бобосодиқова Г.,  
Шарипова Х.Р.

## РОҲҶОИ ТАЪМИН НАМУДАНИ РАҚОБАТИ МЕҲМОНХОНАҶО ДАР ШАРОИТИ НОУСТУВОРИИ МУҶИТИ БЕРУНА

### Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Дар мақола таъсири оқибатҳои пандемияи COVID-19 ба тиҷорати меҳмонхона бо назардошти арзёбии самаранокии иқтисодии бозори хидматрасонии меҳмонхонаҳо баррасӣ мешавад. Муаллифон як катор нишондихандаҳои иқтисодиро истифода мебаранд, ки вазъи бозори меҳмонхонаҳоро дар шароити ноустувории иқтисоди муайян мекунад. Қайд карда мешавад, ки барои фаъл мондан дар бозори хидматрасонии меҳмонхонаҳо бояд бозорро бодикқат таҳқиқ кард, афзалиятҳои истеъмолкунандагонро муайян кард, сифати хизматрасонию дар асоси дарки дастурҳои стратегии рушди корхонаҳои меҳмонхонаҳо беҳтар кард. Тавсияҳо пешниҳод шудаанд, ки ба баланд бардоштани самаранокии тиҷорати меҳмонхонаҳо бо назардошти истифодаи таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ нигаронида шудаанд.

**Калидвожаҳо:** бозори хизматрасонии меҳмонхонаҳо, бӯҳрон, пандемияи COVID-19, хизматрасонии меҳмонхонаҳо, самаранокии иқтисодӣ, дастгирии давлатӣ, сайёҳӣ.

**Bobosadykova G.,  
Sharipova Kh.R.**

**WAYS TO ENSURE THE COMPETITIVENESS OF HOTEL ENTERPRISES IN  
CONDITIONS OF INSTABILITY OF THE EXTERNAL ENVIRONMENT**

**Tajik National University**

*This article examines the aftermath of the COVID-19 pandemic and an assessment of the economic efficiency of the hospitality market. The authors use several economic indicators, with the help of which they determine the state of the hotel market and the state of an individual hotel in conditions of economic instability. It is also noted that to survive in the hotel services market, it is necessary to thoroughly research the market, determine consumer preferences, improve the quality of services and make the right strategic decisions for the development of hotel enterprises. The experience of some foreign countries providing incentives to the subject of the tourist market, as well as other support measures, are presented.*

**Keywords:** *hotel services market, COVID-19 pandemic crisis, hotel services, economic efficiency, government support, tourism.*

**Сведения об авторах:**

**Бобасадыкова Гулсара** – к.э.н., профессор кафедры менеджмента и маркетинга ТНУ.

**Шарипова Хадича Рустамовна** – кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры «Менеджмента и маркетинга» Таджикского национального университета.



УДК 33.032.9

Чурабоев Ғ.,  
Абдуллаев А.А.

**МОДЕЛҲО ВА ТЕХНОЛОГИЯҲОИ ИТТИЛООТИИ ТАҲСИЛОТИ ФОСИЛАВӢ**  
**Донишгоҳи байналмиллалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣи Тоҷикистон**  
**Донишгоҳи давлатӣи Хучанд ба номи академик Б.Ғафуров**

*Дар мақола масъалаҳои моделсозии амнияти иттилоотӣ дар системаи таълими фосилавӣ баррасӣ шудааст. Таснифи нишондиҳандаҳои самарайи иқтисодии низоми таълими фосилавӣ пешниҳод гардидааст. Модели иқтисодӣ-математикӣи ҳифзи маълумоти таълимӣи фосилавӣ пешкаш шудааст.*

**Калидвожаҳо:** модел, таҳсилоти фосилавӣ, самаранокӣ, иттилоот, зернизом, концепсия.

Моделҳои гуногун пеш аз ҳама барои ташаккули низоми таълими фосилавӣ шароитҳои гуногун фароҳам меоранд. Низоми таълими фосилавӣ метавонад аз рӯи меъёрҳои гуногун тасниф карда шавад: шароити ҷуғрофӣ (масалан, ченаки майдони кишвар, мавҷудияти минтақаҳои дур ё наздик, иқлим ва ғ.); сатҳи умумии компютеркунонӣ ва амнияти иттилоотӣи кишвар; дараҷаи тараққиёти нақлиёт ва хизматрасонӣ дар мамлакат; дараҷаи истифодаи технологияи нақлиёт ва хизматрасонӣ дар мактабҳои олий; мавҷудияти анъанаҳои миллии дар муҳити таълимӣ; дар низоми таълими ғоибона мавҷуд будани кадрҳои илмию педагогӣ ва ғайра [10, 11].

Муассисаҳои таълимӣ, ки технологияи таълими фосилавӣ доранд, асосан ба шаш модели концептуалӣ тақия мекунанд, ки ҳам таҷрибаи анъанавӣ ва ҳам воситаҳои муосири иттилоотиро истифода мебаранд. Модели аввал омӯзиш ҳамчун як намуди омӯзиши беруна мебошад. Ин навъи таълим ба қонеъ гардонидани талаботи донишҷӯёне нигаронида шудааст, ки бо сабабҳои гуногун имкони таҳсил дар шуъбаи рӯзонро надоранд. Донишҷӯён маводи заруриро мустақилона меомӯзанд ва, баъд, аз рӯи маводи омӯхташуда санҷишу имтиҳон месупоранд. Татбиқи модели баррасишаванда ҳам барои муассисаҳои таҳсилоти миёна ва ҳам барои муассисаҳои таҳсилоти олий қобили қабул аст [11, 12].

Модели дуюм, ташкили таълим бо истифода аз телекоммуникатсияи компютерӣ иборат мебошад. Ин низоми мукаммали таълим барои донишҷӯёне, ки ғоибона ва фосилавӣ таҳсил мекунанд, қобили қабул аст. Ташкили ин модел ба бисёр донишгоҳҳои пешрафтаи ҷаҳон хос аст. Бо як гурӯҳи калони омӯзгорони ботаҷриба, донишгоҳҳои анъанавӣ дар рушди курсҳои муосири омӯзиши фосилавӣ қудрати назарраси зеҳнӣ доранд. Омӯзиш асосан аз рӯи технологияи кейс сурат мегирад ва ба донишҷӯён маводҳои таълимӣи зерин пешниҳод карда мешаванд: барномаҳои нашршуда, дастурҳои таълимӣ ва методӣ; кассетаҳои аудио ва видео; CD-ҳо бо дастурҳои омӯзишӣ. Бояд гуфт, ки ҷорӣ намудани технологияи таълими фосилавӣ баъзан боиси норозигии ҳайъати омӯзгорони донишгоҳҳои анъанавӣ мегардад, зеро ба раванди таълим тағйироти кулӣ ворид карда, вазифаҳо ва услубҳои нави кор талаб карда мешаванд. Дар натиҷа зарурати бозомӯзии муаллимон ба миён меояд.

Модели сеюм - таълим дар асоси якҷанд дастурҳои таълимӣи муштараки муассисаҳо амалӣ карда мешавад. Ин модел барои шунавандагон, пеш аз ҳама, аз ҷиҳати сифат ва аҳамияти баланди раванди таълим муфид аст. Дар ин ҷо якҷоя тартиб додани барнома аз рӯи тартиби асосӣ ба назар гирифта мешавад. Хар як муассисаи таълимӣи ҳангоми ташкили курсҳои муайян ихтисосро ба назар мегирад. Аз ҳамин сабаб дар раванди таълим омӯхтани барномаҳои таълим аҳамияти калон дорад. Омӯзиш тибқи шаҳодатномаи эътирофшуда аз ҷониби муассисаҳои таълимӣи гуногун гузаронида мешавад. Ҳамкорӣ бояд миллии ва байналхалқӣ бошад. Ҳамкорӣи муассисаҳои таълимӣ бояд ба лоиҳаи асосии инкишофи маълумоти олий баробар бошад, диққатро ба худ ҷалб намояд, барои гирифтани маълумоти гуногун бо назардошти эҳтиёҷи мамлакат ва минтақаи он имконият диҳад. Асоси таълимро дар ин модел дастурҳои электронӣ ташкил мекунад.



Модели чоруми таълим дар муассисаҳои таълимии махсус мавриди истифода қарор мегирад. Омӯзиши кори мустақилона бо истифодаи якҷояи барномаҳои таълимӣ ва адабиёти махсус амалӣ карда мешавад.

Модели панҷум истифодаи омӯзиш дар низоми мухтор мебошад. Омӯзиш комилан ба паҳши мустақими радио ва телевизион, инчунин варақаҳои иловагии дастурҳои таълимӣ асос ёфтааст. Чунин таълим ба азхуд намудани донишҳои чуқур ва омӯхтани технологияи компютерҳои фардӣ ва тачҳизоти барои онҳо зарур мусоидат мекунад.

Модели шашум омӯзиши виртуалӣ дар шароити муассисаҳои таҳсилоти олий мебошад. Дар ин модел муҳит ва шароит ҳам ба донишҷӯён ва ҳам ба муаллимон мутобиқ карда шудааст. Дар сомона шароитҳои омӯзиш ва экскурсия ба таълими инфиродӣ, мавҷудияти гузариш аз курс ба курс пешниҳод карда мешаванд. Дар ҳар як модели мавриди назар шартӣ машварат бо омӯзгорон бо назардошти базаи муассисаҳои таълимӣ ё онлайн ба назар гирифта мешавад.

Юнеско дар асоси омӯзиши муассисаҳои таҳсилоти олий чунин таснифро пешниҳод намудааст: модели воҳид, модели ҷуфт, модели омехта, консорсиум (иттиҳодияи якчанд бонкҳо ва соҳибони бонкҳо барои иҷрои нақша ё чорабинии молиявӣ), франчайзинг, модели беруназсинфӣ.

Модели воҳид танҳо аз рӯи сохтори ташкилӣ ва кор бо донишҷӯён ба таври фосилавӣ амалӣ карда мешавад. Ба хамин тариқ, машғулият на дар синф, балки ба таври фосилавӣ мегузарад. Донишҷӯён ҳамеша ба дастгирии шахсии муаллимон ва бо он чизе, ки онҳо аксар вақт дучор мешаванд, ниёз доранд. Дар ин низоми намояндагии минтақавӣ вучуд дорад, ки донишҷӯён аз омӯзгорон маслиҳат мегиранд ё имтиҳони ниҳой месупоранд.

Дар чунин модел ба талабагон ва муаллимон дар интиҳоби шакли усулҳои фаъолияти таълимӣ озодии комил дода мешавад, барои гузаронидани дарсҳои амалӣ вақт ва ҷадвал вучуд надорад. Тибқи ин принцип ва сохтори таълим, низомҳои ройғони донишгоҳҳо амал мекунанд. Муассисаи таълимӣ дар робитаи зич бо ин ду модел мувофиқи барномаи таълими ғоибона ва рӯзона таълим медиҳад. Мувофиқи қоидаҳои муассисаи таълимие, ки ду модели таълими фосилавиро тахия менамояд, ин муассисаи мураккаб ба шумор меравад, ва шумораи студентони “ғоибона” меафзояд. Зеро онҳо дар асоси фосилавӣ таҳсил мекунанд.

Шумораи курсҳои рӯзона нисбат ба донишҷӯёни таҳсили фосилавӣ бартарӣ дорад, аз ин рӯ, донишҷӯёни рӯзона аз наздикии ду шакли таҳсил дар як муассиса бештар баҳра мебаранд, зеро онҳо миқдори зиёди маводи таълимӣ доранд. Курсҳои доимии ғоибона дар ин гуна донишқадаҳои олий кам нестанд. Модели омехта шаклҳои гуногуни омӯзиши фосилавиро барои донишҷӯён пешниҳод мекунад. Ин модел шаклҳои синфҳои алоҳидаи ҳамгирошударо дар курсҳои анъанавӣ дар шакли дарсҳо, семинарҳо, рӯномаҳо (муаррифиҳо) ва лоиҳаҳои виртуалӣ истифода мебаранд [9].

Дар модели таълими фосилавӣ, ки дар асоси принципи франчайзинг ташкил карда шудааст, ташкилотҳои шарикӣ курсҳои омӯзиши фосилавии худро ба ҳамдигар интиқол медиҳанд. Бақайдгирӣ ва аккредитатсияи донишҷӯён аз корхонаҳо аз ҷониби шарикон якҷоя сурат мегирад. Дар баъзе мавридҳо, курсҳои шабеҳ метавонанд ба талаботи нав мутобиқ карда шаванд.

Дар модели беруназсинфӣ асосан воситаҳои муосири иттилоотӣ ва технологияҳои коммуникатсионӣ фаъолон истифода мешаванд. Дарсҳо, курсҳои таълимӣ, лексияҳо ё семинарҳои, ки дар муассисаи таълимии муайян ташкил карда мешаванд, мустақиман дар шабакаҳои телекоммуникатсионӣ дар шакли барномаҳои таълимии синхронӣ, дар шакли модели беруназсинфӣ, мустақиман тавассути радио интишор мегардад, ки дар он ҳамаи донишҷӯён ҷалб карда мешаванд. Аз хамин сабаб як омӯзгор метавонад ба гурӯҳи калони талабагон алоқа дошта, бо онҳо машғули омӯзиш бошад.

Принсипҳои асосии моделҳои низоми таълими фосилавӣ инҳоянд [4]:

1. Принципи иерархия, ки дар зинаҳои низоми алоқаи байниҳамдигарӣ ташаккул меёбад ва дар он муаллим қисми зиёди вазифаҳои роҳбариро иҷро мекунад, боқимондааш

ба таври мустақилона тавассути LMS (Learning Management System) иҷро мешавад. Татбиқи принципи баррасишаванда барои кам кардани ҳаҷми ахбор тавассути хатҳои алоқа, самараи фаъолияти омӯзгорон ва баланд шудани сатҳи раванди таълим шароити мусоид фароҳам меорад. Низомсозии ин принцип ба тифаили сценарияи таълим амалӣ карда мешавад.

2. Принципи давравӣ, вақте ки низоми идоракунии дар асоси иртиботи мустақим ё ғайримустақим ба кор андохта мешавад. Муоширати мустақим маълумотро аз объекти содирот ба объекти воридот мефиристад. Алоқа содироти маълумотро дар бораи ҳолати объекти идорашаванда ба субъекти идорашаванда таъмин мекунад.

3. Принципи пайдарпайии таълим, ки тавассути пешниҳоди маводи таълимӣ ва ифшои он сурат мегирад. Ҳарчанд иттилооти таълимӣ алоҳида дода мешавад, аммо ҳамкориҳои онҳо ба баланд шудани сатҳи дониш ва малака мусоидат мекунад.

4. Принципи фардият ва сарварӣ дар таълим суръати ба ҳам мувофиқсозии кори таълим ва ташкили шароити мусоид барои чараёни таълимро таъмин менамояд.

5. Принципи истифодаи воситаҳои махсуси техникӣ. Ин мафҳум ба низоми омӯзиши ҳамарӯза ба маънои пурраи калима - иттилоот, амал, фикру мулоҳиза ва арзёбӣ дахл дорад.

Принципи яқум раванди таълимро танзим мекунад. Принципиҳои дуҷум ва сеҷум хусусиятҳо ва сохтори сценарияи таълим ва методологияи умумии таълимро муайян мекунад. Принципи чорум ба ташкили шароити мусоид барои хонандагавандион, яъне баланд бардоштани сифати маданияти таълим нигаронида шудааст. Принципи панҷум дар бораи баланд бардоштани дараҷаи раванди таълим ва роҳбарӣ, аз ҳама муҳиммаш автоматикунонии таълим иборат мебошад. Ҳамин тариқ татбиқи принципиҳои барномавии таълим роҳҳои автоматикунонии технологияи чараёни таълимро бо риояи сценарияи сохтори таълим ва фаъолияти тарбиявӣ таъмин менамояд [2, с.348].

Бояд гуфт, ки «баҳодихии нишондиҳандаи натиҷаи фаъолияти таълимӣ ҳамеша яке аз масъалаҳои асосии раванди таълим боқӣ мемонад. Дар шаклҳои анъанавии таълим чунин баҳодихӣ бештар аз рӯи натиҷаҳои имтиҳонҳо, санҷишҳо, коллоквиумҳо ва корҳои курсӣ гирифта мешавад. Дар технологияи фосилавӣ чунин баҳодихӣ аз рӯи натиҷаи санҷиши ниҳой, баҳодихии кори курсӣ ва санҷишҳо сурат мегирифт» [7, с.40]. Барои таҳияи модели математикӣ муайян кардани натиҷаи азхудкунии маводи таълимӣ аз ҷониби донишҷӯ муаллифи асар [7, с.43] истифодаи усули эксперти-оморӣ пешниҳод менамояд. Моҳияти ин усул дар он аст, ки "хусусияти ҷамъбастии  $f$  - натиҷаи фаъолияти таълимӣ донишҷӯи таҳлилшуда бо маҷмӯи меъёрҳои мушаххасе, ки аз ҷониби тағирёбандаҳои  $X_i = f(x_i^{(1)}, x_i^{(2)}, \dots, x_i^{(p)})$  воридотӣ муқаррар карда мешаванд, ки онҳоро метавон ҳисоб ва чен кард. Усули мазкур арзёбии азхудкунии маводи таълимӣ аз ҷониби донишҷӯён ҳангоми коркарди омории маълумоти шахсии донишҷӯён истифода шудааст.

Низоми таълими фосилавӣ метавонад ба равандҳои элементарӣ тақсим шуда, дар шакли расмӣ ҳамчун шабакаи мураккаби стохастикӣ пешниҳод гардад. Шабакаҳои, ки дар онҳо гиреҳҳо низомҳои навбати ибтидоӣ мебошанд, барои моделсозии математикӣ дастрас мешаванд. Дар [3] яке аз ин шабакаҳо тасвир шудааст. Тахмин меравад, ки дар гиреҳҳои шабакаи навбатҳои беохир ба вучуд омада метавонанд. Шабака аз гиреҳҳои навбатдор ва як гиреҳи махсус - манбаи даъвоҳои иборат аст, ки рақами 0 дорад.

$$\Theta = \begin{pmatrix} 0 & \theta_{01} & \dots & \theta_{0m} \\ \theta_{10} & \theta_{11} & \dots & \theta_{1m} \\ \dots & \dots & \theta_{ij} & \dots \\ \theta_{m0} & \theta_{m1} & \dots & \theta_{mm} \end{pmatrix} \text{ дар кучо } 0 \leq \theta_{ij} \leq 1, i, j = 0, 1, 2, \dots, M. \text{ модели концептуалӣ}$$

аст ва дар бораи татбиқи амалӣ маълумот мавҷуд нест.

Сарчашма ҳам аз ҷиҳати воридкунии даъвоҳои мустақил ва ҳам дар маънои азхудкунии даъвоҳои, ки шабакаро тарк кардаанд, қобилияти беохир дорад. Дар ин ҳолат,

матритсаи стохастикӣ ба вуҷуд меояд, ки матритсаи интиқол номида мешавад. Намуди умумии матритса: (Дар саҳифаи пеш нишон дода шудааст).

Барои тағйирёбандаҳое, ки ба  $x^{(1)}, x^{(2)}, \dots, x^{(p)}$  дохил нашудаанд ва фосилаи маҳдуди вақт, ки дар давоми он наздикшавии дилхоҳи функсияи ҳадаф истифода мешавад, инчунин дарк кардани ғояи таҷзия ягон функсия дар силсилаи Тейлор бо наздикшавии хаттӣ маҳдуд аст:

$$\hat{f}(X, \Theta) = \Theta_0 + \sum_{j=1}^p \Theta_j \cdot x^{(j)}, \quad (1)$$

ки дар он  $X$  вектори маълумоти ибтидоист;

$\Theta = (\Theta^1, \Theta^2, \dots, \Theta^p)^T$  баъзе коэффитсиентҳое мебошанд, ки аз маълумоти ибтидоӣ ҳисоб карда шудаанд. Талабот барои сохтани нишондиҳандаи ягонаи ҷамъбастии ченнашавандаи сифати таълими донишҷӯён, ки барои он маълумоти ибтидоӣ дар бораи донишҷӯён ҷамъоварӣ шудааст:  $\Theta_1, \Theta_2, \dots, \Theta_n$  ки дар асоси он параметрҳои  $\Theta$  функсияи мақсадҳои матлуб  $f(X, \Theta)$  баҳо дода шуданд. Ин маълумоти ибтидоӣ аз ду қисм иборат аст: коршиносӣ ва статикӣ. Арзёбии параметрҳои номаълуми  $\Theta$  бояд тавре интиҳоб карда шавад, ки фарқи байни коршиносии  $y_{ij}$  ва баҳои ҳолҳои параметри натиҷавӣ, ки бо истифода аз функсияи ҳадаф ( $f(X, \Theta)$ ) ба даст оварда шудааст, кам карда шавад.

Параметрҳои функсияи ҳадафи номаълуми додасуда  $\|X_{(j)}^{(i)}\|, \|Y_{i,j}^j\|$  дар шакли зерин инъикос карда мешавад:

$$\begin{cases} y_{i,k} = f(X, \Theta) + \delta_k(X_i) \\ E \delta_k(X_i) = 0, D \delta_k(X_i) = \sigma_{i,k}^2 \end{cases} \quad (2)$$

дар ин ҷо  $\sigma_{i,k}^2$  - арзиш (одатан номаълум) аст, ки хаторо дар баҳодиҳии коршиносии  $k$ -ум ба натиҷаи фаъолияти таълимии хонандаи  $i$ -ум тавсиф мекунад.

Меъёри усули квадратҳои хурдтарин баҳои  $\hat{\Theta}$  параметри вектори  $\Theta$ -ро ҳамчун роҳи ҳалли масъалаи оптимизатсияи шакл медиҳад [5, 6, 8]:

$$\sum_{k=1}^m \sum_{i=1}^n \left( \frac{1}{\sigma_{i,k}^2} \cdot (y_{i,k} - f(X_i; \Theta))^2 \right) \rightarrow \min_{\Theta} \quad (3)$$

Агар дар бораи арзишҳои  $\sigma_{i,k}^2$  маълумоти дақиқ мавҷуд набошад, мо метавонем фарзияи содакарда  $\sigma_{i,k}^2 = \text{const}$  -ро қабул кунем ва масъалаи (3) мувофиқан сода карда мешавад. Дар баъзе мавридҳо мумкин аст, ки “вазҳои  $\omega_k$  априорӣ муқаррар карда шаванд, ки салоҳияти муқоисавии -goexpert-ро баҳо медиҳанд ( $k=1,2,\dots,m$ ). Сипас ин вазҳо дар (3) ҳамчун омилҳои истилоҳот ба ҷои миқдори  $1/\sigma_{i,k}^2$  гузошта мешаванд” [1, с.236].

Ҳамин тариқ, барои ҳалли масъала ҳамчун арзиши,  $\sigma_{i,j}^2$  мо метавонем баҳодиҳии дисперсияи дохилсолаи объекти  $s_i^2$ , -ро интиҳоб кунем, ки бо формулаи (4) ҳисоб карда мешавад [5, с.283]:

$$s_i^2 = \frac{1}{m-1} \cdot \sum_{k=1}^m (y_{i,k} - \bar{y}_i)^2, \quad (4)$$

ки дар он  $i$  - рақами объекти тафтишшаванда - донишҷӯ;  $m$  - шумораи мутахассисон;  $(y_i)^-$  - интизории математикии параметри баромади объекти  $i$ -ум мебошад.

Барои ҳалли масъалаи (4) инҳоро ифода мекунем:

$$F = \sum_{k=1}^m \sum_{i=1}^n \left( \frac{1}{s_i^2} \cdot (y_{i,k} - \Theta_0 - \sum_{j=1}^p \Theta_j \cdot x_{i,j})^2 \right) \rightarrow \min_{\Theta} \quad (5)$$

Суммаи (5) коэффитсиенти номаълумҳои  $\Theta_0, \Theta_1, \dots, \Theta_p$  иборат аст. Барои муайян кардани минимуми ин функсия хосилаҳои хусусиро дар намуди зерин инъикос менамоем:

$$\begin{cases} \frac{\partial F}{\partial \Theta_0} = \sum_{k=1}^m \sum_{i=1}^n \frac{2}{s_i^2} \cdot (\Theta_0 - y_{i,k} - \sum_{j=1}^p \Theta_j \cdot x_{i,j}); \\ \frac{\partial F}{\partial \Theta_r} = \sum_{k=1}^m \sum_{i=1}^n \frac{2 \cdot x_{i,r}}{s_i^2} \cdot (\Theta_r \cdot x_{i,r} - y_{i,k} + \Theta_0 + \sum_{j=1, j \neq r}^p \Theta_j \cdot x_{i,j}), r = 1, 2, \dots, p; \end{cases} \quad (6)$$

Ин хосилаҳои хусусиро ба сифр баробар карда, мо низоми муодилаҳои хатиरो барои муайян кардани коэффитсиентҳои  $\Theta_0, \Theta_1, \dots, \Theta_p$ :

$$\begin{cases} \sum_{k=1}^m \sum_{i=1}^n \frac{2}{s_i^2} \cdot (\Theta_0 - y_{i,k} - \sum_{j=1}^p \Theta_j \cdot x_{i,j}) = 0; \\ \sum_{k=1}^m \sum_{i=1}^n \frac{2 \cdot x_{i,r}}{s_i^2} \cdot (\Theta_r \cdot x_{i,r} - y_{i,k} + \Theta_0 + \sum_{j=1, j \neq r}^p \Theta_j \cdot x_{i,j}) = 0, r = 1, 2, \dots, p; \end{cases} \quad (7)$$

пайдо мекунем.

Сода кардани низоми (7):

$$\begin{cases} 2 \cdot m \cdot \Theta_0 \cdot \sum_{i=1}^n \frac{1}{s_i^2} - 2 \cdot \sum_{i=1}^n \sum_{k=1}^m \frac{y_{i,k}}{s_i^2} + 2 \cdot m \cdot \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^p \frac{\Theta_j \cdot x_{i,j}}{s_i^2} = 0; \\ 2 \cdot \sum_{k=1}^m \sum_{i=1}^n \frac{x_{i,r}}{s_i^2} \cdot (\Theta_0 - y_{i,k} + \sum_{j=1}^p \Theta_j \cdot x_{i,j}) = 0, r = 1, 2, \dots, p; \end{cases} \quad (8)$$

$$\begin{cases} \Theta_0 \cdot \sum_{i=1}^n \frac{1}{s_i^2} + \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^p \frac{\Theta_j \cdot x_{i,j}}{s_i^2} = \frac{1}{m} \cdot \sum_{i=1}^n \sum_{k=1}^m \frac{y_{i,k}}{s_i^2}; \\ m \cdot \Theta_0 \cdot \sum_{i=1}^n \frac{x_{i,r}}{s_i^2} + m \cdot \sum_{j=1}^p \Theta_j \cdot \sum_{i=1}^n \frac{x_{i,r} \cdot x_{i,j}}{s_i^2} = \sum_{i=1}^n \frac{x_{i,r}}{s_i^2} \cdot \sum_{k=1}^m y_{i,k}, r = 1, 2, \dots, p. \end{cases} \quad (9)$$

$$\text{Фарз кардем} \quad \bar{y}_i = \frac{1}{m} \cdot \sum_{k=1}^m y_{i,k}, \quad (10)$$

дар натиҷа низоми муодилаҳои хатиरो барои муайян кардани коэффитсиентҳо ба даст меорем  $\Theta_0, \Theta_1, \dots, \Theta_p$ :

$$\begin{cases} \Theta_0 \cdot \sum_{i=1}^n \frac{1}{s_i^2} + \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^p \frac{\Theta_j \cdot x_{i,j}}{s_i^2} = \sum_{i=1}^n \frac{\bar{y}_i}{s_i^2}; \\ \Theta_0 \cdot \sum_{i=1}^n \frac{x_{i,r}}{s_i^2} + \sum_{j=1}^p \Theta_j \cdot \sum_{i=1}^n \frac{x_{i,r} \cdot x_{i,j}}{s_i^2} = \sum_{i=1}^n \frac{x_{i,r} \cdot \bar{y}_i}{s_i^2}, r = 1, 2, \dots, p. \end{cases} \quad (11)$$

Ҳамин тариқ, тавассути ҳалли низоми (11) коэффитсиентҳои номаълуми функсияи мақсаднок (5),  $\Theta_0, \Theta_1, \dots, \Theta_p$ ...ро гирифтани мумкин аст, то ки арзиши тавсифи ҷамъбастии объект - натиҷаи фаъолияти таълимии талабаро инъикос менамояд. Мушқилот дар татбиқи модел бо амнияти иттилоотии он, махсусан дар робита ба иттилооти воридотӣ алоқаманд аст. Истифодаи моделҳои математикӣ барои ҳалли бисёр масъалаҳои мушаххас дар ташкили таълими фосолавӣ самараноктар аст.

#### Адабиёт:

1. Айвазян С.А., Мхитарян В.С. *Прикладная статистика и основы эконометрики*. - М.: ЮНИТИ, - 1998. - 1022 с.
2. Андреев, А. А. *Электронные учебные средства и оценка качества сетевого обучения* / А. А. Андреев, К. Ю. Лупанов, В. И. Солдаткин // *Тезисы докладов X Всероссийской конференции «Телематика-2003»*. - 2003. - 530 с.
3. Артюхин Валерий Викторович. *Моделирование Бизнес-процессов дистанционного обучения с использованием глобальной сети [Электронный ресурс]: Дис ... канд. экон. наук : 08.00.13*. - М.: РГБ, 2003 (Из фондов Российской Государственной Библиотеки)
4. Башмаков, А. И. *Принципы и технологические основы создания открытых информационно-образовательных сред* / А.И. Башмаков, В.А. Старых. - М.: БИНОМ Лаборатория знаний, 2010. - 719 с.
5. Браунли К.А. *Статистическая теория и методология в науке и технике*. - М.: Наука, -

1977. – 408 с.

6. Вероятность и математическая статистика: Энциклопедия/Гл. ред: Ю.В. Прохоров. - М.: Большая Российская энциклопедия, 1999. – 910 с.

7. Заварихин А.Е. Разработка моделей и инструментальных средств управления образовательной деятельностью [Электронный ресурс]: На примере дистанционной технологии обучения для экономической специальности Дис. ... канд. экон. наук : 08.00.13.-М.: РГБ, 2005 (Из фондов Российской Государственной библиотеки).

8. Петрович М.Л. Регрессионный анализ и его математическое обеспечение на ЕС ЭВМ. - М.: Финансы и статистика, - 1982. – 1999 с.

9. <http://www.massey.ac.nz>

10. Чурабоев Ғ.Ҷ. Проблемаҳои моделсозии стратегияи рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон. //Иқтисодиёти Тоҷикистон №2, Душанбе 2020, сах.20-26.

11. Джурабаев Г.Д., Джабборов А.А. Моделирование социально-экономических аспектов предоставления образовательных услуг на основе информационно-коммуникационных технологий (монография) -Худжанд, «Хуросон», 2020, 143 стр

12. Маҳкамов М.А. Марҳилаҳои рушди таҳсилоти олии касбӣ дар Тоҷикистон ва дурнамои имконияти рушди он. //Иқтисодиёти Тоҷикистон №2, Душанбе 2021, сах.141-151.

13. Таибов О.Р., Джураев У.А. Образование, как объект статистического исследования. //Экономика Таджикистана №2, Душанбе 2021, сах.126-132.

Чурабоев Ғ.  
Абдуллаев А.А.

## МОДЕЛИ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ

Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана  
Худжандский государственный университет имени академика Бободжона Гафурова

Обсуждаются вопросы моделирования информационной безопасности в системе дистанционного образования. Классифицированы показатели экономической эффективности системы дистанционного образования. Представлена разработанная экономико-математическая модель защиты данных дистанционного образования.

**Ключевые слова:** моделирование, дистанционное обучение, эффективность, информация, подсистема, концепция.

Juraboev G.,  
Abdullaev A.A.

## THE EFFECTIVENESS OF INFORMATION SECURITY IN THE DISTANCE LEARNING SYSTEM

International University of tourism and entrepreneurship of Tajikistan  
Khujand State University named after Academician Bobodzhon Gafurov

The issues of modeling information security in the system of distance learning are considered. The indicators of economic efficiency of the distance learning system are classified. An economic-mathematical model for the protection of distance learning content has been developed.

**Keywords:** modeling, distance learning, efficiency, information, subsystem, concept.

Сведения об авторах:

**Джурабоев Гафуржон** - дэн, профессор кафедры государственного и местного управления Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана. Адрес: республика Таджикистан, г. Душанбе, Испечак-2, массив 25, дом 5, кв. 111,

**Абдуллаев Акмал Абдужабборович** – Худжандского государственного университета имени академика Б.Гафурова. PhD докторант. Адрес: 735018, Республика Таджикистан, г. Худжанд, 19 мкр, дом 28 кв 82.

УДК 338.242.4

Саидов Ф.Н.

**МОҲИЯТ ВА ХУСУСИЯТҲОИ РУШДИ ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ**  
**Институти иқтисодиёт ва демография Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақола мазмуну мӯхтаво, шакл ва усулҳои (методҳои) идоракунии давлатӣ, ки бо шарту шароити таърихии рушди иқтисодӣ, иҷтимоӣ-сиёсӣ ва фарҳангиву ҷамъиятӣ, хусусиятҳои хоси фарҳанги сиёсӣ ва ҳуқуқии халқ, касбият ва манфиатҳои табақаи ҳукмрон, шакли сохти давлатӣ, режими ташаккулёфтаи ҳукмрон муайян карда мешавад, мавриди омӯзиш қарор гирифтааст. Дар мақола таъкид шудааст, ки талабот ва тақозои муҳити гирду атроф дилхоҳ давлатро маҷбур месозад, ки системаи маъмуриашро ислоҳ намояд ва ба тағйиротҳои ба вуқӯъ омадаи ҷаҳонӣ мутобиқ гардонад. Асоснок карда шудааст, ки дар Тоҷикистон дар ҳама сатҳҳо бобати ташаккули механизми самараноки идоракунии давлатӣ тадбирҳо андешида мешаванд. Натиҷаҳои ниҳони он дар рушди ҳаёти иҷтимоиву иқтисодии мамлакат ва минтақаҳои он инъикос меёбад, ки онҳо мавриди таҳлил қарор гирифтаанд.*

**Калидвожаҳо:** *давлат, идораи давлатӣ, вазифаҳои давлат, хусусият ва методҳои идоракунии давлатӣ, механизмҳои идоракунии давлатӣ, ММД, бучети давлатӣ ва ғ.*

Дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 таъкид шудааст, ки “ҳалли бомуваффақияти масъалаҳои рушди минбаъда пеш аз ҳама бо фаъолияти самараноки низоми идоракунии давлатӣ, ки дар истифодаи якҷояи оқилонаи усулҳои мустақим ва ғайримустақими танзими равандҳои иҷтимоию иқтисодӣ асос ёфтааст, алоқаманд мебошад. Шаффофият ва ҳисоботдихии фаъолияти ниҳодҳои давлатӣ бояд асоси модели идоракунии технократӣ ва меритократӣ (шоистасолорӣ) гардад, ки қобилияти таъмин намудани рушди пешгирикунанда, индустриалӣ ва инноватсионии кишварро дорост”[1]. Ташкили фаъолияти самараноки низоми идоракунии давлатӣ, мукамалгардонии механизми идоракунии ва таъмини итилооти онро тақозо менамояд. Ин масъала, пеш аз ҳама бо равшанӣ андохтани моҳият ва хусусиятҳои методҳои идоракунии давлатӣ алоқаманд мебошад, ки мақолаи мазкур ба ин равона шудааст.

Мазмуну мӯхтаво, шакл ва усулҳои (методҳои) идоракунии давлатӣ бо шарту шароити таърихии рушди иқтисодӣ, иҷтимоӣ-сиёсӣ ва фарҳангиву миллии ҷамъият, хусусиятҳои хоси фарҳангӣ, сиёсӣ ва ҳуқуқии халқ, касбият (профессионализм) ва манфиатҳои табақаи ҳукмрон, шакли сохти давлатӣ, режими ташаккулёфтаи ҳукмрон муайян карда мешавад. Аммо талабот ва тақозои муҳити гирду атроф дилхоҳ давлатро маҷбур месозад, то ки низоми маъмуриашро ислоҳ намояд ва ба тағйиротҳои ба вуқӯъ пайваستاистодаи ҷаҳонӣ мутобиқ гардонад. Алҳол дар Тоҷикистон дар ҳама сатҳҳо бобати ташаккули механизми самараноки идоракунии давлатӣ тадбирҳо андешида мешаванд, ки натиҷаҳои ниҳони он дар рушди ҳаёти иҷтимоиву иқтисодии мамлакат ва минтақаҳои он инъикос меёбад. Нишондихандаи умумии рушди иқтисодиёти мамлакатро, ки натиҷаи идоракунии давлатии иқтисодиёт мебошад, рушди истеҳсоли маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ба ҳисоб меравад. Дар давраи солҳои 2010-2020 ҳаҷми истеҳсоли ММД аз 24,7 то 82,5 млрд сомонӣ ва ёбеш аз 3,3 маротиба афзудааст. Пайваста бо афзоиши ММД даромади бучети давлат, ки ҳокимияти иқтисодӣ ва асосҳои моддии идоракунии давлатиро муайян менамояд, низ афзудааст. Дар ин давраи таҳлилӣ даромади бучети давлатӣ аз 7024,4 то 25065,0 млн. сомонӣ ва ё 3,5 маротиба афзудааст. (ҷадвали 1.)

Новобаста аз ин пешрафтҳо дар давраи нави тараққиёти мамлакат ислоҳоти низоми идоракунии давлатӣ сурат гирифта истодааст. Зеро дар марҳилаи нави рушди кишвар ислоҳоти маҷмӯавии бахши давлатӣ бо тамоми ҷузъиёташ (компонентҳои) – хизмати давлатиаш, молияш, системаи идоракунии ва захираҳои ахбориаш аҳамият касб менамояд.

Дар адабиёти илмӣ мафҳуми идоракунии давлатӣ шарҳи (тафсири) мухталиф дорад. Масалан, баъзе муаллифон идоракунии давлатро ҳамчун «таъсири (нуфузи) муқаддасноки ташкилӣ-танзимии давлат ба ҷараёнҳои ҷамъиятӣ (бо воситаи сохторҳои мақомотҳои худ ва шахсонӣ мансабдори давлатӣ), иҷунин, ба муносибат ва фаъолияти одамон» медонанд



(меҳисобанд)[2]. Олими рус В.Г.Атаманчук[3] идоракунии давлатиро ҳамчун таъсири амалӣ, ташкилӣ ва танзимқунандаи давлат (аз тариқи шабакаи сохторҳои худ) ба ҳаёт ва фаъолияти ҷамъиятиву шахсии одамон ба мақсади батартибдорӣ (танзим), нигоҳдошт (ҳифз) ва дигаргунсозии (тағйиротӣ, таҷдидӣ, азнавсозӣ) ҳамин ҳаёт ва фаъолият тасвир кардааст, ки ин амал ба қудрати ҳокимият тақия менамояд. Олими ватанӣ Мирсаидов А.Б. идоракунии давлатиро ҳамчун хизматрасониҳои давлатӣ ва таъсири бошууронаву мақсадноки давлат, ки ба низоми иҷтимоиву иқтисодии кишвар ва аъзоёни ҷомеа тағйироти сифатӣ мебахшад, барассӣ намудааст[4]. Муаллифони дигар чунин меҳисобанд, ки идоракунии давлатӣ ба фаъолияти ташкилӣ, иҷроияву маъмурии (идораву фармонравои) мақомоти давлатӣмансубанд, ки ин амал дар асос ва баҳри татбиқи қонунҳо ба иҷро мерасанд (иҷро карда мешаванд)[5]

#### Ҷадвали 1.

##### Динамикаи истеҳсоли маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ва даромади буҷети давлатӣ

Солҳо	ММД		Даромади буҷети давлатӣ	
	млн. сомонӣ	Афзоиш бо %	млн. сомони	Афзоиш бо %
2010	24707,1	106,5	7024,4	118,0
2011	30069,3	107,4	8937,9	127,2
2012	36161,1	107,5	9673,5	108,2
2013	40525,5	107,4	12276,6	126,9
2014	45606,6	106,7	14427,4	117,5
2015	50977,8	106,03	16586,5	114,9
2016	54790,3	106,9	18405,2	110,9
2017	64434,4	107,1	19955,5	108,4
2018	71059,2	107,6	23925,5	119,8
2019	79109,8	107,4	23469,4	98,1
2020	82543,0	104,5	25065,0	106,8

Ҳисоб карда шудааст аз рӯи: Омори солонии Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2021, с. 19, 33

Дар маҷмӯъ дар адабиёти илмӣ ба идоракунии давлатӣ чун як шакли (навъи, зухуроти) идоракунии иҷтимоӣ менигаранд, вале табиат ва хислати хоси онро хусусиятҳои махсуси ин навъи идоракунии ташаккул медиҳанд, ки сифатҳои зеринро дарбар мегиранд:

Хусусияти якум: давлат, аз тарафи худ, ба сифати субъекти(манбаи, шахси ҳуқуқии) таъсири мақсадноки ташкилӣ ва танзимӣ баромад мекунад. Дар ин ҳол, бояд қайд намуд, ки худӣ характери идоракунии давлатӣ барои ҳар қадом давраи таърихӣ фарққунанда буда, ин дар асосҳои (принсипҳои) конституционӣ ва рушди давлату давлатдорӣ инъикос меёбад. Соддатар (оддӣ) баён намоем, давлат дар шакли як маркази ақлонии ба худ ҳосе намоен мегардад, ки аз ҷониби худ ба идоракунии давлатӣ дар намуди фармон (ҳукм, амр) импульс (шавқмандӣ, тақон) медиҳад ва дар ин самт гӯё «системаи асаб»-и организми ҷамъияти мебошад.

Хусусияти дуум: идоракунии давлатӣ ба вақолатҳои ҳокимияти тақия менамояд ва дар шакли усули (роҳи) амалисозии (баамалбарории) ҳокимияти давлатӣ намоен мегардад, ки дар навбати худ ба тамоми (кулли) ҷомеа татбиқ карда мешавад. Дар ин маврид худӣ қонунҳо ва дигар қарорҳо, қоидаҳо ва меъёрҳои асосиву умумӣ, ки ҳокимияти давлатӣ муқаррар (муайян) менамояд, барои иҷро ҳатмӣ мебошанд ва дараҷаи иҷрои он аз обрӯву қудрати давлат вобаста аст.

Хусусияти сеюм: сифати идоракунии давлатӣ характер (рафтор, амал) ва ҳаҷми зухуроти ҷамъиятиро ташаккул медиҳад, ки бо ҳамин идоракунии дарбар гирифта шудааст. Бо ин дар маркази идоракунии давлатӣ (ба маънои маркази таъмиррасонии давлатӣ) ҳалли қорҳои умумӣ, мувофиққунии (мутобиққунии, ҳамохангсозии) амали (рафтори) тамоми шаҳрвандон (бошандагон, сокинон), ҳифз ва ҳимояи манфиатҳои муштарақ, қонсгардонии талаботи ҷамъият (ҷомеа), дар ин маврид қонсгардонии талаботи шахсони алоҳида ва гурӯҳҳои иҷтимоӣ дар назар дошта намешавад.

Хусусияти чорум: ин хусусият дар он аст, ки маҷмӯи усулҳо ва воситаҳои таъсири (таъсиращасони) давлатиро на танҳо меъёр ва қоидаҳои (тартиботи) ҳуқуқӣ, сиёсӣ ва иқтисодӣ, инчунин, маҷбурсозӣ низ муайян месозад, ки он (яъне маҷбурсозӣ) аз тариқи (бо воситаи) қувваи мақомоти давлатии ҳифзи ҳуқуқ (аз ҷумла қудратӣ) таъмин карда мешавад. Бо ҳамин тариқ ҳокимияти давлатӣ ва идоракунии сараввал (дар аввали ташаққул) бояд асосҳои ҳуқуқӣ ва сиёсӣ доштаниш (яъне қонунӣ буданиш) даркор, дар амалиёт (амал) бошад, доштани қудрати (қувваи) дастгоҳи давлатӣ, ки соҳиби тамоми воситаҳои маҷбурсозиро мебошад, зарур аст.

Дарки васеи категорияи баррасишудаи стода дар он аст, ки идоракунии давлатӣ ҳамчун низоми амалисозии бевоситаи ҳокимияти давлатиро дар назар дорад, аз он ҷумла: қабули қарорҳои сиёсӣ-давлатӣ ва татбиқи онҳо; назорати риояи қонунгузорӣ ва адолат дар ҷомеа. Мақомоти қонунгузории ҳокимияти давлатӣ, мақомоти судӣ ва прокуратура бошад, ба сифати субъекти (намоёндаи таркибӣ ва қонунии) идоракунии давлатӣ муаррифӣ мегарданд.

Дар айни замон оид ба моҳияти идоракунии давлатӣ дар илми ватанӣ ва ҷаҳонӣ равшани (фаҳмондадихӣ) зарурӣ мавҷуд нест. Инчунин, дар бораи эволютсияи функсияи идоракунии давлатӣ таассуроти мурабба (системавӣ) вучуд надорад. Тадқиқи мазмун ва сохтори идоракунии давлатӣ дар давоми кулли рушди таърихӣ давлатдорӣ ҷараён дошт. Бинобар ин, дар поён муассиса ва равияҳои асосии илмиро дида мебароем, ки дар давоми таърихи инсоният идоракунии давлатиро омӯхтаанд ва ҳоло консепсияҳои муосири идоракунии давлатиро муайян менамоянд.

Идоракунии давлатӣ чун низоми дорои сохти муттаносиб мебошад. Сохти идоракунии давлатиро мебошад чун маҷмӯи муштараки алоқаҳои пойдор дар системаи идоракунии дониш, ки комилии (мукаммалии, яқлухтии) онро таъмин менамояд. Дар Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи системаи мақомоти идоракунии давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон» системаи мақомоти идоракунии давлатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин, механизми танзимкунандаи асосҳои ҳуқуқӣ ва ташкилии фаъолияти онҳо муайян гардидааст (муқаррар карда шудааст). Баъзе олимони (тадқиқотчиён) ба сифати элементи (узви, қисми) системаи идоракунии давлатӣ як қатор зерсистемаҳоро (зерсохторҳоро) нишон медиҳанд (ҷудо менамоянд). Дар адабиёти илмӣ функсияҳои зерини идоракунии давлатӣ қайд шудааст:

а) Институтсионалӣ (қонуну қоидавӣ ва меъёриву сохторӣ)-ин аз тариқи тасдиқи институтҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ, сиёсӣ ва шахрвандӣ барои тақсимои вақолатҳои ҳокимиятӣ ҳангоми ҳалли масъалаҳои давлатӣ;

б) Мақсаднок-ин аз тариқи таҳия ва интиҳоби самтҳои афзалиятноки рушди иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва сиёсӣ;

в) Функсионалӣ (вазифа муқарраркунӣ)-ин аз тариқи қарор (таҳия) ва татбиқи амалҳои (ҳаракатҳои), ки ба дастгирии тамоми инфрасохтори хоҷагии давлатӣ дар шахси соҳаҳои пешбарандаи он равона карда шудааст;

г) Ғоявӣ-ин аз тариқи ташаққули ғояҳои умумимиллӣ, ки бояд дар ҳудуди сарҳадҳои давлат ҷомеаи онро муттаҳид созад;

д) Танзимӣ (регулятивӣ)-ин аз тариқи системаи меъёрҳо ва қонунҳо, ки қоидаҳои (тартиботи) умумиро муқаррар карда, рафтори субъектҳоро танзим менамояд.

Ба андешаи мо дар элементҳои сохтори системаи идоракунии давлатӣ зарур аст, ки зерсистемаҳои зерин ҷудо карда шаванд: институтсионалӣ; меъёрӣ-ҳуқуқӣ; коммуникативӣ (робитавӣ); функсионалӣ-сохторӣ; касбӣ-кадрӣ; касбӣ-фарҳангӣ; илмӣ-технологӣ (ниг. ҷадвали 2.).

Қайд кардан лозим аст, ки ҳар як қарор ва амали идоракунии бояд дар ҷой ва вақти мувофиқ, бо муштарақсозии (яқҷоҷамъкунии) унсурҳои (ҷиҳатҳои) маҳаллӣ – ҷуғрофӣ, табиӣ – ҷамъиятӣ ва фарҳангӣ – таърихӣ ба амал бароварда (иҷро карда) шавад. Дар ин маврид мо муносибати системавӣ – таърихиро ба роҳбарӣ мегирем. Вобаста ба ин омӯзиши мутобиқати объективӣ дар низоми идоракунии давлатӣ аҳамияти қалон дорад. Пеш аз ҳама, шартӣ объективӣ инҳоянд: заминаи (базаи) истеҳсолӣ бо технологияи муосири худ; махсусгардонӣ (аз рӯи таҳассус) ва ширкатшавӣ (специализатсия ва кооператсия) дар доираи ҳудуди сукунати (истиқомати) ҳамҷамъиятии (ҳамҷомеаи) одамон (яъне дар ҳудуди давлат, қисмҳои таркибиашон, шахрҳо, ноҳияҳои маъмурӣ, ҷойҳои истиқомати аҳоли). Заминаи



мазкур ба маҳсули фаъолияти эҷодӣ ва бунёдоронаи одамон, моддишавии ғояҳо, дониш ва меҳнати онҳо табдил меёбад, вале нисбат ба мақсадҳо, вазифаҳо ва сохтори идоракунии давлатӣ ба ин замина бояд ҳамчун воқеияти объективӣ муносибат кард.

Ҷадвали 2.

**Зерсистемаҳои идоракунии давлатӣ**

Т/Р	Зерсистемаҳо	Тавсиф (шарҳ)
1	Институтсионалӣ	<p>Ин элементи (қисми)муҳими системаи идоракунии давлатӣ буда, ба мавҷудияти системаи ташкилӣ-сохтории инстиути ҳокимият ва маҳаллӣ асос ёфтааст. Ба инстиути воҳиди ҳокимияти давлатӣ инҳо дохил мебошанд: инстиути Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Суди конститутиони Ҷумҳурии Тоҷикистон, Суди Олии арбитражи Ҷумҳурии Тоҷикистон, Прокуратураи генералии Ҷумҳурии Тоҷикистон.</p> <p>Институтҳои сатҳи минтақавии ҳокимияти давлатӣ-Маҷлисиҳои вакилони халқ ва мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон.</p> <p>Институтҳои худидоракунии маҳаллӣ – ин мақомоти намояндагӣ ва иҷроияи (ҷамоатҳои) худидоракунии маҳаллӣ.</p>
2	Меъёрӣ-ҳуқуқӣ	<p>Ин системаи мураккабе бо элементҳои хоси худ мебошад, ки муҳимтарини онҳо инҳоянд: маҷмӯи муштараки меъёр ва талаботи ҳуқуқӣ, ки ташкил ва тартиби фаъолияти мақомоти ҳокимияти давлатӣ ва идоракуниро ба танзим мебарорад (танзим менамояд), инчунин, маҷмӯи меъёр ва методҳои (усулҳои) таъсиррасонии ҳуқуқии мақомоти давлатӣ ба ҷомеа (ҷамъият) мебошад.</p> <p>Қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи системаи мақомоти идоракунии давлатӣ ба Конститутисияи Ҷумҳурии Тоҷикистон асос ёфта, аз Қонуни мазкур, дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва санадҳои ҳуқуқии байналмилалӣ, ки онҳоро Тоҷикистон эътироф намудааст, иборат мебошад.</p>
3	Коммуникативӣ (робитагӣ)	<p>Зерсистемаи мазкур муносибатҳои идоракуниро, робитаҳои расмӣ (аз ҷиҳати ҳуқуқӣ танзим шуда) ва норасмӣ (корӣ ва ғайрирасмӣ) байни ҳамдигарии субъектҳои идоракунии аз рӯи уфуқӣ (горизонталӣ) ва амудӣ (вертикалӣ), ҳамкориҳои (ҳамамалии) онҳо бо институтҳои, ташкилотҳои ҷамъиятӣ ва шаҳрвандон мебошад.</p>
4	Функционалӣ-сохторӣ	<p>Ин сохтори функционалии системаи мақомоти идоракунии давлатӣ аст, ки дар функцияҳои идоракунии аз рӯи мавзӯ (предмет), мазмун, усул ва ҳаҷми таъсиррасонӣ фарқ мекунад. Сохтори функционалии системаи идоракунии давлатӣ метавонад дар бораи шакли сохтори давлатдорӣ, дараҷаи марказонидашавӣ ва ғайримарказонидашавӣ, сатҳи рушди худидоракунии маҳаллӣ, характер (шакли услуб, тавсиф) ва ҳаҷми механизмҳои худидоракунии, яъне манзараи умумии таъсири идоракунидану предметиву фаъолияти мақомоти сатҳи гуногуни ҳокимият тасаввуроте диҳад (ба вучуд орад).</p>
5	Касбӣ-фарҳангӣ	<p>Фарҳанги касбии идоракунидангонро ҳамчун таркиби (татбиқдиҳандаи) муҳими системаи идоракунии давлатӣ медонад ва тавсиф медиҳад.</p>
6	Илмӣ-технологӣ	<p>Зерсистемаи мазкур дар назар дорад, ки ташкили илмӣ ва технологизатсияи (ҷорӣ кардани технологияи) муосири идоракунии давлатӣ имкон медиҳад, ки ҳолатҳои ғайримуташаққил (стихиявӣ) ва бесарусомонӣ дар идоракунии пешгири карда шаванд.</p>

Манбаъ: Таҳияи муаллиф

Ҳамзамон, зарур аст, ки вазъи (ҳолати) он, иқтидор ва манфиатнокии онҳангоми ҳалли ин ё он масъала, имконияти азнавшавӣ (азнавқунӣ) ва боз бисёр чихатҳо, аз он ҷумла, имконияти маблағгузорӣ, маблағгузорию, ки дар давоми тамоми давраи мавҷудияти он аз ҷониби якчанд наслҳо амалӣ шудаанд, бояд дар назардошта шуда бошад. Оқилона (самаранок) будани идоракунии давлатӣ дар истифодаи мохирона, сарфакорона ва босамари ҳамин замимаи (базаи) истехсолии ҷамъият дида мешавад.

#### **Адабиёт:**

1. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030
2. Глазунова Н.И. «Системаи идоракунии давлатӣ». Китоби дарсӣ барои муассисаҳои таҳсилоти олий. Москва – 2012.
3. Атаманчук Г.В. «Назарияи идоракунии давлатӣ». Силсилаи маърузаҳо. Нашри 2-юм бо иловаҳо. Москва – 2004.
4. Мирсаидов А.Б. Этапы развития теорий услуг// Экономика Таджикистана, международный научный журнал ИЭД АН РТ, №1, 2013, с.23-32
5. Ҳуқуқи маъмурии советӣ. Таҳти таҳрири В.М.Манохин. Москва – 1977.

Саидов Ф.Н.

## **СУЩНОСТЬ И ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

### **Институт экономики и демографии**

#### **Национальной академии наук Таджикистана**

В статье раскрываются содержание, формы и методы государственного управления, исходя из исторических условий экономического, общественно-политического, культурного и социального развития, специфики политической и правовой культуры народа, профессионализма и интересов господствующего класса. В статье подчеркивается, что требования внешней среды вынуждают любое государство реформировать свою административную систему и приспособляться к изменениям в мире. Обосновано, что в Таджикистане на всех уровнях принимаются меры по созданию эффективного механизма государственного управления. Ее окончательные результаты отражаются на развитии социально-экономической жизни страны и ее регионов, которые анализируются.

**Ключевые слова:** правительство, государственное управление, функции правительства, сущность и методы государственного управления, механизмы государственного управления, ВВП, государственный бюджет и др.

Saidov F.N.

## **THE ESSENCE AND FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION**

### **Institute of Economics and Demography**

#### **of the National Academy of Sciences of Tajikistan**

The article reveals the content, forms and methods of public administration, based on the historical conditions of economic, socio-political, cultural and social development, the specifics of the political and legal culture of the people, professionalism and the interests of the ruling class. The article emphasizes that the requirements of the external environment force any state to reform its administrative system and adapt to changes in the world. It is substantiated that measures are being taken in Tajikistan at all levels to create an effective mechanism of public administration. Its final results are reflected in the development of the socio-economic life of the country and its regions, which are analyzed.

**Keywords:** government, public administration, government functions, essence and methods of public administration, mechanisms of public administration, GDP, state budget, etc.

#### **Сведения об авторе**

Саидов Фуркатҷон Нозимович - докторант (PhD) Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, 734024, г. Душанбе, ул. Айни 44.

УДК 338.242 (575.3)

Эшонкулова Ф.А.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ НА ОСНОВЕ ЕГО ЦИФРОВИЗАЦИИ

Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана

*В статье рассматривается трансформация управления здравоохранением в цифровой формат на основе развития современных технологий, электронных и мобильных устройств в экономике Республики Таджикистан. Проанализирована нормативно-правовая база для внедрения инноваций и развития цифровой экономики в республике.*

*Подчеркивается, что применение сервиса телемедицины позволит более эффективно осуществлять профилактику и лечение заболеваний, проводить исследования и обучение медицинских работников, а также будет способствовать снижению затрат на оказание медицинской помощи, при этом обеспечивается доступность и высокое качество медицинских услуг, как форма реализации эффективного управления здравоохранением.*

**Ключевые слова:** система здравоохранения, трансформация управления здравоохранением, цифровое здравоохранение, цифровые технологии, телемедицина.

Республика Таджикистан является страной, развивающейся в области модернизации современных технологий. Следовательно, одним из приоритетов страны является развитие современных технологий, современных электронных и мобильных устройств, поставка программного обеспечения в различные аспекты человеческой жизни и своевременное внедрение технологических инноваций.

Лидером нации, Президентом Республики Таджикистан уважаемым Эмомали Рахмоном и Правительством Республики Таджикистан была сформирована нормативно-правовая база для внедрения инноваций и развития цифровой экономики в Республике Таджикистан.

На сегодняшний день в стране действует Закон Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности», утверждены «Стратегия инновационного развития на период до 2020 года», Концепция цифровой экономики в Республике Таджикистан, Концепция формирования электронного Правительства в Республике Таджикистан (2012-2020 гг.), Указ Президента Республики Таджикистан от 5 ноября 2003года, №1174 «О государственной стратегии информационно-коммуникационных технологиях для развития Республики Таджикистан» и другие нормативно-правовые акты, стимулирующие развитие цифровизации системы здравоохранения.

В Концепции цифровой экономики в Республике Таджикистан в статье 13 «Использование «прорывных» технологий для трансформации Правительства, ключевых отраслей экономики и переход к цифровому государству» в разделе «Цифровая медицина» указаны следующие моменты:

«Цифровизация системы управления здравоохранением предполагает информатизацию отрасли с внедрением платформы интероперабельности и развитием мобильного здравоохранения и внедрение прорывных технологий, искусственного интеллекта в процессы обучения выпускников ВУЗов, постановки диагноза и управление планами лечения.

Для интеграции здравоохранения необходимо гибкое взаимодействие медицинских систем друг с другом и с внешними системами, и внедрение электронного паспорта для каждого жителя страны.

Постепенно организовывать единое хранилище данных путем внедрения региональных медицинских информационных систем. В будущем собранные данные используют для медицинской статистики, аналитики и принятия решений с применением технологии больших данных – Big Data. Благодаря этому произойдет переход к безбумажному здравоохранению, повышению эффективности оказываемой помощи. Для всех участников будет обеспечен защищенный доступ к ключевой

медицинской информации в соответствии с требованием информационной безопасности.

С помощью мобильных технологий обеспечить вовлечение населения в процесс охраны своего здоровья и формирования здорового образа жизни и потребления здоровой разнообразной пищи. Обладая медицинской информацией, электронные паспорта здоровья смогут обеспечить как пациентов и медицинских работников, так и органы управления и финансирования здравоохранения своевременной и достоверной информацией» [1].

С целью стремительного и эффективного процесса трансформации экономики в цифровой формат, нужно быстротечно усвоить знания о технологических ноу-хау, информационных и коммуникационных технологиях, которое даст возможность быстрее и эффективнее предоставить качественные услуги населению в цифровом формате.

«Одним из важнейших направлений развития экономики в настоящее время является комплексное внедрение современных цифровых технологий, которые изменят и хозяйственную деятельность, и коммуникации, и социальную сферу, и в конечном итоге обеспечат формирование новой «цифровой» экономики» [2, 159].

Цифровая трансформация управления здравоохранением — непрерывный процесс, направленный на полную перестройку механизмов работы отраслевых органов управления, медицинских организаций и их взаимодействия с пациентами. Отдельные услуги объединяются в интегрированную экосистему, нацеленную на непрерывное наблюдение за состоянием здоровья и бесшовное предоставление медицинских сервисов [3].

Внедрение передовых цифровых технологий обеспечивает высокие стандарты оказания медицинской помощи и переход к модели «4P medicine» (превентивная, персонализированная, партисипативная, предиктивная медицина):

- Персонализированная медицина направлена на лечение человека, а не болезни и использует индивидуальный подход к терапии и профилактике, в том числе на основе геномных данных.

- Партисипативная медицина предполагает вовлечение пациента в качестве активного участника системы здравоохранения.

- Превентивная медицина сфокусирована на предотвращении заболеваний, в первую очередь за счет ранней диагностики, анализа индивидуальных рисков развития болезни, вакцинопрофилактики и регулярного мониторинга состояния здоровья человека.

- Предиктивная медицина позволяет оценивать риски развития заболеваний на основе геномных данных конкретного человека и своевременно принять эффективные профилактические меры [4].

На основе информационно-коммуникационных технологий формируется абсолютно новая модель оказания медицинской помощи — телемедицина. Телемедицина позволяет оказывать медицинскую помощь пациентам удаленно с помощью компьютерных и телекоммуникационных технологий. Сейчас в рамках удаленных консультаций пациенты могут получить услуги здравоохранения даже в тех случаях, в которых еще совсем недавно считался необходимым очный контакт врача с пациентом.

Телемедицина позволяет более эффективно осуществлять профилактику и лечение заболеваний, проводить исследования и обучение медицинских работников, повышать качество диагностики заболеваний в рамках обмена информацией между врачами, обеспечивать дистанционное наблюдение за состоянием здоровья пациента. Развитие телемедицины способствует снижению затрат на оказание медицинской помощи, при этом обеспечивается доступность и высокое качество медицинских услуг.

В мире наиболее популярными областями цифрового здравоохранения для венчурного финансирования в 2020 г. стали телемедицина, анализ данных, приложения mHealth, системы поддержки принятия врачебных решений.

Во многих странах происходит трансформация здравоохранения под влиянием цифровых технологий, в том числе по следующим направлениям:

- переход от стандартизированных клинических протоколов к персонализированному подходу в лечении пациентов благодаря накоплению большого объема медицинских данных, а также широкому использованию индивидуальных устройств биомониторинга;
- предупреждение заболеваний за счет ранней диагностики и регулярного мониторинга состояния здоровья с использованием носимых устройств;
- пациентоориентированность и активное вовлечение самого человека в лечебный процесс.

К примеру, в Финляндии с 2010 г. был запущен сервис Kanta, представляющий собой цифровую инфраструктуру национальной системы здравоохранения, в которой хранятся все медицинские записи граждан, в том числе выписки, результаты исследований и др. Сейчас сервис включает национальный архив медицинских данных и позволяет получить ряд медицинских услуг, например, оформить повторные электронные рецепты. Информация в системе доступна пациенту и врачу в режиме реального времени. Также в Финляндии действует цифровая медицинская служба Health Village, которая связывает пациентов и врачей, позволяет отправлять показания медицинских приборов, вести электронный журнал для отслеживания симптомов, давать советы и т.п.

США являются лидером по внедрению телемедицинских систем. Один из наиболее популярных сервисов в этой области, Doctor on Demand, еще в 2017 г. интегрировал лабораторное тестирование в перечень своих услуг, а в середине 2020 г. провел трехмиллионную по счету консультацию [5]. Помимо этого, компания стала первым крупным телемедицинским сервисом, обслуживающим примерно 33 млн пожилых людей в рамках страховой программы Medicare Part B.

В больницах Китая в связи с пандемией COVID-19 начали в тестовом режиме использовать системы искусственного интеллекта для обнаружения пневмонии, вызванной коронавирусом, на снимках компьютерной томографией [6]. Это позволило быстрее диагностировать заболевание и изолировать больных во избежание дальнейшего распространения инфекции.

Компания Philips совместно с медицинским центром Augusta University Health внедрила цифровую платформу для реорганизации процесса оказания медицинской помощи. Для этого была создана объединенная рабочая среда, которая позволяет врачам проводить исследования и получать доступ к их результатам из разных мест больницы и даже из дома. В итоге число проводимых процедур выросло на 17%, а время между постановкой диагноза и началом лечения сократилось на 22% [7].

В нашей республике, как и во всем мире, цифровая медицина развивается достаточно высокими темпами, что особенно проявилось во время пандемии COVID-19. Ожидается опережающее развитие в области телемедицинских систем, позволяющих обеспечить доступность и улучшение качества оказания медицинской помощи, в том числе для жителей удаленных и малонаселенных районов, сельской местности, значительно снизить затраты на здравоохранение и нагрузку на медицинские организации.

Внедрение электронного документооборота, автоматическое предоставление услуг с помощью цифровых сервисов для пациентов и медицинских работников (например, оформление справок, повторное оформление рецептов), формирование отчетов и статистики на основании первичных данных снизит нагрузку на медицинский персонал, позволив сфокусироваться на лечении пациентов.

Одним из важнейших факторов, затрудняющих цифровую трансформацию здравоохранения, является недостаток финансовых ресурсов. Внедрение цифровых технологий и соответствующих подходов к организации предоставления медицинской помощи сопряжено с существенными инвестициями и рисками. При этом часто

отсутствуют эффективные механизмы стимулирования и поощрения соответствующей деятельности.

**Таблица 1.**  
**Финансирование отрасли здравоохранения из государственного бюджета (млн. сомони)**

	2010г.	2015г.	2018г.	2019г.	2020г.	2020г. к 2010г. в %%
Расходы государственного бюджета, всего	6712,6	16277,4	24187,4	23806,6	24812,5	369,7
Расходы государственного бюджета на здравоохранение	354,9	1037,2	1538,1	1793,4	2583,1	727,9
В % от общего расхода госбюджета	5,3	6,3	6,4	7,5	10,4	196,3
В % к ВВП	1,4	2,1	2,2	2,3	3,1	221,5
в расчете на душу населения, сомони	46,87	122,72	170,35	192,6	274,5	585,7

*Источник:* Статистический сборник: Здравоохранение в Республике Таджикистан. 30 лет государственной независимости, 2021, стр. 145-146 [8].

Анализ таблицы показывает, что за 2010-2020 годы государство выделило из бюджета страны значительную сумму для финансирования здравоохранения – за десять лет финансирование увеличилось на 727,9%, или на 2228,2 млн. сомони. Однако темпы финансирования растут незначительно, так как за эти годы они не увеличились хотя бы в два раза.

Другим значимым барьером цифровой трансформации здравоохранения является нехватка кадров, причем не только медицинских работников, но и управленцев. При этом уровень цифровой грамотности уже работающих специалистов недостаточно высок, и не позволяет в полной мере реализовать потенциал применения цифровых технологий. Усугубляет проблему тот факт, что подготовка врачей занимает достаточно длительное время, что, в сравнении с другими отраслями, увеличивает сроки накопления необходимого кадрового потенциала.

**Таблица 2.**  
**Численность врачей всех специальностей и обеспеченность населения врачами по регионам (человек)**

	2010г.	2015г.	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.	2020г. к 2010г. в %%
<b>Республика Таджикистан</b>	<b>15412</b>	<b>17797</b>	<b>18044</b>	<b>18716</b>	<b>19085</b>	<b>19268</b>	<b>20221</b>	<b>131,3</b>
ГБАО	442	475	482	491	500	491	510	115,4
Хатлонская область	2764	3422	3528	3664	3784	3852	4147	150,1
Согдийская область	4476	4781	4846	5025	5143	5276	5304	118,5
г. Душанбе	5593	6546	6580	6858	7047	7088	7414	132,6
РРП	2137	2573	2608	2678	2611	2561	2846	133,2

*Источник:* Статистический сборник Таджикистан: 30-лет государственной независимости, 2021, стр. 251.

В целом же по республике рост численности врачей всех специальностей в 2020г. по сравнению с 2010г. составил 131,3%.

Внедрение цифровых технологий предъявляет высокие требования к безопасности медицинских данных, а отсутствие надежных и эффективных систем защиты информации может спровоцировать неприятие информационных медицинских технологий населением.

Пандемия COVID-19 стала катализатором таких важнейших направлений цифровой трансформации системы здравоохранения, как переход медицинских организаций на юридически значимый электронный документооборот, внедрение специализированных информационных систем в медицинских организациях, развитие электронных услуг и сервисов, телемедицины.

Для успешного внедрения новых цифровых технологий в отрасли требуется повысить цифровую грамотность медицинского персонала, обеспечить его средствами электронной подписи и необходимым оборудованием, в том числе высокотехнологичным.

Также требуется разработать и внедрить эффективные решения в области кибербезопасности, в том числе на базе технологий распределенного реестра, которые обеспечат высокий уровень защищенности медицинских данных в процессе их сбора, хранения и передачи.

В целях расширения возможностей использования телемедицинских технологий необходимо совершенствовать нормативную правовую базу, в том числе механизмы тарифообразования при оказании телемедицинских услуг.

Для удобства пациентов необходимо развивать цифровые сервисы, позволяющие получать необходимые медицинские документы (справки, выписки, рецепты) в электронном виде без очного обращения в медицинские организации, а также управлять своими медицинскими документами. Цифровые сервисы должны позволять быстро записаться к нужному врачу, получить информацию о его образовании и опыте работы, доступной медицинской помощи, например, с использованием цифрового помощника на базе интеллектуальных чат-ботов.

Развитие персонализированной медицины потребует создания цифровых медицинских профилей для граждан, где будут, в том числе, отображаться данные с носимых устройств для дистанционного мониторинга состояния здоровья. Пациенты с хроническими заболеваниями смогут находиться под постоянным врачебным наблюдением без необходимости обращаться в больницу.

Следовательно, можно прийти к выводу, что важнейшими эффектами от внедрения цифровых технологий в здравоохранение являются снижение уровня заболеваемости и смертности населения, рост продолжительности жизни, в том числе активной. Использование технологий мониторинга состояния здоровья позволит не только выявлять патологии на ранней стадии, но и предотвращать развитие заболеваний. Это значительно уменьшит расходы и нагрузку на систему здравоохранения.

#### **Литература:**

1. *Концепция цифровой экономики в Республике Таджикистан. Утверждена постановлением Правительства Республики Таджикистан от «30» декабря 2019 года, № 642. – 33с.*
2. *Бабаджанов Р.М. Институциональные основы формирования цифровой экономики в Республике Таджикистан // Экономика Таджикистана, № 1, 2019. - стр. 159-162.*
3. *WHO (2020). Global Strategy on Digital Health 2020–2025.*
4. *Deloitte (2021). 2021 Global Health Care Outlook.*
5. *Forbes (2020). Exclusive: Telemedicine Company Doctor on Demand Raises \$75 Million to Expand During the COVID-19 Pandemic.*
6. *Wired (2020). Chinese Hospitals Deploy AI to Help Diagnose Covid-19.*
7. *Philips (2021). Безграничные возможности. Здравоохранение будущего. Получение результатов клинического анализа.*

8. *Статистический сборник: Здравоохранение в Республике Таджикистан. 30 лет государственной независимости, 2021.*

9. Эшонкулова Ф.А. *Инновационные подходы к управлению системой здравоохранения в Республике Таджикистан. // «Экономика Таджикистана» // Ежеквартальный журнал института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, №2, 2021. - стр. 136-140*

Эшонкулова Ф.А.

## ТАКМИЛИ СИСТЕМАИ ИДОРАКУНИИ ТАНДУРУСТӢ ДАР АСОСИ РАҚАМИКУНОНИИ ОН

Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

*Дар мақола таъдил додани идоракунии соҳаи тандурустӣ ба формати рақамӣ дар асоси рушди технологияҳои муосир, дастгоҳҳои электронӣ ва мобилӣ дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ мешавад. Асосҳои меъёрию ҳуқуқии ҷорӣ намудани инноватсияҳо ва рушди иқтисодиёти рақамӣ дар ҷумҳурӣ таҳлил карда шудаанд.*

*Таъкид мегардад, ки истифодаи хизматрасониҳои теле-тиббӣ пешгирӣ ва табобати бемориҳо, таҳқиқот ва таълими кормандони тиббӣ ва инчунин, ба дастрасӣ ва сифати баланди хизматрасониҳои тиббӣ ҳамчун як шакли идоракунии самарабахши саломатӣ кӯмак мерасонад.*

**Калидвожаҳо:** соҳаи тандурустӣ, дигаргунсозии (трансформатсияи) идоракунии тандурустӣ, тандурустии рақамӣ, технологияҳои рақамӣ, телетиб.

Eshonkulova F.A.

## IMPROVING THE HEALTHCARE MANAGEMENT SYSTEM BASED ON ITS DIGITALIZATION

Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan

*The article discusses the transformation of healthcare management into a digital format based on the development of modern technologies, and electronic and mobile devices in the economy Republic of Tajikistan. The regulations and framework for the introduction of innovations and the development of the digital economy in the republic are analyzed.*

*It is also emphasized that the use of the telemedicine service will make it possible to more effectively prevent and treat diseases, conduct research, and train medical workers, and will also help reduce the cost of providing medical care while ensuring the availability and high-quality medical services as a form of implementing effective healthcare management.*

**Keywords:** healthcare system, the transformation of healthcare management, digital healthcare, innovation, telemedicine.

**Сведения об авторе:**

Эшонкулова Ф.А. – с.н.с. отдела «Институциональные исследования», Института экономики и демографии НАНТ.



УДК 368.912.4

Хурсан В.В.

## О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ РЫНКА НАКОПИТЕЛЬНОГО СТРАХОВАНИЯ ЖИЗНИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

Алматы менеджмент университет (AlmaU)

Высшая школа бизнеса

*В статье рассматриваются вопросы, связанные с видами накопительного страхования жизни, а также с перспективами развития данного направления страхования в Республике Таджикистан. Упор сделан на проведение анализа текущего состояния страхового рынка Таджикистана в целом и рынка страхования жизни в частности.*

*Исходя из проведенного анализа, можно сделать вывод о том, что страховой рынок Таджикистана имеет большой потенциал для развития, как в отношении «классических» видов страхования, так и в отношении страхования жизни. С учетом того, что на текущий момент в республике не работает ни одна специализированная компания по накопительному страхованию жизни, то рынок страхования по данному направлению не имеет достаточного развития, и, соответственно, готов к росту. При этом есть и объективные преграды для его развития, такие как, законодательные ограничения, недостаточность информированности населения со стороны страховых организаций и в целом низкая финансовая грамотность населения.*

**Ключевые слова:** *накопительное страхование жизни, Таджикистан, страхование, анализ рынка.*

Страхование в целом является основным источником укрепления финансовых возможностей государства, сокращения социальных расходов бюджета, поддержания стабильной социально-экономической ситуации и увеличения инвестиций в экономику страны [1]. Следует отметить, что страхование как система защиты и поддержки интересов физических и юридических лиц в обеспечении безопасности жизни, здоровья и имущества является ключевым социально-экономическим элементом общества и имеет важное значение для развития экономики и народное хозяйство [2]. Страхование направлено на реализацию принципа разделения взаимных убытков между страхователем и страховщиком, и в то же время в условиях рыночной экономики является одним из видов бизнеса и получения прибыли.

Необходимо отметить тот факт, что ученые–экономисты дискутируют о сущности страхования жизни, учитывая тенденции его развития. Ранее под страхованием жизни (insurance on human lives) подразумевалось, что с человеческой жизнью должны быть связаны страховой интерес и элемент случайности, обязательно присутствующий в страховании. При этом под случайностью понимали возможность перехода человека из состояния «жив» в состояние «умер». Позднее, в связи с включением накопительной составляющей в продукты страхования жизни, под определением «страхование жизни» стали понимать отношения по защите интересов физических лиц, связанных как с непредсказуемостью продолжительности самой человеческой жизни, так и с фактором финансового обеспечения реализации определенных (приемлемых) условий для их жизнедеятельности, т. е. благосостояния [3].

Существует достаточно большое количество программ страхования жизни. Перечислим основные из них [4]:

1) *Рисковое страхование жизни* представляет собой страховую защиту в результате наступления несчастного случая, инвалидности, тяжелой болезни, смерти от несчастного случая или по любой другой причине;

2) *Классическое накопительное страхование жизни* дает страхователю гарантию выплаты определенной суммы денег в случае наступления смерти застрахованного лица

или его дожития до определенного срока. По данному договору норма доходности учитывается при расчете страховых тарифов и является постоянной в течение всего срока действия договора;

3) *Смешанное (рисково-накопительное) страхование жизни* является симбиозом предыдущих двух видов страхования жизни. При заключении такого договора страхования устанавливаются как основные риски (дожитие или смерть застрахованного лица), так и дополнительные риски (смерть, критические заболевания, травма, инвалидность), таким образом, страхователь получает более полное покрытие в результате наступления неблагоприятных событий, которые могут нанести вред здоровью застрахованного лица. Норма доходности учитывается так же, как и в договоре накопительного страхования жизни;

4) *Страхование жизни с участием в прибыли компании (with profits policies)* – после проведения ежегодной оценки страховых активов и пассивов компания отчисляет в виде бонуса часть прибыли в пользу страхователя, при этом бонус подлежит выплате только по окончании договора;

5) *Страхование жизни с участием в резервном капитале* покрытия (распространено в основном в европейских странах) – в состав страховой премии включается определенный норматив сбережений, который страховая компания инвестирует, тем самым образуется резервный капитал покрытия. Доходность по таким договорам является невысокой;

6) *Инвестиционное (фондовое) страхование жизни (unit-linked life insurance)*. Отличительной особенностью продуктов unit-linked является участие страхователя в непосредственных результатах инвестиций. Накапливаемые на счете страхователя денежные средства объединяются в кредитный фонд и передаются в управление специализированной компании. Страхователь, анализируя степень доходности и риска, выбирает тот фонд (из предложенных страховщиком), который больше всего его устраивает;

7) *Комбинированное страхование жизни* также является продуктом, сочетающим несколько видов личного страхования, благодаря которому страхователи могут совместить в одном виде страхования, включающем страховую защиту на случай утраты трудоспособности, дожитие, случай смерти и страхование от несчастных случаев или медицинское страхование.

Самым распространенным является договор накопительное страхование жизни. Продукты этого вида пользуются спросом у взрослого населения, которое настроено либо накопить сбережения к пенсионному возрасту (но, в силу определенных причин, не может воспользоваться продуктами пенсионного страхования), либо сделать целевые накопления детям (к совершеннолетию, свадьбе, рождению ребенка), - рисунок 1.

Основные преимущества, которые предоставляет страхователям данный вид страхования – это накопления необходимой суммы к определенному сроку за счет своевременных и постоянных взносов (либо внесения единовременной суммы) и возможности получения государственного софинансирования (социальный налоговый вычет) в определенном размере в случае заключения договора на срок не менее 5 лет.

Этот вид страхования является аналогичным банковскому депозиту, однако за счет получения социального налогового вычета удается значительно повысить доходность вклада (гарантированный процент 1–4 % плюс 13 % — возврат налога на доходы физических лиц с суммы страховых взносов).

Схема организации договора накопительного страхования жизни в случае дожития страхователя до окончания срока действия договора (рисунок 2).

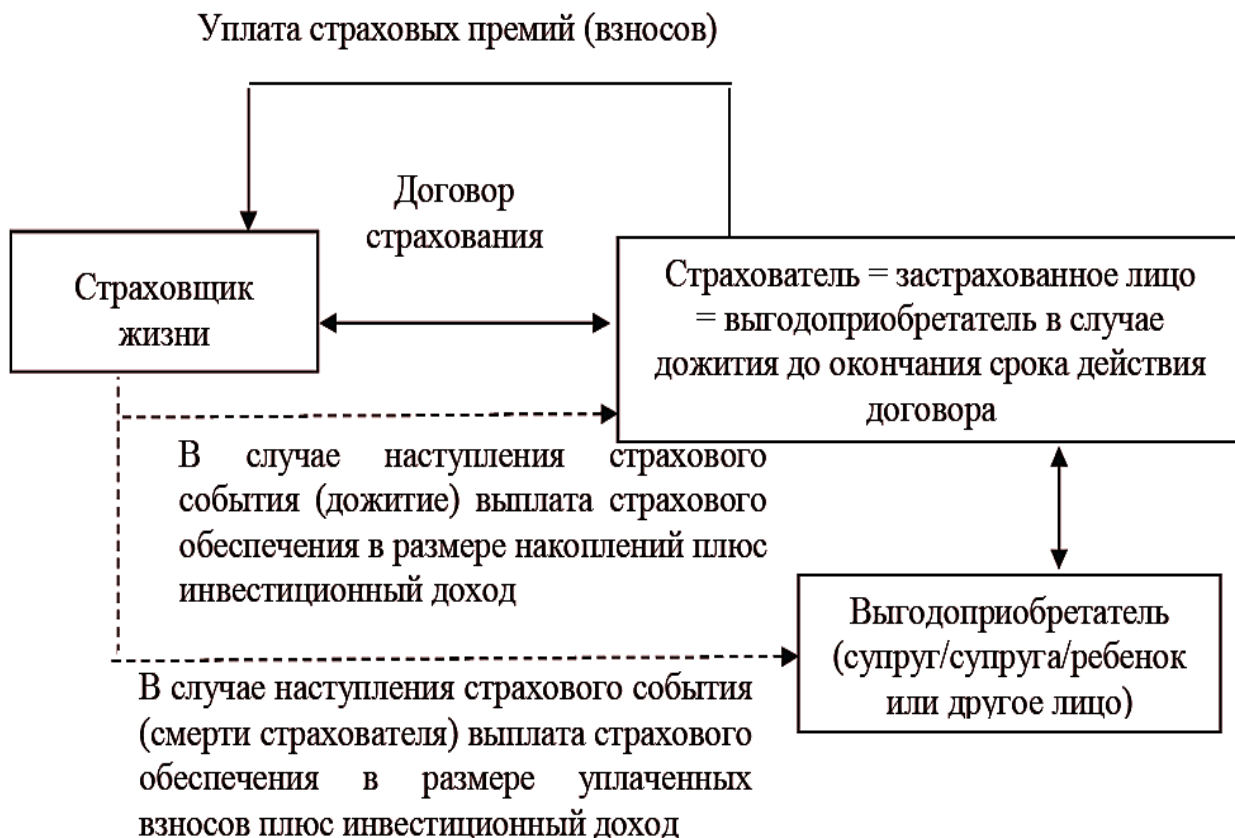


Рис. 1. Организация взаимоотношений по смешанному страхованию жизни

\*Источник: [5]

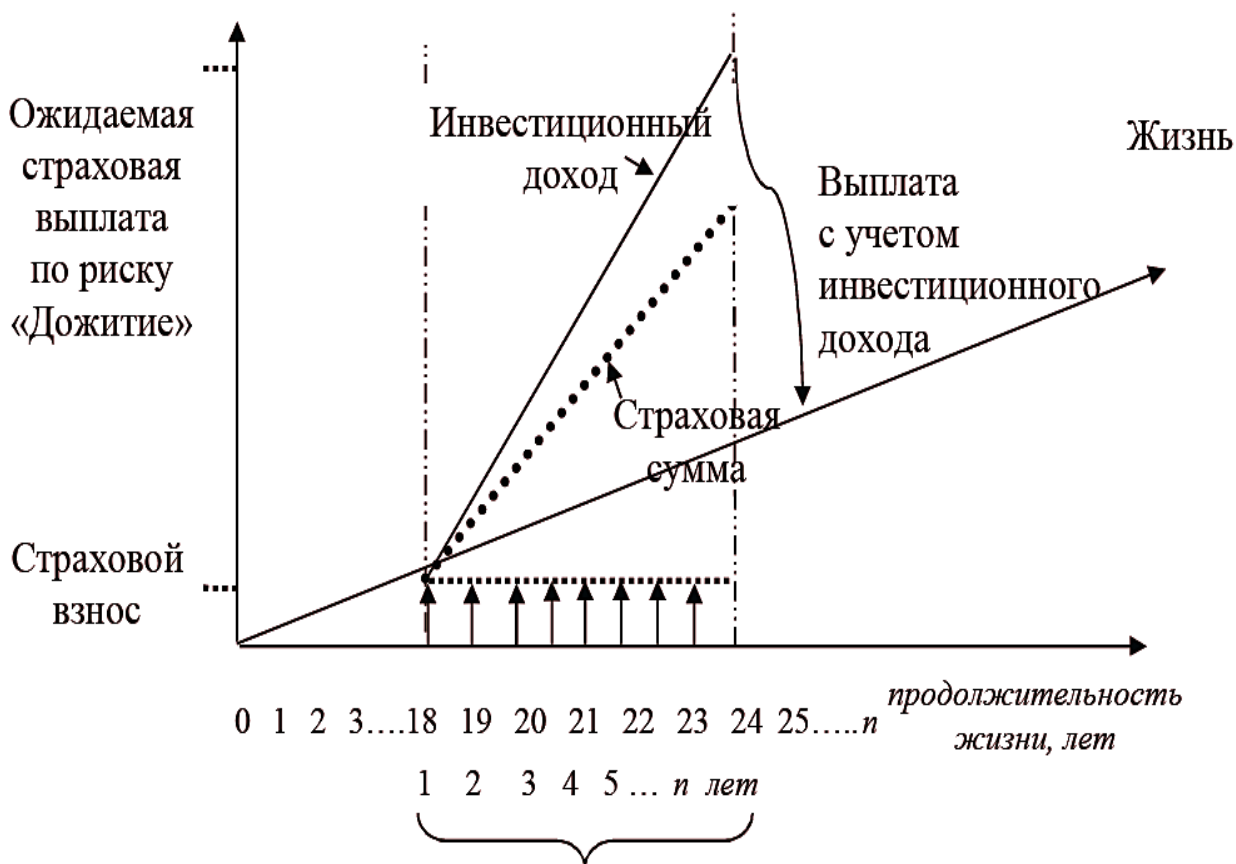


Рис. 2. Особенности действия договора страхования на случай наступления смерти или диагностирования инвалидности

\*Источник: [5]

По накопительным договорам (включая смешанное страхование жизни) определяется по риску «Дожитие» несколько сумм страховых выплат [6]:

- гарантированная (накопления с учетом гарантирования процента инвестиционного дохода, который устанавливается страховой компанией в размере от 1 до 4%);
- ожидаемая (накопления с учетом усредненного процента, определенного исходя из эффективности проведения инвестиционной деятельности страховой компании за ряд лет, обычно на уровне или выше процента банковской ставки по депозитам);
- фактическая (накопления с учетом начисления инвестиционного процента по факту осуществления инвестиционной деятельности страховой) компании. Данный процент официально озвучивается в СМИ. При этом следует отметить, что если процент по факту инвестиционной деятельности вышел ниже определенного в договоре гарантированного процента, то страхователю будет начислен гарантированный процент.

Схема организации договора накопительного страхования жизни в случае дожития страхователя до окончания срока действия договора представлена на рисунке 3.



**Рис. 3. Особенности действия договора накопительного страхования жизни, где — смерть по любой причине (СЛП)**

\*Источник: [5]

Отличительной особенностью договора накопительного страхования жизни от смешанного, помимо отсутствия рисковой составляющей, является пониженная страховая сумма, которая состоит только из накопленных на определенную дату средств и инвестиционного дохода.

Как уже выше была отмечена, страхование жизни является долгосрочной отраслью страхования и играет большую роль в формировании инвестиционно-финансового механизма управления как части инвестиционной политики государства.

Применительно к Республике Таджикистан, рынок страхования жизни, регулируется различными государственными нормативно – правовыми актами:

– Закон Республики Таджикистан «О страховой деятельности» от «02» января 2018 г. № 1487;

– Указ Президента Республики Таджикистан от «13» марта 2017 г. № 851 «О возложении на Национальный банк Таджикистана полномочий страхового надзора».

Кроме того, в Республике Таджикистан функционирует Управление страхового надзора (структурное подразделение Национального банка Таджикистана) как государственного органа. Функционирование данного государственного органа обеспечивает контроль, регулирование и эффективное развитие страховой деятельности, в том числе и вопросов, относящихся к лицензированию, ведения Единого государственного Реестра профессиональных участников страхового рынка, учета и отчетности, а также координирования работы в сфере страхования. В Республике Таджикистан, рынок страхования жизни имеет большой неиспользованный потенциал. На неисчерпанный потенциал сферы страхования в экономике страны указывают виды и количество страховых компаний в анализируемом периоде.

Анализ рынка страховых услуг показывает, что основную часть участников страхового рынка Республики Таджикистан составляют негосударственные страховые организации. В настоящее время, согласно официальной статистике, услуги населению страны на страховом рынке оказывают 20 страховых компаний. Из них 2 государственные страховые компании и 1 иностранная страховая компания, а остальные 17 являются частными страховыми компаниями. По состоянию на «31» декабря 2021 года на страховом рынке компаниями, работающими в стране, заключено 991.271 договора страхования, из них на 1.035,50 тыс.сомони – страховые премии по обязательному государственному страхованию, 60.988,20 тыс.сомони – по обязательному страхованию и на 224.929,40 тыс.сомони – по добровольным видам страхования. Показатели деятельности страховых организаций на страховом рынке Республики Таджикистан приведены в таблицах 1 и 2. [7]:

Таблица 1.

**Основные показатели деятельности страховых организаций  
в Республике Таджикистан по 2018-2021 гг. (тыс. сомони)**

		2018	2019	2020	2021
1	Страховые выплаты, в том числе:	10.618,22	15.278,18	19.036,90	91.818,70
	Обязательное государственное страхование	150,2	125,8	180	261,3
	Обязательное страхование	1.435,90	1.563,50	1.634,80	2.233,90
	Добровольное страхование	9.032,10	13.588,90	17.222,10	89.323,50
2	Страховые премии, в том числе:	234.202,60	234.272,20	235.835,50	286.953,10
	Обязательное государственное страхование	1.048,60	1.043,10	983,8	1.035,50
	Обязательное страхование	60.891,20	72.830,40	66.586,70	60.988,20
	Добровольное страхование	172.262,80	160.398,70	168.265,00	224.929,40

Анализ динамики развития показателей страхового сектора в стране в целом указывает на тенденцию развития сектора. В 2021 г. активы страховой системы Таджикистана по отношению к внутреннему валовому продукту превысили отметку в 1%, впервые составив 1,3%. За январь-июнь 2021 года страховыми организациями было заключено 921.593 страховых договора. По сравнению с аналогичным периодом 2020 года это больше на 187.743 ед.

В 2021 г. объём инвестиций страховых организаций в финансовую систему составил 296,1 млн. сомони, из которых 259,8 млн. сомони приходится на акции прочих

организаций, 34 млн. сомони – вклады кредитных организаций, 1,31 млн. – прочие инвестиции. Уплаченные в бюджет государства налоги страховых организаций составили за рассматриваемый период 9,8 млн. сомони. По сравнению с аналогичным периодом 2020 года это больше на 73,71%.

Таблица 2.

**Основные финансовые показатели деятельности страховых компаний в Таджикистане по результатам 2021 г. (тыс. сомони)**

Название компании	Кол-во договоров в (ед.)	Страховые премии	Страховые выплаты	Капитал	В том числе Уставный капитал
ЧСП «ТС Суғуртаи аввалини миллӣ»	991.271	86.867,80	2.235,90	129.735,80	71.349,40
ЧСДММ «Спитамен-Суғурта»	13.277	5.076,40	105,60	97.704,00	90.269,20
КВД «Точиксуғурта»	599.325	35.656,70	6.294,00	7.142,20	5.200,00
ЧДММ «ТС БИМА»	23.554	107.543,80	80.609,50	3.858,90	2.000,00
КВДС «Точиксармоягузор»	379	2.282,00	533,30	19.906,50	15.675,00
ЧСП «ТС Паймон Иншуранс»	273.521	24.200,00	34,80	14.087,20	12.000,00
ЧДММ «ТС Муин»	66.786	4.260,50	436,60	11.618,90	3.218,80
ЧДММ «ТС Мехнат»	57	5.789,60	213,60	2.596,20	2.000,00
ЧДММ «ДС Суғурта»	22	1.179,10	264,40	10.314,00	10.000,00
ЧДММ «ТС Бовари»	13	4.534,90	0,00	5.058,20	5.000,00
ЧДММ «Суғуртаи асри 21»	2.128	600,20	394,20	3.348,00	4.320,00
ЧДММ «ТС Эсхата-суғурта»	18	344,00	91,90	2.176,90	2.000,00
ЧДММ «ТС Итминон»	157	1.312,00	76,70	2.446,80	2.000,00
ЧДММ «ТС Шарк»	65	1.260,30	75,70	2.335,90	2.000,00
ЧДММ «ТС Мехрубон»	3	4.602,70	0,00	2.280,10	2.050,00
ЧСП «ТС Кафил»	1	235,00	0,00	2.025,00	2.000,00
ЧДММ «Суғуртаи Точик ва Чин»	5	598,60	348,20	1.660,00	2.000,00
ЧДММ «ТС Сипахр»	50	65,60	104,00	1.660,40	2.000,00
ЧДММ «МДСМ»	4	543,90	0,00	43,10	21,10
ЧДММ «ТС Такаффул»	0	0,00	0,00	508,00	500,00

Исполнение Правительства Таджикистана от «31» марта 2020 г. «О минимальном размере уставного капитала страховых организаций» позволило страховым организациям довести их уставный капитал в 1-ом полугодии 2021 г. до 233,6 млн. сомони. В сравнении с тем же периодом 2020 г. это больше на 88,92%. Благоприятствовало этому также появление новых страховых компаний на страховом рынке Таджикистана.

Основными недостатками страховых компаний в Таджикистане являются:

- незащищённость и неосведомлённость населения о страховании в целом и о страховых компаниях в Республике Таджикистан;
- отсутствие страховых актуариев и недостаточное количество квалифицированных специалистов на страховом рынке Республики Таджикистан;
- недостаточность рекламы страховых продуктов;

– недостаточность вовлеченности страховых компаний в деятельность профессионального объединения (Ассоциация страховых организаций) в Республике Таджикистан;

– ограниченность в подготовки специалистов по страхованию в вузах (существует только одна кафедра страхования при Таджикском государственном финансово-экономическом университете);

– малое количество перестраховочных компаний в Республике Таджикистан.

Анализ реальной ситуации на страховом рынке показывает, что в Республике Таджикистан заложены необходимые основы для дальнейшего развития национального страхования, но в то же время различные направления этой отрасли еще нуждаются в реформировании. Внедрение услуг обязательного страхования частными страховыми организациями будет способствовать развитию конкуренции на страховом рынке, появлению новых страховых услуг и повышению их качества, эффективности и прибыльности страховых компаний. Отсутствие квалифицированных специалистов и опыта проведения риск-экономических расчетов страховых компаний приводит к снижению эффективности компаний и их конкурентоспособности [8].

Негативное влияние на развитие страхового рынка оказывает также отсутствие должного проведения информационно-разъяснительной работы по побуждению населения и предприятий к полному использованию страховых возможностей. Полная реализация данных рекомендаций будет способствовать неуклонному увеличению доли страхового рынка в системе социально-экономических и финансовых отношений, повышению уровня страховой защиты субъектов хозяйствования и граждан и реализации механизмов обеспечения устойчивого экономического развития. В частности, внедрение рекомендаций поможет достичь следующих целей:

- создание надежной и устойчивой страховой среды;
- развитие рынка страховых услуг;
- развитие двусторонних отношений на национальном и международном страховых рынках;
- увеличение спектра страховых услуг и количества отечественных и зарубежных страховых компаний.

Рост внутреннего спроса на страховые услуги, всесторонняя поддержка Правительством страны развития страховой отрасли будут способствовать становлению авторитета отечественных компаний и их конкурентоспособности на региональном страховом рынке.

С переходом Республики Таджикистан к рыночным отношениям в страховом секторе происходят коренные изменения, которые формируются в систему, обеспечивающую социальную безопасность граждан, компаний и в целом государства [9].

На сегодняшний день одной из основных проблем оценки деятельности рынка страхования в Республике Таджикистан является недостаточно развитый механизм сбора и обработки статистических данных. К ним относятся: отсутствие в статистических данных некоторых величин выплат по рынкам регионов, премий НСЖ по сегментам и видам в Республике Таджикистан и т.д.

Одним из определяющих условий формирования страхового института в целях социального и экономического развития страны является наличие достоверной статистической информации для того, чтобы рассчитать показатели оценки рынка страхования. При помощи анализа полной информационной базы можно принимать решения в сфере правовых основ, в области разработки программ развития и поддержки страховых институтов, повысить открытость страхового сектора для всех участников рынка страхования, в т.ч. зарубежных компаний, обеспечить реальную оценку показателей в страховом секторе экономики.

Проанализируем, какие страховые продукты представлены на рынке страхования жизни в Таджикистане. Данные отражены в таблице 3.

Таблица 3.

**Виды сборов страховых премий по страхованию жизни  
по итогам 2021 г. (тыс. сомони)**

Наименование компании	Перечень видов страхования		
	Страхование от НС, в т.ч.	Страхование от НС	Страхование школьников от НС
ЧСП «ТС Суғуртаи аввалини миллӣ»	2.372,10	2.372,10	
ЧСДММ «Спитамен-Суғурта»	195,30	195,30	
КВД «Точиксуғурта»	8.091,80	8.091,80	
ЧДММ «ТС БИМА»	6.430,20	6.430,20	
КВДС «Точиксармоягузор»	25,40	25,40	
ЧСП «ТС Паймон Иншуранс»			
ЧДММ «ТС Муин»	1.147,90	1.130,11	17,75
ЧДММ «ДС Суғурта»	100,40	100,40	
ЧДММ «ТС Бовари»			
ЧДММ «Суғуртаи асри 21»	56,70	56,70	
ЧДММ «ТС Эсхата-суғурта»			
ЧДММ «ТС Итминон»	104,40	104,40	
ЧДММ «ТС Шарк»	62,20	62,20	
ЧДММ «ТС Меҳрубон»			
ЧСП «ТС Кафил»			
ЧДММ «Суғуртаи Тоҷик ва Чин»	24,50	24,50	
ЧДММ «ТС Сипахр»	3,60	3,60	
ЧДММ «МДСМ»			
ЧДММ «ТС Такаффул»			
ЧДММ «ТС Меҳнат»	233,60	233,60	
Итого:	18.848,05	18.830,30	17,75

Из таблицы 3 видно, что первое место сборов страховых премий по страхованию от несчастных случаев занимает государственная страховая компания «Точиксуғурта» (8.091,8 тыс. сомони), на втором месте – страховая компания «БИМА» (6.430,2 тыс. сомони), третье место занимает компания «Суғуртаи аввалини миллӣ» (2.372,1 тыс. сомони).

Проведённое нами исследование в секторе страхования Республики Таджикистан даёт возможность сформулировать определённые выводы:

– На этапе становления и развития страхового рынка общие принципы и подходы позволяют обеспечить его результативное функционирование, ускорить процесс интеграции в мировой рынок страхования. Ликвидация монополии в страховом секторе, развитие внешнеэкономических связей, малого, среднего бизнеса и финансовой системы, в т.ч. банковского сектора способствуют будущему развитию страхового сектора, а также повышению качества страховых услуг.

В регулирующих рынок страхования Республики Таджикистан законопроектах не отражены факторы сотрудничества с иностранными партнёрами, не указаны требования, возможности развития инвестиционной политики страховых компаний и размещения активов. В результате это отражается на недостаточно развитой инфраструктуре рынка страхования, требуя государственного вмешательства, в частности Управления страхового надзора Национального банка Таджикистана.

– Нужно оптимизировать механизм сбора и обработки статистических данных в целях осуществления корректной оценки деятельности рынка страхования в Республике Таджикистан. Для того, чтобы создать полную информационную базу и обеспечить открытость страхового сектора экономики, нужно создать сеть для всех



участников рынка страхования, при помощи которой можно будет дать правильную оценку данных в страховом секторе.

– В Республике недостаточно развит посреднический институт, что является следствием ограничения брокерской деятельности законом «О страховании». Страховыми брокерами выполняется основная функция разъяснения, повышения финансовой страховой грамотности граждан. Именно поэтому ключевым моментом в формировании и развитии страховых институтов в нашей стране должно явиться упрощение процесса лицензирования и снятие определённых ограничений с сектора деятельности страхового брокерства.

– Потенциал страхования позволит организациям различных видов собственности стать внутренним долгосрочным источником инвестирования в экономику страны. Для формирования эффективного инвестиционно-финансового механизма управления страховым компаниям Республики Таджикистан необходимо принимать меры по увеличению резервов страховых компаний особенно по долгосрочному страхованию жизни.

– Проанализировав показатели рынка страховых услуг в Таджикистане, можно сделать вывод, что для устойчивого роста страхового сектора необходима позитивная динамика таких показателей, как количество страховых компаний, размер активов страховых компаний различных видов собственности, размер страховых премий. На сегодняшний день, несмотря на рост этих показателей, уровень развития рынка страхования в Таджикистане всё ещё далёк от уровня его развития в развитых странах мира.

Необходимо разработать методологию корректной оценки потенциала страхового сектора и условий страхования, в т.ч. регионов Таджикистана для того, чтобы выявить предпосылки развития рынка страхования как фактора повышения социальной и экономической сферы экономики страны.

Вышеперечисленные перспективы развития рынка страхования в Таджикистане указывают на развитие страховой инфраструктуры, в которой должны появиться такие формы страховых институтов, как посреднические структуры, актуарные компании, компании взаимного страхования.

Для развития рынка накопительного страхования жизни необходимо расширить рекламную кампанию этого вида услуг, провести работу по разъяснению выгоды граждан и страховых организаций, продвигать этот страховой продукт в качестве эффективной формы финансовой защиты граждан, а также хозяйствующих субъектов.

#### Литература:

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ғаволияти суғурта». – Душанбе, 2010;
2. Шаропов Н., Ҳомидов А. У., Бӯриева М. «Ғаволияти суғурта». – Душанбе, 2009;
3. Белозёров, С. А. Регулирование страховой деятельности: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры // Москва: Юрайт, 2019. — 437 с. — ISBN 978-5-9916-4097-8.;
4. Организация страхового дела: учебник и практикум для прикладного бакалавриата // Москва: Юрайт, 2019. — 231 с. — ISBN 978-5-534-01370-2;
5. Финансы, денежное обращение и кредит: учебник // Екатеринбург: Изд-во Урал. университета, 2019. — 355 с. — ISBN 978-5-7996-2692-1;
6. Страховой портал: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://insur-portal.ru/>;
7. Страховой портал: [Электронный ресурс]. Режим доступа: Управление страхового надзора Национального Банка Республики Таджикистан. <https://nbt.tj/tj/>
8. Ҷаборов А., Шаропов Н. «Суғурта». – Душанбе, 2020.
9. Авезов, А. Х., Урунов, А. А., Рахими, Ш. «Стратегическое управление устойчивым развитием промышленности РТ» // Ученые записки Худжандского государственного университета им. академика Б. Гафурова. Серия: Естественные и экономические науки. 2017. № 2 (41). Стр. 190–194

Хурсан В.В.

ДАР БОРАИ ДУРНАМОИ РУШДИ БОЗОРИ СУҒУРТАИ ЗАХИРАКУНАНДАИ  
ҲАЁТ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН  
Донишгоҳи менечменти Алмаато (AlmaU)  
Мақтаби олии тичорат

*Дар мақола масъалаҳои вобаста ба намудҳои суғуртаи захиракунандаи ҳаёт, инчунин, дурнамои рушди ин соҳаи суғурта дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ мешавад. Таваҷҷӯҳ ба таҳлили вазъи кунунии бозори суғуртаи Тоҷикистон дар маҷмӯъ ва бахусус, бозори суғуртаи ҳаёт дода мешавад.*

*Дар асоси таҳлилҳои метавон ба хулосае омад, ки бозори суғуртаи Тоҷикистон ҳам аз рӯи навъҳои «классикӣ»-и суғурта ва аз ҳам ҷиҳати суғуртаи ҳаёт иқтисодии бузурги рушд дорад. Бо дарназардошти он, ки айни замон дар ҷумҳурии ягон ширкати махсусгардонидашудаи суғуртаи захиракунандаи ҳаёт фаъолият намекунад, бозори суғурта дар ин самт рушди кофӣ надорад ва аз ин лиҳоз, барои рушд омода аст. Дар баробари ин, дар роҳи рушди он, монеаҳои объективӣ, аз қабili маҳдудиятҳои қонунгузорӣ, нокифоя будани маълумотдиҳӣ ба мардум аз ҷониби ташкилотҳои суғуртавӣ ва умуман, сатҳи пасти саводнокии молиявии аҳоли вуҷуд доранд.*

**Калидвожаҳо:** суғуртаи захиракунандаи ҳаёт, Тоҷикистон, суғурта, таҳлили бозор.

Khursan V.V.

ON THE PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE ENDOWMENT LIFE  
INSURANCE MARKET IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN  
Almaty Management University (AlmaU)  
Graduate School of Business

*The article discusses issues related to the types of endowment life insurance, as well as the prospects for the development of this line of insurance in the Republic of Tajikistan. Emphasis is placed on analyzing the current state of the insurance market of Tajikistan in general and the life insurance market in particular.*

*Based on the analysis, it can be concluded that the insurance market of Tajikistan has great potential for development, both in relation to "classic" types of insurance and in relation to life insurance. Taking into account the fact that at the moment there is no specialized company for endowment life insurance in the Republic, the insurance market in this area does not have sufficient development, and, accordingly, is ready for growth. At the same time, there are objective barriers to its development, such as legislative restrictions, insufficient awareness of the population on the part of insurance organizations, and, in general, low financial awareness of the population.*

**Keywords:** endowment life insurance, Tajikistan, insurance, market analysis.

**Сведения об авторе:**

**Хурсан Владимир Валерьевич** – соискатель «Алматы менеджмент университет (AlmaU) - Высшая школа бизнеса» [vkhursan@icloud.com](mailto:vkhursan@icloud.com)

УДК 331.7 (575.3)

Раҷабов М.А.

**АСОСҶОИ ИЛМИИ РУШДИ ИДОРАКУНИИ ЗАХИРАҶОИ ИНСОНӢ****Академияи идоракунии давлатии назди****Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон**

*Концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ ҷанбаҳои гуногуни идоракунии инсонро дар ташкилотҳо фаро мегирад. Ҳамчун мушкilotи асосии концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ, манфиатҳои ташкилот ва манфиатҳои корманд ба вуҷуд омадааст, ки аз як тараф, арзиши ташкилотро, аз ҷумла, аз нуқтаи назари ахлоқӣ, аз ҷониби дигар, манбаи иқтисодӣ барои ноил шудан ба ҳадафҳои ифода мекунад. Муайян карда шуд, ки новобаста аз марҳилаи рушди концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ, асоси умумии он назария ва методологияи прагматизм дар нусхаи классикии Амрико мебошад. Захираи инсонӣ аҳамияти функционалӣ дорад ва воситаи асосии рушди ташкилот ба ҳисоб меравад. Захираи инсонӣ барои ташкилот арзиши бениҳоят бузург дорад. Тағирпазирии меъёрҳои самаранокии концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ, ки фаҳмиши хатарҳои қарорҳои идоракуниро аз нуқтаи назари оянда талаб менамояд, асоснок карда шудааст.*

**Калидвожаҳо:** идоракунии захираҳои инсонӣ, кадрҳо, рақобатпазирӣ, концепсия, менеҷмент, асосҳои методологӣ, ташкилот, прагматизм, рушд, истифода, масъала, стратегия, аҳамият, функция, захираи инсонӣ, арзиш.

Ташаккули мафҳуми идоракунии захираҳои инсонӣ дар ташкилотҳои муосир аз манбаҳои назаррас дар заминаи назарияи илмӣ баррасӣ шудааст. Имконият ва муносибати муносибатҳои, идоракунии захираҳои инсонӣ ва шартҳои асосии истифодаи концепсияҳо аз ҷониби захираҳо - вазифаҳои идоракунии - «дар асоси идоракунии захираҳои инсонӣ дар идоракунии кадрҳо» муайян карда шудаанд.

Дар мафҳуми фалсафа ҳамчун фаъолияти амалӣ, ҳамчун як пойгоҳи методологияи рушди назария ва иттилоот, дар муқоиса бо таҳқиқоти академии омӯзиши фалсафии равандҳои идоракунии воқеияти инсон, бо доираи таълимоти он маҳдуд аст .

Ба маънои васеъ, захираҳои инсонӣ дар ташаккули ҷомеаи башарӣ пайдо шуд, зеро инсон дарк намуд, ки захираҳои дигар метавонанд тобеи он шавад.

Концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ аз солҳои 1980-ум сарчашма мегирад. Он ба як қатор назарияҳои аз илмҳои рафтор асосёфта ва инчунин, аз самтҳои идоракунии стратегӣ, сармояи инсонӣ ва муносибатҳои саноатӣ асос ёфтааст. Асосгузори концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ академикҳои амрикоӣ Чарлз Фомбрун ва Майкл Бир мебошанд.

Чарлз Фомбрун ва ҳамкорони ӯ модели Мичиганро, ки бар идеяи мукотиба асос ёфтааст, пешниҳод карданд, ки номи онро ҳамчун "модели мукотиба" муайян кард. Идоракунии захираҳои инсонӣ ва сохтори ташкилӣ бояд мутобиқи стратегияи созмон сохта шаванд: "вазифаи муҳимтарини идоракунии аз ҳамоҳангсозии сохтор ва системаи захираҳои инсонӣ ба тавре бошад, ки онҳо ноил шудан ба ҳадафҳои стратегияи созмонро таъмин кунанд" [3, 37].

Мувофиқи мактаби Мичиган, идоракунии захираҳои инсонӣ давраеро дар бар мегирад, ки функцияҳо ё равандҳои асосие, ки дар ҳар як ташкилот амалӣ карда мешавад, интиҳоб, баҳодихӣ, ҳавасмандгардонӣ ва рушд - ташаккули кормандон хеле самаранок ба роҳ монда мешавад. Намояндагони мактаби Мичиган пешниҳод карданд, ки робитаи байни идоракунии захираҳои инсонӣ ва иҷрои нақшаи стратегияи ташкилот аз роҳбарони болоии ташкилот вобастагии зич дорад. Агар роҳбарони болоӣ маҳорату малакаи самаранок истифодабарии захираҳои инсониро дошта бошанд дар иҷрои нақшаи стратегияи ташкилот ва рушди захираҳои инсонӣ ягон монеаҳо ба вуҷуд намеояд.

Моделҳои Гарвард - мафҳуми М.Бир ва ҳамкорони ӯ - табиати универсалии идоракунии захираҳои инсониро муайян мекунад. Намояндагони мактаби Гарвард қайд мекунад, ки идоракунии захираҳои инсонӣ ҳамаи қарорҳо ва амалҳои идоракунии дар бар мегирад, ки ба хусусияти муносибати байни ташкилот ва кормандони он таъсир мерасонанд, аз ин рӯ, на танҳо кормандони шуъбаи кадрҳо бояд дар иҷрои ин вазифа иштирок кунанд.

Дар охири солҳои 1980 ва оғози солҳои 90-ум, олимони бритониёӣ концепсияи идоракунии захираҳои инсонро таҳия кардаанд. Майкл Армстронг, як мутахассиси пешбари англис дар идоракунии стратегияи захираҳои инсонӣ, идоракунии захираҳои инсониро ҳамчун як фалсафаи идоракунии мардум муайян кардааст. Ин "муносибати ҳамаҷониба ва пайваста ба шуғл ва рушди инсонҳо" мебошад. Равише, ки ҳам ба "саҳми одамон дар баланд бардоштани самаранокии ташкилӣ ва ҳам ба ҷанбаи этикии муносибат бо одамон мувофиқи маҷмӯи ахлоқӣ муносибат мекунад" [1]. Бо назардошти он, ки одамон, ки дар корхона кор мекунад "дорони маҳорату малакаи касбӣ" мебошанд, ки ба таври дастаҷамъона ва алоҳида ба ҳалли мушкилоти корхона саҳм мегузоранд" [7, 35].

Концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ дар ду самти пешрафта, ки ба равишҳои «сахт» ва «фасеҳ» мувофиқанд, сохта шудааст. Дар байни ин версияҳои концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ, коршиноси бонифузи Британияи Кабир Д. Стори чунин фарқиати зеринро дод: "Муносибати сахт", қайд намуд Стори, "ҷанбаҳои миқдорӣ, андозагиришаванда ва стратегияи идоракунии захираҳои инсониро ҳамчун роҳи" оқилона "ба ҳар омили дигари иқтисодӣ хос таъкид мекунад. Баръакс, решаҳои нусхаи фасеҳ ба мактаби муносибатҳои инсонӣ бармегарданд ва аҳамияти муошират, ҳавасмандӣ ва сарвариро таъкид мекунад" [6, 8].

Ҳамзамон, муҳаққиқони дигар қайд карданд, ки "версияҳои қатъӣ ва тағйирпазири идоракунии захираҳои инсонӣ амалияҳои иловагӣ мебошанд, ки ҳамдигарро истисно намекунад" [4, 838], талаб мекунад, ки на "чандирӣ" -и риторикии идоракунии захираҳои инсонӣ, балки "сахтгирии" воқеият ба назар гирифта, аҳамияти таъсиррасонии омилҳои берунӣ ва дохилии муҳити ташкилот - стратегия, сохтор ва фарҳанги онро бо назардошти "бартарии манфиатҳои ташкилот аз манфиатҳои инсон" ба назар гирад.

Бо назардошти он, ки барои идоракунии ташкилот, захираи инсонӣ «дар маҷмӯъ арзиш ва манбаи бартарии рақобатӣ мебошад» [8, 25], дар концепсия аллакай дар ин марҳила зиддияти пешбари байни умумӣ (коллективӣ, гурӯҳӣ) ва хусусӣ (инфироӣ) дида мешавад. Ин мушкилоти мувозинати манфиатҳои ташкилот ва кормандро дар масъалаҳои риояи ташкилот, рушди фарҳанги корпоративӣ ва мутобиқшавии кормандон, тағйирот дар шароити ноил шудан ба ҳадафҳои ташкилӣ муайян менамояд.

Ҳангоми таҳлили концепсияҳои замонавии идоракунии захираҳои инсонӣ ба ҳулосае мерасем, ки диққат на ба фалсафаи идоракунии захираҳои инсонӣ, балки ба ҷанбаҳои амалӣ дода мешавад. Барои муайян ва фаҳмондани он ки дар амал чӣ рӯҳ медиҳад, олимони муосир мафҳуми "идоракунии захираҳои инсонии аналитикӣ" -ро истифода мебаранд, ки ҳадафи асосии он "эҷод кардани назария ва ҷамъоварии маълумоти эмпирикӣ бо дарназардошти рафтори идоракунӣ дар ташкили кор ва идоракунии одамон бо коргарони гуногун" ҷойҳо дар ташкилотҳо, соҳаҳо ва ҷомеаҳо мебошад. Се хусусияти муҳими идоракунии таҳлили захираҳои инсонӣ инҳоянд: 1) дарки мақсадҳои менеҷмент дар кор бо одамон, ки дар заминаҳои гуногун баррасӣ карда шудаанд ва шарҳи он; 2) омӯختани таъсири сиёсати идоракунии захираҳои инсонӣ ва амалияи марбут ба қаноатмандии кор, эътимод ба идоракунӣ, ўҳдадорӣ ба муносибатҳо, рафтори ихтиёрӣ, ўҳдадорӣ рафторӣ, аз ҷумла онҳое, ки берун аз ташкилот ҳастанд, ки ба таҳкими робитаи идоракунии стратегӣ ва рафтори ташкилӣ

мусоидат мекунад; 3) арзёбии натиҷаҳои идоракунии захираҳои инсонӣ бо назардошти манфиатҳои кормандон ва роҳбарият.

Таҳлили асосҳои методологияи концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ имкон медиҳад, ки назария ва методологияи прагматизм ҳамчун асоси он муайян карда шаванд. Аз ин рӯ, захираи инсонӣ ва идоракунии он бояд дар заминаи принципҳои асосии прагматизм арзёбӣ шаванд. "Услуби прагматикии тафаккур", тавре ки онро муҳаққиқони муосири прагматизм Т.Ч. Ватсон муайян кардааст, "ба рушди дониш равона шудааст, ки нисбат ба он чизе ки пеш буд, воқеияти амалро муошират карда тавонад" [13, 917]. Мавқеи прагматизм, ки ба концепсияҳои соҳаҳои гуногуни донишҳои назариявӣ асос ёфтааст, имкон медиҳад, ки идоракунии захираҳои инсонӣ дар тичорат таҳлил карда шавад.

С. Пирс мафҳуми «прагматизм»-ро ба муомилоти илмӣ қорӣ карда, мавҷудияти «робитаи ҷудонапазирии шинохти оқилона ва ҳадафи оқилона» -ро ҳамчун аломати фарқкунандаи назарияи нав эътироф кард [12, 158]. Мувофиқи принципи Пирс, "танҳо соҳаи амалӣ арзиш дорад" [12, 153].

Прагматизм ҳамчун тамоюли таҷрибавӣ абстраксияҳо, догматҳоро рад мекунад ва даъвои ҳақиқатро ба манфиати таҷрибаи мушаххас ва дастрас: оқибатҳои чашмасроқ воқеият мекунад. «Таҷриба дар худ, - меғӯяд Д. Дьюи, - принципҳои муошират ва ташкилро дорост. Ин принципҳо бадтар аз онанд, ки онҳо ҳаётӣ ва амалӣ мебошанд, на эпистемологӣ» [10, 69].

В. Чеймс аҳамияти амалии С. Пирсро дар самти ғоиданокии он васеътар мекунад. Мувофиқи гуфтаҳои Чеймс, бо усули прагматикӣ маънои онро дорад, ки "шумо арзиши амалии пулии онро бояд ба даст оред, шумо бояд онро дар ҷараёни таҷрибаи худ ба кор баред" [3, 38]. Бо назардошти ин, аз нуқтаи назари ба даст овардани натиҷаҳо дар амалия баҳодихии концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ дар заминаи прагматизм гузаронида шавад.

Яке аз масъалаҳои муҳим дар прагматизм мушкилоти ҳақиқат аст. Ҳақиқати прагматизм ин аст: "ин номи умумӣ барои ҳама гуна арзишҳои муайяни қорӣ дар таҷриба аст" [3, 47]. Ҳақиқати объективӣ, аз нуқтаи назари прагматизм, вучуд надорад. "Прагматизм ҳақиқатро эътироф мекунад ва ин ягона меъёри ҳақиқат аст, ки он барои мо беҳтарин" кор мекунад", моро роҳнамоӣ мекунад, ки ба ҳар як ҷузъи ҳаёт мувофиқ аст ва ба маҷмӯи таҷрибаи мо мувофиқат мекунад" [3, 55]. Мо муносибати ба ҳақиқат наздикро дар Д. Дьюи мебинем. "Гипотезаи коркардашуда як фарзияи ҳақиқӣ аст; ҳақиқат ин номест, ки абстрактӣ мебошад, ки ба маҷмӯи парвандаҳо воқеӣ, пешбинишаванда ва матлуб аст ва барои тасдиқи амалу оқибатҳои онҳо истифода мешавад" [10, 102].

Концепсияи идоракунии захираҳои инсониро метавон дуруст ҳисоб кард, агар он самаранок бошад - он ба манфиати ташкилот кор мекунад. Ҳақиқати концепсияи идоракунии захираҳои инсонии ташкилоти мушаххас метавонад тавассути самаранокии истифодаи он дар таҷрибаи ин ташкилот муқаррар карда шавад. Баръакс, бардурӯғ будани концепсияи идоракунии захираҳои инсониро аз набудани натиҷаҳои мувофиқ ошкор кардан мумкин аст. Бинобар ин, то он даме ки концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ барои самаранокии он дар асоси таҷрибаи татбиқи он дар ташкилот санҷида нашавад, ин мафҳум на дуруст ва на дурӯғ ҳисобида намешавад.

Концепсияи прагматикии ҳақиқат идеяи аҳамияти функционалӣ дорад. "Агар ғояҳо, арзишҳо, мафҳумҳо, концепсияҳо, назарияҳо, системаҳо ҳамчун муракаб барои барқарорсозии ғайбонаи муҳити беруна, баргараф кардани баъзе мушкилоти мушаххас ё нофаҳмиҳо хидмат кунанд, пас санҷиши қавӣ ва арзиши онҳо анҷом ёфтани ин кор мебошад. Агар онҳо бомуваффақият ин вазифаро паси сар кунанд, пас онҳо эътимоднок, назаррас, вазн, муносиб, " - қайд кард Д. Дьюи [10].

Дар заминаи прагматизм, захираи инсонӣ аҳамияти функционалӣ дорад, ки он бояд дар манфиатҳои воқеии амалие, ки шахс метавонад ба ташкилот барои ташаккули афзалияти рақобатии худ ба ташкилот расонад, зоҳир карда шавад. Инсон воситаи ҳалли мушкилиҳои ташкилӣ, субъекти ғоя барои ба даст овардани натиҷа мебошад. Бо рӯҳияи прагматизм худро муаррифӣ намуда, мо бояд, саволе диҳем: ки оё ин тағйир меёбад ва такмил додани чунин “технология” дар натиҷаи фаъолияти мо чӣ гуна хоҳад буд? Махсусан, сармоягузориҳои воқеӣ ба омӯзиши кадрҳои бо афзоиши фуруш ё дигар нишондиҳандаҳои калидии менечер арзёбӣ кардан мумкин аст. Меъёри арзёбии нишондиҳандаи мушаххас сатҳи он нисбат ба давраи пеш аз давраи омӯзишӣ ва ё нисбат ба нишондиҳандаҳои шабеҳи кормандоне, ки омӯзишро тамом накардаанд, хоҳад буд. Агар захираи инсонӣ аҳамияти функционалӣ надошта бошад, пас арзиши чунин захираҳои инсонӣ барои ташкилот ҳамчун шубҳанок муайян карда мешавад.

Масалан, қарори роҳбарӣ дар бораи озодкунии кадрҳо (захираҳои инсонӣ), ки ба талаботи дорои аҳамияти функционалӣ аз нуқтаи назари ҳозира ҷавобгӯ нест, набояд аз мавқеи механизми механикӣ иҷро карда шавад. Аз ҷумла, дар ҷараёни таҳқиқоти илмии коршиносони пешбари соҳаи равоншиносӣ, профессор Франк Шмидт аз Донишгоҳи Айова ва Чон Гантер аз Донишгоҳи Мичиган афзоиши нобаробарии ҳосилнокии кормандон ба қайд гирифта шуд. Натиҷаҳои таҳқиқот, ки дар асоси методҳои таҳлили маълумотҳо дар тӯли 85 сол гирифта шудаанд, нишон доданд, ки "бо зиёд шудани таҷрибаи корӣ дар як ҷой (дар як мансаб) ҳосилнокии кормандон нобаробар меафзояд: панҷ соли аввал - тақрибан ба таври хаттӣ ва сустар мешавад, яъне илова кардани минбаъдаи таҷрибаи корӣ танҳо ба андаке ҳосилнокӣ оварда мерасонад" [11]. Ҳамин тариқ, дурнамои фаъолияти кормандро танҳо барои панҷ соли аввали кор, ҳатто агар таҷрибаи кории дахлдор мавҷуд бошад, таҳия кардан мумкин аст. Аз ин рӯ, бо дарназардошти нисбӣ ва тағйирпазирии меъёрҳои иҷроии захираҳои инсонӣ, аз нуқтаи назари оянда, хатарҳои ин тасмиро фаҳмидан лозим аст. Ақидаи Пирсро ба ёд овардан лозим аст: “прагматик дар замони оянда аҳамияти хоса медиҳад; барои рафтори ягонае, ки таҳти худдорӣ мебошад, рафтори оянда аст” [9, 172].

Хулосаҳои омӯзиш ва дурнамои таҳқиқоти минбаъда дар ин соҳа. Ҳамин тавр, концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ равишҳои гуногуни идоракунии рушди захираҳои инсониро дар ташкилот фаро мегирад. Мушкилоти асосии концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ мувофиқати манфиатҳои ташкилот ва корманд дар баробари арзиши ширкат, манбаи бартариҳои рақобатӣ ва захираҳои иқтисодӣ барои ноил шудан ба ҳадафҳои он мебошад. Унсурҳои асосии концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ аҳамияти функционалии захираҳои инсонӣ мебошад. Захираҳои инсонӣ арзиши ташкилотест, ки дорои аҳамияти функционалӣ мебошад - нафъи баланд бардоштани рақобатпазирии ширкат, ин захираҳои инсонӣ ва рушди он мебошад. Ҳақиқати концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ самаранокии онро дар ҳалли мушкилоти пайдошуда муайян хоҳад кард, ки ногузир ба ҳаёти ягон ташкилот ҳамроҳ мешаванд. Мақсади асоси муайян намудани асосҳои методологии мушкилот дар концепсияи идоракунии захираҳои инсонӣ ҳамчун стратегияи идоракунии одамон дар ташкилот мебошад.

#### Адабиёт:

1. *Armstrong's handbook of human resource management practice / M. Armstrong, S. Taylor. 13th Edition. London: Kogan Page, 2014.*
2. *Boxall P., Purcell J., Wright P. Human Resource Management: scope, analysis and significance / The Oxford Handbook of Human Resource Management / Boxall P., Purcell J. and Wright P. (eds.). Oxford: Oxford University Press, 2007. P. 1-16.*
3. *Keenoy T. HRMism and the images of re-presentation // Journal of Management Studies. 1997. № 34 (5). P. 825-841.*

4. Legge K. *Human resource management: a critical analysis* / Storey J. *New Perspectives in Human Resource Management*. London and New York: Routledge, 19-40.
5. Story J. *Human resource management today: an assessment* / Story J. *Human Resource Management: A critical text*. 2 nd, edn. London: Thomson Learning, 3-20.
6. Truss C., Gratton L., Hope-Hailey V., McGovern P., Stiles P. *Soft and hard models of human resource management: a re-appraisal* // *Journal of Management Studies*. 1997. № 34 (1). P. 53-73.
7. Watson T.J. *Critical social science, pragmatism and the realities of HRM* // *The International Journal of Human Resource Management*. 2010. № 21 (6). P. 915-931.
8. Джемс У. *Прагматизм: новое название для некоторых старых методов мышления* / Пер. с англ. П. Юшкевича. 2-е изд. СПб.: Шиповник, 1910. 244 с.
9. Дьюи Д. *Реконструкция в философии. Проблемы человека* / Пер. с англ., послесл. и примеч. Л.Е. Павловой. М.: Республика, 2003. 494 с.
10. Махляк Т. *Методы отбора персонала: различия и эффективность использования*. URL: [https://www.cfin.ru/management/people/predictive\\_validity.shtml](https://www.cfin.ru/management/people/predictive_validity.shtml).
11. Пирс Ч. *Начала прагматизма* / Перевод с английского В.В. Кирющенко, М.В. Колопотина, послесловие Сухачева В.Ю. СПб.: Лаборатория метафизических исследований философского факультета СПбГУ; Алетейя, 2000. 318 с.
12. Старикова Т.А. *Становление концепции управления человеческими ресурсами и деятельностный подход* // *Вестник Томского государственного университета. Экономика*. 2007. № 1. С. 85-91.
13. Махляк Т. *Методы отбора персонала: различия и эффективность использования* [https://www.ru/mangament/h-peopie/predektive\\_validity.shtml](https://www.ru/mangament/h-peopie/predektive_validity.shtml).

Раджабов М. А.

**НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ  
ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ**  
Академия государственного управления при  
Президенте Республики Таджикистан

Концепция управления человеческими ресурсами охватывает различные аспекты управления человеческими ресурсами в организациях. В качестве основного вызова концепции управления человеческими ресурсами возникли интересы организации и интересы работника, которые с одной стороны представляют собой ценность организации, в том числе с этической точки зрения, с другой стороны, экономический источник для достижения своих целей. Выявлено, что вне зависимости от этапа развития концепции управления человеческими ресурсами ее общей основой является теория и методология прагматизма в классическом американском варианте. Человеческие ресурсы имеют функциональное значение и являются ключевым инструментом организационного развития. Человеческие ресурсы имеют огромную ценность для организации. Эта ценность имеет краткосрочное значение, которое ограничено моментом вклада персонала в достижение бизнес-целей, реализацию стратегии организации и повышение ее конкурентоспособности. Обоснована гибкость критериев эффективности концепции управления человеческими ресурсами, требующая понимания рисков управленческих решений с точки зрения перспективы.

**Ключевые слова:** управление человеческими ресурсами, человеческие ресурсы, конкурентоспособность, концепция, управление, методологическая база, организация, прагматизм, развитие, использование, проблема, стратегия, важность, функция, человеческие ресурсы, ценность.

Radjabov M.A.

**SCIENTIFIC BASIS OF DEVELOPMENT MANAGEMENT  
OF HUMAN RESOURCES****Academy of Public Administration under the  
President of the Republic of Tajikistan**

*The concept of human resource management covers various aspects of human resource management in organizations. As the main challenge to the concept of human resource management, the interests of the organization and the interests of the employee arose, which on the one hand represent the value of the organization, including from an ethical point of view, on the other hand, an economic source for achieving their goals. It was revealed that, regardless of the stage of development of the concept of human resource management, its general basis is the theory and methodology of pragmatism in the classical American version. Human resources are of functional importance and are a key tool for organizational development. Human resources are of great value to an organization. This value has a short-term value, which is limited to the moment the staff contributes to the achievement of business goals, the implementation of the organization's strategy, and increasing its competitiveness. The flexibility of the criteria for the effectiveness of the concept of human resource management, which requires an understanding of the risks of management decisions from a perspective, is substantiated.*

**Keywords:** *human resource management, human resources, competitiveness, concept, management, methodological base, organization, pragmatism, development, use, problem, strategy, importance, function, human resources, value.*

**Сведения об авторе:**

**Раджабов Мухтор Ахаджонович** - старший преподаватель Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан, кафедра управления человеческими ресурсами, г. Душанбе. Понедельник, ул. Саид Саид Носир, 33.



УДК 331.07

Джурахонзода С.

**ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА МЕХАНИЗМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛУЖБЫ  
ЗАНЯТОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН****Центр стратегических исследований при Президенте  
Республики Таджикистан**

*В статье рассмотрены факторы, влияющие на механизм деятельности служб занятости в вопросах трудоустройства населения Республики Таджикистан, такие как политика государства в области занятости населения, спрос и предложения на рынке труда, экономические, процесс трудовой миграции и возвращения мигрантов на родину и информированность населения о деятельности служб занятости. По каждому фактору раскрыты формирование факторов, законодательная база, международные документы, предоставлен анализ статистических данных и уровень влияния факторов на службы занятости.*

**Ключевые слова:** службы занятости, факторы влияющие, Политика занятости государства, Конвенции МОТ, развитие технологий и цифровизация экономики, информированность населения.

Службы занятости на рынке труда играют большую роль в решении проблем трудоустройства, взаимодействия работодателей и работников, профессионального обучения и переобучения безработных, а также в профессиональной ориентации граждан. На сколько хорошо, слажено и эффективно ведет свою деятельность службы занятости зависит от многих факторов. Определение факторов, влияющих на систему оказания услуг в вопросах трудоустройства граждан, обратившихся в службы занятости, имеет большое значения для современной теории и практики в решении проблем безработных на рынке труда. В зависимости от внешних и внутренних факторов, влияющих на рынок труда, можно выделить ряд факторов влияющих на эффективную деятельность служб занятости (рисунок 1).



Рис. 1. Факторы, влияющие на механизм деятельности служб занятости.

Трансформационные тенденции и трудоизбыточность региона оказывают большое влияние на напряжённость рынка труда. Таким образом, на современном этапе в политических взглядах государства и их действиях востребованы определенные подходы, которые дадут возможность системно, обосновано и эффективно реагировать на изменения на рынке труда страны.

Суть государственной политики в области занятости в разработке и реализации законодательства, стратегий, концепций и программ в области занятости населения. В период независимости с 1991 года ведется формирование государственной политики Республики Таджикистан в вопросах регулирования рынка труда в области содействия занятости.

6 ноября 1994 года была принята Конституция Республики Таджикистан. В Статье 35 Конституции РТ говорится о том, что «каждый имеет право на труд, выбор профессии, работы, охрану труда и социальную защиту от безработицы. Заработная плата не должна быть ниже минимальной оплаты труда. Всекие ограничения в трудовых отношениях запрещаются. За равный труд выдается равная оплата. Никто не может быть привлечен к принудительному труду, за исключением случаев, определенных законом. Использование труда женщин и несовершеннолетних на тяжелых и подземных работах, а также на работах с вредными условиями труда запрещается» [1]. Конституция как основной закон Республики Таджикистан является правовой основой законодательства в области безопасности и охраны труда.

Правительством Республики Таджикистан был реализован ряд мероприятий, так 26 ноября 1993 году были ратифицированы следующие конвенции Международной организации труда (МОТ):

- Конвенция № 122/122(1964) о политике в области занятости;
- Конвенция №142/150 (1975) о профессиональной ориентации и профессиональной подготовке в области развития людских ресурсов;
- Конвенция № 159/168 (1983) о профессиональной реабилитации и занятости инвалидов.

Конвенции МОТ учитываются в законодательстве и деятельности государства в реализации политики занятости, трудоустройства, профессиональной ориентации, подготовке и переподготовке кадров, также решении проблем безработных и уязвимых слоев населения.

23 июля 2016 был принят Трудовой Кодекс в новой редакции который был намного модернизирован и уже включает в себя не 228 статей, а 415 статей в вопросе трудовых отношений и где были рассмотрены все современные требования рынка труда. В Трудовом кодексе в 9 главе были рассмотрены вопросы трудоустройства граждан. Приоритетными направления в области трудоустройства были отмечены:

- Статья 128. Государственные гарантии при трудоустройстве;
- Статья 129. Права граждан в сфере трудоустройства;
- Статья 130. Права и обязанности работодателя при трудоустройстве;
- Статья 131. Посредничество в трудовых отношениях.

Законодательством предусмотрены следующие Государственные гарантии при трудоустройстве, реализуемые службой занятости:

- профессиональная подготовка, переподготовка, повышение квалификации безработных, работающих и малообеспеченных лиц, занятых уходом за детьми в возрасте до 3 лет, а также организация общественных работ для безработных;
- профессиональная подготовка, переподготовка, повышение квалификации, организация общественных работ для работников, имеющих режим неполного рабочего времени с учетом изменения производства в организации, а также в случае реорганизации и (или) сокращения объема работ работодателем;
- содействие развитию малой и средней предпринимательской деятельности;
- организация посредничества в области труда и занятости;
- предоставление профессионально-ориентационных услуг, информации о свободных местах и вакансиях;

- ориентация системы профессионального образования на подготовку специалистов, востребованных на рынке труда;
- установление в инвестиционных соглашениях обязанностей инвесторов по профессиональной подготовке, созданию новых и сохранению существующих рабочих мест;
- создание условий для развития профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации непосредственно в организации;
- обеспечение условий для трудоустройства лиц, предусмотренных законодательством Республики Таджикистан [9, 353].
- информирования граждан о возможности получения работы и работодателей о возможности обеспечения рабочей силой;
- оказание содействия гражданам в выборе работы;
- выдачи направления гражданам для трудоустройства к работодателю на вакантное место;
- формирование банка данных по рынку труда;
- регистрации обращения граждан;
- оказание услуг в профессиональной ориентации;
- взаимодействия с работодателями по вопросам трудоустройства на основе договора [9, 355].

Основными функциями службы занятости в реализации прав граждан в сфере трудоустройства являются самостоятельно выбирать род деятельности обращаясь посредническим государственным органам, востребовать консультации и получать информацию для в процессе трудоустройства у государственных органах и участвовать в общественных работах [9,354].

С принятием в 2003 году закона регулирующие вопросы проблемы занятости на территории Республики Таджикистан, ставшая основой созданием и ведение в действие Государственной службы занятости (ГСЗ), сбора статистических данных рынка труда, разработки и внедрение в действие каждые два года программы по содействию занятости населения, а так же вопросы защиты граждан от безработицы и нетрудоспособности. Политические направления правительства Республики Таджикистан в области занятости населения структурно сформированы всем нормам Международной организации труда (МОТ).

Агентство по труду и занятости населения Министерства труда, миграции и занятости населения Республики Таджикистан являясь государственной службой занятости на рынке труда во всех регионах страны реализует действия, отраженные в Государственной Программе содействия занятости населения, утвержденной Правительством Республики Таджикистан.

Разработка государственных программ проводится в основе со статьи 16 Конституционного Закона Республики Таджикистан «О Правительстве Республики Таджикистан» и статьей 13 Закона Республики Таджикистан «О содействии занятости населения».

В Государственной программе содействия занятости населения Республики Таджикистан на 2020-2022 утверждённой постановлением Правительства Республики Таджикистан 30 декабря 2019 года, № 644, основной на приоритетах Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 годы, предусматривается «создание новых рабочих мест, посредничество на рынке труда, профессиональное развитие трудовых ресурсов, социальную поддержку возвращающихся трудящихся-мигрантов, содействие занятости женщин и молодежи, развитие индивидуального предпринимательства, возрождение различных видов народных ремесел и предоставление государственных социальных гарантий по безработице» [2].

В 5 пункте Государственной программы содействия занятости населения Республики Таджикистан на 2020-2022гг следующие параграфы отражают мероприятия по решению проблем занятости населения граждан страны:

- §1. Создание новых рабочих мест;
- §2. Посредничество на рынке труда;
- §3. Содействие занятости населения, неконкурентоспособного на рынке труда;
- § 4. Содействие занятости молодежи;
- §5. Содействие занятости женщин;
- §6. Социальная поддержка возвратившихся на родину трудовых мигрантов.

**Экономические факторы** можно выделить в отдельную группу как одни из важных факторов, влияющих на деятельность служб занятости, такие как:

- уровень состояния и развития экономики страны,
- состояние банковской системы,
- система налогообложения,
- уровень развития предпринимательства
- уровень международных и национальных инвестиций и др.

Состояние экономических факторов, влияющих на:

- состояние работодателя в создании или восстановлении рабочих мест,
- взаимодействие работодателей с службами занятости в профессиональной подготовки или переподготовки безработных граждан;
- поддержку процесса самозанятости населения;
- совместной с работодателями сертификации профессиональных навыков безработных.

#### **Развитие технологий и цифровизация экономики**

Цифровизация экономики и развитие технологий, это неизбежный процесс в современном мире. В период формирования и развития цифровой экономики в Республике Таджикистан большое внимание нужно уделять проблемам занятости и безработицы в трудоизбыточном регионе.

Цифровая экономика — это уровень экономических отношений с использованием информационных технологий, дающая возможность быстрому и эффективному достижению поставленных целей. Развитию цифровой экономики даст возможность и изменению в производстве, и повлияет на рынок труда.

В ежегодном Послании Маджлиси Оли Президент Республики Таджикистан, Лидер нации уважаемый Эмомали Рахмон отметил, что «С учетом современных процессов, мы должны усилить работы по реализации цифровой экономики и внедрению цифровых технологий в социально-экономические сферы» [5]. «На основе послания и постановления Республики Таджикистан от 31 января 2019 года, №39 "Об итогах социально-экономического развития Республики Таджикистан в 2018 году и задачах на 2019 год" была разработана и утверждена постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 декабря 2019 года, №642 Концепция цифровой экономики в Республике Таджикистан. Концепция основывается на Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года и представляет собой общее видение использования современных цифровых технологий в целях достижения высшей цели долгосрочного развития Таджикистана» [3]. Для создания устойчивого экономического развития и повышения конкурентоспособности Республики Таджикистан востребовано широкое внедрение использование цифровых технологий, особенно "прорывных". Цифровизация экономики даст возможность разработать и внедрить современную модель экономического роста, привлечь международные инвестиции, изменению существующих и созданию инновационных современных производств, обеспечить внутренней рынок и увеличить экспорт. Концепция ориентирована на достижение поставленных стратегических целей таких как создание новых рабочих мест, развитие предоставляемых услуг, валового внутреннего продукта (далее-ВВП) и повышение качества жизни населения.

Концепция цифровой экономики в Республике Таджикистан «предусматривает укрепление цифровых основ, как создание современной цифровой инфраструктуры и обеспечение повсеместного широкополосного доступа, развитие современных систем связи, создание дата центров и цифровых платформ» [3].

На данный период времени существуют множество проблем для реализации концепции, это такие как слабо развитой законодательной и нормативной базы в области цифровой экономики, проблемы разработки и внедрения цифровой инфраструктуры и доступного по цене интернета, отсутствия возможностей у государственных предприятий и организаций приобретения новых технологий, проблемы и отсутствия знаний и навыков в использовании инновационных технологий, низкие возможности вложений в процесс цифровизации, низкие возможности частного сектора, практически отсутствием институциональной основы, слабые возможности для предпринимательской деятельности и использования предпринимателями новых цифровых технологий в своей деятельности, для разработки и внедрения цифровых проектов не достаточно развитая система управления.

Пандемия COVID-19 отразила важность развития цифровизации в формате государственных услуг и особенно услуг служб занятости. «Уровень развития экономики (производства продукции и оказания услуг) зависит от правильной организации производства и его эффективности. К сожалению, на эффективность производства также влияют факторы, которые не всегда находятся под контролем людей. В частности, COVID-19 - один из самых непредсказуемых факторов, нанесших огромный ущерб мировой экономике» [9, 11].

Единая цифровая платформа, ее разработка и внедрение в сфере занятости дает возможность усилить и поднять возможности трудоустройства для граждан, также расширить и облегчить поиск востребованных кадров работодателем. Это большая возможность к созданию более прозрачного и открытого рынка труда и расширяет возможности в поиске востребованного рабочего места для молодежи, не имеющей профессионального опыта, инвалидам, гражданам предпенсионного возраста.

Повысить эффективность деятельности служб занятости на рынке труда на современном этапе даст внедрения цифровых технологий, также разработка и внедрение более современных цифровых коммуникационных каналов расширяет возможности предоставления услуг при трудоустройстве и делает их более прозрачными и доступными. Цифровые платформы позволяют разрабатывать более понятные для кандидатов на трудоустройство системы поиска и подбора вакансий. По данным Международной организации труда, около 66% ГСЗ во всём мире перешли на дистанционную форму обслуживания клиентов: перенесли свои услуги и программы на рынок труда в интернет-пространство или предоставляют услуги по телефону.

Службе занятости Республики Таджикистан, в лице Агентства по труду и занятости населения Министерства труда и занятости населения РТ, необходимо уделить внимание внедрению информационных технологий при предоставлении услуг гражданам, что даст возможность поднять уровень предоставления услуг, прозрачность деятельности служб и свободное обращение граждан.

**Информированность населения о деятельности служб занятости** играет большую роль в расширении предоставлении услуг служб занятости, так основываясь на Законе Республики Таджикистан «О содействии занятости населения» граждане имеют право получать информацию в следующих направлениях деятельности служб занятости:

- о вакантных рабочих местах, представленные работодателями;
- информацию по специальностям, курсам и времени проведения курсов в направлении профессиональной подготовки, переподготовки граждан, обратившихся в службы занятости;
- ежегодно публикует информационные бюллетени о состоянии рынка труда и занятости населения, информирует соответствующие органы и организации о его состоянии.

Предоставляя вышеперечисленную информацию, безработные и граждане, желающие повысить уровень образования по профессии, обучатся новой профессии, улучшат свои навыки и компетенции, службы занятости могут увеличить численность получивших услуги служб занятости.

### **Спрос и предложение на рынке труда.**

С трансформационными изменениями в экономике страны также можем подчеркнуть изменения на рынке труда Таджикистана. В период формирования независимости страны переход государственных предприятий в руки частного сектора, отсутствие инвестиций и разрыву экономических связей привело к резкому сокращению производства, сокращению рабочих мест и увеличению объема безработных на рынке труда. Уровень развития предпринимательства, создания привлекательных условий для инвестиций, создание законодательной базы и многое другое дает возможность экономическому развитию страны. Так в 2020 году на территории Таджикистана зарегистрировано 641041 хозяйствующих субъектов, из них 47639 юридические лица, 592794 индивидуальных предпринимателя, филиалы и представительства иностранных юридических лиц 608 и том числе юридические лица, зарегистрированные вне «Единого окна» 4500. Хотелось бы подчеркнуть, что из общего количества хозяйствующих субъектов 339806 - 53% являются действующими [7, 347].

Доля лиц трудоспособного возраста Республики Таджикистан в общей численности населения увеличилась с 47 % в 1991 году до 59,2 % в 2020 году, что предопределило состояние демографии и дало рост трудового потенциала страны.

Официальный уровень безработицы в 2020 году составил 2,4 %, но в действительности уровень безработицы колеблется в пределах от 15 до 33 % в зависимости от сезона года. С учетом форм собственности в 2020 году - 19,9 % населения занято в государственных организациях, 70,6% в частных и 8,6% в коллективных хозяйственных субъектах [6, 99-101].

Основными составляющими рынка труда являются спрос и предложения.

Спрос на рынке труда можно выделить как потребность работодателей в рабочей силе на вакантные места при обращении в службы занятости, а количество граждан обратившихся или стоящих на учете в службах занятости можно выделить, как предложение рабочей силы на рынке труда.

Основной функцией служб занятости является на основе спроса и предложения на рынке труда решать вопросы трудоустройства обратившихся граждан. Таким образом от уровня предоставления информации работодателей в службы занятости зависит и уровень трудоустройства безработных и удовлетворенность работодателей. Так за исследуемый период уровень обратившихся в службы занятости по проблемам трудоустройства выросло на 33,9%, в 2020 году составило 103,5 тыс. чел., а потребность работодателей в работниках обратившихся в службы занятости в 2020 году составила 9416 вакансий, что составляет 9,14% от общего числа обратившихся [6, 300,322].

### **Трудовая миграция и процесс возвращения.**

В результате влияния мирового финансово-экономического кризиса на страны, в основном принимающих трудовых мигрантов, с января текущего года в законодательство этих стран внесены изменения и дополнения, что привело к уменьшению трудовой миграции из Таджикистана.

Наряду с этим, по причине несоблюдения норм миграции в странах, принимающих трудовых мигрантов, въезд части из них в эти страны попал под запрет и остаётся неизменной возможность возвращения определенной части на родину.

Согласно данным Миграционной службы Министерства труда, миграции и занятости населения Республики Таджикистан в 2021 года из территории республики в трудовую миграцию выехало 373773 граждан, что по сравнению с этим периодом 2019 года уменьшилось (выехало 530883) на 157110 или на 29,6%. Хотелось бы отметить, что анализ 2020 года не может дать адекватные показатели, так как пандемия COVID-19 резко повлияла на передвижения трудовых мигрантов из-за локаутов в странах приема.

В 2021 году из трудовой миграции на родину возвратились 147362 граждан, что по сравнению с 2019 годом произошел спад на 64,8% и составило 419150 граждан. Из числа возвратившихся на родину трудовых мигрантов в 2021 году 121646 человек составляют мужчины и 25898 женщины [4].

Несмотря на это, с учетом состояния выезда и въезда трудовых мигрантов за пределы страны, службами занятости предоставляются следующие услуги возвратившимся трудовым мигрантам:

- за счет свободных рабочих мест содействовать процессу трудоустройства;
- привлечение трудовых мигрантов на профессиональную подготовку, повышение квалификации и переподготовку по профессиям, соответствующим требованиям внутреннего рынка труда;
- валидация профессиональных навыков трудовых мигрантов;
- предоставления консультаций и услуг в области права;
- предоставления финансовой поддержки в предпринимательской деятельности трудовых мигрантов.

В течении 2020–2022 годов в рамках мероприятий Программы в целом со стороны служб занятости 26,6 тысячам трудовым мигрантам будут оказаны социальные услуги.

Таким образом процессы трудовой миграции и процесс возвращения трудовых мигрантов влияет на уровень предоставления услуг служб занятости в области валидации навыков трудовых мигрантов, получении сертификатов уровня профессионализма, обучении и переобучении, а также решении проблем трудоустройства трудовых мигрантов имеющие запрет на въезд на территорию Российской Федерации.

Таким образом все вышеперечисленные факторы напрямую влияют на механизм деятельности служб занятости Республики Таджикистан в вопросах трудоустройства, информированности, прохождения профориентации, профессиональную подготовку, переподготовку, повышение квалификации безработных и т.д.

#### **Литература:**

1. Конституция Республики Таджикистан. – Душанбе, 6 ноября 1994 года.
2. Государственная программа содействия занятости населения Республики Таджикистан на 2020-2022.
3. Концепция цифровой экономики в Республике Таджикистан. от 30 декабря 2019 года, № 642.
4. Отчет Миграционной службы Министерства труда, миграции и занятости населения Республики Таджикистан за первое полугодие 2022 года
5. Послание Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона МН МО Республики Таджикистан "О направлениях внутренней и внешней политики Республики Таджикистан" (г. Душанбе) от 26.12.2018.
6. Рынок труда в Республике Таджикистан. – Душанбе, 2021. 614
7. Статистический ежегодник Таджикистан: 30 лет государственной независимости. - Душанбе: 2021 – С. 347
8. Трудовой кодекс Республики Таджикистан Душанбе, 2016 – 464 с.
9. Рахимзода Ш. Экономическая оценка воздействия пандемии на экономику Таджикистана и пути ее восстановления // Экономика Таджикистана, №3. 2020.–11-18 с.

**Чураҳонзода С.**

## **ОМИЛҶОИ ТАЪСИРИ МЕХАНИЗМИ ФАЪОЛИЯТИ ХАДАМОТИ ШУҒЛ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

### **Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон**

*Дар мақолаи баррасӣ омилҳои таъсир механизми фаъолияти хадамоти шуғли дар масъалаҳои ба қор таъминкунӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, ба монанди сиёсати давлат дар соҳаи шуғли аҳоли, талабот ва пешниҳод дар бозори меҳнат, иқтисодӣ, раванди муҳоҷирати меҳнатӣ ва барқурӯн муҳоҷирон ба ватан ва маълумотнокии аҳоли дар бораи фаъолияти хадамоти шуғли. Оид ба ҳар як фактору раскрита ташаккули омилҳои, санадҳои меъерӣ-ҳуқуқӣ, ҳуҷҷатҳои байналмилалӣ, дода таҳлили маълумоти оморӣ ва сатҳи таъсири омилҳои дар хадамоти шуғли.*

***Калидвожаҳо:*** хадамоти шуғл, омилҷоғе, ки таъсир мерасонанд, сиёсати шуғли давлатӣ, Конвенсияи ТБМ, рушди технология ва рақамикунонии иқтисодиёт, иттилооткунонии аҳоли.

Jurahonzoda S.

## FACTORS INFLUENCING THE MECHANISM OF ACTIVITY OF EMPLOYMENT SERVICES OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

Center for Strategic Research under the President of the Republic of Tajikistan

*The article considers the factors influencing the mechanism of employment services in employment issues of the Republic of Tajikistan, such as the state policy in the field of employment, supply and demand in the labor market, economic, the process of labor migration and the return of migrants to their homeland and awareness of the population about the activities of employment services. For each factor, the formation of factors, the legislative framework, international documents are disclosed, an analysis of statistical data and the level of influence of factors on employment services is presented.*

***Keywords:*** Employment services, influencing factors, State employment policy, ILO Conventions, technology development and digitalization of the economy, public awareness

***Сведения об авторе:***

*Джурахонзода Саодат - к.э.н., заместитель директора, ЦСИ при Президенте Республики Таджикистан, 734035, Таджикистан, город Душанбе, пр., Рудаки 89.*



УДК 331.221.5

Сатторов И.А.,  
Джураева Д.М.**ГРЕЙДИНГ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ МНОГОПРОФИЛЬНЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН****Общество с ограниченной ответственностью (ООО) «Фаровон-1», Политехнический институт  
Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими**

*Статья посвящена внедрению грейдинговой системы мотивации в систему управления персоналом многопрофильных предприятий. Раскрыта сущность грейдинга как инструмент и как элемент системы управления эффективностью персонала. Авторами предложены определения грейдингу как элемент системы и как инструмент. Показаны преимущества, которые имеет система грейдирования сотрудников предприятия. Подводя итоги, перечислены все возможности, которые открывает внедрение в предприятие системы грейдов и их влияние на конкурентоспособность персонала.*

**Ключевые слова:** система мотивации работников, грейдинг, грейдинговая система оплаты труда, многопрофильные предприятия, управление персоналом, мотивация сотрудников, материальная мотивация персонала, ранжирование должностей, классификация должностей по грейду, корпоративное управление предприятием.

Текущий этап развития мирового хозяйства характеризуется негативными последствиями пандемии COVID-19, ростом конкуренции между странами мира за ресурсы, обострением геополитических интересов, что обуславливает необходимость обеспечения конкурентоспособности экономики каждого государства. В том числе и в Таджикистане, в аспекте укрепления политического экономического суверенитета, следует сделать все возможное для того, чтобы повысить конкурентоспособность национальной экономики, поскольку именно конкурентоспособность определяет статус, место и роль каждого государства в мировой экономике [8].

В многопрофильных предприятиях, какими могут быть промышленные предприятия, специфика деятельности могут быть разной. Это объясняется тем, что многопрофильные предприятия – это те предприятия, которые объединяют несколько связанных между собой или не связанных бизнесов. В целом, такие предприятия влияют положительно на тенденцию развития и конкурентоспособности экономики страны в целом.

Нынешние предприятия осуществляют производство и реализацию изделий в условиях жесткой конкурентной борьбы за рынки сбыта, что предсказывает формирование системы, которая обеспечит управление конкурентоспособностью предприятием [3].

Одним из основных факторов успеха любого предприятия выступает конкурентоспособный персонал, который обеспечивает достижение целей, поставленных предприятием. Очевидно и то, что управление персоналом и их конкурентоспособностью влияет положительно на результат деятельности предприятия. Отсюда следует вывод, что одним из важных задач любого предприятия является эффективное управление персоналом и их конкурентоспособностью в рамках корпоративное управление.

Однако, расширение бизнеса, открытие филиалов, рост численности персонала делают предприятие менее управляемой. В таких условиях необходима продуманная система компенсации для мотивирования сотрудников, чтобы они достигли наилучших результатов. Наиболее эффективный способ мотивации и оценки персонала является грейдинг в системе управления персоналом.

Цель статьи заключается в определении сущности грейдинга как инструмент и элемент системы управления.

Рассмотрим, что из себя представляет грейдинг как система управления эффективностью персонала, и на какие вопросы отвечает. Слово «грейд» с английского переводится как класс, ранг, уровень, упорядочивание, группа людей, которые равны по званию и социальному статусу. В экономическом словаре дается определение грейдирования как управление должностной иерархией. Грейдирование позволяет эффективно управлять кадровым потенциалом предприятия: объективно и справедливо оценивать труд всех специалистов и удерживать лучших [12].

Грейдинговая система - это один из разновидностей материальной мотивации персонала, которое впервые было предложено компанией Hay Group, основоположником которого является Эдвард Хей.

В. П. Чемяков подходу комплексно к определению понятия грейдинга, указывает, что грейдинг это группировка должностей по определенным основаниям (определение «веса», классификация и пр.) с целью стандартизации оплаты труда в организации [10]. Так же он считает, что «грейдинг» – это технология построения системы управления персоналом, «грейд» – установленный интервал «весов» или рангов, внутри которого должности считаются равнозначными для организации и имеющими один диапазон оплаты (тариф). Тарифами оплаты считаются минимальные единицы различия оплаты для должностей. Несколько тарифных разрядов включаются в грейд (тариф). Так, в Трудовом Кодексе Республики Таджикистан под тарифами оплаты понимаются «часовые и (или) месячные тарифные ставки и должностные оклады, определяющие минимальные уровни оплаты труда для конкретных профессионально - квалификационных групп работников организаций, финансируемых из бюджета.» [1].

В целом, грейдинг - это система распределения должностей в иерархической структуре предприятия в соответствии с ценностью данной позиции для предприятия [9].

Грейдинг – это современный метод мотивации сотрудников, который основывается на построении должностных уровней, то есть распределении их в иерархической структуре организации по грейдам в соответствии с ценностью данной позиции для предприятия [5]. Грейд – классификация должностей, которая позволит сопоставить внутреннее значение должности в рамках организации [6].

Согласно теории Хей, грейдинг – это оценка работы, выполняемой на каждой из должностей на основе основных групп факторов, которые считаются наиболее существенными для деятельности и развития бизнеса [11]. На основе определенных критериев осуществляется система ранжирования должностей, каждый из которых оценивается определенным количеством баллов. Ценность каждой должности в предприятии определяется общей суммой баллов полученные по всем критериям. К какому грейду будет относиться должность зависит от количества баллов, набранных сотрудниками. Данная процедура необходима для определения относительных весов каждого вида работ, которая даст возможность объективно сравнивать разные должности.

Должности в предприятиях оцениваются по следующим критериям:

- влияние на финансовое положение;
- цена ошибки;
- самоуправляемость в принятии решений;
- компетентность;
- творческий подход;
- обучаемость;
- уровень ответственности;
- сложность работы;
- степень интенсивности внутреннего и внешнего взаимодействия;
- производительность труда [7].

Каждый критерий будет оцениваться определенным количеством баллов. Общая сумма баллов, полученная по всем критериям, определяет ценность каждой должности в предприятии, и от набранного количества баллов каждого сотрудника - соотношение должности к определенному грейду.

Таким образом, авторы предлагают дать следующие определения грейдингу как система и как инструмент:

**Грейдинг**, как система, показывает место должности в общекорпоративной иерархии в зависимости от ее значимости в системе координат.

**Грейдинг**, как инструмент, показывает классификацию (категоризацию) должностей по грейдам (группам) по количественным/качественным критериям с целью построения различных систем, в том числе и системы мотивации персонала.

Следует отметить, что система грейдов позволяет разработать и внедрить такую систему оплаты труда, которая призвана обеспечить эффективность кадровой политики и повышение мотивации сотрудников предприятия [2].

Внедрение систему грейдинга в корпоративное управление предприятия состоит из нескольких этапов:

- оценка должности руководителя предприятия и его прямых подчиненных;
- оценка всех должностей предприятия;
- создание политики по оплате;
- выстраивание общей концепции вознаграждения.

На каждом этапе важно учитывать ресурсы (человеческие, временные и финансовые), сроки, риски, суть этапа, опции и коммуникацию.

Результатом первого этапа будет оценка роли/веса должностей из общих политик по грейдированию.

Результатом второго этапа будет единый классификатор должностей с описанием должностных инструкций и требований к кандидатам на должности.

Результат третьего этапа — формирование единой политики в области компенсаций с учетом значимости должности и особенностей оплаты её труда на рынке, соблюдаемой на всех уровнях должностей.

Результат последнего этапа — это формирование единой политики в области льгот с учетом значимости должности и особенностей предоставляемых ей льгот на рынке, соблюдаемой на всех должностях.

Таким образом, грейдинг в системе управления эффективностью персонала отвечает на вопрос: «кто» оказывает на бизнес самое большое влияние и «кому какую» компенсацию и льготы устанавливать?

Система грейдирования оценивает все типы должностей, из-за чего по праву считается ценным инструментом в формировании структуры оплаты труда и системы мотивации персонала.

Некоторые ошибочно считают, что система грейда это аналог тарифной системы, так как система грейдов и тарифно-разрядная сетка представляют собой иерархическую должностную структуру, где оклад выстроены по нарастающему принципу. Однако между ними есть существенные различия (таблица 1).

Таблица 1.

## Отличия между системой грейдирования и тарифной системы оплаты труда

Система грейдирования	Тарифная система
1. Предусматривает более широкую линейку критериев, такие, как показатели оценки должности: коммуникация, ответственность, сложность работы, цена ошибки и др.	1. В основе построения лежит оценка профессиональных знаний, навыков и стажа работы
2. В системе допускается пересечение частей двух близлежащих грейдов.	2. Должность и оклад выстраиваются по нарастающему принципу
3. Структура системы грейдирования построена только на весе должности, которая просчитывается в баллах	3. Иерархическая структура основана на минимальной зарплате, умноженной на коэффициенты (межразрядные, межотраслевые, междолжностные и межквалификационные)
4. Должности размещаются только по принципу важности для предприятия	4. Все должности выстраиваются по строгому нарастанию вертикали (от рабочего до управленца)

**Источник:** Железнов, И. А. Грейдирование: современный метод стимулирование труда / И. А. Железнов, Ю. В. Васильева. — Текст: непосредственный // Социально-экономические особенности современного общества: оценка и тенденции развития. — Москва: Московский психолого-социальный университет, 2021. — С. 174-178.

Система, основанная на единой тарифной сетке, будет работать на всех предприятиях одинаково – все сотрудники одного и того же разряда будут получать одинаковую заработную плату, независимо от их реального вклада в развитие предприятия.

Грейдовая система же наоборот рассматривает каждую должность в значимости конкретного предприятия и выстраивает иерархию грейдов, соответственно и заработной платы именно на этих показателях.

Анализ показывает, что система грейдирования имеет следующие преимущества:

1. делает систему начисления гибкой и помогает управлять фондом оплаты труда;
2. помогает упорядочивать дисбаланс зарплаты на предприятии, где принцип начисления становится прозрачным, отпадают ленивые и бесполезные сотрудники, автоматически повышается базовый оклад тех, кто реально играет важную для предприятия роль;
3. повышает эффективность фонда оплаты труда до 30%;
4. помогает решить проблему начисления доплат, выполненную по стандартам, которые находятся ниже или выше должностной иерархии;
5. при необходимости, позволяет быстро проводить анализ и отслеживать динамику структуры должностных окладов и постоянной части заработной платы;
6. позволяет отслеживать подразделения, где имеются несоответствия при начислении заработной платы;
7. удобный инструмент для определения размера базового оклада новой должности;
8. сравнивает уровни выплат своего предприятия и конкурентов в одном сегменте рынка;
9. отсеивает существующие неэффективности в работе, путем выявления дублирования функций, неумелое руководство линейных менеджеров;
10. облегчает процесс индексирования заработной платы;
11. дает возможность определить, в какую сумму обходится предприятию должность любого уровня.

Рассмотрев все основные аспекты системы грейдирования, приходим к выводу, что внедрение этой системы мотивации работников делает предприятие конкурентоспособным на внутреннем и внешнем рынке, так как влияние человеческого фактора на систему мотивации труда приравнивается к минимуму, повышается «прозрачность» предприятия для инвесторов. К тому же, предприятия позиционирует себя как перспективный субъект мирового хозяйства, тем самым привлекая на работу высококвалифицированных топ менеджеров и специалистов.

В связи с тем, что в статье рассматриваются сущность грейдинга как инструмент и система управления эффективностью персонала в многопрофильных предприятиях, в дальнейшем будет рассмотрено применение системы грейдинга как инструмент управления персоналом на примере конкретного предприятия на рынке.

ООО «Фаровон-1» уже более 15 лет является одним из ведущих холдингов, деятельность которого охватывает всю республику. На протяжении этих лет предприятие надежно обеспечивает население страны продукцией высокого качества, и заслуженно является одним из самых быстроразвивающихся предприятий в Таджикистане. В настоящее время в ООО «Фаровон-1» входят три мукомольных завода, комбикормзавод, птицефабрика и ряд предприятий по производству металлоконструкций, сэндвич-панелей, жженого кирпича, бетона, гравия и щебня. Предприятие начало производство бутилированного растительного масла высокого качества. Кроме этого, предприятие в своем активе имеет элеваторный комплекс по хранению и распределению зерна общим объемом 50000 тонн. Так же предприятие планирует в ближайшем будущем открыть птицефабрику бройлерного направления, колбасный цех и цех по производству хозяйственного мыла. Все это говорит о том, что ООО «Фаровон-1» является одним из многопрофильных торгово-производственных предприятий страны, деятельность которого охватывает несколько направлений.

Корпоративное управление предприятие вот уже несколько лет старается внедрить институт Совета директоров, хотя, согласно законодательства, для ООО не требуется

введение Совета директоров. Однако предприятие осуществляет деятельность как некая корпорация с единым центром управления - Правление предприятия.

В ООО «Фаровон -1» был организован HR отдел с целью управления и развития персонала. Внутри отдела функционирует такие подразделения как:

- отдел по подбору и адаптации персонала;
- отдел по работе с персоналом;
- отдел по развитию персонала.

В данный момент перед HR отделом стоят такие задачи, как:

- автоматизация HR процессов;
- внедрение системы грейдинга для управления персоналом;
- график, план и материалы обучения по всей структуре предприятия;
- индивидуальный план развития;
- индивидуальный план обучения;
- система оценки персонала.

Оценка персонала может осуществиться несколькими методами, однако предприятие внедряет систему грейдинга для оценки и мотивации персоналом предприятия. Для внедрения системы грейдинга в предприятие были поставлены такие задачи как:

- присвоение разрядов работникам завода по производственному направлению;
- подготовка матрицы компетенций;
- система оценки должностей (по грейду);
- назначение и выплата заработной платы соответственно грейду;
- назначение дополнительных денежных выплат (премий) и условия при которых

будут выдаваться премии;

- система нематериального поощрения;
- система лидерства и преэминентности.

Отдел по управлению персоналом так же разрабатывает должностные инструкции и профили по каждой должности.

Индивидуальные планы развития и обучения для персонала помогут работникам предприятия при полном переходе оценки персонала на систему грейдинга, увеличить свои теоретические, профессиональные и практические навыки для повышения своего грейда в общей системе компетенций, что, в свою очередь, способствует повышению конкурентоспособности персонала и повышению по должности в общей корпоративной системе предприятия. Логически, при увлечении грейда работника, повышаются материальные выплаты (зарплата и премия) данного работника согласно классификации компетенций грейда должности.

Рассмотрим внедрения классификации должностей по грейду для отдела продаж мукомольного завода. Для начала рассмотрим характеристику уровней соответствия компонентов трудового потенциала по грейду (таблица 2).

Таблица 2.

**Характеристика уровней соответствия компонентов трудового потенциала по грейду**

Оценочный уровень баллов	Характеристика уровня
«4»	Характеристики компонента трудового потенциала полностью соответствуют предъявленным требованиям, а также имеет все навыки руководства.
«3»	Характеристики компонента трудового потенциала полностью соответствуют предъявленным требованиям.

«2»	Характеристики компонента трудового потенциала в основном соответствуют предъявленным требованиям. При этом, для достижения полного соответствия, не требуется больших финансовых, временных затрат, и у работника есть желание, возможности и способности достичь желаемого уровня соответствия.
«1»	Характеристики компонента трудового потенциала частично соответствуют предъявленным требованиям. При этом для достижения полного соответствия требуются определенные финансовые, временные затраты, и у работника есть желание, возможности и способности достичь желаемого уровня соответствия.
«0»	Характеристики компонента трудового потенциала абсолютно не соответствуют предъявленным требованиям. При этом достижение полного соответствия либо невозможно, либо для этого требуются значительные финансовые, временные затраты, независимо от того, есть ли у работника желание, возможности и способности достичь желаемого уровня соответствия.

Источник: исследования авторов

Введение подобных оценочных уровней позволяет повысить объективность оценки конкурентоспособности работника и учесть не только его реальные, но и потенциальные возможности в достижении конкурентоспособности.

Рассмотрим внедрение классификации должностей по грейду для должностей отдела продаж мукомольного завода:

Таблица 3.

Классификация должностей по грейду

Должность	Грейд
Стажер	0
Эксперт 2 ранга	1
Эксперт 1 ранга	1
Эксперт	2
Ведущий эксперт	3
Руководитель отдела	4

Источник: исследование авторов с применением метода “360 градусов”

Проведение оценки конкурентоспособности работников с помощью системы грейда помогает избежать ряда ошибок, снижающих объективность полученных результатов.

Таким образом, грейдинг как инструмент более справедливо оценивает работу сотрудников предприятия и выставляет их уровень компетенции, так же позволяет более гибко его настраивать, воздействуя именно на интересующие нас грейды работников, не затрагивая остальные, что говорит о неоспоримом преимуществе системы грейдинга при управлении персоналом предприятия.

Подводя итоги, перечислим все возможности, которые открывает внедрение в предприятие системы грейдов как один из элементов системы управления персоналом предприятия:

1. Система оплаты на основе оценки должностей учитывает особенности предприятия, потому что строится исходя из ее целей и стратегий.

2. Применение инструмента оценки должностей на основе системы грейда позволяет понять, что именно поощряется в рамках оплаты труда, и делает систему оплаты более понятной работникам.

3. Система грейдов в симбиозе с другими системами управления позволяет получить эффективный инструмент управления конкурентоспособностью персонала, что, в свою очередь, влияет на конкурентоспособность предприятия.

4. Система грейдов является эффективным инструментом отслеживания квалификации работников с соответствующим изменением уровня оплаты.

**Литература:**

1. Трудовой кодекс Республики Таджикистан (от 23 июля 2016 года, № 1329), Статья 146 [Электронный ресурс] // [https://andoz.tj/docs/drugie-kodeksi/Code %E2%84%968 Labor code RT ru.pdf](https://andoz.tj/docs/drugie-kodeksi/Code%E2%84%968_Labor_code_RT_ru.pdf) (дата обращения 22.04.2011)
2. Бадалов Ш.К. Совершенствование системы учета вознаграждений в условиях Республики Таджикистан // Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. - 2019. - №4(48). - С. 75-78.
3. Джураева Д.М. Проблемы повышения конкурентоспособности продукции с целью обеспечения устойчивого развития промышленного предприятия // Экономика Таджикистана. - 2020. - №2. - С. 102-108.
4. Железнов И. А. Грейдинг: современный метод стимулирование труда / И. А. Железнов, Ю. В. Васильева. — Текст: непосредственный // Социально-экономические особенности современного общества: оценка и тенденции развития. — Москва: Московский психолого-социальный университет, 2021. — С. 174-178.
5. Жуков А.Л. Грейдинг как эффективный инструмент дифференциации базовых окладов // Нормирование и оплата труда в промышленности. – 2014. – № 10. – С. 14–19.
6. Заложнев Д.А, Новиков Д.А. Модели системы оплаты труда. – М.: ПМСОФТ, 2009. – 192с.
7. Иванцова Е.А. Зарубежный опыт оплаты труда // Энциклопедия менеджмента. – 2011. – № 5. – С. 12–15.
8. Ризокулов Т.Р. Некоторые вопросы повышения конкурентоспособности национальной экономики Таджикистана: теория и практика // Экономика Таджикистана. - 2021. - №2. - С. 15-26.
9. Субхонкулов И.А. Статистическое исследование системы материального стимулирования персонала: дис. канд. экон. наук: 08.00.12. - Душанбе, 2020. - 184 с.
10. Чемяков В. П. Грейдинг: технология построения системы управления персоналом. М.: Вершина, 2007. 208 с.
11. Чуланова О.Л. Грейдинг как технология привлечения и удержания высококвалифицированных управленческих кадров // Наукоедение. 2014. № 5 (24). - С. 64–71.
12. Электронный словарь [Электронный ресурс] // Словарь бизнес-терминов. URL: <http://dic.academic.ru/dic.nsf/business/18253> (дата обращения: 22.04.2022).

Сатторов И.А.,  
Чўраева Д.М.

**ГРЕЙДИНГРОНӢ ДАР НИЗОМИ ИДОРАКУНИИ КОРМАНДОНИ ШИРКАТҶОИ  
ГУНОГУНСОҶАИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

**Ҷамъияти дорoi масъулиятш маҳдуди (ҶДММ) «Фаровон-1», Донишгоҳи  
техникии Тоҷикистон ба номи академик М. С. Осимӣ**

Мақола ба ҷорӣ намудани низоми грейдингии ҳавасмандгардонӣ ба низоми идоракунии кормандони ширкатҳои гуногунсоҳа бахшида шудааст. Моҳияти грейдингронӣ ҳамчун асбоб ва элементи низоми идоракунии самаранокии кормандон ошкор карда шудааст. Муаллифон ба грейдингронӣ ҳамчун элементи низом ва ҳамчун асбоб таъриф пешниҳод намудаанд. Афзалиятҳои ҷорӣ намудани низоми грейдингронии кормандони ширкат нишон дода шудааст. Дар ҷамъбаст тамоми имкониятҳои, ки ҷорӣ намудани низоми грейдингронӣ ба ширкат ва таъсири онҳо ба рақобатпазирии кормандон номбар карда шудааст.

**Калидвожаҳо:** низоми ҳавасмандгардонии кормандон, грейдингронӣ, низоми грейдингронии музди меҳнат, ширкатҳои гуногунсоҳа, идоракунии кормандон, ҳавасмандгардонии моддии кормандон, рутбандии вазифаҳо аз рӯи дараҷа, идоракунии корпоративии ширкатҳо.

Sattorov I.A.,  
Juraeva D.M.

**GRADING IN THE HR MANAGEMENT SYSTEM OF A MULTIPURPOSE COMPANY  
Limited Liability Company (LLC) «Farovon-1»,**

**Polytechnic Institute of the Tajik Technical University named after Academician M.S. Osimi**

*The article is devoted to the introduction of the grading system of motivation in the personnel management system of diversified enterprises. The essence of grading as a tool and system for personnel performance management is revealed. The authors offer definitions of grading as a system and as a tool. The criteria that affect the grade of an employee in the personnel management system are disclosed. The advantages that the system of grading employees of the enterprise has been shown. The introduction of job classification by grade for the sales department of a flour mill is considered. Summing up, all the opportunities that the introduction of a grading system into an enterprise and their impact on the competitiveness of personnel are listed.*

**Keywords:** *employee motivation system, grading, grading wage system, diversified enterprises, personnel management, employee motivation, material motivation of personnel, ranking of positions, classification of positions by grade, corporate management of the enterprise.*

**Сведения об авторах:**

**Сатторов Ихомдҷон Ахмадҷонович** – кандидат экономических наук, старший менеджер управления по работе с персоналом ООО «Фаровон-1».

**Джураева Дилфуза Муродҷоновна** – докторант Phd 3- его курса специальности 6D0500700, Худжандский политехнический институт Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими, ассистент кафедры инженерная экономика и менеджмент.



УДК 314.331 (575.3)

Шарипова А.Г.,  
Сафарова Н.С.**РАЗВИТИЕ УРОВНЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ  
МИГРАНТОВ КАК ФАКТОР ТРАНСФОРМАЦИИ СЕЛА****Российско-Таджикский (Славянский) университет  
Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана**

*В статье рассмотрены проблемы уровня профессионального образования трудовых мигрантов, вопросы улучшения качества образования сельских жителей с целью снижения массовой миграции и улучшения качества жизни сельского населения. Уровень образования является одним из показателей качества трудового потенциала, трудовые мигранты, прибывающие на ту или иную территорию или выбывающие из нее, могут оказывать определенное влияние на образовательную структуру экономически активного населения этой территории и восполнять потребности экономики в квалифицированной рабочей силе.*

**Ключевые слова:** трудовая миграция, образование, демография, сельское население, инновация, профессиональное образование.

Согласно концепции человеческого развития кроме возможностей долголетия, получения знаний, доступ к необходимым ресурсам для достойной жизни, уровень профессионального образования и подготовка кадров считаются одним из важнейших общественных проблем на каждом этапе развития общества. Достойный жизненный уровень в государстве и обществе достигается благодаря экономическому развитию для каждого человека – посредством справедливого разделения благ и дохода в обществе.

Труд считается источником дохода для большей части населения, при этом согласно концепции человеческого развития, труд рассматривается как один из основных признаков развития общества. Трудоспособное население всегда в поиске повышения производительности своей деятельности и активно участвует в процессе формирования дохода для удовлетворения своих первоначальных потребностей и улучшения своего благосостояния.

С развитием человечества за последние несколько столетий человек развиваясь изменился не только сам, но и изменял свое орудие труда тем самым совершенствуя и адаптируя всё своё окружение. Скачок в развитии человека от присваиваемого к производящему огромен. Человек, трудясь и производя всё необходимое для себя начал путь развития масштабного производства, с увеличением населения увеличивался и производство продуктов

К.Маркс в своих трудах указывает на то, что население «есть основа и субъект всего общественного процесса производства» [1, 726].

Трудоспособное население является естественным условием любого процесса производства, отсутствие рабочих мест служит выталкивающим фактором для трудовой миграции. Быстрое увеличение численности населения с его возрастающими потребностями приводит на ограничение и истощающиеся средства и условия к жизни. Проведение переписи населения и анализ половозрастной структуры, уровень занятости, динамика рождаемости, смертности и миграционного прироста поможет в перспективе улучшить демографические показатели, которые помогают социально-экономическому развитию общества. Несвоевременное планирование демографической ситуации могут возникнуть деформации при формировании государственных планов социально-экономического развития страны. От демографических показателей трудоспособного населения (половозрастной структуры, здоровья, уровня занятости) и показателей демографического развития (динамики рождаемости и смертности населения) зависит величина совокупного национального дохода. Демографический фактор одновременно с другими социально-экономическими аспектами воздействует на уровень трудовой активности населения. Изменение численности и структуры населения по полу и возрасту влияет на соотношение спроса и предложения рабочей силы на внутреннем рынке труда. Основными показателями

качественного состава населения в первую очередь его трудоспособной части, являются образовательный уровень и профессиональные навыки.

Век информационных технологий заставляет человека быть не только образованным, но и коммуникабельным. В условиях развития информационных технологий знания выступают как решающий фактор и ресурс производственной деятельности человека.

Внешняя трудовая миграция является одним из характеристик человеческого бытия и существовала во все времена, так как именно мотив сделать свою жизнь лучше толкает людей на миграцию. Таджикистан тоже не исключение. Если в 90-е годы XX века многие мигрировали из Таджикистана в Россию и другие страны по соображениям безопасности, то сегодня население мигрирует в основном по экономическим соображениям. Американский ученый Е.Ли считает, что миграция является селективным процессом и одни и те же факторы могут влиять на разных людей по-разному. Он отмечает, что притягивающие факторы оказывают большее воздействие на высокообразованных людей, которые к тому же и так имеют определенное положение в стране исхода, однако они могут получить более выгодные предложения в другом месте. Высокая мобильность характерна для высококвалифицированных специалистов потому, что часто миграция означает продвижение вверх по карьерной лестнице и уровне доходов. Для низкоквалифицированных работников наоборот, большее значение имеют негативные выталкивающие факторы. Он утверждает, что потенциальный мигрант будет принимать решение о миграции в том случае, если комбинация притягивающих и отталкивающих факторов настолько сильна, чтобы оправдать трудности, которые будут переживать потенциальные мигранты, в процессе переезда [2, 44].

Теория Еверет Ли на эмпирическом опыте Таджикистана доказывает, что комбинация притягивающих факторов в стране прибытия и комбинация отталкивающих факторов в стране исхода толкают население на внешнюю трудовую миграцию. Большая часть мигрантов, которые являются выходцами из сельской местности информированы о трудностях, с которыми они могут столкнуться в процессе трудовой миграции, но несмотря на все трудности в стране прибытия, они все же выбирают миграцию как один из путей для улучшения благосостояния своих семей.

Уровень образования является одним из показателей качества трудового потенциала. Соответственно мигранты, прибывающие на ту или иную территорию или выбывающие из нее, могут оказывать определенное влияние на образовательную структуру экономически активного населения этой территории и восполнять потребности экономики в квалифицированной рабочей силе. [3, 240]

Таджикский учёный в сфере миграциологии Ульмасов Р.У. пишет, что рост экономики и ориентация на инновационный путь развития, приведет к изменению структуры спроса на рабочую силу. Экономикам всех стран потребуются квалифицированные рабочие кадры, в сфере обрабатывающих производств, инженеры, технологи, программисты специалисты в области химии, проектировщики, экологи и других направлений [3, 394].

В связи с этим рассмотрим статистические индикаторы, которые показывают динамику роста трудовых ресурсов Таджикистана:

Анализ табл.1 показывает, что численность населения с 1991 года по 2020 год увеличился на 72,65% что является положительной тенденцией в развитии демографической ситуации. Таджикистан по росту численности населения занимает первое место в СНГ.

Быстрый рост населения соответственно, как мы видим, по таблице, увеличил и рост трудовых ресурсов на 222,68%. Экономически активное население увеличилось 127,14%. Тревожным фактором является экономически неактивное население, которое за этот период, его прирост составляет 5,5 раз.

Главной задачей государства это улучшение качества трудовых ресурсов и эффективное их использование для развития экономики страны, так как главным ресурсом страны на сегодня является человеческий капитал.

Профессор Шариф Рахимзода в своей книге «Глобализация и развитие национальной экономики» пишет, что для Таджикистана, население которого ежегодно увеличивается более чем на 200 тысяч человек и создается до 30 тысяч постоянных рабочих мест, потеря

рабочих опасна не только в промышленности, но и в других секторах, острая конкуренция увеличивает разрыв в доходах между квалифицированными и неквалифицированными рабочими [5, 64].

Таблица 1.

## Показатели трудовых ресурсов Таджикистана

№	показатели	1991	2000	2010	2019	2020	2020 г. к 1991 г. в %
1	Численность населения	5506	6216	7491	9313	9506	72,65 %
2	Трудовые ресурсы	2526	3186	4495	5521	5625	222,68%
3	Экономически активное население	1971	1794	2310	2514	2506	127,14 %
4	Экономически неактивное население	555	1392	2180	3007	3068	552,8
5	Официальный уровень безработицы (в %)	-	2,7	2,1	2,0	2,1	

*Источник:* Расчет произведен авторами на основе Статистического ежегодника Агентства по статистике при Президенте РТ, Рынок труда в РТ 2021г.

Рост трудовых ресурсов считается положительным фактором социально-экономического развития, но для нашей страны перенасыщение трудовых ресурсов приводит к дисбалансу на внутреннем рынке труда, что вынуждает наших граждан к внешней трудовой миграции.

Учитывая, что Таджикистан является аграрной страной и 73,2 % населения, проживают именно в этом секторе экономики, можно констатировать насколько важно трудоспособным гражданам и обществу в целом социально – экономическое развитие села (табл. 2).

Таблица 2.

## Количество выезжающих трудовых мигрантов из Республики Таджикистан (тыс. чел.)

№п/п	Регионы	Первое полугодие 2019 г.	Первое полугодие 2020 г.	Темпы роста в первом полугодии 2020 г. по сравнению с 2019 г.
1.	ГБАО	32 163	7 755	-75%
2.	Хатлонская область	207 003	55 353	-73%
3.	Согдийская область	113 029	35 819	- 68%
4.	РРП	109 185	27 659	-74,6%
5.	Душанбе	19 641	3 221	- 83,6%
	<b>По республике</b>	<b>481 021</b>	<b>129 807</b>	<b>-73,1%</b>

*Источник:* данные Миграционной службы Министерства труда, миграции и занятости населения Республики Таджикистан // <https://migration.tj/ru/home-1/> [Дата обращения: 12.09.2021] [8].

Тенденция к сокращению количества выезжающих трудовых мигрантов свойственна не только первому полугодию 2020 года по сравнению с 2019 годом (таблица 1), но и стабильно сохраняется после 2015 года. Тем не менее, мы должны отметить, что данная тенденция никак не влияет на остроту проблемы внешней трудовой миграции из Республики Таджикистан [6, 44].

Несмотря на, что уровень выезжающего населения за последние годы уменьшается по таблице можно увидеть, что большую долю выезжающих составляют жители областей и районов республиканского подчинения Республики Таджикистан.

Слабое экономическое развитие, низкий уровень образования населения о возделывании земли, эффективного использования водных и других природных ресурсов тесно взаимосвязаны между собой.

Значительная часть населения страны подвержена воздействию неблагоприятных факторов окружающей среды, в частности процессам опустынивания, загрязнения водных источников и последствиям стихийных природных бедствий, включая засухи и наводнения. Однако, их причинами являются не только естественные природные условия рельефа и

климат страны, но и во многом плохая практика управления землей – возделывание земли на крутых склонах, вырубка растительности, чрезмерный выпас скота, ненадлежащие технологии орошения, недостаточные смягчающие мероприятия при развитии транспортной и другой инфраструктуры, горной выработки и т.п., которые создают угрозу для сохранения, ведения и дальнейшего развития сельского хозяйства. Также, одной из главных причин миграции населения из сельских территорий, является неудовлетворительное состояние сельскохозяйственных угодий, в результате чего постоянно снижается их плодородие. Из-за нехватки рабочей силы, недостаточности или несвоевременности проведения агротехнических мероприятий, низкого уровня экологических знаний у владельцев образовавшихся фермерских хозяйств, а также других организационно – хозяйственных мероприятий, происходит разрушение плодородного слоя почвы и активизируется процесс зарастания сельскохозяйственных угодий кустарниками и сорными растениями. Наглядно видя ухудшающуюся обстановку в сельской местности и бесперспективность создания новых рабочих мест, трудоспособное население села ежегодно, в большом количестве выезжает в другие страны [7,41].

Население сельской местности несмотря на сложности приобретения техники, посевных культур стараются находить решение чтобы улучшить качество сельскохозяйственных продуктов, но без активного участия и финансирования со стороны государства этот процесс может быть долгим и как сейчас мы наблюдаем приведет к массовой миграции населения из сельской местности. Отсутствие поддержки со стороны компетентных государственных органов в учебе и улучшения уровня профессионального образования для жителей сельской местности еще больше усиливают мотивы сельских жителей, которые составляют большую часть трудоспособного населения Республики Таджикистан, уехать в трудовую миграцию. Для трансформации села в первую очередь необходимо улучшение качественных характеристик трудовых ресурсов, проживающих в этих сельских местностях, так как именно это является ключевым фактором социально-экономического развития страны. По данным Миграционной службы при Правительстве Республики Таджикистан, из общего количества выезжающих трудовых мигрантов за границу, 76% составляют граждане, проживающие в сельской местности [9], и это является веским подтверждением всего выше сказанного.

Учитывая создавшуюся плачевную ситуацию во многих регионах сельской местности, соответствующим государственным органам, и прежде всего, Министерству сельского хозяйства Республики Таджикистан необходимо провести реструктуризацию аграрных отношений в Таджикистане, ибо концептуальная основа аграрной реформы в Таджикистане базировалась на разукрупнении хозяйств, отказе от кооперативов, дезинтеграции отраслей АПК, де-индустриализации, что привело к переходу к архаичным технологиям аграрного производства, к широкому использованию бартера, снижению товарности, разрушению сельской социальной инфраструктуры и значительному ухудшению положения дехкан [8,43].

Все эти отрицательные методы работы в сельском хозяйстве привели отрасль в плачевное состояние, исходя из чего, начался процесс массового выезда сельского трудоспособного населения в трудовую миграцию. Как говорилось выше 70% население Таджикистана проживают в сельской местности, для улучшения качества жизни в первую очередь необходимо повысить уровень их образования. От уровня образования зависит дальнейшее благосостояние жителей сельских местностей.

Ещё одной проблемой является «институциональная несогласованность направлений развития системы ПТО (профессионально-технического образования) в республике (передача этой системы из одного ведомства в другое, и обратно); фактически полное разрушение материально-технической базы, многое другое вновь выявили основную проблему этой системы, а в целом всей системы образования республики – фактически полная ликвидация системы профессиональной ориентации, которая должна охватывать все слои населения на всех уровнях системы образования [9,141].

Современный рынок труда пережил существенные изменения в профессионально-квалификационной структуре занятости и спроса на квалифицированную рабочую силу. Модернизация, информатизация и нововведения (инновации), охватывающие все виды

экономической деятельности, а также отрасли, предопределяющие научно-техническое развитие и обладающие высоким экспортным потенциалом, предъявляют к формированию трудовых ресурсов международные «стандарты XXI» века, важнейшим из которых являются:

- Усиление дифференциации сегментов трудовых ресурсов под воздействием факторов научно-технического и инновационного развития,

- Повышение гибкости и мобильности трудовых ресурсов, ориентированных на научно-технический прогресс,

Смещение акцентов на качество образования и непрерывное повышение квалификации работников для соответствия новым требованиям инновационной экономики [3,135].

Исходя, из этого следует, что научно-техническое развитие изменяет потребности рынка труда и повышает спрос на специалистов компьютерного прогнозирования и системного анализа. Многие узкопрофильные специализации исчезают с появлением новых профессий. Модернизация и автоматизация промышленного сектора исключает из рынка труда многие виды малоквалифицированного труда. Умственная работа по цене превосходит физическую работу, несмотря на развитие высоких технологий, спрос на дешевый неквалифицированный труд всегда существует на рынке труда. Такие отрасли как сельское хозяйство, строительство, добывающая и перерабатывающая промышленность всегда будут нуждаться в низкоквалифицированной рабочей силе. В неформальном секторе рынка труда, где не требуется особой квалификации также растет спрос на малоквалифицированную рабочую силу, куда входят няньки, курьеры, домработницы, социальные работники и др.

Исходя из вышесказанного выходит, что мигранты по качественным характеристикам и спросу на рабочую силу условно подразделяются на две противоположные группы:

1. высококвалифицированные и квалифицированные специалисты и
2. низкоквалифицированные и неквалифицированные работники.

К первой группе относятся профессии, связанные с:

- информационно-коммуникационными технологиями;
- научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими разработками;
- реальным сектором экономики.

Ко второй группе относятся низкоквалифицированные и неквалифицированные работники, выполняющие работу не требующие квалификации, такие как строительные работы, как выше отмечалось сельское хозяйство, добывающая промышленность, а также сфера услуг, такие как уборка, курьерские услуги, уход за детьми и больными и другие.

Создание базы данных трудовых мигрантов определение, распределение их по уровню профобразования является одним из главных задач координирующих ведомств Республики Таджикистан. Также необходимо провести анализ уровня качественных характеристик внешних трудовых мигрантов, который поможет выявить недостатки на рынке труда, с которыми необходимо работать для эффективной организации труда внутри страны, чтобы снизить уровень безработицы на внутреннем рынке труда, также это поможет эффективно организовать распределение трудовых ресурсов на международном рынке труда. Трудовые мигранты – это экономически активное население, которое с целью улучшения уровня жизни мигрируют в промышленно-развитые страны. По анализу многочисленной литературы можно сделать вывод, что миграцию выбирают в основном молодые дееспособные люди в возрасте от 18 до 40 лет.

Для развития страны и трансформации села в первую очередь необходимо улучшить качества образования детей со школы. К окончанию 9 класса необходимо каждой школе уточнить склонность детей к точным или гуманитарным наукам, исходя из этого распределить детей по ВУЗам и колледжам, лицам. Необходимо провести анализ внутреннего рынка труда и подготовить, и переподготовить кадров, востребованных на ближайшее будущее. Так как с развитием научно-технического прогресса многие профессии уходят или теряют значимость на внутреннем рынке труда.

**Литература:**

1. К. Маркс, Ф. Энгельс, Сочинение. Т.12с.726
2. Everett S. Lee *A Theory of Migration // Demography, Vol. 3, No. 1. (1966), p. 47-57*
3. Современная миграция населения: история, теория, политика. Учебное пособие. Душанбе -2013. С.606
4. Рынок труда в РТ 2021г Агентства по статистике при Президенте РТ.
5. Рахимзода Ш. Чаҳонишавӣ ва рушди иқтисодиёти миллӣ. Душанбе “ЭР-граф» 2019.- 220с.
6. Махмадбекзода М.Ш. Алимов А.Л. Тенденции развития трудовой миграции из республики Таджикистан и проблемы возвращающихся трудовых мигрантов. // Научно-Теоретический Журнал Вестник ТГУПБП» № 1 (90) 2022.
7. Бабаев А.А., Джуразода Т.Д. Возвращение трудящихся мигрантов Республики Таджикистан: проблемы и новые вызовы (краткое аналитическое описание ситуации) / Бабаев А.А, Джуразода Т.Д., Душанбе 2016. - стр. 50.
8. Таджикистан: институты и развитие. Национальный доклад о человеческом развитии 2011 года. ПРООН. Душанбе, 2012.с.73.
9. Бабаджанов Р.М. укрепление институциональной системы рынка труда республики Таджикистан // «Экономика Таджикистана» журнал Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана №2 2021,- с.138-144; ISSN 2310-3957; 978-99947-1-473-5
10. Отчет Миграционной службы Республики Таджикистан за 2020 год.

Шарипова А.Г.,  
Сафарова Н.С.

**РУШДИ САТҲИ МАЪЛУМОТИ КАСБИИ МУҶОЧИРОНИ МЕҲНАТӢ ХАМЧУН  
ОМИЛИ ДИГАРГУНСОЗИИ ДЕҲОТ  
Донишгоҳи Русияву Тоҷикистон (славянӣ)  
Институти иқтисодиёт ва демографияи  
Аувдемия миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақола мушкилоти сатҳи таҳсилоти касбии муҷоҷирони меҳнатӣ, масъалаҳои баланд бардоштани сифати таҳсилоти сокинони деҳот бо мақсади коҳиш додани муҷоҷирати оммавӣ ва беҳтар намудани сифати зиндагии мардуми деҳот баррасӣ шудааст.*

**Калидвожаҳо:** муҷоҷирати меҳнатӣ, аҳолии деҳот, инноватсия, таҳсилоти касбӣ, маориф.

Sharipova A.G.,  
Safarova N.S.

**DEVELOPMENT OF THE LEVEL OF PROFESSIONAL EDUCATION OF LABOR  
MIGRANTS AS A FACTOR IN THE TRANSFORMATION OF THE VILLAGE  
Russian-Tajik (Slavonic) University,  
Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan**

*The article deals with the problems of the level of professional education of labor migrants and the issues of improving the quality of education of the rural population in order to reduce mass migration and improve the quality of life of the rural population.*

**Keywords:** labor migration, education, rural population, innovation, professional education.

**Сведения об авторе:**

**Шарипова Асила Гулямовна**- кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой менеджмента и маркетинга, Российско-Таджикский (славянский) университет, ул. Турсунзода 30, 734025, Душанбе, Республика Таджикистан.

**Сафарова Нозанин Сайфуллоевна**-старший научный сотрудник Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.

УДК 314.74/314.728

Бабаев А.А.

**НАҚШИ ИНТИҚОЛИ МАБЛАҒҲОИ МУҲОЧИРОНИ МЕҲНАТӢ, ДИАСПОРАҲО ВА ҲАМВАТАНОНИ БУРУНМАРЗӢ ДАР ТАЪМИНИ ТРАНСФОРМАТСИЯИ ИНДУСТРИАЛИИ ДЕҲОТ****Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақолаи мазкур масъала оид ба нақши интиқоли маблағҳои муҳочирони меҳнатӣ, диаспораҳо ва ҳамватанони бурунмарзӣ дар таъмини трансформатсияи индустриалии деҳот мавриди омӯзиш қарор дода шудааст. Қайд мегардад, ки дар давраи гузариши индустриалӣ ҷаҳонбинии одамон ба меҳнат, кашфиёти илмӣ, саҳмгузорӣ дар афзоиши босуръати истеҳсолот ва баланд бардоштани даромади аҳоли, ба амал омадани бозори ҷаҳонии маҳсулот ва хизматрасонии гуногун, инчунин, нисбати дигар арзишҳои ҳаёт муносибати одамон дар ҷамъият иваз мегардад.*

*Муаллиф оид ба ҷалб ва истифодаи самараноки маблағҳои интиқолшуда дар рушди кишвар ва деҳот таҷрибаи байналхалқӣ ва натиҷаҳои пурсиши сотсиологиро таҳлил кардааст. Инчунин, душвориҳои мавҷудбударо дар танзими равандҳои муҳочират ва ба дигар кишварҳо кӯчида рафтани шумораи зиёди мутахассисон, аз ҷумла, аз соҳаи саноати мамлакат ошкор кард ва хулосаҳои дахлдорро пешниҳод намудааст.*

***Калидвожаҳо:*** интиқоли маблағҳо, трансформатсияи индустриалии деҳот, муҳочирони меҳнатӣ, диаспораҳо ва ҳамватанони бурунмарзӣ, рушди босуръати мамлакат.

Яке аз масъалаҳои муҳим ва ҳалталаб барои рушди иҷтимоию иқтисодии мамлакат ва барои таъмини трансформатсияи индустриалии деҳот, ин ҷалб ва истифодаи самараноки маблағҳои интиқолшудаи муҳочирони меҳнатӣ, диаспораҳо ва ҳамватанони бурунмарзӣ дар амалисозии нақшаю барномаҳои муосири давлатӣ мебошад. Раванди гузариши босуръати иҷтимоию иқтисодӣ аз марҳилаи анъанавӣ ба марҳилаи индустриалӣ бо рушди технологияҳои нав дар ҷунин соҳаҳо мисли энергетика ва металлургия пайваستاгӣ дорад. Ҳангоми гузариши индустриалӣ, дар ҷамъият баъзе дигаргуниҳои мусбат ба монанди: муносибат ба меҳнат бо дарназардошти қор карда баромадани навоариҳои илмӣ, саҳмгузорӣ дар афзоиши босуръати истеҳсолот ва баланд бардоштани даромади аҳоли, ба амал омадани бозори ҷаҳонии маҳсулот ва хизматрасонии гуногун, ки ҳамаи он тафаккур ва ҷаҳонбинии одамонро иваз менамояд.

Масъалаи мазкур аз ҷиҳати ҷалби маблағҳои интиқолшуда ва индустриализатсияи деҳот, айни замон барои Ҷумҳурии Тоҷикистон ниҳоятдараҷа афзалиятнок ба ҳисоб меравад, зеро кишвари мо ба мисли баъзе дигар давлатҳои хориҷи дуру наздик вазъияти мушкили иҷтимоию иқтисодиро аз сар гузаронида истодааст ва ҷиҳати бехтар намудани вазъии баамалномада, бояд ҳар гуна воситаҳоро бо дарназардошти манфиати давлат ва аҳолии он, ҷустуҷӯ намуд.

Равандҳои муҳочирати аҳолиро бисёр кишварҳои тараққикардаи ҷаҳон бар манфиати худ самаранок истифода мебаранд ва бо ин роҳ вазъии иқтисодӣ, иҷтимоӣ, демографӣ ва аз он ҷумла рушди индустриалию инфрасохтори деҳотро бехтар мегардонанд. Зеро рушди илму техника, корхонаҳои саноатии хурду калон, ҷойҳои кори арзанда, сохтмони иншоотҳо ва хонаҳои ҳозиразамон, коркарди замин бо усули нави инноватсионӣ ва расидан ба дигар арзишу неъматҳои зиндагӣ барои таъмини рушди иқтисодию иҷтимоии мамлакат ва неқӯаҳволии шаҳрвандони кишвар, мақсади асосии давлат оид ба таъмини трансформатсияи индустриалии деҳот мебошад.

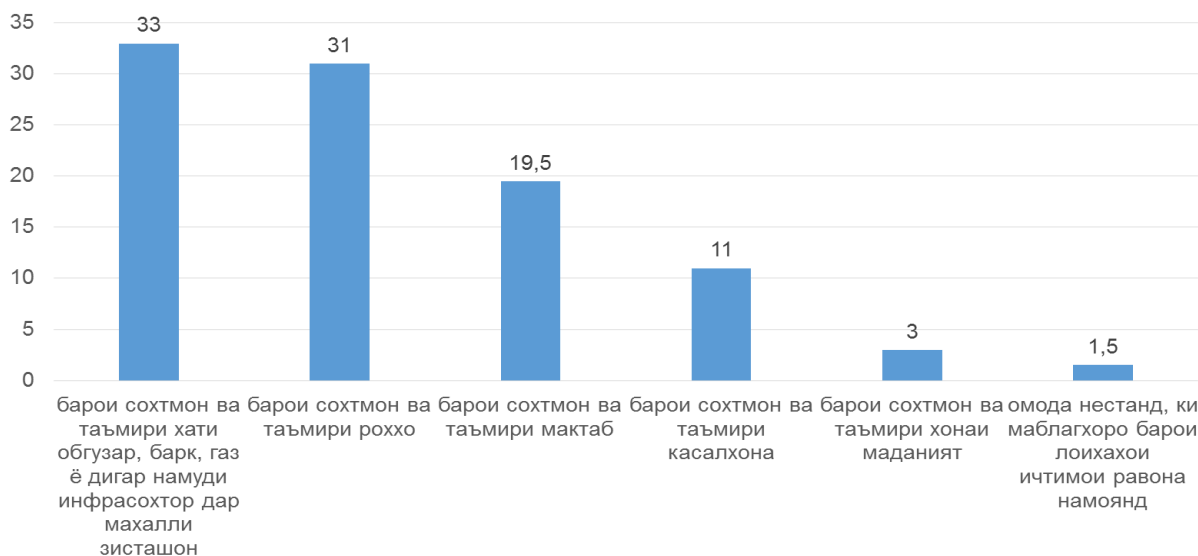
Қоршиносони Бонки ҷаҳонӣ қайд менамоянд, ки танҳо 27%-и аҳолии Тоҷикистон дар шаҳрҳо зиндагӣ мекунанд ва аҳолии кишвар асосан аз деҳот мебошанд. Мутобиқи ахбороти Бонки ҷаҳонӣ дар соҳаи хоҷагии қишлоқи мамлакат зиёда аз 53%-и аҳолии қобили меҳнат машғул ҳастанд ва ҷоряки маҷмӯи маҳсулоти дохили кишварро соҳаи

хоҷагии қишлоқ ташкил медиҳад. Ҳамзамон қайд карда мешавад, ки зиёда аз 70%-и аҳолии Тоҷикистон дар маҳалҳои деҳотӣ ҳаёт ба сар мебаранд ва кори мавсимӣ дар заминҳои пахта ягона меҳнати пардохтшавандаи онҳо ба ҳисоб меравад [9]. Инчунин, Бонки ҷаҳонӣ Тоҷикистонро кишвари камбағалтарин дар байни давлатҳои Аврупо ва Осиёи Марказӣ ном гирифтааст ва ин нигоҳ нақарда ба он, ки тайи се соли охир иқтисодии мамлакат зиёда аз 20% баланд гардидааст.

Вобаста ба он, ки қисми зиёди аҳолии Тоҷикистон дар деҳот зиндагӣ мекунанд, шумораи бештари муҳоҷирони меҳнатии кишварамон низ аз деҳот мебошанд ва дар асоси маълумоти Хадамоти муҳоҷирати Ҷумҳурии Тоҷикистон миқдори онҳо 76%-ро аз шумораи умумии муҳоҷирони меҳнатӣ ташкил медиҳад [1]. Муҳоҷирони меҳнатии кишварамон тавассути интиқоли маблағҳо ба хонаводаҳои худ ҷиҳати беҳтар намудани вазъи моддию маишӣ оилаҳо ва ҳешу таборон, инчунин, дар раванди рушди иҷтимоӣ иқтисодии мамлакат нақши бузург доранд.

Тайи даҳсолаҳои охир муҳоҷирони меҳнатӣ дар бунёд намудани иншоотҳои маданӣ-равшаннамоӣ, мактабу китобхонаҳо, муассисаҳои тиббӣ, майдончаҳои варзишӣ, роҳҳои нақлиётӣ, корхонаҳои хурду миёна ва ғайраҳо, ки бар манфиати аҳолии деҳот мебошад, корҳои зиёдро дар ҳамкорӣ бо мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ дар маҳалҳо ба анҷом расониданд. Ҳамзамон қайд кардан ба маврид аст, ки иқтидори муҳоҷирони меҳнатӣ, диаспораҳо ва ҳамватанони бурунмарзӣ дар таъмини трансформатсияи индустриалии деҳот хеле бузург аст ва доир ба он мақомотҳои дахлдори давлатӣ бояд тадбирҳои ҷиддӣ андешанд. Зеро, барои ҷалб намудани сармоя ва маблағҳои муҳоҷирон дар раванди рушди индустриалии деҳот, пеш аз ҳама шароити мусоиди сармоягузорӣ ва кафолати давлатӣ оид ба татбиқи лоиҳаҳо ва фаъолияти шаффофона лозим аст.

Олимону коршиносон тазаккур менамоянд, ки дар ҳолати дуруст интиҳоб кардани сиёсати давлатии муҳоҷиратӣ ва ҳавасманд кардани муҳоҷирон ва аъзои оилашон дар амалӣ намудани барномаҳои лоиҳаҳои иқтисодӣ, онҳо метавонанд барои рушди иҷтимоӣ иқтисодии кишварашон саҳмгузор бошанд. Диаграммаи дар поён овардашуда иқтидори оилаҳои муҳоҷиронро дар рушди иҷтимоӣ иқтисодӣ нишон медиҳад.



**Диаграммаи 1. Иқтидори оилаҳои муҳоҷирон дар рушди иқтисодӣ иҷтимоӣ мамлакат ва индустриализатсияи деҳот (с.2020) (бо%) [7].**

Аз диаграммаи дарҷшуда муайян мегардад, ки 33%-и оилаҳои муҳоҷирон омода ҳастанд барои сохтмон ва таъмири хати обгузар, барқ, газ ё дигар намуди инфрасохтор дар маҳалли зисташон маблағҳои хонаводаро сарф намоянд. 31%-и оилаҳои муҳоҷирон омодаанд чорабиниро барои сохтмон ва таъмири роҳ маблағгузорӣ намоянд. Инчунин,



19,5% барои сохтмон ва таъмири мактаб, 11% барои касалхона, 3% барои хонаи маданият маблағҳои худро дарёғ намедоранд. Ин гуна иқдоми оилаҳои муҳоҷиронро бояд қадрдонӣ кард ва мақомотҳои дахлдори давлатӣ нисбати масъалаи гузошташуда бояд тадбирҳои ҷиддӣ андешанд.

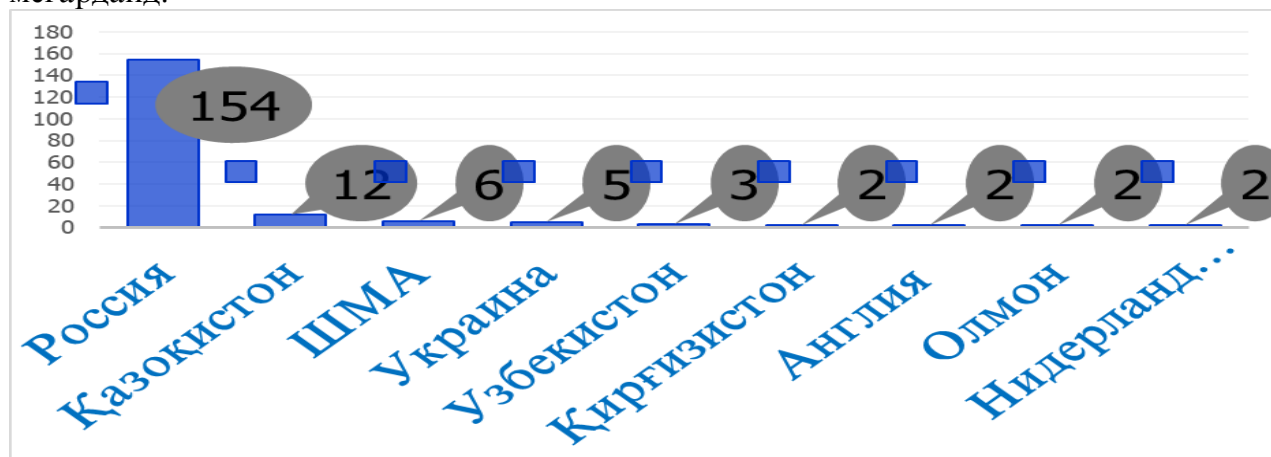
Давлатҳои ҷаҳон ва қоршиносони байналмилалӣ дар соҳаи муҳоҷирати меҳнатӣ таҷрибаи пешқадами кишварҳои хориҷи дур ба мисли Филиппин ва Ҳиндустонро дар ҷалб ва истифодаи оқилонаи сармоягузори муҳоҷирон ва диаспораҳо дар ободони мамлакат, қайд менамоянд. Барои ҳавасманд ва пурзӯр намудани фаъолият дар самти мазкур, мақомоти давлатии андоз дар ин кишварҳо субъекти хоҷагидори наваташкиро ба мӯҳлати ду сол аз ҳамаи намудҳои андоз ба истиснои андози музди меҳнат ва суғуртаи иҷтимоӣ, озод менамояд.

Чунин дастгирии давлатӣ ва дар амал татбиқ намудани сиёсати фасеҳ оид ба ҳамкориҳо бо диаспора ва муҳоҷирони меҳнатӣ натиҷаҳои мусбат дод ва тайи солҳои охир сатҳи бекорӣ дар давлати Филиппин ҳар сол то 1% кам мегардад, ки ин нишондиҳанда дар сатҳи байналмилалӣ хуб баҳодиҳӣ карда мешавад. Дар ин кишвар тавонистанд афзалияти муҳоҷиратро дар рушди ҷомеа муайян намуда, бо дарназардошти тағйиротҳои институтсионалӣ, ба натиҷаҳои дилхоҳ ноил гарданд.

Дигар намунаи мусбатро дар соҳаи муҳоҷирати меҳнатӣ аз таҷрибаи Ҳиндустон овардан мумкин аст. Дар ин кишвар Вазорати масъул оид ба масъалаҳои муҳоҷирати меҳнатӣ дар сохтори худ Маркази мусоидат ба диаспораҳо ва ҳиндуҳои бурунмарзиро таъсис додааст, ки мақомоти номбаршуда ваколатдори татбиқи сиёсати давлатӣ ҷиҳати ҷалб ва истифодаи мақсадноки сармояҳо ва маблағҳои интиқолшудаи муҳоҷирон, диаспораҳо ва ҳамватанони бурунмарзӣ дар рушди иҷтимоӣ иқтисодии мамлакат мебошад.

Фаъолияти шаффоф ва боварибахши Маркази номбурда эътимоди ҳамагонро нисбати худ зиёд кард ва он кафили дар амал татбиқ намудани ҳамаи лоиҳаҳои иқтисодии кишвар мебошад. Фаъолияти Марказро Шӯрои ҳамоҳангсозӣ роҳбарӣ менамояд, ки аъзоҳои он аз роҳбарони аввали вазоратҳои қудратнок, идораи муҳоҷират ва чор нафар шахсони обрӯманд аз дохил ва хориҷи кишвар, иборат аст. Чунин интихоби аъзоёни Шӯро ва фаъолияти шаффофонаю боадолати он, пурра ҳолатҳои коррупсиониро пешгирӣ кардааст ва нуфузи он дар байни шаҳрвандон сол аз сол зиёд мегардад.

Бинобар ин, агар соли 2010 миқдори маблағҳои интиқолшудаи диаспораҳо, ҳиндуҳои бурунмарзӣ ва муҳоҷирони меҳнатӣ ба Ҳиндустон 49 млрд. доллари амрикоиро ташкил карда бошад, пас ин рақам соли 2012 то 57 млрд., соли 2015 то 68 млрд., соли 2018 то 79 млрд. [10] ва соли 2021 то 87 млрд. доллар [11] зиёд гардид. Аз ҷиҳати маблағҳои интиқолшуда Ҳиндустон дар ҷаҳон ҷойи аввалро ишғол менамояд ва дар ин самт бомуваффақ мебошад. Зиёда аз 70%-и маблағ ва сармояҳои ба Ҳиндустон воридшуда барои рушди соҳаи хоҷагии кишлоқ ва индустриализатсияи он равона мегарданд.



Диagramмаи 2. Шумораи диаспораҳо ва ҷамъиятҳои тоҷикон дар хориҷа (адад) [4].

Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мақсади ҷалби ҳамватанони бурунмарзӣ, диаспораҳо, ҷамъиятҳои тоҷикон ва муҳоҷирони меҳнатӣ дар тараққиёти мамлакат Концепсияро дар бораи ҷалби ҳамватанони бурунмарзӣ ҳамчун шарикони рушди кишвар тасдиқ кард [3] ва ин шаҳодати он аст, ки Ҳукумати мамлакат нисбати суръат бахшидан ба ҳамкориҳои судманд бо диаспораҳо ва ҷалб намудани онҳо дар раванди рушди иҷтимоию иқтисодии кишварамон тадбирҳо андешида истодааст.

Айни замон диаспораҳои тоҷикон дар кишварҳои хориҷи дуру наздик фаъолият доранд ва аз ҳама шумораи зиёдтарини диаспораҳои тоҷикон дар ҳудуди Федератсияи Россия ба қайд гирифта шудааст, ки он 154 ададро ташкил медиҳад. Дар ҳолати ба роҳ мондани ҳамкориҳои бовариноки дучониба, диаспораҳо имконият доранд дар рушди индустриалии деҳоти кишварамон саҳми худро гузоранд.

Мутобиқи маълумоти Сафорати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар Федератсияи Россия ва Намояндагии Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ба ҳолати соли 2015 дар ҳудуди ин кишвар зиёда аз 100 нафар тоҷикон - соҳибкорон фаъолияти бомуваффақ доштанд ва аз ҷиҳати вазъи молиявӣ ба қатори миллионерҳо дохил мегардиданд, ки дар ҳисоби бонкӣ барои гузаронидани амалиётҳои расмӣ молиявӣ маблағҳои калон доштанд.

Шумораи доимии муҳоҷирони меҳнатии кишварамон, ки дар Федератсияи Россия муваққатан кор мекунанд, ҳар сол тақрибан 700-800 ҳазор нафарро ташкил мекунад. Илова бар он, мутобиқи маълумоти мақомоти давлатии муҳоҷирати Россия дар ҳудуди ин кишвар тайи ду даҳсолаи охир зиёда аз 350 ҳазор нафар тоҷикон мақоми шаҳрвандии Россия ва ё навъи зистро барои дар оянда гирифтани шаҳрвандии ин кишвар қабул карда буданд [8], ки ин шаҳодати кӯчидани оммавии тоҷикон аз макони худ мебошад.

Ташвишвар он аст, ки шумораи шаҳрвандони Тоҷикистон, ки ба Россия кӯчида мераванд, сол ба сол зиёд мегардад. Агар соли 2019 дар ин кишвар 42,7 ҳазор нафар тоҷикон шаҳрвандӣ гирифта бошанд, пас соли 2020 ин рақам то 63,4 ҳазор нафар ва соли 2021 то 101,3 ҳазор нафар афзоиш ёфт. ки чунин ҳолат боиси нигаронист. Оид ба масъалаи таъмини трансформатсияи индустриалии деҳот чунин нуқтаи назарро қайд кардан лозим аст, ки Тоҷикистон доир ба нигоҳ доштани кадрҳои соҳаи саноат бояд диққати ҷиддӣ зоҳир намояд. Зеро, вазъи ноҳуши иҷтимоию иқтисодии мамлакат, шароити вазнини молиявӣ оилаҳо, музди меҳнати ниҳоят паст ва муносибати дурушти бисёр роҳбарони корхонаю идораҳо водор месозад, ки мутахассисон тарки ватан карда, ба хориҷа кӯчида раванд.

Бо ин сабабҳо аз соли 1991 то соли 2010 ҳазорҳо нафар саноатчиёни кишварамон аз Тоҷикистон баромада рафтанд ва агар ба ҳолати соли 1991 кормандони соҳаи саноати миллии 256 ҳазор нафарро ташкил мекарда бошанд, пас то соли 2010 шумораи онҳо то 94 ҳазор нафар кам гардид, ки ҳисорот - 162 ҳазор нафарро ташкил медиҳад ва ин аз нигоҳи иқтисодию индустриализатсияи деҳот боҳти калони кишварамон ба ҳисоб меравад [5]. Дар ин гуна вазъияти оммавӣ тарк кардани ватани худ ва аз даст додани захираҳои меҳнатии солим, иҷрои нақшаҳои гузашташудаи давлатӣ оид ба саноатикунони босуръати мамлакат ва индустриализатсияи деҳот ғайриимкон мегардад.

Бо дарназардошти он, ки шумораи зиёди тоҷикон дар давоми се даҳсолаи охир дар Федератсияи Россия шаҳрвандиро қабул карданд ва дар он ҷо қору фаъолият доранд, онҳо дар ин кишвар 154 диаспора ва ҷамъиятҳои тоҷиконро ташкил намуданд. Ҳамаи онҳо дар минтақаҳои гуногуни Россия фаъолият доранд ва урфу одат, анъанаҳои миллии, забони модарӣ ва маданияти тоҷиконро нигоҳ медоранд. Аз ин хотир, роҳбарони мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ дар ноҳияҳои ҷумҳурӣ бояд ҷиҳати ҷалб намудани муҳоҷирон ва диаспораҳо дар раванди рушди индустриалии деҳот тадбирҳо андешанд.

## Ҷадвали 1.

Маълумот оид ба ҷойгиршавии диаспораҳо ва ҷамъиятҳои тоҷикон бо шумораи онҳо дар минтақаҳои Федератсияи Россия [4].

Минтақаҳои Россия	Шумораи диаспораҳо	Минтақаҳои Россия	Шумораи диаспораҳо
Округи федералии Сибир	44	Округи федералии Уралск	11
Округи федералии Марказӣ	43	Округи федералии Шарқи Дур	7
Округи федералии Приволжск	23	Округи федералии Ҷануб	6
Округи федералии Шимолу Ғарб	16	Округи федералии Кавкази Шимолӣ	6

Доир ба муҳоҷиршавии шаҳрвандони Тоҷикистон ба Россия инчунин бояд тазаққур дод, ки дар асоси татбиқи барномаи муҳоҷирати Россия оид ба кӯчонидани ҳамватанони бурунмарзӣ, ба ҳудуди ин мамлакат ҳар сол ҳазорҳо нафар шаҳрвандони Тоҷикистон оилавӣ мекӯчанд ва шумораи диаспораҳо ва ҷамъиятҳои тоҷиконро дар хориҷа зиёд менамоянд. Аз ин бармеояд, ки танҳо дар қаламрави Федератсияи Россия дар доираи 1 – 1,5 млн. нафар тоҷикон будубош доранд ва мақомотҳои дахлдори давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистонро лозим аст, ки риштаҳои ҳамкориро бо собиқ шаҳрвандони кишварамон нигоҳ дошта тавонанд ва дар оянда иқтисодии онҳоро дар рушди мамлакат ва аз он ҷумла барои таъмини индустриализатсияи деҳот тавонанд истифода баранд.

Айни замон маълумоти дақиқ оид ба ҷалби маблағҳои муҳоҷирони меҳнатӣ, диаспораҳо ва ҳамватанони бурунмарзӣ дар таъмини трансформатсияи индустриалии деҳот дар Тоҷикистон вучуд надорад, гарчанде ҳамкорихоӣ мақомотҳои маҳаллӣ бо муҳоҷирон ба роҳ монда шудааст ва ин зинаи аввали расидан ба натиҷаҳои дилхоҳ дар раванди индустриализатсияи деҳот мебошад. Барои дар амал татбиқ намудани нақшаҳои гузошташуда, пеш аз ҳама бояд ҳамкорихоӣ байниидоравӣ рушд ёбанд ва мақомотҳои давлатии зерин мутасадди иҷрои чорабиниҳо гарданд, ба монанди: мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ дар маҳал, мақомотҳои давлатии муҳоҷират, адлия, молия, корҳои хориҷӣ, корҳои дохилӣ, андоз, сохторҳои бонкӣ ва дар ҳолати зарурӣ дигар мақомотҳои давлатӣ.

Таҷрибаи байналхалқӣ нишон медиҳад, ки барои муваффақ шудан дар самти муҳоҷират ва ҳарчи бештар ҷалб намудани маблағҳои интиқолшудаи муҳоҷирон, диаспораҳо ва ҳамватанони бурунмарзӣ, фазои хуби ҳуқуқӣ, соҳибқорию инвеститсионӣ, шаффофияту боварии дучониба ва дастгирию кафолати давлатӣ зарур мебошад. Бинобар ин, бо дарназардошти афзалиятнок будани масъалаҳои муҳоҷират дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, Ҳукумати мамлакат ва шарикони иҷтимоии ҷумҳуриро лозим аст, ки барои дастгирии фаъолият ва коркарди усулҳои муосири ҳамкорӣ бо диаспораҳо ва ҳамватанони бурунмарзӣ, инчунин ҷиҳати таъмини ҳифзи ҳуқуқи манфиатҳои муҳоҷирон тадбирҳои иловагӣ андешида шаванд.

Гузашта аз ин, бо назардошти миқёси афзояндаи муҳоҷират дар ҷомеаи ҷаҳонӣ ва аз он ҷумла дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамзамон барои ноил шудан ба натиҷаҳои хуб доир ба бештар намудани фазои соҳибқорӣ ва сармоягузорӣ дар кишвар, рушди шароити озодаи рақобатпазир дар ҳамаи соҳаҳои иқтисодии мамлакат, баланд бардоштани боварӣ ва эътимоди ҷомеа ба ҳукумат ва низоми бонкӣ, амалӣ намудани барномаҳои давлатӣ нисбати муҳоҷирони меҳнатии ба ватан баргашта зарур аст.

Яке аз элементҳои таркибӣ дар сиёсати нави муҳоҷиратӣ бояд татбиқи лоиҳаҳои азими минтақавӣ дар деҳот ҳисобида шавад, ки он ба рушди инноватсионии минтақаҳои деҳот ва иштироки фаъолонаи муҳоҷирони меҳнатии баргашта дар ин гуна лоиҳаҳо равона гардад. Дар ин раванд дастгирии давлатӣ оид ба татбиқи ташаббуси муҳоҷирони меҳнатии баргашта бо дарназардошти ташкили фазои хуби сармоягузорӣ бо ҷалб намудани технологияҳои муосир ва мутахассисони баландихтисос аз ҳисоби

худи муҳочирон ва ҳамватанони бурунмарзӣ ба мақсад мувофиқ аст [12]. Зеро, дар ҳолати амалӣ намудани чунин лоиҳаҳо, Ҷумҳурии Тоҷикистон якбора ду вазифаи муҳимро ҳал карда метавонад: якум – татбиқи бомуваффақи лоиҳаҳои давлатӣ чихати рушди индустриалии деҳот ва дуум – ҷалби маблағҳои муҳочирони меҳнатӣ, диаспораҳо ва ҳамватанони бурунмарзӣ дар таъмини трансформатсияи индустриалии деҳот, ки дар оянда кафолатдиҳандаи раванди рушди устувори деҳот бошад.

Доир ба масъалаи мазкур мисоли муқоисавии Тоҷикистон ва Ўзбекистонро нисбати ҷалб ва равон намудани маблағҳои интиқолшудаи муҳочирон ва ҳамватанони бурунмарзӣ барои таъмин намудани рушди устувори мамлакат дар давоми солҳои охири 2018-2021 овардан мумкин аст. Маблағҳои интиқолшуда ба Тоҷикистон чунин буданд, соли 2018 – 2 млрд. 183 млн. доллар, соли 2019 – 2 млрд. 553 млн. доллар, соли 2020 – 1 млрд. 741 млн., соли 2021 – 1 млрд. 796 млн. Акнун ба миқдори маблағҳои интиқолшуда ба Ўзбекистон назар мекунем: соли 2018 – 2 млрд. 967 млн. доллар, соли 2019 – 5 млрд. 603 млн. доллар, соли 2020 – 6 млрд. 345 млн., соли 2021 – 8 млрд. 100 млн. доллар [2].

Дар ин ҷо саволе ба миён меояд, ки чаро чунин фарқият байни ду кишвари бародару ҳамсоя дар масъалаи интиқоли маблағ аз хориҷа ба вучуд омадааст? Ҷавоб оддӣ аст: дар Ўзбекистон тайи солҳои охири 2018-2021 бо мақсади таъмини идоракунии давлатии равандҳои муҳочирати меҳнатӣ ва ҳифзи ҳуқуқи манфиатҳои муҳочирон ҳафт қарори ҳукуматӣ ба тасвиб расидааст. Ба ғайр аз он, фазои хуби сармоягузорӣ ва рушди соҳибкорӣ фароҳам оварда шудааст ва ин гуна тадбирҳои давлатӣ натиҷаҳои хуб доданд. Дар Тоҷикистон бошад, мутаассифона тайи солҳои охир ба ҳалли масъалаҳои муҳочирати меҳнатӣ аз тарафи мақомотҳои дахлдори давлатӣ диққати ҷиддӣ дода намешавад ва фазои сармоягузорӣ низ ба беҳбудӣ ниёз дорад.

Ҳамзамон бояд қайд кард, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2000-2015 дар ҳалли масъалаҳои танзими равандҳои муҳочират ва ҳифзи ҳуқуқи манфиатҳои муҳочирон яке аз кишварҳои бомуваффақ дар байни Иттиҳоди Давлатҳои Мустақил ба ҳисоб мерафт ва кишварҳои ҳамсоя аз қабилӣ Қирғизистон ва Ўзбекистон бисёри масъалаҳоро аз таҷрибаи Тоҷикистон омӯхта дар амал татбиқ мекарданд. Аз ҷумла, марбут ба қабули қонунгузорӣ ва дигар санадҳои меъёрию ҳуқуқии кишварамон ба монанди Консепсияҳо, Барномаҳо ва Стратегия дар самти муҳочират, рушди институтсионалии мақомоти давлатии муҳочират ва ҳамоҳангсозии байниидоравӣ, ҳамкориҳои давлатию хусусӣ бо ҷалби созмонҳои байналхалқӣ чихати пешбурди фаъолияти якҷоя бо мақсади ҳалли саривақтии мушкилиҳои муҳочират, инчунин оид ба татбиқи дигар вазифаҳо таҷрибаи Тоҷикистонро истифода мебарданд. Аммо, аз соли 2015 инҷониб, мутаассифона самти фаъолияти муҳочиратӣ коҳиш ёфт ва мақомотҳои дахлдори давлатӣ доир ба танзими равандҳои муҳочират ва таъмин намудани ҳифзи ҳуқуқи манфиатҳои муҳочирон диққати зарурӣ намедиданд, ки ин гуна вазъият боиси нигаронист.

Дар чунин ҳолати баамаломата барои татбиқи идоракунии давлатии чараёни муҳочирати аҳоли, қабули якчанд чораҳои зарурӣ чихати ҳалли самараноки мушкилиҳои мавҷудбудаи муҳочират дар сатҳи миллӣ, минтақавӣ ва глобалӣ лозим аст. Ба ин гуна чораҳои зарурӣ – сиёсат, қонунгузорӣ ва танзими маъмурии муҳочират дохил мегарданд, ки онҳо метавонанд барои таъмини идоракунии давлатии равандҳои муҳочират мусоидат намоянд [13].

Бо дарназардошти фикру мулоҳизаҳои дарҷгардида ва барои ноил гардидан ба натиҷаҳои дилхоҳ дар соҳаи муҳочирати меҳнатӣ, беҳтар намудани ҳамкориҳо бо диаспораҳо ва ҳамватанони бурунмарзӣ бо мақсади ҷалби онҳо дар раванди рушди иқтисодию иҷтимоии мамлакат ва расидан ба мақсадҳои гузошташуда оид ба индустриализатсияи деҳот, ҳалли се масъалаи калидӣ зарур аст:

1. Интиҳоби сиёсати пайдарҳам, мақсаднок ва самарабахш дар самти муҳочирати меҳнатӣ бо қабули қонунгузорию муосир ва санадҳои меъёрию ҳуқуқии миллӣ дар самти муҳочират;

2. Рушди ҳамкориҳои байниидоравию байнидавлатӣ, ба имзо расонидани Созишномаҳои байниҳукуматӣ дар самти муҳочирати меҳнатӣ бо кишварҳои қабулқунандаи муҳочирон бо дарназардошти манфиатҳои давлатӣ ва кафолати ҳифзи ҳуқуқи манфиатҳои муҳочирони кишварамон;

3. Таъмини идорақунии давлатии равандҳои муҳочират тавассути созон додани вазорат ва ё кумита оид ба муҳочират ва диаспораҳо дар заминаи Хадамоти муҳочирати Вазорати меҳнат, муҳочират ва шугли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон.

#### **Адабиёт:**

1. Бабаев А. А., Джуразода Т. *Возвращение трудящихся мигрантов – граждан Республики Таджикистан: проблемы и новые вызовы*. Душанбе. 2016. - С. 31.

2. Доклад *Всем.банка.* 2018. [/fergana.agency/news/124793;](https://fergana.agency/news/124793;)  
<https://asuaplus.tj.info^tajikistan^socletu^obem-;>

3. Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 29 майи соли 2010, № 277 оид ба тасдиқи Концепсия дар бораи ҷалби ҳамватанони бурунмарзӣ ҳамчун шарикони рушди кишвар.

4. Маълумоти Намояндагии Хадамоти федералии муҳочирати Россия дар Тоҷикистон, соли 2016.

5. *Миграционные процессы Республики Таджикистан в условиях глобализации*. Душанбе. 2020. – С. 117. Тоҷикистон: 20-соли истиқлолияти давлатӣ. Омори ҳарсолаи Агентии омили назди Президенти ҶТ. 2011. – С. 130-131, 152-155.

6. Мутобиқи маълумоти Вазорати меҳнат, муҳочират ва шугли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2020. Маълумоти Намояндагии Хадамоти федералии муҳочирати Россия дар Тоҷикистон, соли 2016.

7. Натиҷаҳои пурсиши сотсиологӣ, ки аз тарафи кормандони Академияи идорақунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз моҳи ноябри соли 2020 то моҳи феввали соли 2021 гузаронида шуд.

8. [Ru.wikipedia.org/wiki/Гастарбайтеры\\_в\\_России](http://Ru.wikipedia.org/wiki/Гастарбайтеры_в_России)

9. <https://tj.sputniknews.ru/20190906/VB-nazval-Tadzhikistan-stranoy-s-samym-nizkim-urovнем-urbanizatsii-v-TsA-1029805503.html>

10. <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/press-release/2019/04/08/record-high-remittances-sent-globally-in-2018>

11. <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/press-release/2021/11/17/remittance-flows-register-robust-7-3-percent-growth-in-2021>.

12. Бабаев А.А., Исламов С.И. Роль мигрантов и диаспор в процессе социально-экономического развития Республики Таджикистан. Журнал “Экономика Таджикистана”, №3. ISSN 2310-3957. Душанбе. 2018. - С. 115.

13. Бабаев А.А. Проблемы управления миграционными процессами и факторы, способствующие региональной интеграции. Журнал “Экономика Таджикистана”, №1. ISSN 2310-3957 Душанбе. 2017. – С. 138.

Бабаев А.А.

## **РОЛЬ ДЕНЕЖНЫХ ПЕРЕВОДОВ ТРУДЯЩИХСЯ-МИГРАНТОВ, ДИАСПОР И ЗАРУБЕЖНЫХ СООТЕЧЕСТВЕННИКОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ**

**Институт экономики и демографии НАНТ**

*В данной статье изучены вопросы о роли денежных переводов трудящихся-мигрантов, диаспор и зарубежных соотечественников в обеспечении индустриальной трансформации сельской местности. Отмечено, что в период индустриального перехода меняется мировосприятие людей к труду, научным открытиям, вкладу в ускоренное развитие производства и повышения доходов населения, образованию мирового рынка продукции и разных видов услуг, а также меняется отношение людей относительно других жизненных ценностей в обществе.*

*Автор анализирует международную практику и приводит результаты социологического опроса по привлечению и эффективному использованию денежных*

переводов в развитии страны и сельской местности. Также, раскрыты имеющиеся проблемы по урегулированию миграционных процессов и переселения в другие страны большого количества специалистов, в том числе из промышленной сферы, исходя из чего предлагаются соответствующие выводы.

**Ключевые слова:** денежные переводы, индустриальная трансформация сельской местности, трудящиеся-мигранты, диаспоры и зарубежные соотечественники, ускоренное развитие страны.

Babaev A.A.

## THE ROLE OF LABOUR -MIGRANTS REMITTANCE, DIASPORA, AND FOREIGN COMMUNITIES IN ENSURING THE INDUSTRIAL TRANSFORMATION OF THE RURAL AREAS

Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan

*The author reviews the role of remittances from labour migrants, diasporas, and foreign communities in ensuring the industrial transformation of rural areas in this article. It is noted that during the period of industrial transition, people's attitude to work, scientific discoveries, contribution to the accelerated development of production, and increase in incomes of the population, the formation of a world market for products and various types of services is changing. As well as changing the attitude of people regarding other life values in society.*

*The author analyzes international practice and presents the results of a sociological survey on the attraction and effective use of remittances in the development of the country and rural areas. Also, the existing problems in the settlement of migration processes and the resettlement of a large number of specialists to other countries, including those from the industrial sector, are revealed and offer appropriate conclusions.*

**Keywords:** remittances, the industrial transformation of rural areas, labour migrants, diasporas and foreign communities, accelerated development of the country.

### **Сведения об авторе:**

**Бабаев Анвар Абдуллоевич**, к.э.н., ведущий научный сотрудник отдела демографических исследований ИЭиД НАНТ.

УДК 314.5

Субхонов А.И.

**ИССЛЕДОВАНИЯ ВОПРОСОВ РАЗВИТИЯ БРАЧНО-СЕМЕЙНЫХ ОТНОШЕНИЙ  
В НОВЫХ УСЛОВИЯХ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН****Институт экономики и демографии НАНТ**

*Данная статья посвящается исследованию брачно-семейных отношений населения Республики Таджикистан. В ней отражены обеспокоенность Правительства Республики Таджикистана вопросами семьи, нормативно-правовые акты и Государственные Программы, посвященные вопросам семьи. На основе официальных статистических данных проанализировано текущее состояние брачно-семейного населения и определены закономерности формирования семьи. В условиях рыночной экономики принципы о семье религии Ислам рассматриваются как пути улучшения брачно-семейных отношений.*

**Ключевые слова:** семья, брачность, разводимость, религия Ислам, закономерность, рыночная экономика, кризис семьи.

Переход к рыночной экономике в стране до сих пор не произошел. К примеру, отсутствуют четкие механизмы формирования ценообразования, хотя оно должно формироваться на основе спроса и предложения. Отсутствие свободной конкуренции не позволяет предпринимателям производить те товары, которые необходимы покупателем и другие. В связи с этим, отсутствие четкого механизма реализации модели рыночной экономики, косвенно или прямым образом влияет на матримониальное поведение населения. А исходным путем формирование семьи и брака является матримониальное поведение население, который очень сильно зависит от состояния экономики страны в целом и, в связи с этим исследование вопросов семьи является важным.

Семья, как социальный институт, ежедневно претерпевает изменения, происходящие в условиях рыночной экономики, а именно, такие изменения, как социальные, экономические, политические, экологические, религиозные, которые окружают семью со всех сторон и впоследствии, возникает «кризис семьи». В ежегодном Послании Основателя мира и национального единства – Лидера нации, Президента Республики Таджикистан, уважаемого Эмомали Рахмона затрагиваются вопросы роста населения, формирования и развития семьи, ее важности и роли в развитии общества в целом. Например, в своем Послании 2018 года он отмечал, что численность населения достигла 9,1 миллиона человек в 2018 году, и согласно прогнозам, численность населения страны к 2023 году достигнет 10 миллионов человек [1].

Это говорит о том, что ожидается большая нагрузка на брачный рынок и в связи с этим, необходимо разработать комплекс механизмов для урегулирования брачно-семейных процессов. Необходимо иметь четкое представление о том, что демографические процессы в каждой стране имеют свои особенности. Данный процесс требует разработки особого комплекса механизмов его регулирования, поэтому при формировании демографической политики должны будут учтены многие интегрированные научные достижения, накопленные демографами, социологами, экономистами, психологами, историками, медиками.

В целях четкого представления «кризиса семьи» необходимо обратиться к понятию слова «кризис». В словаре переводчика «АВВУУ Lingvo 12 Multilingual» слово «crisis» переводится как поворотный пункт, перелом (**имеются синонимы слова кризис - спад, развал, распад, упадок, депрессия**). В нашем случае, «кризис семьи» означает – распад семьи, расторжение брака семьи и т.д. Слово кризис используется в различных сочетаниях социальной науки. Например, имеется такое словосочетание, как демографический кризис в демографической энциклопедии 2013 года издания: 1) резкое сокращение численности населения в результате опасных стихийных явлений, пандемий, войны, изменения социально-экономических условий и т.д., когда резко снижается рождаемость (и, возможно, увеличивается смертность), так что численность населения сокращается; и другая форма демографического кризиса - 2) быстрый рост

населения, если он вызывает резко неблагоприятные социальные, экономические и экологические, и другие последствия.

По данному вопросу был проведен глубокий анализ местным ученым демографом - Исломовым Ф.С., который в своей монографии отмечает, что «Исследование закономерностей формирования семьи и их устойчивости имеет важное значение для познания законов социального и демографического развития, поскольку формирование семьи (брачность) тесно взаимосвязано со всеми другими явлениями, в первую очередь, с рождаемостью».

Автор данной статьи в своей работе, посвященной многоженству, в 2010 году отмечает, что «Низкий социально-экономический уровень в стране вынуждает регулировать демографическое поведение населения, в силу чего в Республике Таджикистан наблюдается отрицательное развитие некоторых демографических процессов, которое особенно отразилось на стабильности брачно-семейных отношений» [2].

Исламов С.И. в своей монографии «Биосоциальное развитие человека» подчеркнул следующее: «... для объяснения тенденций демографического перехода надо знать не только показатели рождаемости, смертности и миграции, но и брачности, разводимости, типы семей населения, а также мотивационного демографического поведения и т.д.». Да, мы согласны с этим выводом, и наше согласие выражается в том, что демографический переход [3], и три основных элемента демографического процесса – рождаемость, смертность и миграция населения в основном зависят от типов и формы семей, а также реализации различных ее функций в самой семье. Очевидно, что «воспроизводство самого человеческого капитала неразрывно связано с воспроизводством населения и его численностью, и формирование и развитие современного общества невозможно без положительного демографического развития, включая как рост населения, так и улучшение качества воспроизводства этого населения. При этом значение демографического фактора начинает играть важную роль не только для стран с низким (и даже отрицательным) естественным приростом населения, но также и для тех стран, которые имеют положительное сальдо естественного прироста» [4, 28].

По данному вопросу Маркс К. и Энгельс Ф. говорили: «... Люди, ежедневно заново производящие свою собственную жизнь, начинают производить других людей, размножаться: это – отношение между мужем и женой, родителями и детьми, семья. Эта семья, которая вначале была единственным социальным отношением, впоследствии, когда умножавшиеся потребности порождают новые общественные отношения, а размножившееся население – новые потребности, становится подчиненным отношением и должна тогда рассматриваться, и изучаться согласно существующим эмпирическим данным, а не согласно «понятию семьи» [5].

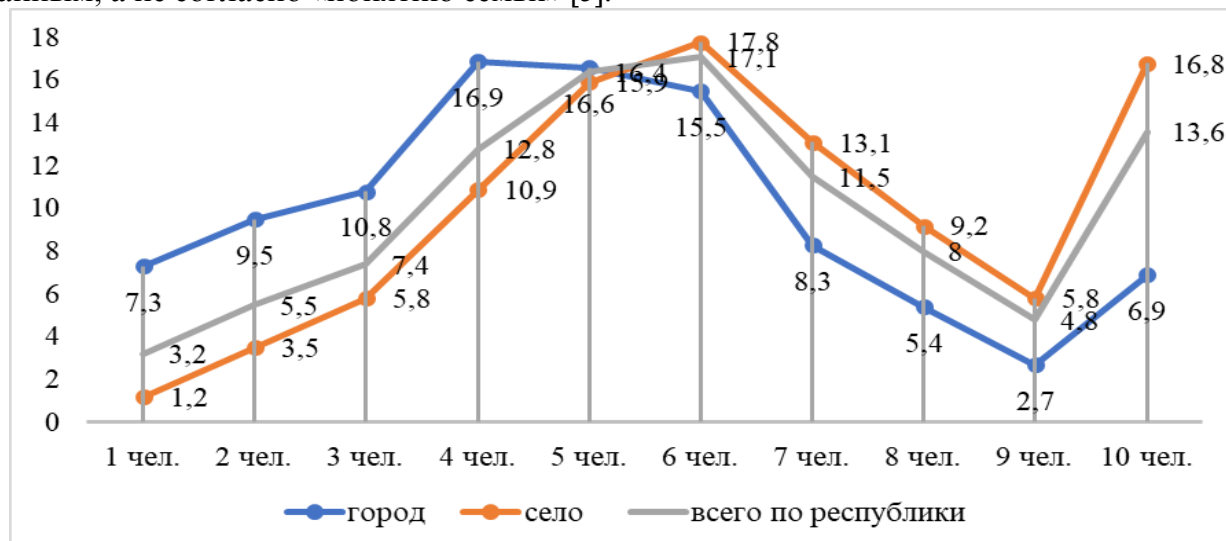


Диаграмма 1. Численность домохозяйств (семей) в РТ по состоянию на 2010 г. (в %) [6].



В Республике Таджикистан в 2010 году численность семей насчитывала 1197187, и в Послания Президента Республики Таджикистан в 2018 году, отмечается, что численность семей увеличилась до 1 млн. 400 тыс., там же упоминается [7], увеличение в процентном отношении составляет – 16,9% или  $\approx 17\%$ . В нашем исследовании отражены данные по этому вопросу 2010 год (по результатам переписи населения, к сожалению, данные переписи населения 2020 года пока официально не опубликованы).

В 2010 году среднее число семьи составляло – 6,2 человек, в городских местностях проживали 32,3%, и в сельских местностях - 67,7%, в то же время, если элементарно посчитать средний размер семьи (домохозяйство [8]) в 2018 году, то он составлял - 6,4 человек, отсюда можно сделать вывод, что наблюдается расширение семьи за счет среднедетной семьи [9] (нуклеарной семьи, состоящей из родителей и детей). Если проанализировать глубже, на наш взгляд из-за дороговизны жилья, земли для постройки домов, в целом, неудовлетворительный социально-экономический уровень не позволяет отделиться от родительской семьи и приобрести молодоженам собственное жилье. Относительно вопросов обеспечения жильем населения, в НСР РТ на период 2030 г. отмечено:

– развитие первичного рынка ипотечного кредитования, в том числе через формирование и внедрение стандартов ипотечного кредитования, стимулирование технической и финансовой устойчивости банковской деятельности;

– создание условий для формирования вторичного рынка ипотечного финансирования;

– содействие целевому формированию накоплений средств населением с целью приобретения жилья, в том числе с помощью строительства сберегательных кооперативов;

– формирование системы поддержки в доступе к жилью, в том числе молодым семьям, молодых специалистов.

Далее, семьи, состоявшие из 10 человек и более, в целом по республике, составили – 13,6%, в городе - 6,9% и в селе - 16,8%, то есть почти 14,0% в республике семьи состоят из 10 человек и более, доля таких семей в сельских местностях больше чем в городских.

Можно сказать, что формировалась закономерность для республики иметь среднедетные и расширенные (многопоколенные) семьи в условиях рыночной экономики.

Ухудшение социально-экономической инфраструктуры, особенно в сельских местностях, стало фактором усиления мобильности населения, и в результате молодая часть населения активно началась включиться в процесс внешней трудовой миграции, усилилась маятниковая миграции, учебная миграция, и весь этот процесс начал влиять на количественные и качественные характеристики населения, семьи, и в дальнейшем привел к ухудшению брачно-семейных отношений населения.

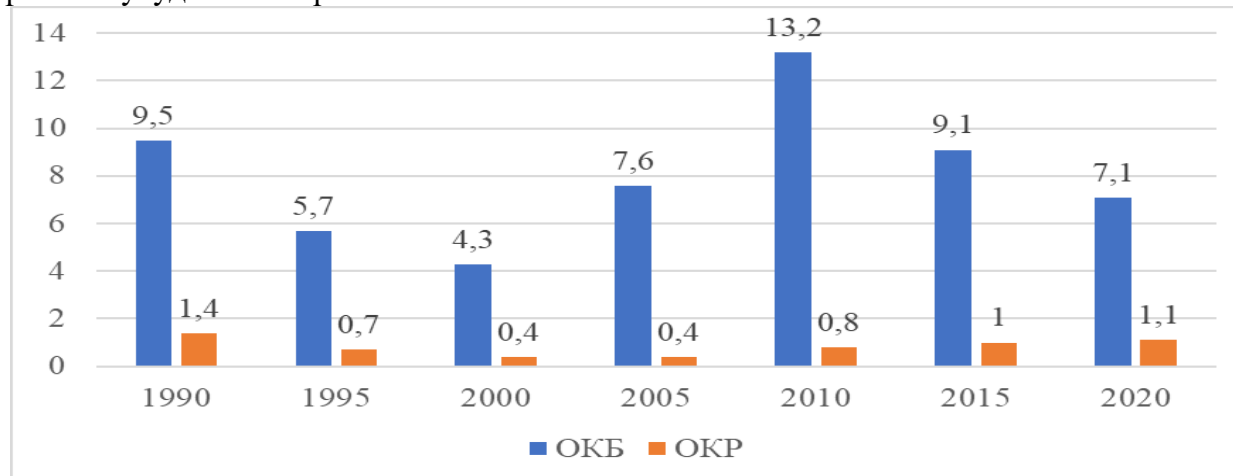


Диаграмма 2. Общие коэффициенты брачности и разводимости населения в РТ за 1990-2020 гг. (в %) [10, 352].

Как видно из диаграммы, динамики брачности и разводимости населения имеют зигзагообразный характер, который свидетельствует о событиях, которые повлияли на эти динамики. Во-первых на брачность населения повлияла гражданская война (1992-9 гг.), которая не позволяла своевременно регистрировать бракосочетание, и, во-вторых, по официальным данным самый высокий пик брачности приходится на 2008 год – 14,6‰ – причинами являются то, что поколение рожденных в конце 1989 году являлось самым высоким в истории республики (-38,8‰) и перорально в республике был принят Закон РТ «Об упорядочении традиций, торжеств и обрядов в РТ» в 2007 году, который был направлен на защиту истинных ценностей национальной культуры и уважением к народным обычаям для повышения социального и экономического уровня жизни граждан Республики Таджикистана. Далее, динамика общего коэффициента брачности снижается, что можно связывать со снижением рождаемости населения, внешняя миграция населения, недоучет бракосочетания и другие факторы. Динамика разводимости населения, к сожалению, из года в год повышается. К примеру, в 2020 году число разводов в республике было 10532, в то время число браков было 67100. Исходя из этих объяснений можно сделать заключение, что действительно брачно-семейные отношения необходимо исследовать глубже. Но необходимо отметить, что роль религии Ислама в сохранении устойчивости семьи очень большая и поэтому необходимо усиленно проводить агитационные работы об религиозных аспектах брачности и разводимости населения.

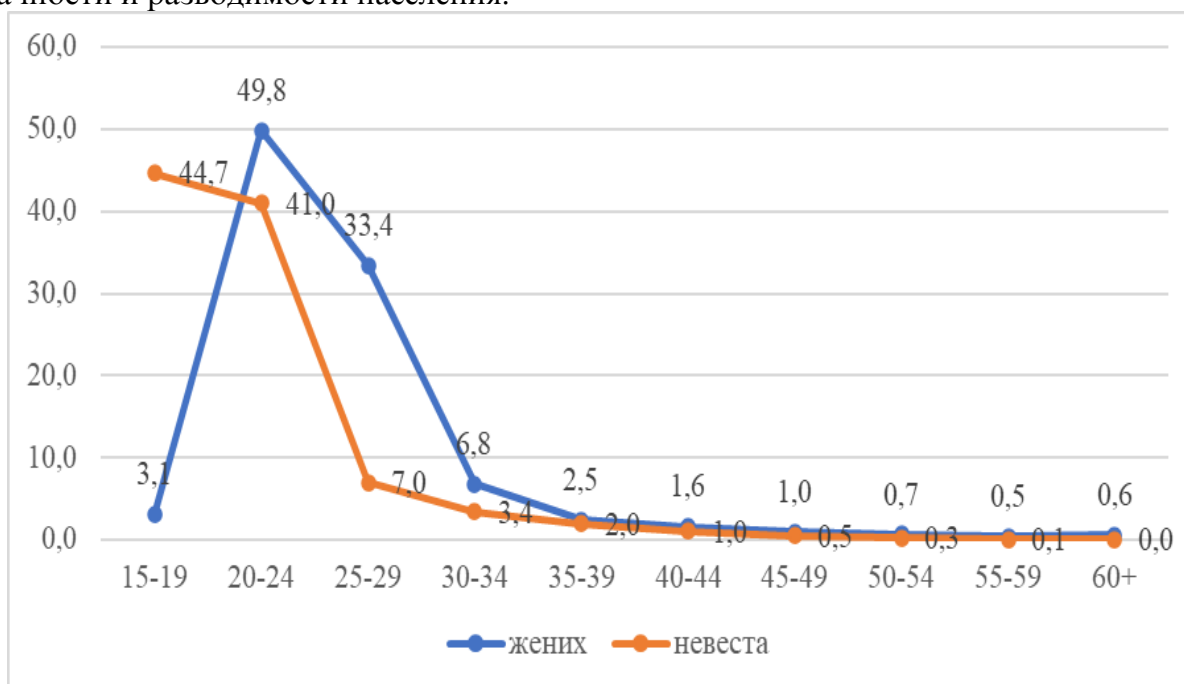


Диаграмма 3. Браки по возрасту и полу в РТ в 2020 г. (в %) [10, 364-366].

Анализ статистических данных диаграммы 3 свидетельствует о том, что на брачном рынке мужчины создают семью в основном в возрасте 20-24 года и 25-29 лет, что способствует повышению рождаемости населения, и невесты вступают в брак в основном в возрасте 18 лет. Необходимо, отметить, что в республике с 2010 года мужчины и женщины имеют право вступать в первый брак в возрасте 18 лет, но до этого женщины имели право вступать в брак в 17 лет и, в связи с ухудшением состояния на брачном рынке, было внедрено изменение в возрасте вступления в первый брак. Следовательно, можно сделать вывод, что в Таджикистане сохранилась и сохраниться надолго закономерность формирования семьи, присущая развивающимся странам, особенно в Таджикистане в условиях, когда наблюдается стагнация социально-экономического развития и урбанизация.

Данные диаграммы 4 показывают активный возраст расторжения брака для обоих полов приходится на 25-29 лет для мужчин – 21,1%, для женщин 17,7%. Наверно, это связано с появлением ребенка-первенца, и с соответствующими расходами, супруги до

сих пор находятся в процессе адаптации друг к другу совершенно в новых условиях. Статистические данные показывают, что возраст вступления в первый брак в 2020 году для мужчин составлял 26 лет, для женщин - 21,9 лет.

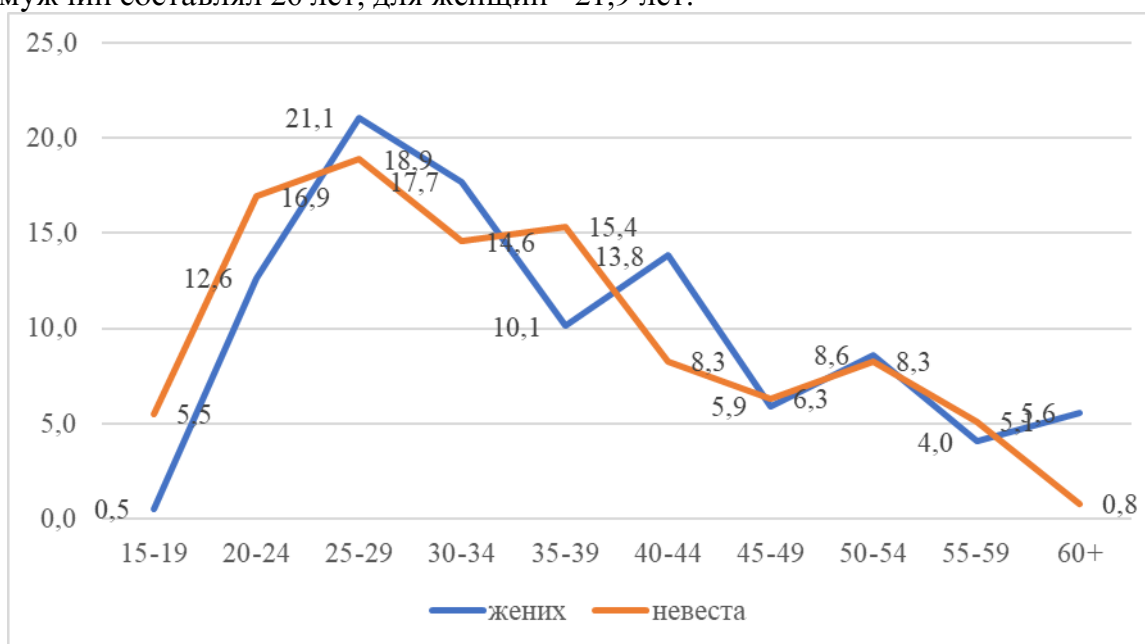


Диаграмма 4. Разводы по возрасту и полу в РТ в 2020 г. (в %) [10, 364-367, 368].

Необходимо обратить внимание на один важный момент - женщины первыми расторгают брак в возрасте от 15-19 лет – 12,6%, когда в этом же возрасте мужчины расторгают брак - 5,6 %, то есть женщины больше расторгают свои браки. Далее, мужчины активно участвуют в расторжении своих браков после 25-29 лет. Именно в этом возрасте они становятся более или менее экономически благополучными, быстро находят себя более или менее стабильную работу, активно участвуют в трудовой миграции, то есть, когда мужчины становятся потенциальными брачными партнерами на брачном рынке, независимо от их брачного статуса, а некоторые женщины, которые имеют жизненный опыт, расторгнувшие свой предыдущий брак, находятся в поиске нового бракосочетания.

Однако у женщин, в силу объективных причин (не способность выполнять трудную физическую работу, дети от настоящего брака, отсутствие конкурентоспособности на брачном рынке) это является сдерживающим фактором от расторжения брака в сторону сохранения семьи.

Подводя итоги, хотелось указать на то, что в условиях рыночной экономики семья, в основном, исследуется с точки зрения обеспечения рынка труда, трудовых ресурсов, где вопросы ее устойчивости являются второстепенным по важности.

К сожалению, динамика разводимости из года в год увеличивается. Например, по сравнению с 2010 годом, разводимость населения увеличилась на 42,9 % в течение 10 лет, что касается брачности населения, то она снижается объективно из-за снижения количества суммарного коэффициента рождаемости на 50,2 % в 2020 году.

Здесь нас беспокоят вопросы разводимости, ведь они отрицательно отражаются на качественных изменениях общества и семьи, а это в своё время отразится на развитии социально-экономического развития. Следующим важным моментом является то, что большая доля населения республики исповедует религию Ислам, и поскольку данная религия не приветствует разводимость, в следствие чего появляются очаги конфликтов, ссоры, самоубийства, проституция и другие отрицательные последствия.

Об отрицательных чертах семьи в капиталистическом строе - впервые эти проблемы буржуазного брака, семьи, воспитания и образования К. Маркс и Ф. Энгельс отразили в 1847 году в «Манифесте коммунистической партии». На обвинения коммунистов со стороны буржуазии в уничтожении семьи они ответили, что

буржуазная семья «находит свое дополнение в вынужденной бессемейности пролетариев и в публичной проституции. Буржуазная семья естественно отпадает вместе с отпадением этого ее дополнения, и обе вместе исчезнут с исчезновением капитала» [11].

После изучения имеющихся материалов, литературы, статистических данных, национальных стратегий и программ необходимо сделать вывод, что вопросы семьи и ее развития очень актуальны, а проблемы социально-экономического характера в последние годы требуют своевременного решения, и, на наш взгляд, необходимо работать по следующим направлениям:

- разработать Концепцию государственной семейной политики с учетом новых возможностей и вызовов глобализации;
- обеспечить достойное рабочее место с достойной заработной платой и с хорошими условиями;
- повышать доступность и адресность обеспеченности жильем молодых семей и в целом населения;
- разработать и апробировать механизмы для мониторинга разработанных нормативно-правовых документов;
- активно пропагандировать религиозные аспекты брачности и разводимости населения в средних школах, в вузах, поскольку все-таки на уровне сознания, брачные-семейные отношения населения регулируются нормами и правами религией Ислама.

#### Литература:

1. <http://www.president.tj/ru/node/19089>
2. Субхонов А.И. *Современные проблемы демографического развития Республики Таджикистан*. Душанбе: Ирфон, 2010. - С. 97.
3. *Демографическая энциклопедия*. /Редкол.: Ткаченко А.А., Аношкин А.В., М.Б. Денисенко и др. – М.: ООО «Издательство «Энциклопедия», 2013. - С. 241 – 242. (Демографический переход – это теоретическая конструкция, объясняющая закономерности смены типов воспроизводства населения на основе выявления взаимосвязей и зависимостей между динамикой демографических процессов и социально-экономическим развитием).
4. *Бабаджанов Р.М. Воздействие демографических процессов на формирование человеческого капитала // Экономика Таджикистана, №3, 2021. – с. 27-34.*
5. Маркс К., Энгельс Ф. *Фейербах. Противоположность материалистического и идеалистического воззрений*. М., 1966.
6. *Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Жилищный фонд и жилищные условия населения Республики Таджикистан, Том VIII, Душанбе, 2010. - С.6-12.*
7. <http://www.president.tj/ru/node/19089>
8. *Демографическая энциклопедия*. /Редкол.: Ткаченко А.А., Аношкин А.В., М.Б. Денисенко и др. – М.: ООО «Издательство «Энциклопедия», 2013. - с. 267. Определение домохозяйство во многом зависит от социально-экономической условий данной страны, по рекомендации ООН для переписи населения в понятии «домохозяйство» выделяют бытовой уклад, в рамках которого члены «домохозяйство» обеспечивают себя всем необходимым для нормальной жизни.
9. *Демографическая энциклопедия*. /Редкол.: Ткаченко А.А., Аношкин А.В., М.Б. Денисенко и др. – М.: ООО «Издательство «Энциклопедия», 2013. - С.745. Среднедетный (1-2 ребёнка) – С точки зрения роли в воспроизводстве население, а также с позиций социальной психологии семьи делят на малолетние (1-2 ребёнка), среднедетный (3-4 ребёнка), и многодетные (5 и более), хотя это деление может различаться по странам.
10. *Демографический ежегодник Республики Таджикистан, 2021. – 380.*
11. *Марксизм о браке, семье, воспитании и образовании (интернет-источник).* <http://communism21.org/abc/17>

Субхонов А.И.

**ТАҲҚИҚИ МАСЪАЛАҲОИ РУШДИ НИКОҲ ВА ОИЛАДОРӢ ДАР ШАРОИТИ  
ТАҒӢИРӢБАНДАИ ҶУМӢУРИ**

**Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Мақолаи мазкур ба омӯзиши муносибатҳои никоҳ ва оиладории аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон бахшида шудааст. Дар он ғамхорӣи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба масъалаҳои оилавӣ, санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ ва Барномаҳои давлатӣ, ки ба масъалаҳои оила бахшида шудаанд, инъикос ёфтаанд. Дар асоси маълумоти омори расмӣ ҳолати имрӯзаи аҳолии никоҳ ва оила таҳлил гардида, шакли ташаккули оила муайян карда шуд. Дар шароити иқтисоди бозорӣ асосҳои дини ислом яке аз роҳҳои беҳтар намудани муносибатҳои никоҳ ва ва оила доништа мешавад.*

**Калидвожаҳо:** оила, ақди никоҳ, талоқ, дини Ислом, қонуният, иқтисоди бозорӣ, бӯҳрони оилавӣ.

Subkhonov A.I.

**DEVELOPMENT OF MARRIAGE AND FAMILY RELATIONS  
IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

**Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan**

*This article is devoted to the study of marriage and family relations of the population of the republic during the years of independence. It reflects the concern of the Government of the Republic of Tajikistan with family issues, legal acts, and State Programs, which are devoted to family issues. On the basis of official statistics, the current state of the marriage and family population is analysed and the pattern of family formation is determined.*

*In a market economy, the norms and rules of the religion of Islam are considered one way to improve marriage and family relations.*

**Keywords:** family, marriage, divorce, Islam religion, regularity, a market economy, family crisis.

**Сведения об авторе:**

**Субхонов Акбар Идрисович** – к.э.н., заведомом «Демографических исследований» Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана (ИЭД НАНТ).

УДК 316.776

Акрамов Ф.Ш.

**МИГРАНТЫ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ И ПРОБЛЕМЫ ИХ ЛЕГАЛИЗАЦИИ****Институт демографических исследований Российской Академии Наук**

*Статья посвящена исследованию вопросов, определяющих тенденции миграционных процессов в России на современном этапе цифровой трансформации российской экономики, анализу мобильности населения и трансформации рынка труда. В соответствии с реализуемой в России государственной миграционной политикой, основной целью определены создание благоприятной миграционной ситуации, защита отечественного рынка труда, и поддержание мира и согласия в обществе. Для реализации этой цели необходимо чёткое понимание текущей миграционной ситуации, постоянный мониторинг динамики и структуры внутренней и международной миграции, совершенствование миграционного законодательства, экспертная поддержка со стороны научного сообщества, специалистов российских министерств и ведомств, международных организаций, неправительственных организаций, занимающихся вопросами помощи мигрантам. Для решения проблемы легализации трудовых мигрантов необходима разработка прозрачных и доступных сервисов, в том числе цифровых, помогающих иностранным мигрантам в оформлении необходимых разрешительных документов, поиске работы и жилья, получении медицинской помощи, доступа к образовательным услугам. В заключение сделан вывод о том, что основной задачей в миграционной сфере, направленной на обеспечение прав трудовых мигрантов и снижение рисков нелегальной миграции, в условиях цифровой трансформации миграционной сферы является дальнейшая разработка и совершенствование прозрачных и доступных цифровых сервисов для упрощения миграционных процедур и содействия иностранным мигрантам в трудоустройстве, адаптации и интеграции в принимающем обществе.*

**Ключевые слова:** трудовые мигранты, цифровая экономика, мобильность, трансформация рынка труда, легализация мигрантов.

Для большинства стран и регионов мирового пространства миграционные процессы представляют собой важнейший ресурс демографического и социально-экономического развития. В соответствии с положениями государственной миграционной политики, реализуемой в России в настоящее время, основной целью ставится создание благоприятной миграционной ситуации, способствующей достижению задач в сфере социально-экономического, пространственного и демографического развития страны, повышение уровня качества жизни населения страны, обеспечение безопасности, защита отечественного рынка труда, поддержание мира и согласия в обществе, сохранение русской культуры, русского языка и историко-культурного наследия народов России [1].

Для реализации этой цели необходимо чёткое понимание текущей миграционной ситуации, постоянный мониторинг динамики и структуры внутренней и международной миграции, совершенствование миграционного законодательства, экспертная поддержка со стороны научного сообщества, специалистов российских министерств и ведомств, международных организаций, неправительственных организаций, занимающихся вопросами помощи мигрантам [2].

В рамках научно-практических мероприятий, проходящих в нашей стране ежегодно удастся объединить усилия ведущих российских и зарубежных специалистов в области миграции по гармонизации российских и международных практик управления миграцией, взаимодействия по ключевым проблемам адаптации и интеграции мигрантов на территории проживания, по снижению негативных эффектов воздействия внешних шоков (экономических и политических кризисов, пандемий и т.п.) на положение мигрантов в принимающем обществе.

Российская Федерация на протяжении многих лет входит в первую пятёрку государств с высокой численностью международных мигрантов, что объясняет интерес учёных к теме трудовой миграции и необходимость исследований, направленных на

решение проблемы легализации трудовых мигрантов, особенно в период цифровой трансформации экономики [3].

Цель работы – выявить проблемы, связанные с нелегальной трудовой миграцией и рассмотреть пути их решения с помощью цифровизации миграционной сферы.

Рассмотрение проблем легализации трудовых мигрантов в условиях цифровизации миграционной сферы проведено на основании действующих нормативно-правовых актов [1; 2], исследования миграционных процессов в Российской Федерации и привлекательности регионов для трудовых мигрантов [3], статистических данных деятельности Министерства внутренних дел Российской Федерации [4] и отчетов российских экспертов, изучающих миграционные процессы и цифровую трансформацию миграционной сферы [5].

Основной мировой поток международных мигрантов составляют трудовые мигранты, которые перемещаются с целью поиска работы [3]. По данным Министерства внутренних дел РФ, за январь-декабрь 2021 года в России было поставлено на миграционный учёт иностранных граждан и лиц без гражданства более 13 млн. человек, за аналогичный период 2020 года – порядка 10 млн. человек. В качестве самой распространенной цели въезда указывалась «работа» [4].

Однако, следует отметить, что не все иностранцы, указывающие целью своего приезда работу, в дальнейшем трудоустраиваются в России официально. В этой связи число нелегальных мигрантов рассматривается как разница между численностью тех, кто заявлял, что собирается трудиться в России, и численностью разрешительных оформленных документов для работы за отчётный период (патентов, разрешений на работу). Отдельную категорию составляют трудовые мигранты из четырёх стран СНГ, которые входят в Евразийский экономический союз (Армения, Беларусь, Казахстан, Киргизия), что позволяет им работать без разрешений в России, которые также учитываются как потенциальная рабочая сила.

Очень часто трудовые мигранты, въезжающие в страну, рассматриваются принимающим обществом в роли конкурентов на национальном рынке труда. Данные опросов «Левада-Центра», проводимые в июне 2013 года, в августе 2019 года и в декабре 2021 года, свидетельствуют, что большая часть местного населения (57% опрошенных в 2021 году, ответивших «определенно, да» и «скорее, да») считает присутствие мигрантов чрезмерным и рабочие места, которые они занимают снижают возможности трудоустройства для местных жителей [5] (рис 1).

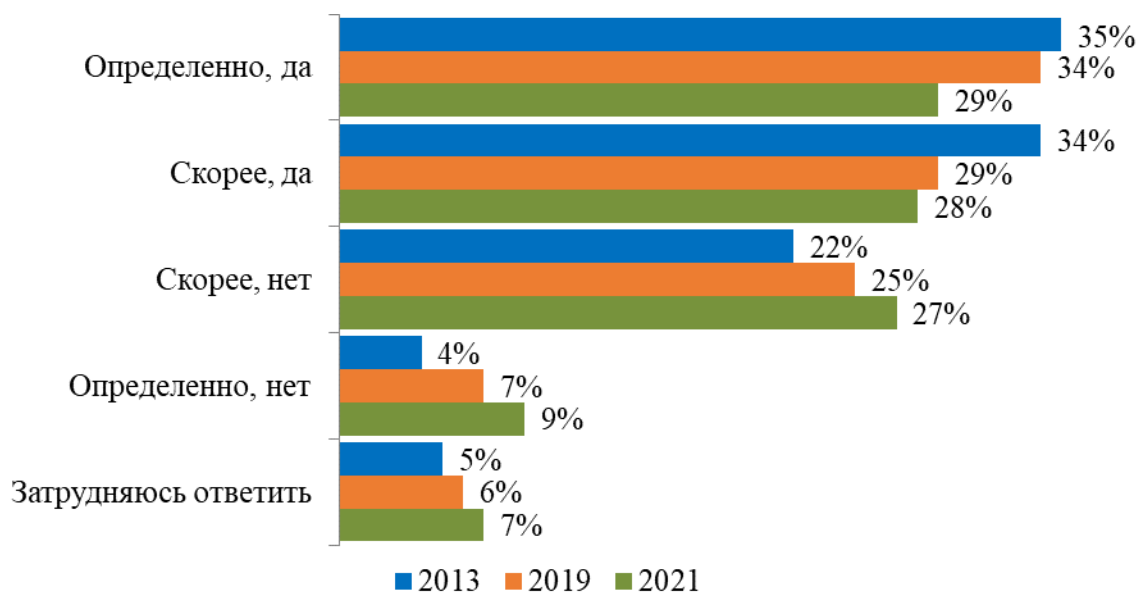


Рисунок 1. Ответы на вопрос: «Согласны ли Вы с тем, что присутствие мигрантов в Вашем городе/районе чрезмерно?», 2013-2021 гг.



Тем не менее, по сравнению с 2019 годом на 6 п.п. в 2021 году снизилась доля респондентов, считающих, что присутствие мигрантов в их городе или регионе чрезмерно и на 5 п.п. в 2021 году выросла доля респондентов, которые стали более дружелюбно настроены к присутствию трудовых мигрантов.

Одной из ключевых проблем международной миграции выступает теневая сторона занятости и риск нелегальной миграции в России. Во-первых, нелегальная занятость трудовых мигрантов приносит ущерб экономическому положению региона, в котором трудятся такие мигранты, ведь с заработка не уплачиваются налоговые отчисления в бюджетную систему. Во-вторых, сами мигранты, участвуя в неофициальной занятости, находятся в уязвимом положении, провоцируя работодателей на нарушение прав (отъём документов, задержки или невыплаты заработной платы, отсутствие медицинской помощи и т.д.) [3].

Таким образом, основные проблемы, с которыми сталкиваются иностранные мигранты в принимающих государствах: трудности с поиском работы и трудоустройством; занятость на работах, не соответствующих специальности или квалификации; высокий уровень концентрации трудовых мигрантов в некоторых отраслях экономики; отсутствие деловых и социальных контактов; дискриминация, связанная с плохими навыками владения языком в принимающей стране; эксплуатация иностранных мигрантов в неформальной занятости и пр.

В рамках исследования необходимо отметить, что в 2021 году в России максимально снизился за последние девять лет уровень показатель внутренней миграции, так, всего 3,5 млн. человек осуществили переезд из одного региона нашей страны в другой. Среди граждан, сменивших регион, больше чаще присутствует категория лиц трудоспособного возраста (мужчины от 16 до 59 лет и женщины от 16 до 54 лет) – 2,4 млн. человек. Данные Росстата свидетельствуют, что чаще всего меняют место жительства, переезжая из одного региона в другой, лица в возрасте от 30 до 34 лет (413 тыс. человек), чуть реже – от 20 до 24 лет (403 тыс. человек).

Уже давно в Российской Федерации планировался переход к электронным формам передачи индивидуальных данных о мигрантах на основе ППО «Территория» из органов ФМС (ныне – МВД) в Росстат. Так, с апреля 2016 года были переданы функции ФМС России МВД, создано ГУВМ МВД. Далее, произошла приостановка (практически на два года) развития имевшихся электронных систем, был закрыт доступ к базам данных и переданы все автоматизированные системы учета в ДИТСиЗИ МВД, смена команды, связанной с работой этих систем, в центральном аппарате, сокращение и замещение специалистов в регионах. Только недавно удалось вернуться к вопросу предоставления первичной информации в электронном виде, только по иностранным гражданам и по очень ограниченному кругу переменных.

В настоящее время идет разработка и внедрение специального цифрового сервиса – суперсервис «Трудовая миграция онлайн», который призван упростить трудовым мигрантам взаимодействие с ведомствами на разных этапах пребывания и работы в России, позволит сократить время и бумажные процедуры при оформлении и продлении патентов на работу. С помощью суперсервиса работодатели, оформляющие на работу трудовых мигрантов, смогут эффективнее контролировать заключение трудовых договоров и начисление налогов и взносов с оплаты труда. Основные преимущества использования цифровых сервисов в миграционной сфере представлены на рис. 2:

Таким образом, можно выделить положительные факторы цифровизации услуг в миграционной сфере:

- 1) сокращение ресурсов при оказании государственных услуг;
- 2) упрощение действий со стороны трудового мигранта;
- 3) исключение бумажных документов;
- 4) использование современных и удобных каналов взаимодействия.





**Рисунок 2. Основные преимущества цифрового сервиса для трудовых мигрантов**

Цифровая реальность не отменяет и не решает всех проблем «традиционных» источников данных о населении и миграции, ими все равно придется заниматься, но цифровизации в миграционной сфере имеет огромный потенциал новых технологий и новых видов данных для информационного обеспечения исследований и управленческих решений.

В условиях цифровой трансформации миграционной сферы необходимо продолжение и дальнейшее расширение обмена результатами научных исследований российских и зарубежных учёных в области изучения миграционных процессов с целью выявления их региональных особенностей, определения приоритетов миграционной политики, управления миграционными процессами, а также использования на отечественном рынке труда опыта зарубежных стран в части наиболее успешных практик адаптации и интеграции трудовых мигрантов в принимающее общество.

Сейчас особенно важно активизировать взаимодействие научных коллективов академических институтов и образовательных организаций с федеральными и региональными органами власти, профильными министерствами и ведомствами, а также Главным управлением по вопросам миграции МВД РФ по выработке научно обоснованных решений для управления миграционными процессами на разных территориальных уровнях и эффективного их внедрения в практику соответствующих служб.

В области обеспечения прав иностранных мигрантов и снижения рисков нелегальной трудовой миграции, на наш взгляд, необходимо рекомендовать профильным министерствам и ведомствам дальнейшую разработку прозрачных и доступных сервисов, в том числе цифровых, помогающих мигрантам в оформлении необходимых разрешительных документов, поиске работы и жилья, получении медицинской помощи, доступа к образовательным услугам.

Немаловажное значение для трудовой деятельности иностранных мигрантов имеет доступность медицинских услуг. С этой целью необходима разработка единой системы мониторинга (индикаторов) состояния здоровья мигрантов; развитие информационной поддержки мигрантам, в том числе на их национальных языках; содействие в обеспечении равного доступа мигрантов и местного населения к вакцинации от опасных вирусных инфекций.

Основными задачами в миграционной сфере, направленными на обеспечение прав трудовых мигрантов и снижение рисков нелегальной миграции, в условиях цифровой трансформации миграционной сферы являются:

- экспертная оценка и включение в миграционную политику России и стран-партнеров эффективных подходов и практик управления миграционными процессами;
- развитие международной научно-исследовательской сети экспертов в области исследований миграции;
- формирование позитивного имиджа России как страны, регулирующей миграцию на основе национального законодательства и межгосударственных соглашений;
- дальнейшая разработка и совершенствование прозрачных и доступных цифровых сервисов для упрощения миграционных процедур и содействия иностранным мигрантам в трудоустройстве, адаптации и интеграции в принимающем обществе.

#### Литература:

1. Указ Президента РФ от 31.10.2018 N 622 «О Концепции государственной миграционной политики Российской Федерации на 2019-2025 годы». [Электронный ресурс]. URL:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_310139/74e338ae02b148ec31de4bc38f486b8b045d3a1e/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310139/74e338ae02b148ec31de4bc38f486b8b045d3a1e/). (дата обращения 08.05.2022).

2. Паспорт национального проекта «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 04.06.2019 N 7). [Электронный ресурс]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_328938/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328938/). (дата обращения 08.05.2022).

3. Международная миграция в регионах России. Оценка привлекательности регионов для долгосрочной миграции на основании открытых статистических данных. – Подготовлено отделом исследований благотворительного фонда «Нужна помощь» для публикации на информационной платформе «Если быть точным» (tochno.st) при поддержке Благотворительного фонда Владимира Потанина (программа «Эффективная филантропия»). – Москва, 2020. – 35 с.

4. Министерство внутренних дел Российской Федерации. Статистические сведения по миграционной ситуации. [Электронный ресурс]. URL: <https://xn--b1aew.xn--p1ai/dejatelnost/statistics/migracionnaya/item/28104434/>. (дата обращения: 08.05.2022).

5. Аналитический центр «Левада-Центр». Пресс-выпуск «Ксенофобия и мигранты». – Москва, 24.01.2022.

Акромов Ф.Ш.

## МУҲОЧИРОН ДАР ИҚТИСОДИЁТИ РАҚАМӢ ВА МУШКИЛОТИ ҚОНУНИГАРДОНИИ ОНҲО

### Институти тадқиқоти демографии Академияи илмҳои Русия

Мақола ба омӯзиши масъалаҳои бахшида шудааст, ки тамоюли равандҳои муҳоҷират дар Русияро дар марҳилаи қонунии табдили рақамии иқтисоди Русия, таҳлили ҳаракати аҳоли ва табдили бозори меҳнат муайян мекунад. Тибқи сиёсати давлатии муҳоҷират, ки дар Русия амалӣ мешавад, ҳадафи асосӣ фароҳам овардани вазъи мусоиди муҳоҷират, ҳифзи бозори меҳнати дохилӣ ва ҳифзи сулҳу оромӣ дар ҷомеа мебошад. Барои ноил шудан ба ин ҳадаф, дарки дақиқи вазъи қонунии муҳоҷират, назорати доимии динамики ва сохтори муҳоҷирати дохилӣ ва

байналмилалӣ, такмили қонунгузории муҳоҷират, дастгирии коршиносони ҷомеаи илмӣ, мутахассисони вазорату идораҳои Русия, созмонҳои байналмилалӣ, созмонҳои ғайридавлатие, ки ба кӯмак ба муҳоҷирон машғуланд зарур аст.. Барои ҳалли мушкилоти қонунигардонии муҳоҷирони меҳнатӣ бояд ҳадамоти шаффоф ва дастрас, аз ҷумла рақамӣ, ки ба муҳоҷирони хориҷӣ дар гирифтани иҷозатномаҳои зарурӣ, пайдо кардани кор ва манзил, гирифтани ёрии тиббӣ, дастрасӣ ба хизматрасониҳои таълимӣ мусоидат мекунанд, таҳия карда шавад. Дар ҷамъбаст, ҳулоса бароварда шудааст, ки вазифаи асосӣ дар соҳаи муҳоҷират, ки ба таъмини ҳуқуқи муҳоҷирони меҳнатӣ ва коҳиш додани хатарҳои муҳоҷирати ғайриқонунӣ нигаронида шудааст, дар шароити табилии рақамии соҳаи муҳоҷират рушд ва такмили минбаъдаи хизматрасониҳои шаффоф ва дастрасии рақамӣ барои соддагардонии расмиёти муҳоҷират ва кӯмак ба муҳоҷирони хориҷӣ дар таъмини шуғл, мутобиқшавӣ ва ҳамгироӣ дар ҷомеаи қабулқунанда мебошад..

**Калидвожаҳо:** муҳоҷирони меҳнатӣ, иқтисодиёти рақамӣ, ҳаракат, трансформатсияи бозори меҳнат, қонунигардонии муҳоҷирон.

Akramov F.Sh.

## MIGRANTS IN THE DIGITAL ECONOMY AND THE PROBLEMS OF THEIR LEGALIZATION

Institute of Demographic Research of the Russian Academy of Sciences

*The article is devoted to the study of issues that determine the trends of migration processes in Russia at the present stage of the digital transformation of the Russian economy, the analysis of population mobility, and the transformation of the labor market. In accordance with the state migration policy implemented in Russia, the main goal is to create a favorable migration situation, protect the domestic labor market, and maintain peace and harmony in society. To achieve this goal, it is necessary to have a clear understanding of the current migration situation, constant monitoring of the dynamics and structure of internal and international migration, improvement of migration legislation, expert support from the scientific community, specialists of Russian ministries and departments, international organizations, non-governmental organizations dealing with assistance to migrants. To solve the problem of the legalization of migrant workers, it is necessary to develop transparent and accessible services, including digital ones, that help foreign migrants in obtaining the necessary permits, finding work and housing, obtaining medical care, and access to educational services. In conclusion, it is concluded that the main task in the migration sphere, aimed at ensuring the rights of migrant workers and reducing the risks of illegal migration, in the context of the digital transformation of the migration sphere, is the further development and improvement of transparent and accessible digital services to simplify migration procedures and assist foreign migrants in finding employment, adaptation, and integration in the host society.*

**Keywords:** labor migrants, digital economy, mobility, labor market transformation, legalization of migrants.

### Сведения об авторе:

Акромов Фуркат Шарифович – соискатель Института демографических исследований РАН. Адрес: 119333, Россия, г. Москва, ул. Фотиевой, д. 6, корп. 1.

УДК 338,12.015(575.3)

Холбобоев Ф.С.

## НОВЫЕ ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ И УГРОЗЫ, ИХ ВЛИЯНИЕ НА РЕГИОНАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана

*В статье рассматриваются глобальные изменения и процессы, происходящие на мировых рынках, связанные с геополитической ситуацией, вызывающие новые вызовы и экономические потрясения, включающие объективные и субъективные факторы глобализационного процесса, влияющие на геополитическую ситуацию и диктующие новые условия развития отношений.*

*Автором, также, рассматривается влияние этих последствий на экономику Таджикистана, в рамках регионального сотрудничества и приводятся некоторые рекомендации, предложения по дальнейшему региональному экономическому развитию, а также, принятие необходимых мер по смягчению кризисных явлений, от последствий последних вызовов.*

**Ключевые слова:** глобализация, геополитическая ситуация, санкции, вызовы, угрозы, кризисы, финансово-банковский сектор, долларизация, национальная платежная система, альтернативная платежная система, валюта, резервы, SWIFT, ДКП (денежно-кредитная политика), ЕС (Европейский Союз), СНГ (Содружества Независимых Государств), ЕАЭС (Евразийский Экономический Союз), ШОС (Шанхайская Организация Сотрудничества).

Сегодняшний мир находится в глубоком глобализационном процессе, трансформации и депрессии. Глобализация в современном мире, является высокой степенью интернационализации, в рамках которого между структурами национального производства и всех секторов экономики устанавливается взаимозависимость, в результате которого происходит новое международное разделение труда, при котором создание национальных богатств все более зависит от экономических субъектов других стран.

Отношение к глобализации у специалистов двоякое, как и положительное, так и отрицательно противоположное. Все это обусловлено тем, что для одних экономистов глобализация рассматривается как серьезная угроза развитию мировой экономической системе, а другие рассматривает этот процесс как средство для дальнейшего прогрессивного развития. Безусловно, на сегодняшний день глобализации альтернативы нет, она имеет как и положительный, так и отрицательные стороны. Глобализация единственный процесс, который способен воздействовать на все сферы общественной жизни: экономику, политику, экологию, безопасность, а также на любые сферы, где обитает человечество.

В нашей статье мы попытаемся раскрыть процессы глобализации, вызывающие новые геополитические угрозы, влияющие на уровень регионального экономического развития

В современном мире глобализация — это открытость социально-коммуникационных систем, свободное передвижение людей товаров и услуг в рамках транснациональных компаний, интеграционных объединений, союзов и группировок.

Мир сегодня настолько стал хрупким и чувствительным, что всякие проявления на фоне глобализации вызывают новые социально-экономические и политические изменения и потрясения, влекущие за собой положительные и отрицательные последствия. И именно своевременное реагирование и принятие необходимых, кардинальных мер, способствуют их преодолению и решению.

Совсем недавним и одним из большим испытанием глобализационного процесса стало неожиданное появление коронавируса (COVID-19) и его быстрое, масштабное распространение по всему миру.

Следовательно, именно основные положительные свойства глобализации, такие, как открытость экономики и социальной коммуникационной инфраструктуры,

свободное передвижение людей товаров и услуг, позволили, способствовали и ускорили за очень короткий срок широкое распространение вируса и пандемии по всему миру, которые можно отнести к отрицательным последствиям глобализационных процессов, замедляющим ход устойчивого экономического развития.

К большому сожалению, в этот момент действующие и созданные в процессе глобализации институты и организации, такие как ВОЗ, ООН, МВФ, ВБ, МАР и др., продемонстрировали свою несостоятельность и полную функциональную **неготовность к подобному стечению обстоятельств, и сценарию возникновения мирового кризиса**, вызванного распространением коронавируса COVID-19.

Практически все страны оказались не готовыми и не приспособленными к такому исходу ситуации и такого рода глобальной эпидемии, и они в первые недели ее распространения демонстрировали полную недееспособность и беспомощность, либо преступную безответственность и неосторожность, либо недостаточные и малоэффективные попытки по борьбе с предотвращением и распространением коронавируса.

Глобальный мир в своей истории никогда не сталкивался с такого рода пандемией с подобной скоростью распространения (под 1 миллион заразившихся с начала декабря 2019 года по апрель 2020 года) и на таком высоком уровне развития, начиная с бубонной чумы VI века и заканчивая пандемией «свиного гриппа» H1N1 в 2009-2010 гг.

Современная глобальная экономика, построенная на высшем своем уровне развития международного разделения труда и производства, под ударом COVID-19 показала свою полную недееспособность. COVID 19 стал исторической трагедией для всего мира. Даже самые цивилизованные сверхдержавы, такие как США, Китай, Япония, Франция Германия и др., не были готовы к такого рода масштабам развития событий, попали в цейтнот и не смогли выстоять перед огромной вспышкой распространения вируса, даже на начальной ее стадии.

Пандемия COVID 19, создала дисбаланс во всей мировой экономике. Все страны к такого рода масштабам развития событий не были готовы, отсутствовали вакцины и протоколы лечения от штаммов неизвестного вируса. Тяжелые случаи, быстрое распространения вируса, высокая смертность населения стали единственным выходом и начальной мерой принятия практически всеми странами ограничительных мер, введения карантина и полной изоляции населения.

В свою очередь, эти меры нанесли тяжелые последствия мировой экономике, развитию бизнеса, нарушились хозяйственные связи, цепи поставок и практически закрылись все производственные предприятия.

COVID 19 привел к экономическим издержкам и, несомненно, вызвал беспрецедентный экономический спад во всем мире. Все государственные и частные предприятия, фирмы, компании, учреждения системы образования, транспорта, промышленности, сферы услуг и другие инфраструктурные сферы, перешли на дистанционную форму деятельности. Пандемия очень сильно ударила по рынку нефти, произошел серьезный обвал цен на нефть. Колоссальный удар получили все мировые фондовые рынки. По всем позициям мировые фондовые рынки зафиксировали самое большое и резкое падение со времен глобального финансового кризиса 2008-2009 гг.

Как справедливо отмечают Каримова М.Т. и Наджибуллоев А. «Сокращение и ограничение импорта ряда продовольственных товаров, сбои в цепочках поставок продовольствия, нарушения функционирования целых систем продовольственного снабжения, в особенности ценных сырьевых товаров, уменьшение денежных переводов трудовых мигрантов (на 50%) в страну, просроченная задолженность по заработной плате внутри страны, высокий уровень безработицы, привели к резкому скачку цен на продукты питания, что существенным образом сказалось и на доступности населения к продуктам питания и особенно его уязвимым слоям, страдающим и так неполноценным питанием» [10, 31].

Пандемия коронавируса началась в 2020 году и продолжается до сих пор. На 13 апреля 2022 года в мире зафиксировано более 500 миллионов случаев заболевания и

миллиона смертей. Больше всего заражений в США – около 82 миллионов. Вирус мутирует, и из года в год появляются все новые и новые разновидности штаммов вируса. Исходя из особенностей регионов, связанных непосредственно с традициями и укладом жизни народов и населения региона, практический у каждой страны выявлен свой штамм вируса. К примеру: Британский штамм; «Дельта» штамм; Южноафриканский штамм «Бетта»; Бразильский штамм «Гамма»; «Омикрон»; штамм «Эпсилон»; американский штамм «Зета»; «бразильский» штамм «Эта»; штамм Каппа; «индийский» штамм; Лямбда «перуанский» штамм; Мю штамм; Дельтакрон штамм; Российский штамм и т.д. Сегодня по миру широко распространяется штамм Омикрон, и это еще не предел.

Согласно Доклада Всемирного Банка о мировом развитии [8], Пандемия COVID-19 спровоцировала крупнейший за последние сто с лишним лет мировой экономической кризис. И, этот кризис, в основном, особо остро влияет на развивающиеся страны. Президент Группы Всемирного банка Дэвид Малпасс в этом докладе отмечает, что «развивающиеся страны сталкиваются с беспрецедентным кризисом в здравоохранении, социальной сфере и экономике, ставящим под угрозу десятилетия прогресса» [9]. В 2020 году в 90 процентах стран наблюдалось снижение экономической активности, в мировой экономике произошел спад примерно на 3 процента, а уровень бедности в мире вырос впервые за жизни нынешнего поколения. В ответ правительства стран оперативно приняли всеобъемлющие меры политики, смягчившие наиболее тяжкие прямые экономические последствия этого кризиса. Однако эти ответные меры правительств также усугубили целый ряд экономических проблем, в частности:

- в мировой экономике резко вырос уровень частного и государственного долга;
- в странах с формирующимся рынком, потери доходов выявили и усугубили уже существовавшие в этих странах экономические трудности.

Несмотря на эти вызовы и угрозы, исторический опыт и практика показывает, что любые глобальные потрясения имеют временной характер и всегда заканчиваются координацией совместных усилий по предотвращению подобных событий в будущем. И сегодня весь мир своевременно, совместными усилиями, принял все необходимые меры по предотвращению коронавируса COVID-19, странами разработаны вакцины и проведены профилактические меры по многим штаммам вируса и успешно реализовываются в странах.

Поскольку перед нами не стояла задача раскрытия постковидных проблем, поиска и их решения, мы всего лишь акцентировали и указывали на возникшие объективные проблемы, связанные с глобализационными процессами.

Наряду с объективными, форс-мажорными ситуациями возникновения и распространения коронавируса, COVID-19 и его последствиями, в статье мы попытаемся показать, как другие субъективные факторы глобализации влияют на экономические процессы.

Глобализация в современном мире включает в себе весь спектр жизнедеятельности (политический, культурный, социальный, религиозный и др.), экономика является ее основным источником и отражает всю содержательную структуру процесса. Сегодня, глобализация диктует свои условия всему мировому сообществу и мировому рынку. Ни одна страна и ни одна национальная экономика, вне зависимости от своих размеров и уровня развития, не в состоянии самостоятельно формировать и реализовывать стратегию экономического развития, без учета интересов, приоритетов и норм поведения других участников.

Проблемам степени влияния Пандемии COVID-19 посвящены много работ, которые опубликованы в множества мировых изданий, некоторые из которых нами были упомянуты. Наша страна не является исключением и данной проблеме посвящены много работ, в том числе монографии, научные статьи и другие. В частности, в одном из самых популярных из научных журналов нашей страны – Экономика Таджикистана (№3, 2020) целый раздел, состоящий из 10 научных статей, посвящается этим проблемам. Еще в июне 2020 года подписан Указ Президента Республики Таджикистан

«О предотвращении воздействия инфекционного заболевания COVID-19 на социально-экономические сферы Республики Таджикистан» [1]. Рахимов Ш.М. отмечает, что «Пандемия уже оказала негативное влияние на экономику нашей страны, поэтому уровень ее развития за 9 месяцев текущего года (2020 года-автор) намного ниже прогнозных показателей» [3]. Саидмуродов Л.Х. отмечает, что «Начало 2020 года для Республики Таджикистан было связано с планами и ожиданиями устойчивого экономического развития, активизации процесса достижения стратегических целей развития и повышения уровня жизни. Рост ВВП прогнозировался на уровне 7,8%. Однако, распространение пандемии COVID -19 внесло свои коррективы» [4].

Другим субъективным фактором, воздействующий на ход глобализационных процессов является поведение и вмешательство отдельных субъектов, стран, вызывающие новые геополитические вызовы и угрозы.

Именно этим субъективным факторам, подвергающим мировую экономику к новым геополитическим потрясениям и вызовам, стало проведение специальной военной операции со стороны России по отношению к Украине. Этот поступок вызвало у мирового сообщества всеобщее недопонимание и большой негативный резонанс. В свою очередь, западные европейские страны во главе США и Великобританией, а также ряд других стран, по отношению к России приняли ряд ограничительных мер - санкции по многим торгово- экономическим позициям, финансовым и хозяйственным отношениям.

Поскольку Россия является активным членом Содружества Независимых Государств, и одной из основной системообразующей страной в интеграционном объединении регионального развития, последствия от принимаемых ограничительных мер и санкции по отношению к ней и другим странам - членам содружества, становятся плачевными и напрямую отрицательно влияют на экономику всех других стран содружества.

В этой связи, России необходимо, совместно с другими странами СНГ, заново пересмотреть все социально-экономические и финансовые схемы сотрудничества, хозяйственные отношения и исходя из сложившихся ситуации, переформатировать все модели дальнейшего развития и свои экономические и финансовые отношения, подключая другие интеграционные объединения, ЕАЭС и ШОС. Следовательно, немаловажна здесь приверженность, согласие и заинтересованность стран в развитии дальнейших отношений, в рамках содружества и других интеграционных объединений.

Согласно прогнозам МВФ, в результате прямого воздействия войны в Украине и ее глобальных последствий, рост мировой экономики в 2022 и 2023 годах замедлится до 3,6 процента, а инфляция «для формирующихся рынков и развивающихся экономик в 2022 г. составит 8,7%» [5].

Характерной особенностью применения санкций к России является переход от ограниченного пакета к вовлечению в этот процесс не только США и страны ЕС, но и всего мирового сообщества, направленное на полное блокирование и изоляции экономики и финансовой системы России от глобальных цепочек и рынков. Так, США и ЕС были приняты решения о заморозке валютных резервов ЦБ России на сумму более 300 млрд. долларов США, направленные на дестабилизацию финансовой системы России, сокращению внешней ее ликвидности, вплоть до дефолта и ограничения доступа к ресурсам глобальных финансов. Кроме этого, введены ограничения на деятельность крупных государственных (Сбербанк) и частных (Альфа-Банк) и банков развития (ВТБ, Открытие и т.д.), а также на поставки комплектующих для высокотехнологических отраслей экономики и т.д. Такой инструмент в пакете санкций западными странами против ЦБ другого государства используется в практике крайне редко, например, ранее к Ирану, Венесуэле, Афганистану и Северной Корее.

Для России круг санкций расширился за счет введения ограничений на использование доходов от продажи нефти, которые находились в иностранных банках, сокращение импорта энергоносителей несмотря на взаимную сильную зависимость страны ЕС от поставок российской нефти, газа, пшеницы, минудобрения и т.д. Ввод

санкций уже привел к появлению совокупности отрицательных последствий для экономики России, включая отток капитала за границу, выход иностранных компаний из активов российского бизнеса и ценных бумаг, рост инфляции за пределы целевого диапазона (вместо 4 % годовых рост составил 8 %) и резкое обесценение обменного курса российского рубля по отношению к доллару США и Евро (до 20% и более), значительное ухудшение условия для частного бизнеса, вследствие подорожания кредитов и их ограниченной доступности из-за повышения ставки рефинансирования до 20 % годовых и т.д.

Перечень санкций может существенно расширяться, включая полный отказ от экспорта в ЕС энергоносителей, пшеницы и других видов сырья, что приведет к ограничению поступления экспортной выручки и доходов. Это еще более отрицательно скажется на снижении темпов экономического роста российской экономики, и в целом стран содружества, включая ее рецессию и кризис. В качестве дополнительных мер, в пакете санкций по отношению к России, западные страны уже ограничили доступ, и даже полностью отключили крупные банки от системы SWIFT – международной платёжной системы, ведущий к разрывам традиционных цепочек доставки товаров и сырья по миру.

Необходимо отметить, что любой кризис и любой спад в экономике - это очередная мотивация пересмотра и перезагрузки отношений, поиска новых возможностей и моделей развития отношений.

Возникшая ситуация приведет к изменению схем и потоков финансовых ресурсов на мировом финансовом рынке. Многие развивающиеся страны уже начали разработку своих региональных платежных систем в рамках, существующих и создаваемых интеграционных объединений.

Можно предположить, что в ближайшее время данный вопрос станет актуальным и будет рассмотрен в рамках стран Содружества независимых государств (СНГ), ЕАЭС (Евразийский экономический Союз) и ШОС (Шанхайская Организация Сотрудничества) направленный на образование и появление новых альтернативных национальных платежных систем и финансовых институтов, конкурирующие действующим мировым валютам и финансовым институтам таким как МВФ, ВБ, МАР, ЕБРР и др. Последствиями этого станет усиление тенденции ограничения использования традиционных мировых резервных валют, включая постепенный подрыв авторитета доллара США. Сегодня не только Китай и Россия, даже другие развивающиеся страны высказывают свое недовольство гегемонией доллара на международных финансовых рынках, ограничивающие финансовые возможности других стран.

В частности, в Евразийском регионе уже наблюдается некая тенденция создания и формирования регионального финансового рынка, где, скорее всего, китайский юань и российский рубль претендуют стать доминантами в платежной системе евроазиатского региона.

Как нам известно, Центробанк России внедрил альтернативную SWIFT - систему передачи финансовых сообщений (СПФС), где международные платежи осуществляются в российских рублях и иных национальных валютах стран-партнеров. Хотя на первом этапе возможности Системы передачи финансовых сообщений (СПФС) ЦБ России были сильно ограничены из-за того, что она применяется только при международных расчетах между Россией, Киргизией, Таджикистаном и Кубой, то сегодня к ней уже подключились более 52 страны мира.

В свою очередь, Республика Таджикистан является неотъемлемой частью глобальной экономической системы и подвержена сильному воздействию внешней среды и совокупности факторов, практически во всех секторах экономики. Из-за высокого уровня долларизации и широкого использования иностранных валют во всех компонентах национальной экономики, как в части формирования их активов и обязательств, особенно в финансово-банковском секторе, посредством канала волатильности обменного курса национальной валюты - сомони, последняя имеет



высокую подверженность как краткосрочным колебаниям, так и фундаментальным тенденциям изменения обменного курса национальной и иностранных валют, иных внешних факторов как изменение динамики мировой экономики, крупных региональных рынков труда, сырья, готовых товаров и услуг, финансовых ресурсов, которые носят для экономики Таджикистана характер внешних шоков, вызывая различные отрицательные последствия, угрожая нарушением финансовой и макроэкономической стабильности, а также высокой степенью неопределённости функционирования субъектов экономики, домохозяйств. Это создает новые угрозы и вывозы успешному выполнению поставленных стратегических целей и задач по устойчивому развитию экономики Республики Таджикистан.

Если в дальнейшем санкции к России будут применяться в более расширенном масштабе, то возможно это еще больше повлияет на региональную экономику стран содружества, учитывая их экономические, финансовые, коммуникационные и инфраструктурные связи по различным каналам взаимоотношений. К примеру, Азиатский банк Развития (АБР) представил прогноз, связанный с влиянием новых жестких санкций к России, и отмечает, что самыми уязвимыми в случае введения новых ограничительных мер окажутся пять стран, включая Армению, Беларусь, Кыргызстан, Молдову и Таджикистан. Так, в опубликованном обзоре АБР по развитию Азии в 2022 году прогнозируется, что рост экономики Таджикистана в этом году замедлится на 7,2 процентных пунктов – с 9,2% в 2021 году до 2% по итогам 2022 года.

По данным Всемирного Банка, на долю вышеперечисленных стран приходится поступлений денежных переводов от мигрантов из России в объемах составляющие до 30% ВВП соответственно. Например, это может существенно ограничить совокупный спрос в экономике Таджикистана с сопутствующими отрицательными последствиями на рынке труда, товаров и услуг, финансовом и банковском секторе, нарушающих макро и финансовую стабильность.

Поэтому важно предпринять дополнительные превентивные меры по снижению отрицательных последствий для Таджикистана последствий санкций к России. При этом представляется актуальной необходимостью изучения современного опыта правительства и банковских властей России по противостоянию к санкциям запада, которые охватывают меры и инструменты макрорегулирования нетрадиционного характера. Они включают как финансовые, торговые, так и административные инструменты, которые позволяют сохранить относительную финансовую и макроэкономическую стабильность экономики и финансово-банковской системы России. Например, их реализация сказалась на частичном укреплении российского рубля по отношению к основным мировым резервным валютам, после ее резкого обесценения до уровня предшествующему на 24 февраля 2022 г. Эту практику очень важно тщательно изучить и творчески применить в условиях Таджикистана, с целью обеспечения макро и финансовой стабильности национальной экономики и жизненного уровня населения страны.

Эта практика очень важна и для экономики Таджикистана, для применения с целью поддержания стабильности макро и финансовой стабильности национальной экономики и жизненного уровня населения страны, посредством совокупности мер по стабильности обменного курса национальной валюты, как инструмента макрорегулирования.

Наряду с этим следует безотлагательно реагировать на любые внезапные глобальные изменение экономических условий и их последствия, оценить и принять неотложные меры по предотвращению и безболезненному преодолению кризисных ситуаций еще на начальном этапе их проявления.

По оценкам ВБ, проведение военной спецоперации со стороны России по отношению к Украине существенно влияет на экономику Таджикистана, замедлит экономический рост до 3,6%, в то время, как до кризиса его оценивали в 7,8% [6]. При этом во Всемирном банке считают, что более высокие доходы Таджикистана, поступающие от экспорта сырьевых товаров, и поступлений от приватизации

компенсируют высокие социальные расходы на поддержку домохозяйств, зависящих от денежных переводов, и предотвратят резкий рост уровня бедности из-за сокращения денежных переводов и возвращения трудовых мигрантов домой.

По данным Министерства экономического развития и торговли Таджикистана, объем товарооборота между РТ и РФ в 2021 году составил 1,3 млрд долларов – свыше 21,3% от общего объема товарооборота. В основном из России завозят ГСМ, древесину и продукты.

Экономика Таджикистана также сильно зависит от денежных переводов трудовых мигрантов из России. По неофициальным данным, в России работает более миллиона граждан Таджикистана. В 2021 году они отправили на родину 1,795 миллиарда долларов США.

По оценкам ООН, из-за событий в Украине цены на продовольственные товары во всем мире могут вырасти на 15 – 30%. Россия и Украина являются основными производителями сельскохозяйственной продукции в мире. Специалисты организации прогнозируют, что из-за приостановки поставок нефти и пшеницы из этих стран около 40 миллионов человек во всем мире могут попасть в условия крайней нищеты, это в основном страны Азии и Африки.

Кроме того, опосредованно война в Украине влияет и на импорт продукции в Таджикистан из других стран. Более 90% закупаемой пшеницы приходится на Казахстан. В 2021 году импорт пшеницы из Казахстана составил 1 млн тонн. Между тем, из-за войны между Россией и Украиной правительство Казахстана приняло решение ввести ограничение на объемы экспорта зерна в 1 млн тонн сроком на два месяца (до 1 июня). Таким образом, среднемесячный объем экспорта зерна составит 500 тыс. тонн, тогда как по итогам февраля он был на уровне 600 тыс. тонн, с тенденцией к повышению.

Еще в апреле 2020 году министерство сельского хозяйства Казахстана установило квоту на экспорт пшеницы в Таджикистан, Узбекистан, Кыргызстан и Афганистан в размере 200 тысяч тонн, а на экспорт муки – 60 тысяч тонн. Пока неясно, какой будет квота для Таджикистана в текущем году, и будет ли она вообще.

Также в начале марта Россия временно запретила экспорт сахара и круп в страны Евразийского экономического союза (в ЕАЭС входят Россия, Беларусь, Кыргызстан, Казахстан и Армения) до 31 августа. Хотя Таджикистан не является членом этого союза, это затронет и нашу страну вдвойне.

На фоне войны России в Украине власти Таджикистана приняли антикризисную программу.

В частности, Правительство создало Межведомственный штаб по предотвращению возможных рисков для национальной экономики, который в конце февраля – начале марта разработал план мероприятий. Цель – обеспечить продовольственный рынок продуктами и предметами первой необходимости, предотвратить возможные риски в банковской системе, снизить давление на обменный курс, улучшить инвестиционный климат и т.д.

Также 16 марта Основатель мира и национального единства, Лидер нации, Президент Республики Таджикистан, уважаемый Эмомали Рахмон подписал указ о введении моратория на проверку деятельности предпринимателей с апреля 2022 года до 1 января 2023 года [2].

По данным Министерства экономического развития и торговли Таджикистана, на сегодня страна обеспечена достаточными запасами продовольствия. В 2021 году промышленной и сельскохозяйственной продукции было произведено на сумму около 80 миллиардов сомони (примерно 64 миллиона долларов США), в том числе, 828 тысяч тонн муки, 876 тысяч тонн пшеницы, 415 тысяч тонн хлеба и хлебобулочных изделий.

На наш взгляд, решение проблемы не должно заключаться в обеспечении неких продовольственных запасов на определенное время, а наоборот - в решении самой проблемы и принятии каких-то кардинальных мер по обеспечению устойчивого выхода из ситуации. Конечно, это может послужит некой «подушкой безопасности» на

некоторое время, но, к сожалению, нам пока неизвестно, сколько продлится предстоящий кризис, и в дальнейшем - какой характер приобретет. Не исключается и вариант ухудшения ситуации и перерастания ее к более тяжелой глобальной проблеме.

Мы считаем, что в ближайшей перспективе проблемы в недостатке и обеспечения продовольственных товаров в стране не будет, так как из-за ограничения транзитных и логистических коридоров все товары будут проходить через новые азиатские коридоры дружественных стран с Россией, в том числе и Таджикистан. Вся проблема заключается в том что некая пауза, связанная с введенными санкциями со стороны западных стран и сознательное сдерживание рынка зерна и энергоресурсов со стороны России приведет к новому явлению, дефициту энергоресурсов и продовольственных товаров, сдерживающих экономический рост, вызывающих высокий уровень инфляции и очередной экономической кризис.

Исходя из этого, сегодня нам нужны инструменты и разработка кардинальных мер и механизмов для обеспечения устойчивого экономического роста. Для этого нужна реальная антикризисная программа, обеспечивающая и поддерживающая этот рост.

На наш взгляд, на данный момент целесообразно и необходимо принять ряд дополнительных мер по предотвращению кризисных проявлений:

- Правительству необходимо выделить национальным кредитным организациям субсидии из республиканского бюджета. Также оказать помощь в привлечении льготных кредитов.

- Национальному Банку Таджикистана и Правительству РТ необходимо разработать антикризисные программы льготного кредитования, предоставляющие малому и среднему предпринимательству определенные возможности:

- получить оборотные кредиты сроком до одного года (рефинансировать ранее полученные кредиты) по ставке не выше 15% годовых - для малых предприятий, не выше 13,5% годовых - для средних. Срок действия такой программы - до 30 декабря 2023 г.;

- привлечь инвестиционные кредиты на срок до трех лет по ставке не выше 15% годовых - для малых предприятий, не выше 13,5% годовых - для средних.

- Правительству ввести мораторий на большинство плановых проверок субъектов малого и среднего предпринимательства.

- Импортозамещающим производственным предприятиям предоставить доступ к льготным финансовым ресурсам;

- субъектам малого и среднего предпринимательства переносить, отменять или приостанавливать мероприятия налогового контроля, также, предоставить налоговые каникулы (отсрочку или уменьшение размера платежей) а также ограничить их на время от плановых и других неофициальных проверок ;

- Рассмотреть возможности реструктуризации внутренних и внешних долгов, внешние, государственные - с целью повышения возможностей госбюджета, а внутренние - с целью расширения финансовых возможностей предприятий;

- Создать приемлемые условия для развития государственного частного партнерства.

- Для предпринимателей, которые занимаются производством и переработкой сельхозпродукции, предоставить механизм льготного кредитования, включая программы привлечения льготного лизинга сельскохозяйственной техники.

Учитывая многоспекторный характер воздействия санкций и других ограничительных мер, необходимо дополнительно мобилизовать как внутренние, так и внешние ресурсы, включая максимальное использование новых возможностей с учетом того, что Правительством республики уже разработаны меры, принят и реализуется «План мероприятий по предотвращению воздействия возможных рисков на национальную экономику», состоящий из 50 пунктов; возникает необходимость принятия дополнительных мер по следующим направлениям:

- активизация инвестиционного сотрудничества с дальними зарубежными странами и международными финансовыми институтами;

- расширения привлечения инвестиций, финансовых ресурсов и возможностей по всему миру и стран содружества, не ограничиваясь Россией, за счет устранения административных и иных барьеров, для вложения капитала в различные отрасли национальной экономики;

- использования внутренних финансовых источников роста вложений в экономику за счет вовлечения свободных денежных сбережений населения на депозитные счета в отечественных коммерческих банках и небанковских финансовых организациях, объем которых более 15 млрд. сомони, включая и переход на безналичные платежи в торговле и иных сферах и т.д.;

- активизация импортозамещения, в том числе за счет привлечения в нашу страну тех производителей конечной продукции и их смежников, которые выходят их российского рынка, чтобы увеличить мощности отечественных предприятий и дополнительный выпуск комплектующих и готовой продукции, включая и их экспорт на новые и традиционные рынки, обеспечив отход от сырьевой зависимости, увеличивая долю технологичных производств;

- налаживания новых логистических цепочек, инвестиционных и логистических ХАБ-ов для отечественных товаров, и других промышленных товаров, включая сельхозпродукцию, которые востребованы и в нашей стране, и за рубежом за счет занятия высвобожденных конкурентных ниш иностранных партнёров, покидающих российский рынок;

- формирования дополнительных механизмов и инструментов финансовой поддержки как запущенных, так и новых инвестиционных проектов для производственных предпринимателей, создав максимально благоприятные условия для развития экспортного потенциала и импортозамещения;

- активизация деятельности двух отечественных фондовых бирж и рынка ценных бумаг, особенно корпоративного сектора, для привлечения иностранных инвестиций и отечественного капитала в реальный сектор экономики;

- диверсификация каналов корреспондентских отношений отечественных банков Таджикистана;

- расширение каналов денежных переводов за счет диверсификации трудовой миграции в страны дальнего зарубежья.

- шире использовать банковские системы стран дальнего и ближнего зарубежья для денежных переводов.

Таким образом, в предкризисный период, в условиях изменения глобализационных процессов и геополитических колебаний, приведшие к экономическим потрясениям, основными ориентирами поддержания устойчивого экономического развития должен стать комплекс государственных мер по управлению финансовыми потоками, направленный на поддержание стабильности макроэкономического равновесия, снижения инфляционных и курсовых ожиданий хозяйствующих субъектов и домохозяйств; поддержания ценовой стабильности и низкой инфляции, поддержания доверия хозяйствующих субъектов к транспарентной политике денежных властей, усиления кредитной поддержки и снижения процентной ставки как основного инструмента поддержки бизнеса, особенно малого и среднего в контексте сохранения занятости и производственного потенциала.

#### Литература:

1. Указ Президента Республики Таджикистан *О предотвращении воздействия инфекционного заболевания COVID-19 на социально-экономические сферы Республики Таджикистан*, подписанный 5 июня 2020 года, №1544.

2. Указ Президента Республики Таджикистан *«О введении моратория на проверку деятельности предпринимателей»* от 16 марта 2022 года.

3. Рахимов Ш.М. *Экономическая оценка воздействия пандемии на экономику Таджикистана и пути ее восстановления. Журнал «Экономика Таджикистана», №3.2020, стр.11-18.*

4. Саидмуродов Л.Х. *Малая открытая экономика Республики Таджикистан в условиях влияния пандемии COVID-19: анализ и прогнозы*. Журнал «Экономика Таджикистана», №3.2020, стр.19-29.

5. *Антироссийские санкции от глобальной рецессии до мировой супердепрессии*. <https://russiancouncil.ru/>.

6. *Официальные потери России на Украине на сегодняшний день — реальные данные* ([wsem.ru](http://wsem.ru)).

7. [vsemirnyjbank.org...news...2020/07/10...world-bank...2020](http://vsemirnyjbank.org...news...2020/07/10...world-bank...2020).

8. Доклада Всемирного Банка о мировом развитии за 2020 год. <https://openknowledge.worldbank.org/>.

9. COVID-19: в ООН поставили диагноз мировой экономике и назначили лечение. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://news.un.org/ru/story/2020/05/378072>. (Дата обращения: 22.10.2020).

10. Каримова М.Т., Наджибуллоев А.К. Влияние пандемии COVID -19 на доступность продовольствия населению Таджикистана // Экономика Таджикистана, №3, 2020.-с.30-35

Холбобоев Ф. С.

## ТАҲДИДҲО ВА ДАЪВАТҲОИ НАВИ ГЛОБАЛӢ ВА ТАЪСИРИ ОНҲО БА РУШДИ ИҚТИСОДИИ МИНТАҚАВӢ

Институтути иқтисодиёт ва демографияи  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

*Дар мақола тағйирот ва равандҳои глобалӣ, ки дар бозори ҷаҳонӣ вобаста ба ҳолатҳои геополитикӣ ба амал омада, боиси мушкилотҳои тарқишҳои нави иқтисодӣ мегарданд ва чӣ тавр омилҳои объективӣ ва субъективӣ ҷараёнҳои ҷаҳонишавӣ талаботҳои нави геополитикиро дар рушди муносибатҳои иқтисодӣ ба миён меоранд, манзур шудааст.*

*Дар баробари ин, муаллиф низ, таъсири оқибатҳои ин ҷараёнҳоро ба иқтисодиёти миллии Тоҷикистон, дар доираи ҳамкориҳои минтақавӣ бо баъзе тавсияҳо, пешниҳодҳо оид ба рушди минбаъдаи минтақавӣ иқтисодӣ, инчунин, андешидани чораҳои зарурӣ оид ба кам кардани таъсири ин зухуроти номатлуби бӯҳрони иқтисоди баррасӣ менамояд.*

**Калидвожаҳо:** ҷаҳонишавӣ, вазъи геополитикӣ, муқозотҳо, даъватҳо, таҳдидҳо, бухронҳо, баҳши молиявӣ-бонкӣ долларикунонӣ, низоми пардохти милли, низоми пардохти алтернативӣ, асбор, захираҳо, SWIFT, ДКП (сиёсати пулиро қарзӣ), ИА (Иттиҳоди Аврупо) ва ИДМ (Иттиҳоди давлатҳои мустақил), иттиҳоди иқтисодии авруосие (Иттиҳоди иқтисодии АвруОсиё), СҶШ (Созмони ҳамкориҳои Шанхай).

Kholboboev F.S.

## NEW GLOBAL CHALLENGES AND THREATS, AND THEIR IMPACT ON REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT

Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan

*The article examines global changes and processes taking place on world markets related to the geopolitical situation, causing new challenges and economic shocks, including objective and subjective factors of the globalization process that affect the geopolitical situation and dictate new conditions for the development of relations.*

*The author also examines the impact of these consequences on the economy of Tajikistan, within the framework of regional cooperation, and provides some recommendations, proposals for further regional economic development, as well as taking the necessary measures to mitigate crisis phenomena from the consequences of recent challenges.*

**Keywords:** globalization, geopolitical situation, sanctions, challenges, threats, crises, financial and banking sector, dollarization, national payment system, alternative payment system, currency, reserves, SWIFT, DCP (Monetary Policy), EU (European Union), CIS (Commonwealth of Independent States), EAEU (Eurasian Economic Union), SCO (Shanghai Cooperation Organization).

**Сведения об авторе:**

**Холбобоев Ф.С.** - кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистан, 734025, г. Душанбе, ул. Айни 44.

УДК 332.142

Назаров А.А.

**ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНА****Политехнический институт Таджикского технического университета  
им. Академика М.Осими**

В статье рассматриваются теоретические, методологические, методические и практические аспекты инновационного развития экономики региона в условиях ускоренной индустриализации на основе производства новых видов продукции, особенно импортозамещающих, новых промышленных предприятий по различным её отраслям в разрезе малых городов и районов.

Отмечены методологические подходы исследования инновационного развития особенно экономики промышленности региона. Определены направления анализа основных направлений инновационного развития промышленности.

Рассмотрена динамика изменения промышленности региона, роль его промышленности в росте национальной экономики, а также отраслевая структура в разрезе подотраслей промышленности и по территориальному разрезу, т.е. малым городам и районам Согдийской области.

Анализируются формирование и развитие новых предприятий по региону и территориальным подразделениям. Исследуется структура инновационного развития по отраслям экономики региона.

В статье для оценки инновационного развития региона используют количество полученных патентов за новаторства и свидетельств на товарные знаки. Приведен анализ инновационного развития полученных патентов, свидетельств за производство новой продукции, технологии в промышленной отрасли экономики региона.

**Ключевые слова:** региональная экономика, инновация, отрасль, промышленность, индустриализация, индустриальный потенциал, промышленный потенциал, новые предприятия, стратегия, менеджмент, патент, свидетельство на производство новой продукции.

Известно, что промышленность, как основная отрасль экономики в любом народном хозяйстве, особенно в нашей национальной экономике играет ключевую роль для создания сильной диверсифицированной и устойчивой модели её роста. Это важнейший источник рабочих мест, инвестиций, квалифицированных кадров инноваций, и производства импортозамещающих товаров, а также развития других отраслей национальной экономики.

Известно, что отрасль - группа производственных предприятий или организаций, которые производят или поставляют товары, услуги или источники дохода. Полагаем, что в экономике отрасли обычно классифицируются как первичные, вторичные, третичные и четвертичные; вторичные отрасли промышленности далее классифицируются как тяжелые и легкие.

Также, известно, что отрасль — это группа производителей или предприятий, которые производят определенный вид товаров или услуг. Так, работники текстильной промышленности разрабатывают, изготавливают и продают такую продукцию как, например, пряжа, ткань и готовый товар. В свою очередь индустрия туризма включает в себя все коммерческие аспекты формирования и развития отрасли туризма. Предпосылкой его развития является: прекрасный ландшафт, горы, водопады, исторические места, ущелья и др. в Таджикистане.

Полагаем, что отрасль — это группа компаний, связанных между собой по основному виду производственно-хозяйственной деятельности. В современной экономике существуют десятки отраслевых классификаций. Отраслевые классификации обычно группируются в более крупные категории, так называемые сектора.

Следует отметить, что в настоящее время новая индустриализация в экономике требует нового идеологического подхода и базы для ее дальнейшего развития. На наш взгляд она возможна только в условиях обеспечения баланса интересов государства, общества и развития бизнеса, формирования действительно честной, прозрачной и

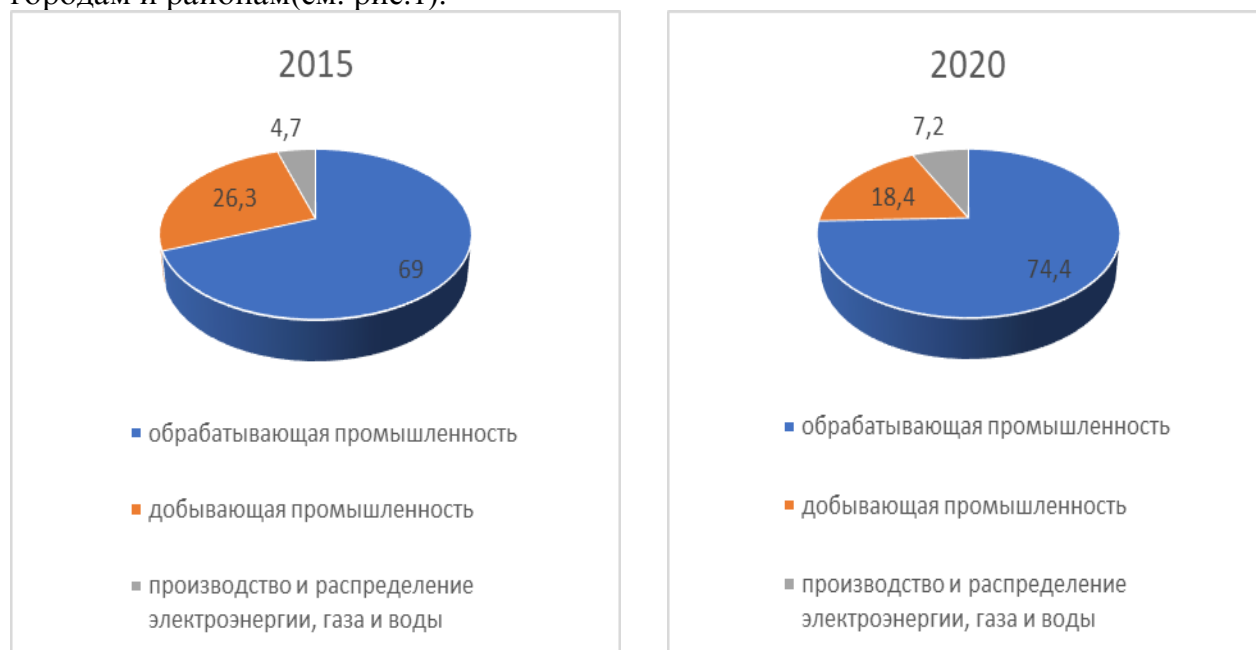
эффективной экономики, социальной и экономической ответственности, и усиления наличия экономического потенциала. Здесь важную роль сыграют предприниматели, трудовая активная часть населения, которые в своей деятельности используют такой лозунг, как «Если не Я, то кто?»

В своем Послании в Маджлиси Оли Основатель мира и единства, Лидер нации, Президент Республики Таджикистан уважаемый Эмомали Рахмон выдвинул на перспективу четвертую стратегию развития национальной экономики – её ускоренную индустриализацию [3]. В нем также отмечается, что «С учетом громадной важности сферы промышленности в дальнейшем развитии страны, решения социально-экономических вопросов и обеспечении реализации национальных стратегических целей, в том числе ускоренной индустриализации страны, предлагаю 2022-2026 годы, то есть до празднования 35-летия Государственной независимости Таджикистана, объявить «Годами развития промышленности»»

Республика Таджикистан обладает достаточно высоким промышленным потенциалом. В рамках территориального разделения труда в республике были сформированы агропромышленный, горнорудный комплексы, достаточное развитие получили такие традиционные отрасли, как легкая и пищевая промышленность. Большая часть промышленного потенциала задействована и сейчас.

Следует отметить, что промышленность является базовым сектором экономики региона. В Согдийской области в 2010 году производством промышленной продукции занимается около 470 организаций. При этом в 2020 основной производственный потенциал образуют более 700 крупных и средних предприятий. Доля промышленности в валовом региональном продукте составляет 72%. Прирост объема произведенной продукции в 2020 году по сравнению с 2019 годом по Согдийской области составил 104,5%, а промышленной продукции – 16,8%. Это свидетельствует о том, что роль промышленности в секторе экономики региона развивается значительными темпами. Отсюда наблюдается начало обеспечения ускоренного развития промышленности Согдийской области Республики Таджикистан.

Рассмотрим динамику отраслевых структурных изменений в целом промышленности региона и по его территориальному разрезу, т.е. по его малым городам и районам(см. рис.1).



**Рисунок 1. – Диаграмма отраслевой структуры промышленности Согдийской области РТ, %.** Источник: Статистический ежегодник Согдийской области. 2021. *Таджикистан: 30 лет государственной независимости.*

В 2020 году отраслевая структура внутри промышленности, следующая:  
 Добывающая промышленность – 28,1%, в том числе:  
 - добыча энергетических материалов – 1,8%;  
 Добыча неэнергетических материалов – 26,3%  
 Обрабатывающая промышленность – 41,0%, из неё:  
 - производство пищевых продуктов -12,5%;  
 - текстильное и швейное производство -2,8%;  
 - производство кожи, изделий из кожи и производство обуви – 0,1%;  
 - обработка древесины и производство изделий из дерева - 0,5;  
 - целлюлозно-бумажное производство, издательская и полиграфическая деятельность-0,2%;  
 - производство нефтепродуктов производство нефтепродуктов – 1,5%;  
 - химическое производство – 0,9%;  
 - производство резиновых и пластмассовых изделий – 2,1%;  
 - производство прочих неметаллических минеральных продуктов -5,4%;  
 - металлургическое производство и производство готовых металлических изделий – 13,3%;  
 - машиностроение -1,1%;  
 - прочие отрасли -0,6%;  
 - Производство и распределение э/э, воды, газа и тепла-30,9%.

Большой интерес представляет динамика изменения промышленного производства Согдийской области по территориальному разрезу.

Таблица 1

**Динамика валовой продукции промышленности по территориальному разрезу Согдийской области (млн. сом., в ценах 2011 г.)**

Города и сельские районы области	Годы			Темп рост, раз 2011/ 2000	Среднегодо вой темп прирост, %
	2011	2015	2020		
Вся промышленность	701,7	1144,6	1686,8	3,5	12,1
г. Худжанд	276,3	570,2	1494,6	1,2	1,7
г. Гулистон	851,5	2358,9	2400,4	13,6	26,8
Айнинский р-он	144,6	347,9	1159,0	38,6	39,4
Аштский р-он	71508,2	147,0	230,7	10,6	23,9
Б. Гафуровский р-он	159516,1	341850,8	2535425,9	5,1	16,0
Дж. Расуловский р-он	96560,3	103076,8	317727,5	4,0	13,4
Зафарабадский р-он	81894,1	106767,0	226283,4	1029,0	87,9
г. Истаравшан	156546,1	299214,4	555796,2	11,2	24,6
г. Исфара	145941,1	291301,4	372115,3	1,4	3,2
Канибадамский р-он	104356,8	126686,5	320635,9	3,7	12,6
Матчинский р-он	126042,4	157773,5	223753,8	15,7	28,4
Спитаменский р-он	97345,4	160875,1	668687,6	3,3	11,5
г. Пенджикент	852347,9	2014018,8	4255981,3	2,4	8,3
Прочие города, районы и частный сектор	23,4	170,1	185,2	8,7	21,7

Источник: Статистический ежегодник Согдийской области. 2021. Таджикистан: 30 лет государственной независимости.



Анализ данных, приведенных в таблице 1, показывает, что за рассматриваемый период 2011-2020 гг. значительный темп роста промышленного производства характерен для Зафарабадского (1029,0 раза) и Айнинского (39,4%) районов, затем Матчинского района (15,7 раза) и города Гулистон (13,6 раза), а также города Истаравшан (11,2 раза) и Аштского (10,6 раза) района.

Вместе с тем, среднегодовые темпы роста промышленной продукции характерны и для Зафарабадского (87,9%), Айнинском (39,4%) и Матчинского (28,4%) районов.

Примечательно, что среднегодовые темпы роста производства промышленной продукции прослеживаются в Зафарабадском (87,9%) и Айнинском (38,6 раза) районах, в Матчинском районе (28,4%) и городе Гулистон (26,8%), в городе Истаравшан (24,6%) и в Аштском (23,9%) районе.

Другие территориальные подразделения региона не остались равнодушными по вопросу обеспечения роста промышленной продукции.

Так, в Спитаменском районе среднегодовые темпы роста промышленной продукции составляют 11,5%, в Канибадаме 12,6%, а в Пенджикенте 8,3%. Во всех остальных подразделениях также прослеживается определенный рост производства промышленной продукции.

Следует отметить, что для реализации четвертой стратегии развития национальной экономики – ускоренное развитие промышленного сектора в Согдийской области проведена большая работа по активизации предпринимательской деятельности по организации новых предприятий.

За 2017 и 2021 годы в Согдийской области введено в действие более 500 новых предприятий, в большей и значительной степени промышленного характера (см. Таблица 2).

Данные таблицы 2 свидетельствуют о том, что за 5 рассматриваемых лет в Согдийской области введены в действие более 500 новых предприятий, которые в условиях избытка трудовых ресурсов в регионе обеспечивают близко к 9 тыс. рабочих мест. Самое большое количество рабочих мест предлагают новые предприятия, введенные в городе Худжанде – 78, Пенджикентском районе – 64, Б.Гафуровском – 58, Истаравшане -50. Самое малое количество новых промышленных предприятий введены в Шахристанском районе, так как это местное образование специализируется больше на агропромышленном производстве.

Следует отметить, что для реализации четвертой стратегии развития национальной экономики за рассматриваемый период, например, в 2021 году в территориальных подразделениях региона введены такие промышленные предприятия, выпускающие импортозамещающие товары, как ООО «Махсулоти металлӣ ва сохтмони Суғд» по производству металлических и строительных товаров, ООО «Файзи Бӯстон» производит пропиленовые мешки в городе Бустоне, ООО “Қоғазӣ Суғд” по производству и переработке бумаги в свободной экономической зоне городе Гулистон, ООО «Пойафзолдӯзи Истаравшан» по производству обуви, ООО «Парандапарвари Мастчоҳ» по производству корма для птицеводства, ЧДММ КД «Наргис» в городе Худжанде, который производит спортивную одежду. Отрадно, что все введенные новые предприятия обеспечивают степень импортозамещения по тем или иным товарам.

Известно, что инновационное развитие можно рассматривать по многим направлениям экономики региона.

Так, важное направление инновационного развития промышленности можно характеризовать через сертификацию новых товаров и их успешное производство.

Таблица 2.

## Количество введенных новых предприятий в малых городах и районах СО РТ за 2017-2021 гг.

№ п/п	Малые города и районы	2017		2018		2019		2020		2021		2017-2021-	
		Кол-во нов. предпр.	Кол-во новых раб. мест	Кол-во нов. предпр.	Кол-во новых раб. мест	Кол-во нов. предпр.	Кол-во новых раб. мест	Кол-во нов. предпр.	Кол-во новых раб. мест	Кол-во нов. предпр.	Кол-во новых раб. мест	Кол-во нов. предпр.	Кол-во новых раб. мест
1	Худжанд	20	50	12	319	16	215	13	84	17	179	78	847
2	Б.Гафуров	10	69	10	175	12	108	13	187	13	133	58	672
3	Истаравшан	9	106	11	111	12	91	10	83	8	65	50	458
4	Пенджикент	10	36	12	60	14	69	14	66	14	123	64	354
5	Исфара	4	56	5	55	7	134	7	100	6	33	29	378
6	Дж.Расулов	7	57	5	67	2	203	3	40	3	96	20	463
7	Канибадам	3	81	1	20	4	28	10	71	11	88	29	288
8	Истиклол	4	611	2	8	3	15	1	5	2	13	12	652
9	Зафарбад	4	51	4	76	3	22	4	65	4	40	19	254
10	Бустон	3	100	3	124	5	238	4	38	5	76	20	576
11	Ашт	2	60	3	70	2	18	4	40	5	62	16	250
12	Спитамен	3	60	3	62	5	111	3	30	5	99	19	362
13	Шахристан	-	-	1	2	2	8	1	2	4	22	8	34
14	Гулистон	-	-	4	95	5	129	4	177	5	54	18	455
15	Айни	1	3	3	36	4	30	7	436	8	1839	23	2344
16	Масчо	1	4	5	69	1	6	6	31	8	84	21	194
17	Деваштич	1	5	5	56	2	12	-	-	3	10	11	83
18	К. Масчо	2	8	4	22	3	24	3	10	1	2	13	66
	Итого	84	1357	93	1427	102	1461	107	1465	122	3018	508	8731

Источник: Сведения отдела экономики и промышленности Исполнительного органа государственной власти Согдийской области РТ, 2022 г.

Для оценки инновационного развития региона используют количество полученных патентов за новаторства и свидетельство на товарные знаки (см. табл.3).

Таблица №3.

**Количество заявок на патент и свидетельство на товарные знаки  
в регионе**

Показатели	Годы							Темп прироста, %
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
1. Заявка на патент	5	2	-	8	7	3	6	20
2. Свидетельство на товарные знаки	10	15	2	1	29	46	37	3,7 раза

*Источник: Патентный центр Согдийской области*

Как показывают данные таблицы 3, заявка на патент со стороны изготовителей колеблется, например, в 2015 г. была подана заявка на 5 единиц, в 2016 - количество сократилось и составило 2 единицы, а за анализируемый год – 2021 – идет рост и составило 6 единиц, что по сравнению с базисным годом увеличилось на 20%. А количество полученных свидетельств на товарные знаки в 2021 году составило 37 единиц, что по сравнению с базисным годом увеличилось в 3,7 раза.

Для того чтобы определить уровень отраслевой специализации промышленного направления малых городов и районов Согдийской области Республики Таджикистан воспользуемся данными следующей таблицы.

Таблица 4.

**Отраслевая специализация введенных новых предприятий в территориальном разрезе Согдийской области**

№	Город, районы	Отрасль специализации
1.	Айнинский район	Легкая промышленность, добыча полезных ископаемых, пищевая промышленность
2.	Аштский район	пищевая промышленность, легкая промышленность
3	г. Бустон	Легкая промышленность
4	Б.Гафуровский район	легкая и пищевая промышленность
5	г. Гулистон	Легкая пищевая и химическая промышленность
6	Район Деваштич	Промышленность
7	Зафарабадский район	Пищевая промышленность
8	г. Канибадам	Легкая и пищевая промышленность
9	г. Истаравшан	Легкая, пищевая и химическая промышленность
10	г. Исфара	Промышленность
11	Кух. Мастчохский район	Лесная промышленность
12	Матчинский район	Пищевая и легкая промышленность
13	г. Худжанд	Легкая и пищевая промышленность
14	г. Пенджикент	Легкая и пищевая промышленность
15	Спитаменский район	Легкая и пищевая промышленность
16	Дж. Расуловский район	Промышленность
17	Шахристанский район	Легкая промышленность

По данным таблицы 4 можно утверждать, что в рассматриваемом регионе и его подразделениях в основном открыты новые предприятия в таких отраслях, как легкая и пищевая промышленность, добыча полезных ископаемых, строительства и сельское хозяйство, что характеризует основу роста промышленного производства и её базы для дальнейшего развития.

Таким образом, в Согдийском регионе для реализации четвертой стратегической цели развития национальной экономики – ускоренного развития индустриальной отрасли национальной экономики, в 2017-2021 годах отмечается значительный, ускоренный темп роста промышленной отрасли экономики региона, которая занимает значительную долю производства промышленной продукции Таджикистана. При этом кроме традиционных отраслей промышленности получают развитие производства импортозамещающих товаров, которые обеспечивают население высококачественными продуктами отечественного производства.

#### Литература:

1. Артюшина, Е. В. Исследование прогнозного новшества на наличие стратегического соответствия в диверсифицированной организации / Е. В. Артюшина // *Менеджмент в России и за рубежом: журнал.* – 2013. – № 2. – С. 48-53.
2. Идзиев Г.И., Цапиева О.К., Эсатова А.М. Инновационное развитие промышленности региона и его роль в формировании конкурентоспособных производств. *Журнал: Проблемы современной экономики*, 2012. Стр. 303-307.
3. Послание Президента Республики Таджикистан, Лидера нации уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» 21.12.2021, г. Душанбе.
4. Дубинина, А.В. Особенности развития инновационной экономики в регионах России / А.В. Дубинина // *Региональная экономика: теория и практика.* – 2013. – № 15. – С. 31–38.
5. Маслова А.Е. Инновационное развитие в условиях диспропорциональности экономики региона / А.Е. Маслова // *Региональная экономика: теория и практика.* – 2013. – № 4. – С. 52-56.
6. *Инновационное развитие региона: проблемы, опыт, перспективы* / А.В. Гридина, Д.Р. Мамашев. – Бийск; Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2012 (Бийск). – 204 с.
7. *Предпринимательство и инновации: региональные приоритеты и перспективы развития* / В.В. Чермянина, С.П. Лякишев. – Барнаул: Азбука, 2012. – 210 с.
8. *Управление инновационным развитием экономики региона: стратегии, кластеры, модели: монография* / [Ю.Г. Алгазина и др.; под ред. О. П. Мамченко и др.]. – Барнаул: Азбука, 2013. – 262 с.

Назаров А.А.

### РУШДИ ИННОВАТСИОНИИ САНОАТИ МИНТАҚА

Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.Осимӣ

Дар мақола ҷанбаҳои назариявӣ, методологӣ, методӣ ва амалии рушди инноватсионии иқтисодиёти минтақа дар шароити саноатикунонии босуръат дар асоси истеҳсоли навҳои нави маҳсулот, маҳсусан, воридотивазкунанда, корхонаҳои нави саноатӣ дар бахшҳои гуногуни он дар шароити шаҳру ноҳияҳои хурд баррасӣ шудааст.

Муносибатҳои методологии омӯзиши рушди инноватсионӣ, маҳсусан иқтисодиёти саноати минтақа қайд карда шудаанд. Самтҳои таҳлили самтҳои асосии рушди инноватсионии саноат муайян карда шудаанд.

Динамикаи тағйирот дар саноати минтақа, нақши саноати он дар афзоиши иқтисодиёти миллӣ, инчунин, сохтори соҳавӣ дар заминаи зерсоҳаҳои саноат ва аз ҷиҳати худудӣ, яъне шаҳру ноҳияҳои хурди вилояти Суғд баррасӣ гардидаанд.

Ташаккул ва рушди корхонаҳои нав дар вилоят ва воҳидҳои худудӣ таҳлил карда мешавад. Сохтори рушди инноватсионӣ аз рӯи соҳаҳои иқтисодиёти минтақа омӯхта шудааст.

Дар мақола барои арзёбии рушди инноватсионии минтақа шумораи патентҳои гирифташуда барои инноватсия ва шаҳодатномаи тамғаи молӣ истифода шудааст. Таҳлили рушди инноватсионии патентҳо, шаҳодатномаҳо барои истеҳсоли маҳсулоти нав, технологияҳо дар бахши саноатии иқтисодиёти минтақа оварда шудааст.

**Калидвожаҳо:** иқтисоди минтақа, инноватсия, соҳа, саноат, саноатикунонӣ, иқтидори саноатӣ, корхонаҳои нав, стратегия, менеҷмент, патент, сертификат барои истеҳсоли маҳсулоти нав.

Nazarov A.A.

## INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE INDUSTRY OF THE REGION

Institute of the Technical University by name acad. M.Osimi

*The article discusses the theoretical, methodological, methodological and practical aspects of the innovative development of the region's economy in the context of accelerated industrialization based on the production of new types of products, especially import-substituting, new industrial enterprises in its various sectors in the context of small cities and regions.*

*Methodological approaches to the study of innovative development, especially the economics of the region's industry, are noted. The directions of analysis of the main directions of innovative development of the industry are determined.*

*The dynamics of changes in the industry of the region, the role of its industry in the growth of the national economy, as well as the sectoral structure in the context of sub-sectors of industry and in the territorial context, i.e. small towns and districts of the Sughd region.*

*The formation and development of new enterprises in the region and territorial divisions is analyzed. The structure of innovative development by branches of the regional economy is studied.*

*In the article, to assess the innovative development of the region, the number of patents received for innovations and a trademark certificate are used. The analysis of the innovative development of the received patents, certificates for the production of new products, technologies in the industrial sector of the regional economy is given.*

**Keywords:** regional economy, innovation, branch, industry, industrialization, industrial potential, industrial potential, new enterprises, strategy, management, patent, certificate for the production of new products.

### **Сведения об авторе:**

**Назаров Абдушукур Абдурахимович**, - доктор экономических наук, Заслуженный деятель науки и техники Республики Таджикистан, профессор кафедры инженерной экономики и менеджмента Политехнического института Таджикского технического университета им. акад. М.Осими. Адрес: 734042, Республика Таджикистан, г. Худжанд, ул. Ленина, 226.

УДК 332.1.

Муминова Ф.,  
Рофизода С.**ГУЗОРИШИ МАСЪАЛАҲОИ РУШДИ МИНТАҚАҲОИ ДЕҲОТИ ҶУМҲУРИИ  
ТОЧИКИСТОН****Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон****Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон**

*Мақола ба рушди минтақаҳои деҳот бахшида шудааст. Дар мақола тавачҷуҳ ба таҳлили рушди минтақаҳои мазкур, бештар бо инъикоси равандҳои демографӣ шугл ва индустриалӣ чун омилҳои калидии рушд, дода шудааст. Дар ин ҷараён ба ҷанбаҳои механизмҳои маҷмӯии рушд тавачҷуҳ таъмин шудааст.*

***Калидвожаҳо:*** рушди иқтисод, минтақаҳои деҳот, нишондиҳандаҳои асосии рушд, таъмини шугл, саноат.

Ҷумҳурии Тоҷикистон беш аз 30 сол боз дар марҳалаи гузаронидани ислохотҳои иқтисодӣ қарор дорад. Дар натиҷа тамоюли мусбати рушди иқтисодиву иҷтимоӣ дар кишвар–рушди ММД (на камтар аз 7% солона), барзиёдии даромад нисбат ба хароҷот дар буҷети давлатӣ (на камтар аз 1,5% ММД), паст гардидани фишорҳои таваррумӣ, афзоиши музди кор ва ғайра таъмин мегардад.

Дар баробари ин мушкilot дар самти таъмини сифати рушд бо таъя ба рақобатпазирии истеҳсолоти ватанӣ, афзоиши маблағгузори хусусӣ, ташаккули синфи миёна, сармояи баланди зеҳнӣ ҷой доранд.

Барои ҳалли бобарори вазифаҳои рушди устувор давом додани тамоюли ислохоти иқтисодии миллий, фароҳам овардани шароити мусоид барои сатҳи баландтари зиндагонӣ бо истифодаи самараноки тамоми омилҳои ноилшавӣ ба сифати рушд лозим аст.

Шаҳру ноҳияҳои ҷумҳурӣ на танҳо сатҳи муҳими татбиқи ислохоти иқтисодӣ, балки *саҳмгузор ва натиҷагирандаи рушди кишвар* мебошанд. Дар сатҳи минтақавӣ на танҳо мушкilotу интизорихҳои мардум бештар аён мегардад, балки самаранокии истифодаи имконияту иқтидорҳо бештар метавонад таъмин шавад. Дар натиҷа омили минтақавии рушди кишвар муҳарриқи муҳими ташкили шароити мусоид барои рушди қувваҳои истеҳсолкунанда ва сатҳи баландтари зиндагӣ мебошад. Бинобар ин, *хеле муҳим ва зарур аст, ки сиёсати самараноки иқтисодии минтақавӣ таҳия ва амалӣ гардад.*

*Истифодаи самараноки омили минтақавии рушд яке аз механизмҳои асосии таъмини рушди устувор дар ояндаи миёна ва дарозмуддат* метавонад ҳисобида шавад, зеро:

- қувваҳои истеҳсолкунанда бевосита дар минтақаҳо воқеъ мебошанд;
- нақшаю манфиатҳои миллии рушд, ки дар барномаҳои стратегӣ инъикос мешаванд, бевосита дар минтақаҳо амалӣ мегарданд;
- танҳо бо афзоиши ҳаҷми сармоягузорӣ наметавон рушди ММД таъмин намуд, дар сурате, ки агар самаранокии истеҳсолот бо таъя ба истифодаи оқилонаи захираҳои маҳаллӣ таъмин нагардад;
- хеле ҳассос шудани мушкilotи иқтисодию иҷтимоӣ дар минтақаҳо ба устувории сиёсии давлат таъсири манфӣ мерасонад.

Дар доираи Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030 ишораҳо ба самтгирии рушди минтақаҳои кишвар бо тавачҷуҳ ба таъмини баробарсозии имкониятҳои рушд ва истифодаи самараноки захираҳои маҳаллӣ дода шудааст[2].

Ҳамзамон, бо назардошти он, ки самтгирии стратегияи кишвар бо ташаккули иқтисодиёти индустриалӣ – аграрӣ пайваст буда, бештари аҳоли дар деҳот истиқомат мекунад, дақиқ намудани масъалаҳои рушди минтақаҳои деҳот хеле муҳим аст [8, 25].

Ҳамзамон, бо назардошти он, ки самтгирии стратегияи кишвар бо ташаккули иқтисодии индустриалӣ – аграрӣ пайваст буда, бештари аҳоли дар деҳот истиқомат мекунад, дақиқ намудани масъалаҳои рушди минтақаҳои деҳот хеле муҳим аст.

Дар қоркардҳои илмӣ мафҳуми “минтақаҳои деҳот” аз ҷониби муаллифони аз нуқтаи назари гуногун баррасӣ карда мешавад. Ин масъала бо ҷой доштани ниёз ба дақиқтар намудани низоми баррасӣ ва таҳлили минтақаҳои мазкур пайваст мебошад.

Амалан таҳлили минтақаҳои деҳот дар доираи амалии деҳот, чун қоида, дар доираи тақсмоти маъмурию ҳудудии кишвар гузаронида мешавад, ки ин бо мавҷудияти ҳисоботҳои омӯри алоқаманд аст.

Дар баробари ин равшан аст, ки муайян намудани меъёрҳои возеҳи таснифи минтақаҳои деҳот имкон медиҳад, ки тадбирҳои барномавии рушди минтақаҳои деҳот дақиқтар ва мақсаднок ташаккул дода шаванд.

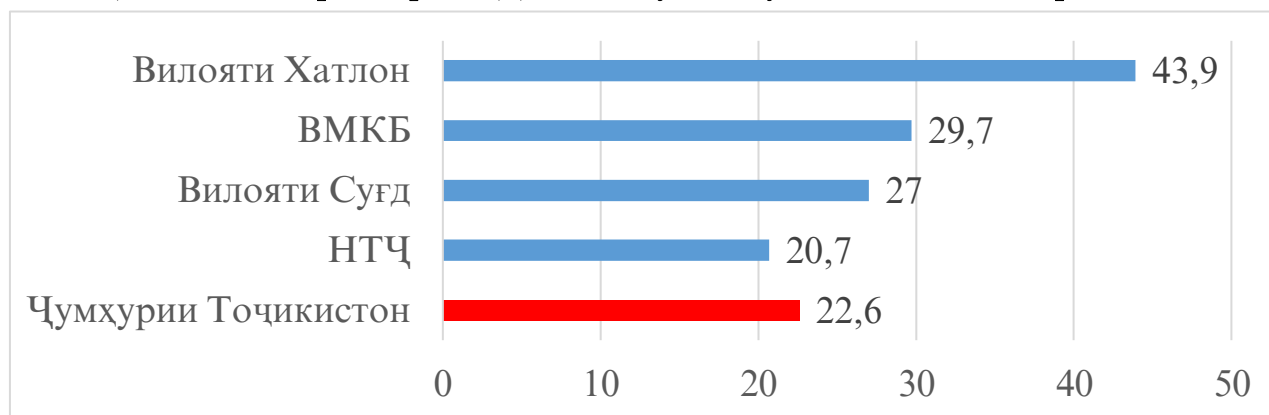
Ба назарамон, бояд минтақаҳои деҳотро аз минтақаҳои аграрӣ фарқ намуд. Минтақаҳои аграрӣ бештар бо саҳми баланди соҳаҳои кишоварзӣ дар иқтисодии он пайваст мегарданд, минтақаҳои деҳот бошад дар баробари саҳми баланди соҳаҳои кишоварзӣ афзоиши саҳми соҳаҳои саноату бахши хизматрасонӣ ба мушоҳида мерасад.

Тақсмоти минтақаҳои аграрӣ бештар дар асоси муайян намудани ҳиссаи кишоварзӣ дар Маҷмӯи маҳсулоти минтақавӣ (МММ) амалӣ карда мешавад. Ба минтақаҳои аграрӣ аксар вақт он минтақаҳо дохил мешаванд, ки саҳми кишоварзӣ дар МММ аз сатҳи миёнаи ҷумҳуриявӣ ба таври назаррас зиёдтар аст.

Дар сатҳи вилоятҳои кишвар вобаста ба сатҳи назаррасии саҳми кишоварзӣ дар ташаккули МММ (нисбат ба сатҳи миёнаи ҷумҳурӣ беш аз 1,5 маротиба) вилояти Хатлон ва ВМКБ -ро ба минтақаҳои аграрӣ дохил менамоем.

#### Диаграммаи 1.

#### Ҳиссаи кишоварзӣ дар ММД ва Маҷмӯи маҳсулоти минтақавӣ дар соли 2020, %



Ҳисоб карда шудааст дар асоси: Маълумоти Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2021.

Лекин дар доираи ҳам вилояти Хатлон ва ҳам ВМКБ метавонанд минтақаҳои деҳот бошанд, ки “на чандон” аграрӣ мебошанд, яъне дар онҳо дигар соҳаҳо низ нуфуз ва саҳми зиёдро ба инкишоф мегузоранд. Яъне дар миқёси шаҳру ноҳияҳои кишвар гурӯҳбандӣ низ бояд тамин гардад.

Дар доираи кишварҳои Созмони Ҳамкории Иқтисодӣ ва Рушд сатҳи “деҳотӣ” будани минтақаҳои кишвар аз рӯи гурӯҳи нишондиҳандаҳои муайян мегардад, ҳар як кишвар бо таърифи ба хусусияти ҷойгиршавии аҳоли ва қувваҳои истеҳсолкунанда теъдоди гуногуни нишондиҳандаҳоро истифода мебарад. Лекин дар бештари кишварҳои Созмони мазкур яке аз нишондиҳандаҳо, ки нақши муҳимро дар арзёбии “деҳотӣ” будани минтақа ишғол мекунад – ин ҳиссаи аҳолии деҳот мебошад [7]. Ба назарамон, аз рӯи ин нишондиҳанда имконияти ташкили таҳлили минтақаҳои ҷумҳурӣ нисбатан соддатар аст. Ҳоло танҳо бо мақсадҳои таҳлили пешакӣ ва муайян намудани “симои” минтақаҳои деҳот гурӯҳбандии шаҳру ноҳияҳои ҷумҳуриро аз рӯи ҳиссаи аҳолии деҳот

истифода мебарем. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳоло 47 сохтори маъмурию ҳудудӣ дар мақоми ноҳия ва 18 шаҳр мавҷуд аст, ки аз рӯи ҳиссаи аҳолии деҳот чунин тақсим мегардад:

- Шаҳрҳои марказӣ – бо ҳиссаи аҳолии деҳот 0%: 4 (пойтахт - Душанбе, марказҳои вилоятӣ - Хучанд, Бохтар, Хоруғ);
- Шаҳрҳои хурд - бо ҳиссаи аҳолии деҳот 0%: 3 (Истиклол, Бустон, Гулистон);
- Шаҳрҳо - бо ҳиссаи аҳолии деҳот камтар аз 50%: 2 (Норак ва Роғун);
- Шаҳрҳо - бо аҳолии деҳот бештар аз 50%: 8 (Ваҳдат, Ҳисор, Турсунзода, Истаравшан, Конибодом, Панҷакент, Кулоб, Леваканд);
- Ноҳияҳо - ҳиссаи аҳолии деҳот беш аз 80%: 47 (дар НТҶ, вилоятҳои Суғд ва Хатлон, ВМКБ).

Дар минтақаҳои ҷумҳурӣ мушкилоти марбут ба камбизоатӣ муҳим боқӣ мемонанд. Моҳияти ин проблемаҳо дар он аст, ки дар қатори минтақаҳои нисбатан осудаҳол дар миқёси Ҷумҳурии Тоҷикистон, минтақаҳои дорой сатҳи нисбатан баланди камбизоатӣ вучуд доранд.

Ҳамин тавр, аз рӯи нишондоди натиҷаҳои таҳқиқоти сатҳи камбизоатӣ дар ҷумҳурӣ сатҳи нисбатан баланди камбизоатӣ дар минтақаҳои деҳот дар муқоиса бо шаҳрҳо дар назар мерасад. Дар соли 2019 сатҳи камбизоатӣ дар минтақаҳои шаҳр дар муқоиса бо минтақаҳои деҳот тақрибан ба 12% паस्तтар буд.

Диаграммаи 2.

Сатҳи камбизоатӣ дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон,  
%, (натиҷаҳои соли 2019)



Сарчашма: Маълумоти Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2021.

Дар маҷмӯъ, шумораи аҳолии ҷумҳурӣ аз ҳисоби афзоиши табиӣ зиёд мегардад, ки тавозуни манфии муҳоҷиратро мепӯшонад. Бо вучуди ин, сатҳи афзоиши аҳоли дар маҳалҳои деҳотнишин зиёд буда, дар солҳои охир тавозуни муҳоҷират маҳз аз рӯи деҳот нишондиҳандаи нисбатан баланди манфӣ дорад. Ин аз мавҷудияти андозаи калони муҳоҷират аз деҳот шаҳодат медиҳад. Яъне шароити зист дар деҳот тақмилталаб аст.

Ҷадвали 1.

Афзоиши умумӣ, табиӣ ва муҳоҷирати аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳазор нафар

Солҳо	Афзоиши умумӣ	Афзоиши табиӣ	Афзоиши муҳоҷират
<b>Ҳамагӣ аҳоли</b>			
2000–2010	1 356,6	1 731,9	-375,3
2010–2020	1 885,1	2 147,9	-262,8
<b>Аҳолии шаҳрӣ</b>			
2000–2010	353,2	406,1	-52,9
2010–2020	480,5	524,5	-44,0
<b>Аҳолии деҳот</b>			
2000–2010	1 003,4	1 325,8	-322,4
2010–2020	1 404,6	1 623,4	-218,8

Сарчашма: Ҳисоб карда шудааст дар асоси “Демографияи солонан Ҷумҳурии Тоҷикистон” 30 соли Истиклолияти давлатӣ, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2021.



Дар ҷумҳурӣ фарқи назаррас байни минтақаҳо, аз ҷумла аз нуқтаи назари иҷтимоӣ мушоҳида мешавад. Паст намудани тафовут байни шаҳр ва деҳот, миёни минтақаҳои маъмурии ҷумҳурӣ аз ҷиҳати «муҳити зист», бо таваҷҷуҳ намудан ба проблемаи самарабахшии шуғл ва таъмини дастрасӣ ба хизматрасонии заминавии иҷтимоӣ (*махсусан маорифу тандурустӣ, ҳифзи иҷтимоӣ*) зарур аст.

Қисмати бештари аҳолии синну соли қобили меҳнат дар минтақаҳои деҳот зиндагонӣ мекунад. Аммо, маҳз дар ин минтақаҳо сарбории нисбатан зиёди демографӣ вучуд дорад, ки хассос будани масъалаҳои шуғл ва сатҳи даромадро дар деҳот нишон медиҳад.

### Ҷадвали 2.

#### Нишондиҳандаи сарбории демографӣ дар ҷумҳурӣ (ба ҳар 100 нафар аҳолии қобили меҳнат, соли 2020)

	2000	2005	2010	2015	2020
<b>Аҳолии шаҳрӣ</b>					
Кӯдакони синни 0-15	68,5	56,8	55,3	50,5	49,8
Ашхоси синни нафақа	11,8	9,1	8,8	8,0	10,5
Коэффитсиенти вобастагӣ*	80,3	66,0	60,3	58,5	60,3
<b>Аҳолии деҳот</b>					
Кӯдакони синни 0-15	85,1	67,3	61,2	59,9	60,4
Ашхоси синни нафақа	12,2	9,3	8,7	8,3	10,2
Коэффитсиенти вобастагӣ*	97,3	76,6	68,1	68,2	70,6

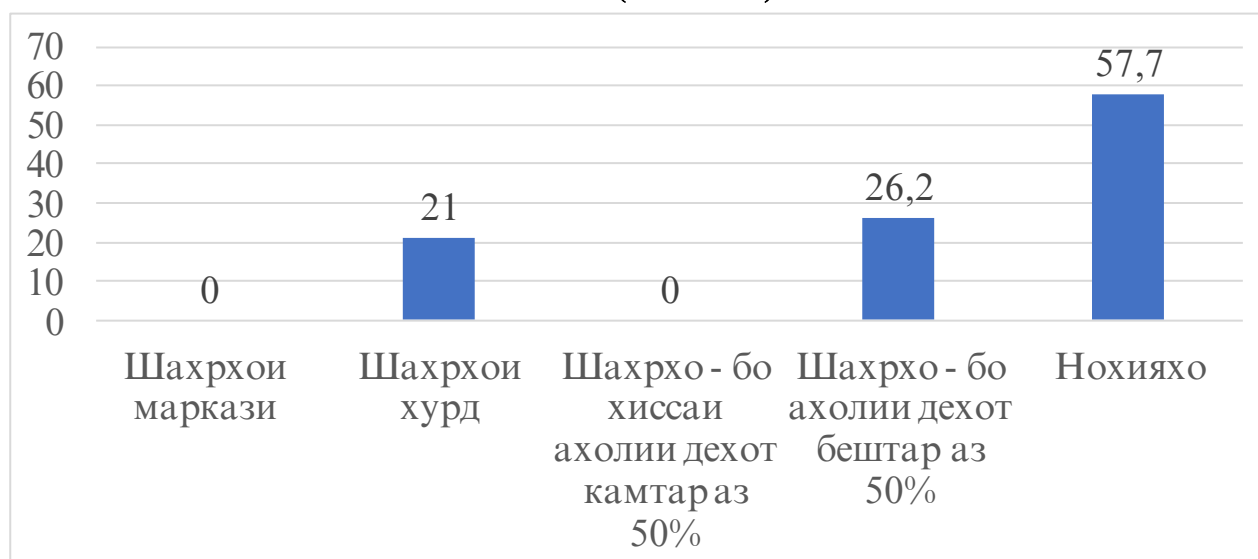
\* Коэффитсиенти вобастагӣ – таносуби шумораи аҳолии дар синни ғайри қобили меҳнат (кӯдакони то 15-сола ва шахсони дар синни нафақа) нисбат ба аҳолии синни қобили меҳнат (синни аз 15 то 63-сола бо дарназардошти омилҳои гендерӣ)

Сарчашма: Ҳисоб карда шудааст дар асоси “Демографияи солони Ҷумҳурии Тоҷикистон” 30 соли Истиқлолияти давлатӣ, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2021.

Таъмини афзоиши иқтисодии андозӣ ва умуман манбаи даромади худии бучети минтақаҳо, самаранокии харчи маблағҳо бо истифода аз нишондиҳандаи самарабахшӣ, шаффофияти бучетӣ ҳам дар сатҳи мамлакат ва ҳам дар сатҳи маҳаллӣ, иштироки фарогири аҳолии дар равандҳои бучетӣ хеле муҳим аст.

### Диagramмаи 3.

#### Ҳиссаи кӯмаки молиявӣ – субвенсия дар хароҷотҳои бучетҳои маҳаллӣ, % (соли 2019)



Сарчашма: Ҳисоб карда шудааст дар асоси ҳисоботҳои Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон

Механизми асосии баробарсозии рушди минтақаҳо – бештар бо фишангҳои тақсмоти байнибучетии даромадҳо, пешниҳоди кӯмаки молиявӣ (субвенсияҳо) ва низомии ягонаи ҳифзи иҷтимоӣ пайваست аст. Дар натиҷа вобастагии минтақаҳо аз

имкониятҳои бучети ҷумҳуриявӣ (зеро ки кӯмаки молиявӣ – субвенсия аз бучети ҷумҳуриявӣ пешниҳод мегардад) хеле баланд аст. Маҳз дар минтақаҳои деҳот ҳиссаи кӯмаки молиявӣ – субвенсия дар хароҷотҳои бучетҳои маҳаллӣ нисбатан назаррас аст.

Дар баробари ин, бо мақсади паст кардани фишори омили демографӣ зарурат пеш меояд, ки истеҳсолоти захирагалаб, шугли ғайрикишоварзӣ дар деҳот вусъат дода шавад. Ин бештар бо таъмини ҳамгирии рушди соҳаҳои кишоварзӣ бо саноати сабук ва ҳӯрокворӣ вобаста аст.

Саноат яке аз соҳаҳои пешбари иқтисодиёт аст, ки ба рушди устувори иқтисодӣ таъсири ҳалкунанда мерасонад ва барои расидан ба ҳадафи чоруми стратегияи рушди кишвар нақши муҳимро ишғол мекунад.

Бо мақсади боз ҳам тараққӣ додани соҳа ва таъмини татбиқи саноатику-нонии босуръати кишвар як қатор ҳуҷҷатҳои барномавӣ таҳия ва амалӣ карда мешаванд:

- Стратегияи рушди саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030;
- Барномаи саноатикунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2025;
- Барномаи рушди металлургияи ранга ва сиёҳ то соли 2025;
- Барномаи рушди саноати сабук барои давраи то соли 2022 ва дигар барномаҳои соҳавӣ.

Мувофиқи ин барномаҳо дар қаламрави минтақаҳои гуногуни кишвар, аз ҷумла дар минтақаҳои деҳот корхонаҳои саноатии соҳаҳои мухталифи он таъсис дода мешаванд, ки ба тағйирёбии сатҳи рушди иҷтимоӣ иқтисодии минтақаҳои кишвар мусоидат мекунад.

Ҳоло тамоюли афзоиши нақши минтақаҳои деҳот дар рушди саноат ба назар мерасад.

Диagramмаи 4.

Нақши минтақаҳо дар истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ

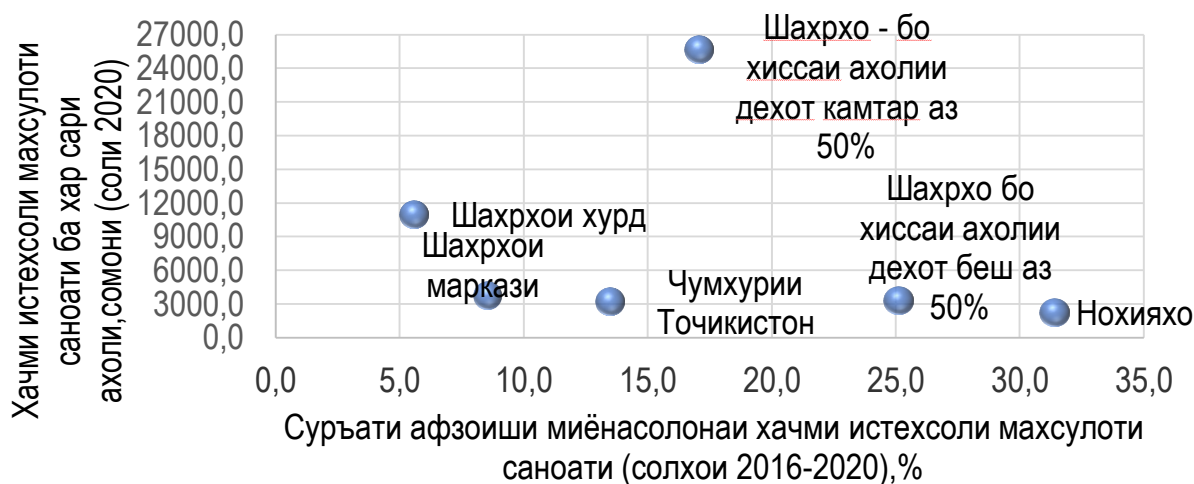


Сарчашма: Ҳисоб карда шудааст дар асоси “Минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон”, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2021.

Ҳоло сатҳи рушди саноат дар минтақаҳои деҳот паст аст, лекин суръатҳои нисбатан баландтари рушди соҳа маҳз дар минтақаҳои деҳот далели он аст, ки торафт бештар масъалаҳои саноатикунонии босуръат дар кишвар бо таъмин ба имкониятҳои минтақаҳои гуногуни кишвар мавриди баррасӣ қарор мегирад.

Диаграммаи 5.

Сатҳ ва суръати афзоиши ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар минтақаҳои ҷумҳурӣ

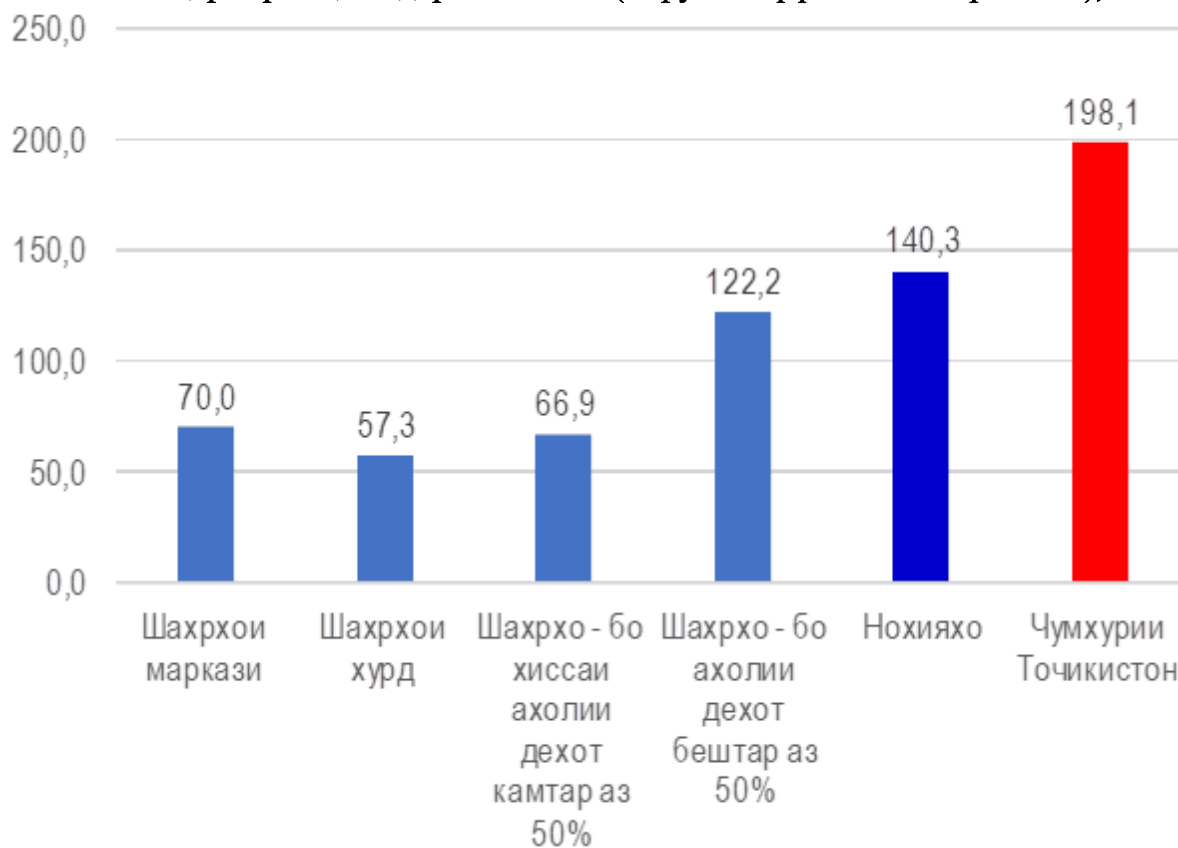


Сарчашма: Ҳисоб карда шудааст дар асоси “Минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон”, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2021.

Бояд қайд намуд, ки аз рӯи натиҷаҳои соли 2020 ноҳияҳои кишвар доир ба ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ба ҳар сари аҳоли аз ҳамдигар хеле фарқ мекунад: фарқиятҳо дар байни шаҳрҳо нисбатан пасттар мебошанд - қимати коэффитсиенти вариатсия аз 57,3 то 70% ташкил мекунад, дар минтақаҳои дехот, махсусан дар ноҳияҳо – қимати коэффитсиент 140% ташкил бошад.

Диаграммаи 6.

Фарқиятҳо дар дохили гурӯҳҳои минтақаҳои кишвар аз рӯи истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ба ҳар сари аҳоли дар соли 2020 (аз рӯи коэффитсинти вариатсия), бо %

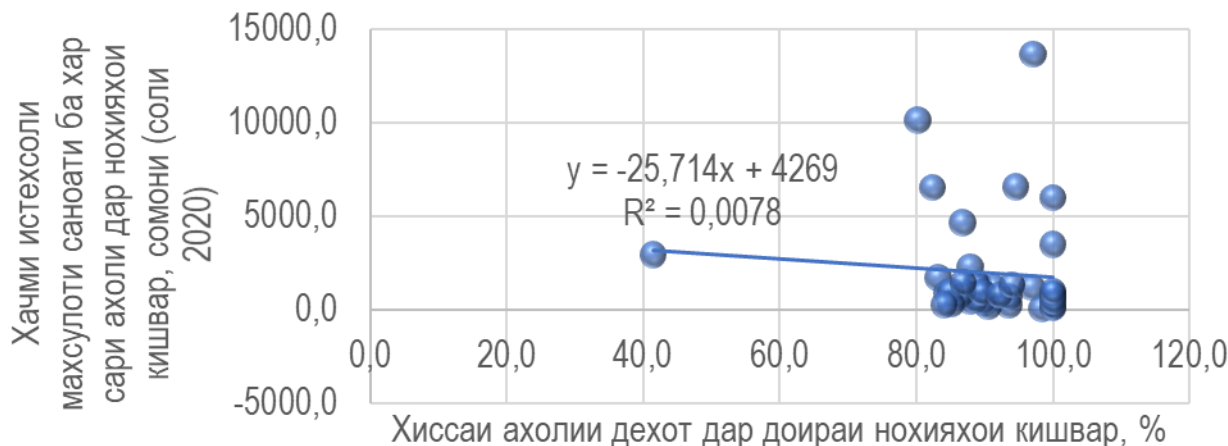


Сарчашма: Ҳисоб карда шудааст дар асоси “Минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон”, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2021.

Ҳамзамон, арзёбиҳо нишон медиҳанд, ки вобастагиҳо байни рушди истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ва “деҳотӣ” будани минтақа дар асоси ҳиссаи аҳолии деҳот хеле паст мебошанд, манфиатҳо дар ташкили корхонаҳои саноатӣ дар ноҳияҳои кишвар ба маҷмӯи заминаҳо таъя мекунанд, аз ҷумла ба мавҷудият ва ҳаҷми манбаъҳои ашё ва зичии ҷойгиршавии аҳолий.

Диаграммаи 7.

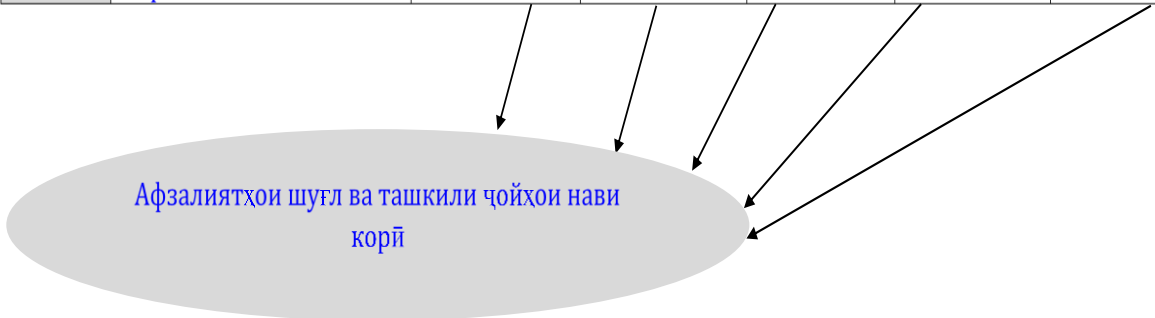
Вобастагиҳо байни рушди истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ва “деҳотӣ” будани минтақа



Сарчашма: Ҳисоб карда шудааст дар асоси “Минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон”, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2021.

Дар доираи Паёми Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» аз 21.12.2021 дар баробари эълон намудани солҳои 2022–2026 «Солҳои рушди саноат» вазифагузорӣ карда шудааст, ки дар ин давра бо таъя ба рушди соҳаи мазкур бояд беш аз 500 ҳазор ҷойҳои нави корӣ таъсис дода шавад[2].

		<i>Меъёрҳои самаранокӣ ( аз рӯи нерӯ ) ва мусоидат ба вазифаҳои стратегии рушди иқтисод</i>				
		ҳосилнокии меҳнат	саҳм дар арзиши иловашуда	сатҳи музди кор	ҳаҷми содироти маҳсулоти тайёр	ҳаҷми воридотивазкунӣ
<i>Соҳаҳои афзалиятнокӣ рушд</i>	Растанипарварӣ ва чорводорӣ		X			
	Саноати истихроҷ			X		
	Саноати хӯрокворӣ		X	X	X	
	Саноати сабук	X	X	X	X	X
	Металлургия	X	X	X		
	Саноати кимиёвӣ	X		X	X	X
	Фарматсевтика	X		X		X



Дар натиҷаи дигаргуниҳои сохторӣ бояд тағйироти прогрессивӣ дар сохтори шуғл - афзоиши ҳиссаи шахсони дорои шуғл дар соҳаи хизматрасониҳо (дар чорчӯби таносуби байни соҳаҳои истеҳсолоти моддӣ ва ғайриистеҳсолӣ), соҳаҳои саноат (дар чорчӯби таносуби байни шуғли саноатӣ ва кишоварзӣ) ба вуҷуд ояд.

Ба назарамон, тағйиротҳои сохторӣ дар шуғл (дар чорчӯбаи ташаккули ҷойҳои нави корӣ дар соҳаҳои афзалиятнок) бо назардошти меъёрҳои самаранокӣ ва мусоидат ба вазифаҳои стратегии рушди иқтисод хеле муҳиманд.

Дар солҳои 2022-2030 тақрибан 70% афзоиши захираҳои меҳнатӣ дар деҳот буда, бояд дар соҳаҳои саноат, хизматрасонии иҷтимоӣ ва инфрасохторӣ ба кор ҷалб карда шаванд.

Дар маҷмӯъ, масъалаҳои таъмини шуғли пурмаҳсул бо таъя ба рушди нерӯ, ташаккули имкониятҳо ва истифодаи самараноки захираҳои табиӣ, меҳнатӣ ва молиявӣ дар доираи сиёсати минтақавӣ узви асосии ислохотҳои иқтисодӣ бояд гардад. Ба ивази механизми бевоситаи таъсир ба рушди минтақаҳо низоми таҳияи ҳавасмандиҳо (манфиатҳо) барои рушди минтақаҳо, аз ҷумла минтақаҳои деҳот, бояд истифода шавад.

Ҳамзамон, бояд қайд намуд, ки рушди минтақаҳои деҳот аз маҷмӯи омилҳо пайваст аст.

Ба назарамон, барои таъмини рушди нерӯи минтақаҳои деҳот, баланд намудани имкониятҳои рушд, механизмҳои танзими рушди минтақаҳо барои ҳалли масъалаҳои мазкур бояд сафарбар гардад:

#### *Масъалаи 1. Баробарсозии рушди минтақаҳои деҳоти кишвар*

*Вазъи масъала:* Ҳоло дар доираи сиёсати иқтисодии муносири ҷумҳурӣ диди соҳавӣ нисбат ба рушди минтақаҳо бартарият дорад. Дар натиҷа на танҳо мушкilotи нобаробарии рушди иҷтимоию иқтисодии минтақаҳои кишвар хеле назаррас аст, балки имкониятҳои мавҷудаи таъмини рушд самаранок истифода намешаванд ва аз ҳама муҳим – ҳалли масъалаҳои таъмини сифат ва сатҳи баланди зиндагии мардум пурра таъмин намегардад.

#### *Самти такмили фаъолият:*

- дар ислохоти иқтисодӣ инъикос намудани омилҳои минтақавӣ рушд хеле муҳим аст, аз ҷумла доир ба рушди бахшҳои иҷтимоӣ, хусусӣ, низоми сармоягузорӣ, хусусигардонии моликият;

- таҳияи стратегияи ҳудудии рушди ҷумҳурӣ бо асоснок намудани афзалиятҳои инфрасохторӣ, ташкили манфиатҳо дар ҳамгироӣ байни минтақаҳои кишвар, ташкили низоми гардиши сармоя ва қувваи корӣ, маҳсусан доир ба минтақаҳои деҳот;

- асоснок сохтани меъёру муносибатҳо нисбат ба гурӯҳбандии типҳои минтақаҳои кишвар аз рӯи сатҳи рушд на танҳо дар сатҳҳои байниминтақавӣ (вилоятӣ), балки дар сатҳи дохилиминтақавӣ (ноҳиявӣ) ва дар ин раванд таҳия ва тасдиқи низоми гурӯҳбандии сатҳи рушди минтақаҳо (шаҳру ноҳияҳо, ҷамоатҳо) муҳим мебошад. Ҷудо намудани шаҳру ноҳияҳои дар вазъи бӯхронӣ қарордошта бо баҳогузорӣ намудани «нарх»-и масъала (*оқибатҳои иҷтимоию иқтисодӣ дар сатҳи минтақа ва кишвар*) зарур аст. Маҳз нисбати онҳо аз тарафи давлат бояд сиёсати дастгирӣ (*аз ҷумла бо истифода аз механизмҳои бучавӣ*) татбиқ гардад. Дар маҷмӯъ, чунин механизм бояд дар доираи Қонуни ҶТ «*Дар бораи дастгирии давлатии минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон*», ки дар он механизмҳои андозию молиявӣ, кафолатҳои иҷтимоӣ, гардиши сармоя ва қувваи корӣ бояд ба низом дароварда шаванд;

- дар самти таҳия ва иҷрои лоиҳаҳои инфрастрасохторӣ дар шаҳру ноҳияҳо ва минтақаҳои озоди иқтисодӣ, ки омилҳои ҳалкунандаи таъмини рушди шаҳру ноҳияҳо мебошад, фаъолияти дастаҷамъонаи мақомотҳои марказӣ ва маҳаллии идоракунӣ бояд ба роҳ монда шаванд;

- ба масъалаи баланд бардоштани нерӯи мақомоти маҳаллӣ ва системаи худидоракунии маҳаллӣ, аз ҷумла ба воситаи таъминоти ҳуқуқии ташаккули механизми

интихоби роҳбарони ҷамоатҳо ва мустақилияти мақомоти худидоракунии шаҳрак ва деҳот диққати махсус бояд дода шавад;

- ояндабинии пешниҳод ва талабот ба қувваи корӣ дар ҳудуди кишвар, масъулият ва ҳавасмандии мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ ба таъсиси ҷойҳои нави кории дарозмуддат дар минтақаҳои деҳот дар сатҳи сифатан баланд бояд ба роҳ монда шавад.

*Масъалаи 2. Ташаккули ҷавҳари миллии «нуқтаҳои рушд» дар минтақаҳои деҳот*

*Вазъи масъала:* Дар ҷумҳурӣ раванди ташкил ва рушди минтақаҳои озоди иқтисодӣ ва технопаркҳо ҳамчун «нуқтаҳои рушд» дар марҳалаи ибтидоии инкишоф қарор дорад. Аз сабаби он, ки инфрасохтор ва базаи ниҳоди (институтсионали)-и идораи онҳо дар давраи аввали ташаккулёбӣ қарор доранд, пешбинӣ мешавад, ки таъсири ин «нуқтаҳои рушд» ба пешрафти иқтисоди миллии бештар дар марҳалаи миёнамуддат (на камтар аз 5 сол) метавонад эҳсос гардад.

*Самти такмили фаъолият:*

- баланд намудани иқтидори мақомоти идоракунии дар минтақаҳои деҳот доир ба ҷудо намудани афзалиятҳо, такмили фазои сармоягузорӣ ва дастгирии бахши хусусӣ мебошад;

- банақшагирии фаъолият ва мусоидат ҷиҳати баланд бардоштани иқтидори андозии минтақаҳои деҳот бояд бештар қарда шавад. Тарзи таҳияи барномаҳо такмили ҷиддиро талаб менамояд, диққатро ба таҳлили рушд бо таъия ба имкониятҳои маҳаллӣ–захираҳои меҳнатӣ, маъданҳои зеризаминӣ, «нуқтаҳо»-и самараноки сармоягузорию дохилӣ додан лозим аст. Дар баробари ин ҷунин барномаҳо бештар ба принципҳои банақшагирии индикативӣ бо асоснок намудани талабот ба захираҳои молиявӣ ва механизмҳои афзун гардонидани иқтидори андозӣ бояд таъия намоянд;

- фароҳам овардани шароит ҷиҳати баробар қардани иқтидорҳои иқтисодии ноҳияҳои деҳот мувофиқи мақсад ба роҳ монда шавад. Дар ин самт фишанги асосии сиёсати иқтисодӣ–таъбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар ноҳияҳои қафомонда мебошад. Бинобар ин, ба таҳия ва дастгирии пешбурди лоиҳаҳои сармоягузорӣ бо таъия ба дастгирии фаъолияти соҳибқорӣ, мусоидат ба ҷалби сармоягузорию хусусӣ бояд диққати ҷиддӣ дода шавад. Дар ин раванди рушд ва такмили механизмҳои ҳамгирии давлат ва соҳибқорон низ муҳим мебошад;

- ташкили Маркази машваратӣ, иттилоотӣ ва таҳқиқотӣ дар сохтори мақомоти маҳаллии вилоятӣ, бо дарназардошти хусусияти иқтисодӣ ва афзалиятҳои рушди минтақа тавсия мегардад;

- низоми дастгирии молию қарзии навоариҳо бо ташкили механизми устувори фаъолияти технопаркҳо ва тичоратикунони моликияти зехнӣ бояд ба роҳ монда шавад;

- таваҷҷуҳ ба ташкили марказҳои саноати бофандагию хӯрокворӣ, масолеҳи сохтмонӣ ва истихроҷи маъданҳои зеризаминӣ дар ҳудуди кишвар бо таъия ба рушди технопаркҳо дар минтақаҳои деҳот бояд афзун гардад;

- таҳияи механизми дастгирии давлатии таҳқиқоти илмию амалӣ бо самтгузорӣ ба самаранок таъбиқи ҷунин қарқардҳо дар соҳаҳои афзалиятноки кишвар, махсусан саноат ба роҳ монда шавад;

- таъмини хусусияти инноватсионии соҳаи маориф муҳим аст. Мактабҳои олий бояд на танҳо марказҳои тарбияи кадрҳои боиқтисос, балки инҷунин таҳриқдиҳандагони навоариҳо, ки соҳаҳои иқтисодии кишвар ба онҳо ниёз доранд, гарданд.

*Масъалаи 3. Алоқаманд намудани уҳдадорҳои масрафӣ (харочотӣ) бо салоҳияти даромади минтақаҳо дар тамоми зинаҳои идоракунии давлатӣ.*

*Вазъи масъала:* Солҳои охир дар ҷумҳурӣ амалӣ намудани сиёсати аз сатҳи ҷумҳуриявӣ ба сатҳи минтақаҳо интиқол додани қисме аз ваколатҳо, ки махсусан ба равандҳои иҷтимоӣ вобаста мебошанд, ҷараён дорад. Маблағгузорию соҳаҳои барои рушди инсонӣ муҳим, мисли тандурустӣ ва маориф, дар ҳаҷми зиёд (бештар аз 70%) аз ҳисоби бучети маҳалҳо анҷом дода мешавад. Таъмини маблағгузорию кофии ин соҳаҳо бо мақсади таъмини дастрасӣ ба хизматрасонии хушсифат мушкул аст, аз ҷумла аз

сабаби ҷой доштани мушкилоти номувофиқати ҳаҷми бучети давлатӣ ба микёси вазифаҳои ҳалталаби иҷтимоӣ иқтисодии мамлакат аст. Бинобар ин, механизмҳои зиёд намудани даромадҳои дохилии ноҳияҳо, инчунин, ташаққул додани сиёсати асосноки минтақавӣ ба иҷтимоӣ нигаронидашуда хеле муҳим аст.

*Самти такмили фаъолият:*

- пешбурди фаъолият дар самти ғайримарказонидани маблағҳои молиявии кишвар бояд идома ёбад. Дар ин раванд таъмини ҳамгирии бучетҳои ҷамоатҳо, шаҳру ноҳияҳо, вилоятҳо ва ҷумҳури муҳим мегардад;

- таваҷҷуҳ ба масъалаи самарабахшии шугъл ва таъмини дастрасӣ ба хизматрасонии иҷтимоӣ бояд кафолат дода шавад;

- ба масъалаҳои баланд бардоштани самараноки хароҷоти бучетӣ ҳавасмандӣ бояд ташкил карда шаванд, аз ҷумла ба воситаи истифодаи индикаторҳои самаранокӣ (натиҷагирӣ), шаффофияти бучет ва васеъ намудани иштироқи аҳоли оид ба гирифтани маълумот дар бораи раванди ташаққули бучет;

- зиёд намудани имкониятҳои бучетҳои маҳаллӣ ба воситаи мусоидат ба васеъ намудани иқтидори андозӣ, сода намудани низоми пардохти андоз, аз ҷумла бо идомаи ислоҳот дар низоми маъмурикунонии андоз ва андозбандии фаъолият дар минтақаҳои кишвар зарур мебошад;

- дар сатҳи марказ ва минтақаҳо ба масъалаҳои баҳогузорӣ ва ояндабинии иқтидори андозӣ ва такмил додани он бояд мароқ зоҳир карда шавад.

*Масъалаи 4. Таъмини рушди фаъолияти соҳибкорӣ ва равандҳои сармоягузорӣ дар минтақаҳои деҳоти кишвар.*

*Вазъи масъала.* Рушди фаъолияти соҳибкорӣ дар минтақаҳо воситаи муҳимми ҳалли масъалаҳои шуглу даромад мебошад. Ҳоло мушкилот дар ноустувор будани механизми дастгирии соҳибкорӣ дар сатҳи шаҳру ноҳияҳои кишвар ва таъмини рушди марказҳои муосири тавлиди бизнес-гояҳо, таҳияи лоиҳаҳои сармоягузорӣ ва навоариҳо бештар вобаста аст.

*Самти такмили фаъолият:*

- афзун гардонидани масъулият ва ҷавобгарии роҳбарони минтақаҳо нисбати ҷалби сармоя ва рушди фаъолияти соҳибкорӣ, таҳияи механизми ҷавобгарӣ нисбати фаъолияти ғайрисамаранок дар ин самт бояд таъмин гардад;

- механизми миллии таҳия ва баррасии рейтингҳои ҷалби сармоя дар микёси минтақаҳои кишвар бояд омода гардад;

- такмили маҳзани ягонаи иттилоотӣ барои сармоягузoron ва соҳибкорон ба роҳ монда шуда, дар он лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар микёси шаҳру ноҳияҳои кишвар бояд ҷойгир гарданд;

- таъмини беҳбуди фазои сармоягузорӣ дар сатҳи минтақаҳои деҳот бо дарназардошти ташкили таҳия ва мониторинги Барномаи минтақавӣ рушди фаъолияти соҳибкорӣ ва такмили фазои сармоягузорӣ муҳим аст;

- устуворгардонии иқтидори марказҳои ноҳиявии рушди соҳибкорӣ ба воситаи пешниҳоди хизматрасониҳо дар таҳияи бизнес-нақшаҳо, ташкил ва пешбурди фаъолияти соҳибкорӣ бо таъмини таваҷҷуҳ ба масъалаҳои андозбандӣ, дастрасӣ ва идораи маблағҳои қарзӣ;

- тақвият додани механизми ҳавасмандии мақомоти маҳаллии ҳокимияти иҷроия ба таъсиси ҷойҳои кории дарозмуддат, аз ҷумла барои ҷавонони маҳаллӣ муҳим аст;

- таҳия ва баррасии васеи Роҳнамои сармоягузорӣ дар микёси минтақаҳои кишвар бояд ташкил гардад;

- ба воситаи хариди давлатии маҳсулоти ватанӣ истифодаи механизми дастгирии истеҳсолкунандагони ватанӣ муҳим аст. Барои эҳтиёҷи мақомоти марказӣ ва маҳаллии идоракунӣ дар раванди харидории маҳсулоти саноатӣ, махсусан саноати сабук ва хӯрокворӣ бартарият ба маҳсулоти ватанӣ бояд дода шавад.

*Масъалаи 5. Рушди низоми таҳлил ва ояндабинии рушди минтақаҳои дехоти кишвар.*

*Вазъи масъала.* Бо мақсади таъмини самарали сиёсати минтақавӣ тақмили низоми таҳлил ва ояндабинии рушди минтақаҳои дехоти кишвар муҳим аст, лекин заиф будани низоми омории ҷумҳурӣ, махсусан дар баҳши инъикоси вазъи минтақаҳои дехот ва ҳуди низоми таҳлил ба назар мерасад.

Дар баробари ин, сиёсати рушди минтақаҳо метавонад танҳо он сурат метавонад самаранок бошад, ки агар хусусияти расмӣ надошта бошад. Ин маънои онро дорад, ки таваҷҷуҳ бояд ба рушди муҳити ниҳодӣ (*институтсионалӣ*), баланд бардоштани сифати идоракунии давлатӣ ва ҷамъиятӣ равона карда шавад. Дар ин раванд ворида бештари механизмҳои таҳлил ва ояндабинии рушди минтақаҳо бо таҳияи сценарияҳои имконпазир ба низоми ҷумҳуриявӣ қабули қарор метавонад ба манфиати рушди кишвар ва ҳар як минтақа гардад.

*Самти тақмили фаъолият:*

- таъмини тақвияти захираи кадрӣ таҳлилгарони иқтисодӣ сиёсӣ, гузаронидани сиёсати пешгирикунанда (превентивӣ) бо истифода аз механизмҳои банақшагирии индикативӣ дар миқёси кишвар ва минтақаҳои он бояд таъмин гардад;

- ташкили таҳлил ва ояндабинии масъалаҳои асосии рушди минтақаҳои алоҳидаи ҷумҳурӣ бо арзёбии вазъи рушд, амнияти иқтисодӣ ва қобилияти рақобатпазирӣ дар сатҳи шаҳру ноҳияҳои кишвар муҳим аст.

Ҳамин тариқ, инкишофи муназзами иқтисодии минтақаҳои дехот дар самти индустриалию инноватсионии рушд бо мақсади пай дар пай баланд бардоштани сатҳи зиндагонии аҳоли ба истифодаи самараноки маҷмӯи механизмҳо, ҷамоҳангсозии натиҷаноки фаъолияти мақомотҳо дар сатҳи марказӣ ва минтақавӣ бояд пайваст бошад.

**Адабиёт:**

1. *Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ», 21.12.2021*
2. *Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон ба давраи то соли 2030*
3. *“Демографияи солони Ҷумҳурии Тоҷикистон” 30 соли Истиклолияти давлатӣ, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2021.*
4. *Каримова М.Т. Структурные сдвиги в промышленности регионов Республики Таджикистан// Иқтисодии Тоҷикистон, 2021, №4-1, саҳ. 193-198*
5. *“Минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон”, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2021.*
6. *Муминова Ф.М. Пути обеспечения инклюзивного экономического развития в Таджикистане// Иқтисодии Тоҷикистон, 2019, №2, саҳ. 41- 52*
7. *Trends In Rural Policymaking And Institutional Frameworks, OECD, 1999.*
8. *Саидмурадов, Л. Х. Теоретические вопросы развития малой открытой экономики в условиях переходного периода (на примере Республики Таджикистан): специальность 08.00.01 "Экономическая теория" : диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Саидмурадов Лютфилло Хабибуллоевич. – Душанбе, 2005. – 364 с. – EDN NOJMEH.*

**Муминова Ф.,  
Рофизода С.**

## **ПОСТАНОВКА НАПРАВЛЕННОСТИ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

**Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана  
Таджикский государственный финансово-экономический университет**

*Статья посвящена развитию сельских регионов. В статье анализируется развитие этих регионов, с относительно большим фокусом внимания на демографические процессы, вопросы занятости и развития промышленности как ключевых факторов*



развития. В этом процессе расставлены акценты на важность задействования механизмов, содействующих консолидации действий и комплексному развитию.

**Ключевые слова:** экономическое развитие, сельские регионы, основные показатели развития, занятость, промышленность.

Muminova F.,  
Rofizoda S.

**STATEMENT OF THE DIRECTION OF THE DEVELOPMENT OF RURAL REGIONS  
OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

**Institute of Economics and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan  
Tajik State Financial and Economic University**

*The article is devoted to the development of rural regions. The article analyzes the development of these regions, with a relatively large focus on demographic processes, employment issues and industrial development as key development factors. In this process, accents are placed on the importance of using mechanisms that contribute to the consolidation of actions and integrated development.*

**Keywords:** economic development, rural areas, main indicators of development, employment, industry.

**Сведения об авторах:**

**Муминова Ф.** – к.э.н., начальник отдела Моделирования и социально – экономического прогнозирования Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана

**Рофизода С.** – старший преподаватель кафедры Экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета

УДК 330. 336. (У-35)

Гулбахор Назири,  
Фируза Шарифи.**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ СЕЛЬСКИХ РЕГИОНОВ КАК  
ОСНОВА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТАДЖИКИСТАНА****Маджлиси намояндагон Маджлиси Оли Республики Таджикистан  
Исполнительный орган государственной власти Хатлонской области**

*В статье рассмотрены процессы совершенствования инфраструктуры сельского населения как основа развития региона.*

*По мнению авторов, совершенствование инфраструктуры в сельской местности становится неотъемлемой частью экономического развития. Развитие аграрного сектора региона предусматривает преимущественное развитие за счет интенсивных факторов роста: эффективного использования природно-климатического и экономического потенциала; углубления рыночных преобразований на селе; формирования товарного рынка с учетом конъюнктуры спроса и предложений.*

*В данной статье разработана и предложена научно-обоснованная система мер по развитию и функционированию сельской инфраструктуры с учетом особенностей рыночных условий.*

**Ключевые слова:** инфраструктура, сельское хозяйство, доход населения, дехканско-фермерские хозяйства, реформирование.

Сельские территории Таджикистана обладают большим природным, демографическим, экономическим и историко-культурным потенциалом. Эффективное использование имеющихся ресурсов, а также совершенствование инфраструктуры сельских регионов могут обеспечить устойчивое развитие, достойный уровень и качество жизни сельского населения.

Развитие инфраструктуры в сельской местности зависит от объективных факторов, а не от произвольно выбранных параметров. Объективным фактором является не только численность сельского населения, причем необходимо выделить нетрудоспособную часть, уровень реальных доходов и специализацию производства, но и инфраструктурные аспекты. Под первым понимается НИОКР, управление и подготовка кадров, а под вторым, положение внутри отрасли или объектов сооружения.

Другими словами, совершенствование инфраструктуры в сельской местности становится неотъемлемой частью экономического развития, привлечения грамотных, квалифицированных кадров. Исследуя и разрабатывая меры социальной поддержки в сельской местности, следует исходить из того, что помимо производственной функции оно выполняет другие, не менее важные задачи:

- экологические – поддержание равновесия в природе;
- культурные – сохранение духовных ценностей, национальных обычаев и традиций.

В связи с этим, остро стоит вопрос: как в новых условиях решаются острейшие проблемы сельских регионов? Это основной вопрос, ответом на который являются результаты социально-экономической политики государства в сельской местности.

Исходя из этого, нами исследованы важнейшие факторы концепции размещения и развития инфраструктуры в сельской местности:

- рост численности населения;
- доходность населения;
- специализация сельхозпроизводства.

Во многих сельских регионах республики, где основная часть трудоспособного населения больше занята в несельскохозяйственных отраслях [8, 96]. К примеру, испокон веков, в долинах Ферганы или Вахша традиционно развивались народные промыслы. С учетом этого необходимо рассмотреть вопрос развития малых городов. Когда мы говорим о развитии малых городов не имеется в виду создание административных делений или создание административного аппарата. Речь идет о развитии городского сектора занятости населения, когда источником дохода были городские промыслы. Развитие инфраструктуры происходило не по сельским категориям, а развивался по городским меркам, то есть в

соответствии со специализацией данного города.

Общая численность населения Таджикистана на январь 2021 года составила 9,5 млн человек, из них около 73,7% проживает в сельской местности. За годы независимости сельское население увеличилось более чем на 3,3 млн человек (табл. 1). Большинство трудоспособного населения в сельской местности занято в сельском хозяйстве и животноводстве.

Таблица 1.

**Численность городского и сельского населения Республики Таджикистан  
(тысяч человек)**

Годы	Общее количество населения	в том числе		Доля населения в %%	
		города	сёла	города	сёла
1991	5361,0	1676,6	3684,4	31,3	68,7
2021	9506,3	2501,8	7004,5	26,3	73,7

*Источник.* Основные показатели сельского хозяйства Республики Таджикистан за 1991-2021 гг. Статистический сборник, посвящённый к 30-летию независимости Республики Таджикистан. – Душанбе, ГУАПСПРТ. 2021. – С. 11-14.

Развитие социально-производственной инфраструктуры и спрос на эти услуги напрямую зависят от дохода сельского населения и от уровня рентабельности сельхозпредприятий. С учетом этого нами исследовано финансовое состояние фермерских и дехканских хозяйств за последние годы.

Такая же ситуация наблюдается в деятельности большинства фермерских и дехканских хозяйств. Но тем не менее, эти хозяйства не в состоянии выделить средства на развитие инфраструктуры. Анализ динамики средней заработной платы одного работника фермерского хозяйства также показывает, что уровень заработной платы хотя и имеет тенденцию роста (см. подробно отражено на таблице 1), однако с учетом инфляции и роста цен на продукты питания и потребительскую продукцию, покупательская способность снижается. В результате в семейном бюджете доля расходов на питание и на услуги первой необходимости растёт (за анализируемый период от 50 до 75%). Следовательно, оставшиеся средства для оплаты социальных услуг незначительны, в результате спрос на те или иные услуги уменьшается.

Таблица 2.

**Среднегодовая численность и среднемесячная заработная плата работников, занятых  
на сельскохозяйственных предприятиях (тыс. чел.)**

№	Общие положения	1991	1995	2000	2005	2010	2015	2017	2018	2019	2020
		1.	Занято работников во всех сельхозпредприятиях, тыс. человек	502	625	478	554	513	491	521	525
2.	Валовая продукция с/х в расчёте на 100 га сельхозугодий (в текущих ценах), сомони	38450	15248	16800	71778	250705	76494	84823	87908	94061	102395
3.	Всего земель в пользовании сельхоз предприятий, тыс. га	9573,4	9481,8	9179,5	7578,0	7160,4	6900,9	6960,7	6976,1	6980,6	6978,2
4.	Среднемесячная заработная плата работников сельского хозяйства сомони	335	0,56	8,48	38,30	105,33	278,18	451,46	492,13	544,37	572,79

*Источник.* Основные показатели сельского хозяйства Республики Таджикистан за 1991-2020 гг. Статистический сборник, посвящённый к 30-летию независимости Республики Таджикистан. – Душанбе, ГУАПСПРТ. 2021. – С. 11-14.

Как видно из таблицы среднемесячная заработная плата работников сельского хозяйства за 1991-2020 годы, выросла с 335 до 572,8 сомони, т.е. менее чем на 42%, что соответственно остается низким показателем.

«Своевременное решение социальных проблем и создание условий для достойной

жизни народа, в том числе путем систематического создания новых рабочих мест, увеличения объема доходов населения, повышения заработной платы работников, пенсий и стипендий являются одной из важнейших задач в этом периоде. Минимальный размер заработной платы с 1 июня 2022 года повысить на 50 процентов, и довести его на уровне 600 сомони». Уважаемый Лидер нации в своем Послании дал поручение Правительству страны принять необходимые меры для осуществления этой инициативы [1, 11].

Мы считаем, что доходность населения является одним из основных условий развития инфраструктуры в сельской местности. Доходность населения характеризуется показателями денежного, валового доходов и располагаемых ресурсов:

- денежный доход представляет собой объем денежных средств, которыми располагает семья для обеспечения своих расходов и создания сбережений, без привлечения ранее накопленных средств, ссуд и кредитов. Денежный доход определяется исходя из суммы произведенных семьей денежных расходов и сложившегося прироста финансовых активов в течение учетного периода обслуживания;

- валовой доход семьи состоит из суммы денежных доходов, стоимости натуральных поступлений продуктов питания и предоставленных в натуральном виде дотаций и льгот;

- располагаемые ресурсы семьи исчисляются как сумма валовых доходов и привлеченных накопленных ранее средств, ссуд и кредитов (в размерах, обеспечивающих расходы семьи в течение учетного периода обследования) [2, 115].

Как мы уже сказали, что денежные доходы и расходы на душу населения являются основными показателями, характеризующими уровень жизни населения.

Производственные условия сельского хозяйства также влияют на структуру и развитие сельских поселений. Широкое внедрение достижений науки и техники, механизация сельского хозяйства влекут за собой повышение общего уровня культуры и благоустройства села.

Согласно нашим оценкам, сельскохозяйственное предприятие размещенное в сельском поселении средних размеров, может производить большую по стоимости продукцию, иметь значительные фонды и в гораздо большей мере способствовать развитию этого поселка, чем там же построенный промышленный цех на 200-300 рабочих.

Опыт зарубежных стран также показывает, что функционирование объектов социальной инфраструктуры, ее уровень непосредственно зависят от устойчивого развития аграрного сектора [4, 158].

Исходя из этого, основными задачами развития аграрного сектора экономики выступают:

- совершенствование отраслевой и территориальной структуры аграрного сектора в целях оптимального и рационального использования природно-экономического потенциала, прежде всего земельно-водных ресурсов;

- обеспечение сбалансированного развития сельскохозяйственного производства в увязке с другими секторами экономики;

- углубление рыночных преобразований на селе, создание эффективной многоукладной экономики и формирование реального класса собственников села, на базе приоритетного развития фермерских хозяйств;

- ускоренное развитие производственной, рыночной и социальной инфраструктуры в сельской местности;

- обеспечение роста благосостояния сельского населения.

Основными направлениями реализации этих задач являются:

- создание конкурентной среды между товаропроизводителями путем преимущественного развития частного сектора;

- либерализации хозяйственной деятельности;

- рациональное использование земельно-водных ресурсов;

- повышение эффективности использования ресурсов, широкое внедрение научно-технического прогресса;

- расширение экспортного потенциала аграрного сектора, с учетом его конкурентных преимуществ в мировом рынке;

- реализация социальных программ на селе, обеспечение рациональной занятости и благосостояния населения;
- повышение эффективности сельскохозяйственного производства, путем рационального использования материальных и финансовых ресурсов [3, 155].

Стратегия развития аграрного сектора во многом зависит от дальнейшего углубления реформ и институциональных преобразований.

В ближайшей перспективе будут параллельно функционировать кооперативы, дехканские и фермерские хозяйства. Однако приоритет будет отдан развитию фермерских хозяйств, а также и кластеризация сельского хозяйства. В связи с этим развитие инфраструктуры в сельской местности должно быть ориентировано на максимальное использование потенциала этих форм хозяйствования.

Причем надо учитывать, что работающие в каждой из этих форм хозяйствования, одновременно выступают в качестве инвестора развития инфраструктуры в сельской местности, и в качестве, потребителя услуг этих инфраструктур.

Таким образом, доходность сельского населения является основой создания, функционирования и развития сельской инфраструктуры. При планировании и определении перспектив развития инфраструктуры села необходимо учитывать эти концептуальные положения и особенности.

Финансирование развития инфраструктуры села государством, грантовыми средствами и другими внешними инвесторами будет выступать как дополнительные источники. Именно недостаточная ориентация на эти основополагающие особенности развития сельской инфраструктуры является одними из факторов слабого развития сельской инфраструктуры.

Немаловажной особенностью развития сельской инфраструктуры является создание и эксплуатация этих объектов самими сельскими жителями, а также передача объектов, созданных за счет бюджетных средств, в частные руки с разработкой соответствующих механизмов передачи или продажи.

Наконец, необходимо пересмотреть налогообложение объектов сельской инфраструктуры, т.е. установить определенные налоговые льготы инвесторам, а также лицам, эксплуатирующим объекты инфраструктуры в сельской местности. Так как, основным источником дохода сельских регионов является продукция земледелия и животноводства.

В прогнозируемом периоде количество фермеров будет расти, причем после пандемии будет идти значительно быстрее, за счет положительного решения инвестиционных вопросов, связанных с развитием фермерства. Рост числа дехканских хозяйств в основном произойдет за счет образования новых семей. Тем не менее, этими хозяйствами будет произведено около половины продукции сельского хозяйства.

Развитие и увеличение доходов дехканских хозяйств одновременно будет способствовать росту индивидуального жилищного строительства, а также росту спроса с их стороны на социальные услуги. Развитие всех форм хозяйствования должно сопровождаться увеличением товарности производимой продукции, что отразится на увеличении денежных поступлений. Увеличение товарности продукции связано с повышением качества производимой продукции, а качество в свою очередь от глубокой специализации производства и переработки. Поэтому были рассмотрены проблемы специализации производимой продукции по районам, с учетом почвенно-климатических условий, менталитета населения.

Потребности населения в сельскохозяйственной продукции полностью будут обеспечиваться за счет собственного производства. Одновременно будет увеличен объем переработки сельскохозяйственной продукции и экспорт сельхозпродукции как в свежем, так и в переработанном виде.

Как отмечает уважаемый Лидер нации: «Для эффективного использования воды и земли, защиты продовольственной безопасности страны впервые в истории независимости нашего государства в сфере сельского хозяйства были проведены коренные реформы, а пользование землей было возложено на ее истинного хозяина – дехкана, что считается одним из важнейших достижений периода независимости. Еще в начальные годы

независимости, то есть в тяжелые 1992-1998 годы Правительство страны с целью обеспечения населения продуктами питания и предотвращения голода распределило 75 тыс. гектаров земли как президентские. Вдобавок к этому, за последние 20 лет были розданы 138 тыс. гектаров земли, в том числе 52 тыс. гектаров за счет поливных земель 1 миллиону 400 тысячам семей для строительства жилья. То есть, 8 млн. 800 тыс. жителей страны получили возможность улучшить свои жилищные условия. За 70 лет до периода независимости для строительства жилья 530 тысячам семей было выделено всего 77 тыс. гектаров земли. В это период в стране были орошены 54 тыс. гектаров новых земель, и наряду с этим ежегодно на площади около 200 тыс. гектаров осуществляется повторный сев культур. В результате этого в период независимости культура использования земли коренным образом улучшилась, стало традицией получение с каждого участка поливных земель по 2-3 урожая, что способствует многократному увеличению производства сельскохозяйственной продукции» [1, 14].

В результате постоянной поддержки со стороны Правительства Республики Таджикистан сельскохозяйственный сектор развивается и производственные показатели постепенно увеличиваются. За последние годы было обеспечено увеличение объема производства сельскохозяйственной продукции и доведено с 11 млрд. сомони в 1992 году до 40 млрд. сомони в 2021 году, что почти в 4 раза больше. Во всех формах хозяйства производство сельхозпродукции, в том числе зерна, составит 1415 тыс. тонн, хлопка 403 тыс. тонн, картофеля 994 тыс. тонн, овощей 2182 тыс. тонн, бахчевых культур 701 тыс. тонн, фруктов 474 тыс. тонн и винограда 247 тыс. тонн. По сравнению с 1991 годом производство зерна увеличилось на 1111 тысяч тонн, картофеля на 813 тысяч тонн, овощей на 1554 тысячи тонн, бахчевых культур на 526 тысяч тонн, фруктов на 297 тысяч тонн и винограда на 126 тысяч тонн.

В целях стимулирования дехканских хозяйств в обеспечении предприятий по переработке плодоовощной продукции местным сельскохозяйственным сырьем и налаживании воспроизводства необходимо внедрить механизм взаимодоговоров между производителями и перерабатывающими предприятиями, установить пункты приемки, закупки и хранения продукции.

Развитие садоводства способствует обеспечению занятости населения сезонными и постоянными работами и повышению уровня жизни сельского населения. На сегодняшний день площадь садов и виноградников в стране достигла 19 836 га, из них продуктивных 141 727 га, или 71,5 процента. Из них 107 977 га занимают фруктовые сады и 33 750 га - продуктивные виноградники. Дальнейшее развитие садоводства и виноградарства в стране осуществляется на основе использования штамбовых саженцев.

Кроме того, сектор животноводства также играет значительную роль в обеспечении населения мясом, молоком, маслом, яйцами и медом, а промышленность — сырьем, шерстью, шкурами и т. д.

В связи с обеспечением населения сельскохозяйственной продукцией и перерабатывающих предприятий сырьем прирост производства учитывается в прогнозе основных макроэкономических показателей Республики Таджикистан на соответствующие годы.

Согласно рекомендуемой норме потребления, утвержденной Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 31 августа 2018 года №451, потребление овощей и бахчевых культур на душу населения установлено в размере 166,1 кг, а общая потребность потребления (на 9 млн. чел.) 1495 тыс. тонн в год. В 2019 году экспортировано 84,3 тыс. тонн овощей и бахчевых культур, что составляет 2,9% от общего объема производства, что на 1389 тыс. тонн больше рекомендованного потребления. Эти показатели показывают, что наряду с обеспечением населения овощами и бахчевыми, производители сельхозпродукций могут направить на переработку и экспорт 1389 тыс. тонн излишков продукции.

Таким образом, для удовлетворения потребности населения в сельскохозяйственной продукции и обеспечения предприятий, перерабатывающих сырье, в 2020-2025 годах планируется производство продукции растениеводства, садоводства и животноводства во всех формах хозяйства с учетом всех имеющихся возможностей.

По нашему мнению, развитие аграрного сектора предусматривает преимущественное развитие за счет интенсивных факторов роста:

- эффективного использования природно-климатического и экономического потенциала;
- углубления рыночных преобразований на селе;
- формирования товарного рынка с учетом конъюнктуры спроса и предложений.

Реализация рекомендуемых направлений и параметров развития аграрного сектора на перспективу требует, прежде всего, как уже было сказано выше - углубления институциональных преобразований и создания благоприятной макроэкономической среды для стимулирования и поддержки различных форм хозяйствования на селе.

Развитие различных форм хозяйствования, в перспективе целесообразно осуществлять с учетом комплекса различных факторов, на добровольной основе. Преобразования лишь тогда окажутся результативными, когда будут осуществляться на базе, разрабатываемой в каждом хозяйстве программы или бизнес-плана.

Основными программными положениями развития и реформирования аграрного сектора в перспективе являются:

- сохранение и наращивание основных составляющих ресурсного потенциала в АПК. В первую очередь это: плодородие земель, рациональное использование ограниченных водных ресурсов, прогрессивные технологии, научно-технический потенциал;
- углубление институциональных преобразований, направленных на формирование различных форм хозяйствования и собственности, рыночной инфраструктуры, конкурентной среды, развитие частного предпринимательства на селе;
- ускорение структурной перестройки в аграрном секторе с учетом природно-климатических условий, реального спроса и предложения на рынке сельхозпродукции, обеспечения населения продуктами питания, наращивания экспорта продукции;
- развитие социальной инфраструктуры села, повышение уровня жизни сельского населения;
- разработка эффективных механизмов поддержки сельских товаропроизводителей.

Подытоживая вышесказанное мнение, мы считаем, что определяющими моментами в направлениях совершенствования инфраструктуры сельского региона, в целом, реформирования аграрного сектора являются: - обеспечение равенства различных форм хозяйствования на селе – дехканских и фермерских хозяйств. Здесь необходим комплексный подход к решению социально-экономических проблем села, необходимо корректировка структурно-инвестиционной научно-технической политики, совершенствования земельных отношений, повышение заинтересованности работников в конечных результатах труда, развитие свободного предпринимательства, предоставление товаропроизводителям права распоряжаться полученной продукцией и доходами, одновременно создание условия для конкурентной борьбы в аграрном секторе экономики.

#### Литература:

1. *Послание Президента Республики Таджикистан Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 21.12.2021г.*
2. *Абдукодиров Х.А. Современные аспекты развития блоков инфраструктуры национального хозяйства в условиях реализации рыночных реформ. – Худжанд: Хуросон. 2019. – 264 с.*
3. *Аминов И.А., и др. Приоритетные направления развития инфраструктуры в переходной экономике Республики Таджикистан. //Вестник Таджикского технического университета: // И.А. Аминов, Ш.Дж. Гадайбаева. – Душанбе: ООО «Шинос», 2015 - № 4 (32) – С. 55-68.*
4. *Основные показатели сельского хозяйства Республики Таджикистан за 1991-2020 гг. Статистический сборник посвященный к 30-летию независимости Республики Таджикистан. – Душанбе, ГУАПСПРТ. 2021. – С. 11.*

5. Раджабов Р.К. Социальная инфраструктура организации в условиях рыночной экономики // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, Сино. 2017. -№2/2(210). – С. 156-160.

6. Ризокулов Т.Р. Инфраструктура как фактор экономического роста. //Известия АН Республики Таджикистан. Серия: экономика. - №3. 2016. – С. 77-83.

7. Самандаров И.Х. Уровень развития социальной инфраструктуры села. – Душанбе. Изд-во ТАУ, 2003. - 140с.

8. Саидмуродов, Л. Х. Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан: внешние шоки и антикризисные меры / Л. Х. Саидмуродов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2017. – № 2/5-1. – С. 95-102. – EDN ZVFJWR.

Назирӣ Гулбаҳор,  
Фирӯза Шарифӣ

## ТАКМИЛИ ИНФРАСОХТОРИ МИНТАҚАҲОИ ДЕҲОТ ҲАМЧУН АСОСИ РУШДИ ИҚТИМОИЮ ИҚТИСОДИИ ТОЧИКИСТОН

Мажлиси намояндагони Мажлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон

Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон

*Дар мақола раванҷҳои беҳбудии инфрасохтори аҳолии деҳот ҳамчун асоси рушди минтақа баррасӣ шудааст.*

*Ба андешаи муаллифон, такмили инфрасохтори деҳот ҷузъи ҷудонашавандаи рушди иқтисодӣ мегардад. Рушди баҳши аграрии вилоят аз ҳисоби омилҳои интенсификации афзоиши рушди имтиёзнокро пешбинӣ менамояд: истифодаи самараноки нерӯи табиӣю иқлимӣ ва иқтисодӣ; таквият баҳшидани ислоҳоти бозор дар деҳот; ташаккули бозори мол бо назардошти конъюнктураи талабу таклиф.*

*Дар мақолаи мазкур сохтори аз ҷиҳати илмӣ асосноки тадбирҳои рушд ва фаъолияти инфрасохтори деҳот бо назардошти хусусиятҳои шароити бозор таҳия ва пешниҳод карда шудааст.*

**Калидвожаҳо:** *инфрасохтор, кишоварзӣ, даромади аҳоли, хоҷагиҳои деҳқонӣ, ислоҳот.*

Naziri Gulbahor,  
Sharifi Firuza.

## IMPROVEMENT OF THE RURAL INFRASTRUCTURE AS THE BASE FOR SOCIO- ECONOMIC DEVELOPMENT

Majlisi Namoyandagon Majlisi Oli of the Republic of Tajikistan,  
The Executive Body of State Power of Khatlon Region

*The article considers the processes of improving the infrastructure of the rural population as the basis for the development of the region.*

*Infrastructure development in rural areas, according to the authors, is becoming an important aspect of economic development. The development of the region's agriculture sector is characterized by intensive growth factors such as effective utilization of natural, climatic, and economic potential, deepening market reforms in the countryside, and the construction of a commodities market that takes supply and demand into account.*

*This article has developed and proposed a scientifically based system of measures for the development and functioning of rural infrastructure, taking into account the peculiarities of market conditions.*

**Keywords:** *infrastructure, agriculture, income, farms, reformation.*

**Сведения об авторах:**

**Назирӣ Гулбаҳор Назир, д.э.н.,** Мажлиси намояндагон Мажлиси Оли Республики Таджикистан, заместитель председателя Комитета по экономике финансов, адрес: Республика Таджикистан, 734051, город Душанбе, проспект Рудаки, 42,

**Шарифи Фирӯза Бурихонзода, к.э.н.,** Исполнительный орган государственной власти Хатлонской области, заместитель Председателя Хатлонской области адрес: Республика Таджикистан, 735140, город Бохтар, ул. Н.Хувайдуллоев, 1,



УДК 330.322.2

Ишматова Д.А.

**ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН В КОНТЕКСТЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ АКТИВНОСТИ****Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана**

В данной статье анализируются динамика и масштабность объёма производства промышленной продукции и инвестиций в основной капитал сельских регионов Республики Таджикистан. Актуальность подобного исследования заключается в том, что активизация процесса инвестирования в основной капитал является важнейшим фактором роста промышленного производства сельских регионов страны. В статье названы возможные направления активизации инвестиционной деятельности, которые будут способствовать росту объёма инвестиций в основной капитал экономики.

***Ключевые слова:** рост промышленного производства, инвестиции, объём промышленной продукции, объём промышленной продукции на душу населения, капитальные вложения, инвестиции в основной капитал на душу населения.*

Инвестиции в сельские регионы Таджикистана являются основным условием вывода агропромышленного сектора из кризиса и становятся важнейшим фактором его дальнейшего развития.

Следует отметить, что «основной индикатор развития региональной экономики отражает производственный и инвестиционный климат в регионе, скорость и масштаб движения финансовых потоков, степень активности субъектов рыночных отношений в развитии территории» [1, 14].

Уровень и перспективы развития сельских регионов во многом зависят от характеристик инвестиционной деятельности, в том числе и параметры эффективности вложения ресурсов. Общеизвестно, что без активной инвестиционной деятельности невозможно обеспечить требуемые темпы экономического роста и решение экономических задач сельских регионов. Качество экономического роста любого региона, особенно в настоящее время в первую очередь нуждается в росте масштабности его промышленного производства – как основа для процесса индустриализации страны. «Переход страны из аграрно-индустриальной экономики в индустриально-аграрную» [2] требует огромных инвестиций, особенно инвестиций в основной капитал.

В своём послании 21.12.2021г. Президент Республики Таджикистан, Лидер нации уважаемый Эмомали Рахмон «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» отметил, что «Правительство страны поэтапно осуществляет национальные стратегические цели, то есть по обеспечению энергетической независимости, выводу страны из коммуникационного тупика и превращению нашего государства в транзитную страну, защите продовольственной безопасности и доступу населения к качественной продукции, ускоренной индустриализации страны и расширению плодотворной деятельности» [5].

Сравним динамику производства промышленной продукции и инвестиций в основной капитал в ценах 2020 года в разрезе сельских регионов Республики Таджикистан. Для этого их темпы роста сгруппируем по их величине (табл. 1).

Данные табл. 1 показывают, что:

- в **первую группу**, состоящую из сельских регионов, темпы роста промышленной продукции и капиталовложений которых выше среднереспубликанских темпов роста промышленной продукции и инвестиций в основной капитал, вошли 8 районов, половина из них - сельские районы Согдийской области. Эта группа районов показывает наличие прямой связи между темпами роста промышленной продукции и инвестиций в основной капитал;

- **во вторую группу**, состоящую из сельских регионов, соответственно, темпы роста которых выше среднереспубликанских темпов роста промышленной продукции и ниже среднереспубликанских темпов роста инвестиций в основной капитал, вошли

Файзабадский и Дангаринский районы. Эта группа районов показывает эффективное использование капиталовложений, т.к. при не высоких темпах роста капиталовложений за этот период темпы роста промышленной продукции были выше их среднереспубликанских значений;

Таблица 1.

Группировка сельских регионов Республики Таджикистан по темпам роста производства промышленной продукции<sup>1</sup> и инвестиций в основной капитал<sup>2</sup> в сопоставимых ценах, 2020 г. в % к 2015 г.

	Регионы, с темпами роста инвестиций в основной капитал выше их среднереспубликанских значений	Регионы, с темпами роста инвестиций в основной капитал ниже их среднереспубликанских значений	Регионы, с темпами снижения инвестиций в основной капитал
Регионы, с темпами роста объема промышленной продукции выше их среднереспубликанских значений	Сангворский район Кухист. Мастчоҳский район район Спитамен район Н. Хусрав Муминабадский район район Рудаки район Деваштич Зафарабадский район	Файзабадский район Дангаринский район	район им Б. Гафурова Варзобский район Айнинский район район им. Дж. Расулов Яванский район
Регионы, с темпами роста объема промышленной продукции ниже их среднереспубликанских значений	район М.С.А. Хамадони район Темурмалик Вахшский район Шаартузский район Кушониёнский район Кубодиёнский район район Хуросон Матчинский район район А. Джоми Бальджувонский район район Джайхун	Шахристанский район Таджикабадский район Аштский район район Дусти Восейский район	Лахшский район Раштский район Пянджский район район Дж.Балхи Ховалингский район Пархарский район Нурабадский район Шахринавский район
Регионы, с темпами снижения объема промышленной продукции		район Ш. Шохин	

Составлена по: Регионы Республики Таджикистан 2021. – Душанбе, 2021. - С. 123, 311; cisstat.org

- в третью группу, состоящую из сельских регионов, соответственно, темпы роста которых выше среднереспубликанских темпов роста промышленной продукции и с темпами снижения инвестиций в основной капитал, вошли 5 районов, 3 из которых

<sup>1</sup> Данные по объему производства промышленной продукции в сельских регионах ГБАО отсутствуют, поэтому их не включили в группировку.

<sup>2</sup> Здесь и далее инвестиции в основной капитал в сопоставимых ценах рассчитаны по дефлятору инвестиций в основной капитал.

находятся в Согдийской области. Эта группа районов показывает наиболее эффективное использование капиталовложений, т.к. при темпах снижения капиталовложений за этот период темпы роста промышленной продукции были выше их среднереспубликанских значений;

- в четвертую группу, состоящую из сельских регионов, соответственно, темпы роста которых ниже среднереспубликанских темпов роста промышленной продукции и выше среднереспубликанских темпов роста инвестиций в основной капитал, вошли 11 сельских районов республики, 10 из которых входят в состав Хатлонской области. Эта группа районов показывает менее эффективное использование капиталовложений, т.к. при высоких темпах роста капиталовложений за этот период темпы роста промышленной продукции были ниже их среднереспубликанских значений;

- в пятую группу, состоящую из сельских регионов, соответственно, темпы роста которых ниже среднереспубликанских темпов роста промышленной продукции и инвестиций в основной капитал, вошли 5 сельских районов республики, 2 из которых входят в состав Хатлонской области, 2 – в состав Согдийской области и 1 – в состав РРП, соответственно. Эта группа районов показывает наличие прямой связи между темпами роста промышленной продукции и инвестициями в основной капитал;

- в шестую группу, состоящую из сельских регионов, соответственно, темпы роста которых ниже среднереспубликанских темпов роста промышленной продукции с темпами снижения инвестиций в основной капитал, вошли 8 сельских районов, 4 района из которых в РРП, 4 района в Хатлонской области. Эта группа районов показывает эффективное использование капиталовложений, т.к. при темпах снижения капиталовложений за этот период темпы роста промышленной продукции имели место быть, хотя и были ниже их среднереспубликанских значений;

- в седьмую и девятую группы не вошли ни один сельских районов РТ;

- в восьмую группу, состоящую из сельских регионов, соответственно, с темпами снижения промышленной продукции и с темпами роста ниже среднереспубликанских темпов роста инвестиций в основной капитал, вошел один район Ш.Шохин Хатлонской области. Эта группа показывает, что при невысоких темпах роста капиталовложений в районе Ш. Шохин за этот период темпы роста промышленной продукции имели отрицательное значение.

Оценим масштабность объема инвестиций в основной капитал и производство промышленной продукции, используя информацию по регионам Республики Таджикистан (табл. 2).

Таблица 2.

Объем производства промышленной продукции и инвестиций в основной капитал на душу населения по сельским регионам Республики Таджикистан за 2015 и 2020 гг., сомони

Сельские регионы РТ	Объем производства промышленной продукции на душу населения			Инвестиции в основной капитал на душу населения		
	2015 год	2020 год	Изменение +/-	2015 год	2020 год	Изменение +/-
Республика Таджикистан в целом	1884,6	3249,4	1364,8	1139,5	1238,7	99,2
Варзобский район	334,2	1177,2	842,9	545,1	418,5	-126,6
Раштский район	283,9	410,9	127,0	432,0	248,8	-183,1
Нурабадский район	49,9	57,3	7,4	307,1	185,0	-122,1
Лахшский район	86,5	140,3	53,9	821,7	85,7	-736,0
район Рудаки	380,0	838,7	458,6	317,4	452,8	135,4
Сангворский район	37,0	3468,6	3431,6	208,2	372,4	164,2
Таджикабадский район	64,3	93,6	29,3	242,7	217,0	-25,7

Файзабадский район	86,8	358,4	271,6	310,9	286,9	-24,0
Шахринавский район	224,2	231,1	6,9	428,4	250,2	-178,2
Айнинский район	4450,1	13667,5	<b>9217,3</b>	1441,5	708,7	-732,8
Аштский район	947,2	1349,3	402,1	343,2	375,0	31,8
район Деваштич	189,5	406,1	216,6	188,1	234,6	46,5
Зафарабадский район	1546,2	2916,1	<b>1369,9</b>	148,8	234,8	86,1
Кухистони						
Мастчоҳский район	39,0	155,0	116,1	415,3	736,4	<b>321,1</b>
Матчинский район	1350,4	1706,0	355,6	212,7	568,9	<b>356,2</b>
район Спитамен	1222,5	4645,8	<b>3423,4</b>	299,0	356,3	57,3
район им. Дж. Расулов	805,9	2269,8	<b>1463,9</b>	319,8	284,8	-35,0
район им Б. Гафурова	963,4	6564,0	<b>5600,6</b>	1225,1	402,9	-822,2
Шахристанский район	506,3	825,9	319,6	455,4	457,6	2,2
Бальджувонский район	501,8	573,2	71,5	537,3	1156,1	<b>618,8</b>
район Н. Хусрав	286,5	788,2	501,6	163,2	234,0	70,8
Кушониёнский район	859,3	1158,9	299,6	223,8	1516,5	<b>1292,7</b>
Вахшский район	588,9	857,4	268,5	84,7	274,4	<b>189,7</b>
Восейский район	463,2	488,9	25,7	438,8	593,5	<b>154,7</b>
район Хуросон	1108,0	1404,7	296,7	120,2	1799,3	<b>1679,1</b>
Дангаринский район	3888,9	10114,3	<b>6225,4</b>	2093,4	1822,5	-270,9
район Дусти	1142,0	1302,9	160,9	146,7	135,3	-11,5
Кубодиёнский район	512,4	663,2	150,8	130,7	199,0	68,3
район Дж.Балхи	681,7	937,3	255,7	201,6	169,5	-32,1
район Джайхун	719,4	730,9	11,5	72,7	384,4	<b>311,7</b>
район М.С.А.						
Хамадони	529,4	905,5	376,1	168,1	472,6	<b>304,4</b>
Муминабадский район	103,8	289,3	185,4	262,8	2239,7	<b>1976,9</b>
Пянджский район	665,4	923,2	257,8	203,2	169,1	-34,1
район Темурмалик	169,5	253,2	83,7	206,3	654,0	<b>447,7</b>
Пархарский район	783,6	967,9	184,4	497,4	284,1	-213,4
Ховалингский район	4621,1	5979,7	<b>1358,7</b>	942,1	731,4	-210,7
район А. Джоми	653,1	765,0	111,8	106,5	115,3	8,8
Шаартузский район	1056,2	1413,5	357,3	139,6	249,6	<b>110,0</b>
район Ш. Шохин	545,8	425,5	-120,3	1229,2	1187,9	-41,3
Яванский район	3792,8	6543,4	<b>2750,6</b>	612,7	181,1	-431,6
Ванчский район	-	-	-	570,6	747,1	<b>176,5</b>
Дарвазский район	-	-	-	214,2	4090,2	<b>3876,0</b>
Ишкашимский район	-	-	-	241,9	334,3	92,5
Мургабский район	-	-	-	258,3	282,2	23,9
Рошткалинский район	-	-	-	463,3	750,9	<b>287,6</b>
Рушанский район	-	-	-	553,9	2834,6	<b>2280,7</b>
Шугнанский район	-	-	-	1764,1	454,3	-1309,8

Составлена по: Регионы Республики Таджикистан 2021. – Душанбе, 2021. - С. 18, 123, 311; cisstat.org

Данные табл. 2 показывают, что за рассматриваемый период наблюдается положительная динамика объема производства промышленной продукции на душу населения в сельских регионах РТ, кроме района Ш.Шохин. Наибольший рост объема производства промышленной продукции на душу населения по сравнению со среднереспубликанским его значением обеспечили такие сельские регионы как: Сангворский, Айнинский, Зафарабадский, Спитаменский, Дж. Расуловский, Б. Гафуровский, Дангаринский, Ховалингский и Яванский районы.

По инвестициям в основной капитал на душу населения из 47 рассматриваемых районов в 27 районах отмечается положительная динамика, а в 20 районах - отрицательная динамика. Это отразилось на низком росте масштабности инвестиций в основной капитал по экономике в целом. Наибольший рост инвестиций в основной капитал на душу населения по сравнению со среднереспубликанским его значением обеспечили такие сельские регионы как: Рудакинский, Сангворский, Кухистони Мастчоҳский, Матчинский, Бальджувонский, Кушониёнский, Вахшский, Восейский, Хуросонский, Джайхунский, Муминабадский, Шаартузский, Ванчский, Дарвазский, Рошткалинский, Рушанский районы, район М.С.А. Хамадони и район Темурмалик.

Из данных табл. 2 также видно, что масштабность производства промышленной продукции в 2020 году по сравнению с 2015 годом растёт и охватывает всё больше и больше сельских регионов страны. В основном высокие показатели объема производства промышленной продукции на душу населения приходятся на сельские районы Согдийской и Хатлонской областей. Это свидетельствует о том, что экономика Таджикистана стремительно наращивает индустриальный потенциал страны. Масштабность же инвестиций в основной капитал тоже растёт, однако медленнее, чем масштабность производства промышленной продукции. И в основном высокие показатели капиталовложений на душу населения приходятся на сельские районы Согдийской и Хатлонской областей. В дополнительных инвестициях нуждаются такие сельские районы РРП как Варзобский, Раштский, Нурабадский, Лахшский, Таджикабадский, Файзабадский, Шахринавский, Файзабадский районы; в Согдийской области – Айнинский район, район им. Дж. Расулова и Б.Гафурова; в Хатлонской области – Дангаринский район, район Дусти, район Дж.Балхи, Пянджский район, Пархарский район, Ховалингский район, район Ш.Шохин, Яванский район; в ГБАО – Шугнанский район, соответственно.

Активизации инвестиционной деятельности и улучшению инвестиционного климата в целом, на наш взгляд, могли бы способствовать: 1. Изменения в налоговой политике, направленные на стимулирование инвестиций в активную часть основного капитала. 2. Разработка и применение системы государственных гарантий и льгот для частных инвесторов. 3. Создание условий для мотивации привлечения частных инвестиций на возвратной основе.

Между тем, после того как в своём послании 21.12.2021г. Президент Республики Таджикистан, Лидер нации уважаемый Эмомали Рахмон «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» отметил, что «В Налоговом кодексе в новой редакции, который вступит в силу с первого января 2022 года, с целью ускоренной индустриализации страны, развития предпринимательства и инвестирования ... дополнительно представлено много других льгот» [5], в ближайшей перспективе инвестиционная активность в республике повысится за счёт улучшения инвестиционного климата и таким образом повысит не только масштабность инвестиций в основной капитал, но и производства промышленной продукции в сельских регионах страны.

#### Литература:

1. Березина Н.В., Сергеев А.Ю. *Финансовая безопасность регионов Приволжского федерального округа на современном этапе развития экономики // Проблемы устойчивого развития российских регионов: материалы Всерос. науч.-практ. конференции с междунар. участием / Тюменский индустриальный университет. Тюмень, 2015;*
2. Рахимов Р.К., Довгялло Я.П., Юсуфбеков Ю.Р., Шарипов Б.М. *Модернизация механизмов экономического роста в контексте трансформации экономики Республики Таджикистан в индустриально-аграрную экономику. – Душанбе, 2015. 187 стр.;*
3. *Регионы Республики Таджикистан: 30 лет государственной независимости. – Душанбе, 2021;*
4. *cisstat.org.*
5. *president.tj*

Ишматова Д.А.

**АРЗЕБИИ РУШДИ МИНТАҚАҲОИ ДЕҲОТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН ДАР  
ЗАМИНАИ САРМОЯГУЗОРӢ ВА ФАЪОЛИЯТИ ИСТЕҲСОЛӢ****Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақолаи мазкур динамика ва миқёси ҳаҷми истеҳсолоти муахсулоти саноатӣ ва сармоягузорӣ ба фондҳои асосӣ дар минтақаҳои деҳоти Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳлил карда шудааст. Аҳамияти ҷунин тадқиқот дар он аст, ки фаъолсозии раванди сармоягузорӣ ба фондҳои асосӣ омили муҳимтарини афзоиши истеҳсолоти саноатӣ дар минтақаҳои деҳоти кишвар мебошад. Дар мақола самтҳои имконпазири фаъолгардонии фаъолияти сармоягузорӣ, ки ба афзоиши сармоягузорӣ ба фондҳои асосии иқтисодиёт мусоидат мекунанд, номбар шудаанд.*

**Калидвожаҳо:** афзоиши маҳсулоти саноат, сармоягузорӣ, ҳаҷми маҳсулоти саноат, ҳаҷми маҳсулоти саноат ба ҳар сари аҳоли, сармоягузориҳои асосӣ, сармоягузорӣ ба фондҳои асосӣ ба ҳар сари аҳоли.

Ishmatova D.A.

**ASSESSMENT OF THE DEVELOPMENT OF RURAL REGIONS OF THE REPUBLIC  
OF TAJIKISTAN IN THE CONTEXT OF INVESTMENT AND PRODUCTION  
ACTIVITY****Institute of Economics and Demography  
of the National academy of sciences of Tajikistan**

*In this article analyzes the dynamic and scale of the volume of industrial production and investment in fixed assets in rural regions of the Republic of Tajikistan. The relevance of such a study lies in the fact that the activation of the process of investing in fixed assets is the most important factor in the growth of industrial production in rural regions of the country. The article names possible directions for intensifying investment activity that will contribute to the growth of investment in the fixed capital of the economy.*

**Keywords:** growth of industrial production, investment, the volume of industrial output per capita, capital investments, investment in fixed assets per capita.

**Сведения об авторе:**

**Ишматова Дилором Алишеровна** – научный сотрудник ИЭД НАНТ, докторант (PhD) 3-курса Технологического университета Таджикистана.

УДК 338: 332.1

Юнусзода Х.К.

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И МЕТОДЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОРОГОВЫХ ЗНАЧЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В РЕГИОНАХ

Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана

*В статье автором показаны особенности, конституирующие элементы и необходимость выборки методов выявления и оценки пороговых значений экономической безопасности регионов и страны в целом. На основе существующих методических положений, автором выявлена группа методов, которые при использовании для выявления пороговых значений для экономики являются эффективными. Также автор, на основе этих методов, предлагает объединить два метода: метод экспертной оценки и метод оптимизации с использованием математических и эконометрических инструментов.*

*В статье со стороны автора предложена имитационная модель, которая сможет не только оценить уровень точности выявленных пороговых значений на основе экспертной оценки, также сможет с точностью определить уровень угрозы при изменении одного фактора.*

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, пороговое значение, угроза, методы, регион, региональная экономика.

Вопросы обеспечения комплексного и сбалансированного социально-экономического развития регионов страны, оптимального и эффективного использования их потенциала, рассматриваются как одно из приоритетных направлений в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. В этом стратегическом документе отмечается, что социально-экономическое развитие регионов Республики Таджикистан выступает наиболее важным уровнем оценки экономических реформ, и рассматривается как результативная точка приложения всех усилий правительства страны.

Проблема модернизации системы управления региональным развитием на долгосрочную перспективу, ставит задачи по более тщательному анализу региональной динамики и прогресса на базе современных технологий диагностики и прогнозирования [8, 118]. В настоящее время в Республике Таджикистан пока еще слабо развита аналитическая функция в оценках развития и управления экономической системой региона в целом. Подготовка качественных аналитических материалов и прогнозов предполагает наличие соответствующей методологической базы, позволяющей на основе анализа ретроспективных данных вывести оценки по состоянию и динамики развития регионов на уровень, который станет востребованным в системе государственного управления, как на уровне страны, так и ее регионов [9, 205].

В настоящее время между регионами страны существуют дисбалансы и производственно-экономические разрывы, которые вызваны неравномерным расположением природных ресурсов, различиями в климатических условиях, размещением производительных сил, инвестиционным потенциалом, финансированием и доходами населения, местом в национальной экономике и индексом развития человеческого потенциала. Такая ситуация выступает определенной проблемой при использовании органами государственного управления различных подходов и методов анализа динамики развития, что сказывается на недостаточной приоритетности долгосрочных решений на региональном уровне.

В этих условиях возникает необходимость разработки различных вариантов и подходов к процессу анализа и диагностики регионального развития, с позиции выработки единого концептуального подхода к реализации региональной политики страны.

Региональные аспекты национальной безопасности необходимо рассматривать в плане реализации целей и задач государственной региональной политики, в которой

должны быть отражены роль и место отдельных регионов в обеспечении общенациональных интересов, учитывая, что региональные особенности предопределяют всю совокупность угроз и опасностей, которые влияют на безопасность как определённого региона, так и страны в целом [7, 554].

Экономическая безопасность свидетельствует о состоянии экономической системы, при котором обеспечивается ее защита от влияния негативных воздействий и снижая предполагаемого (прогнозируемого) ущерба экономике.

Как было выше упомянуто, основным фундаментом национальной экономики являются регионы, исходя из этого основным моментом защиты национальной экономики и национальных интересов обосновывается обеспечение экономической безопасности отдельных регионов страны.

В экономической литературе отмечается, что основой экономической безопасности региона является его потенциал, в основном ресурсный потенциал. Например, в своих исследованиях Рудакова Т.А., Санникова И.Н. и Рудакова О.Ю. отмечают, что «региональная экономическая безопасность является связующим звеном между индивидуальной экономической безопасностью и национальной экономической безопасностью, так как именно на уровне региона обеспечиваются условия для развития бизнеса, инфраструктуры и человеческого капитала применительно к специфическим параметрам этого процесса» [6]. Также Криворотов В.В., Калинина А.В. и Эндаришвили Н.Д. пишут, что «экономическая безопасность региона – это комплекс мер, направленных на устойчивое, постоянное развитие и совершенствование экономики региона, включающий механизм противодействия внешним и внутренним угрозам» [4, 220].

Необходимо отметить, что основным положительным моментом всех исследований, сделанных в области региональной экономической безопасности, является акцент на развитие региона.

На наш взгляд основным фактором, или критерием измерения региональной экономической безопасности, является определение пороговых значений, которые характеризуют развитие региона, в особенности рост и снижение валового регионального продукта,

Для определения пороговых значений и экономической безопасности страны и регионов в экономической литературе существует много методов, но условно можно выделить следующие:

- Сопоставление имеющих результатов (определённых экономических показателей регионов) с пороговыми значениями.
- Ранжирование регионов по уровню угроз (на основе экспертных заключений)
- Оценка макроэкономических показателей (осуществляется на основе оценки темпов роста рядов показателей)
- Многомерные статистические анализы (на основе использования эконометрических инструментов)

Для использования данных методов при диагностики экономической безопасности страны и его регионов изначально необходимо выбрать ряд показателей, которые полностью смогут дать комплексную оценку состояния экономики страны и его регионов. Другими словами, необходимо выбрать ряд индикаторов, которые помогут количественно оценить уровень угроз безопасности и формировать комплекс программных мероприятий по стабилизации ситуации в стране. То есть уровень угроз определяется на основе сравнительного анализа текущих показателей с их пороговыми значениями.

Например, в своём работе Авдийский В.И. и Бауэр В.П. отмечают, что «при создании методов индикативного планирования и управления важную роль играют методы выбора, обоснования и использования индикаторов состояния экономической безопасности хозяйствующих субъектов и их пороговых значений» и «методы разработки и реализации систем мониторинга индикаторов угроз экономической без-



опасности» [1, 44]. То есть, по мнению авторов, пороговые значения есть предельные величины, превышение значений которых препятствует нормальному развитию регионов и национальной экономики.

В.К. Сенчагов отмечает, что «пороговые значения – важный инструмент системного анализа, прогнозирования и индикативного социально-экономического планирования. С помощью этого инструмента тот или иной объект, в данном случае экономика, рассматривается с позиции соответствия тенденций ее развития (внутри и во взаимодействии с экономиками других стран) национальным интересам страны. Теория безопасности имеет практическое значение, только если она органически включает теорию предельных значений объекта» [7, 323].

Принимая во внимания анализ работ по обеспечению экономической безопасности регионов, можно сделать следующий вывод, что для выявления уровня угроз безопасности регионов необходимо определить пороговые значения основных показателей.

На наш взгляд, основным фактором, определяющим уровень развития региона, является валовой региональный продукт, так как данный показатель отражает развитие региона. В доказательство данных рассуждений можно привести исследования Рудакова Т.А., Санникова И.Н. и Рудакова О.Ю., в котором они отмечают, что одним из показателей, характеризующих уровень общественного благосостояния отдельного региона, принято считать размер валового регионального продукта в расчете на душу населения – именно он, по их мнению, и может рассматриваться как результирующий фактор модели оценки. Также они предлагают модель:

$$VRP = \frac{\sum_{i=1}^m \frac{Q_i}{I}}{Ч}$$

Где,  $VRP$  – валовой региональный продукт на душу населения региона;  $Q_m$  – объем регионального продукта отдельного вида (отрасли) в стоимостном выражении,  $i=1, \dots, m$ ;  $F_g$  – коэффициент, характеризующий риск снижения валового регионального продукта;  $g$  – вид риска экономической безопасности регионального уровня;  $Ч$  – численность населения региона;  $I$  – коэффициент инфляции.

Следует отметить, что в экономической литературе нет единого подхода по определению пороговых значений регионов. Несомненно, в работах отечественных и зарубежных учёных можно увидеть определения пороговых значений для экономической безопасности страны и регионов, но следует отметить, что для выявления показателей порогов экономической угрозы используется различные методы, и, исходя из этого, у каждого имеются различные показатели.

В своих работах И.В. Кальницкая, А.Н. Данилов, Н.В. Васина и Г.В. Неделько [3], предлагают расчёт пороговых значений по следующим видам деятельности:

- Сельское и лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство;
- Добыча полезных ископаемых;
- Обрабатывающие производства;
- Производство и распределение электроэнергии, газа и воды;
- Строительство;
- Оптовая и розничная торговля;
- Транспорт и связь;
- Финансовая деятельность;
- Государственное управление и социальное обеспечение;
- Образование;
- Здравоохранение и предоставление социальных услуг;
- Другие виды экономической деятельности.

Для определения границ по каждому индикатору они выполнили расчёт среднего значения показателя (промежуточное значение), затем максимальное и минимальное значения показателей сравнивают со средним. Если какое-либо значение существенно

отклоняется от среднего в большую или меньшую сторону, такое значение они отбрасывают и в последующих расчётах не используют. Существенным (значимым) считают отклонение в размере 40 % и более. Из оставшихся значений рассчитывают новое среднее. Полученное значение они обозначают пороговым значением данного индикатора.

По мнению А.В. Калина и И.П. Савельева для определения пороговых значений могут использоваться различные подходы. В частности, наибольшее распространение получил метод аналогий (сопоставление российских показателей с данными сходных зарубежных государств, эталонными величинами и т. п.). Кроме того, достаточно широко используются методы экспертного анализа, утвержденные нормативы и общепринятые требования и стандарты. В ряде случаев, когда определение пороговых значений затруднительно, используется специальный математический аппарат, основанный на применении методов теории распознавания образов.

Они в своей работе индикаторы разбивают на две части:

1. Производственно-финансовые индикаторы;
2. Социально-демографические индикаторы [2, 17].

Рахимов Р.К. отмечает, что таким образом, если исходить из вышеприведённой характеристики угроз экономической безопасности, то можно легко убедиться в том, что перечень пороговых значений экономической безопасности Таджикистана должен включать в себя множество показателей. Между тем, количественное выражение пороговых показателей возможно определить лишь на основе комплексной оценки группой экспертов разных направлений экономики, социальной сферы и организации производства [5, 57].

Таким образом в ходе анализа различных трудов учёных-экономистов были выделены следующие основные методы, определяющие пороговые значения экономической безопасности региона и страны в целом:

1. Метод экспертных оценок. Основан на суждениях экспертов-профессионалов, способных определить величину пороговых значений;

- в данном направлении можно ещё добавить опыт зарубежных стран, как одно из направлений экспертной оценки, то есть при каком уровне изменения значимых показателей в зарубежных странах была угроза экономической безопасности.

2. Коэффициент вариации. Позволяет выявить уровень отклонения стандартного показателя к среднему в процентах.

3. Дифференциальное исчисление. Математический аппарат для выявления максимального и минимального значения и ограничения.

4. Метод оптимизации. Математический аппарат для выявления оптимального значения показателей экономической безопасности.

Все вышеперечисленные методы являются основными методами при определении пороговых значений в экономической безопасности страны и регионов, так как широко используются в трудах учёных-экономистов. На наш взгляд, самым эффективным является метод экспертных оценок при модернизации. То есть он станет эффективным только при объединении с методом оптимизации, то есть включения математических и эконометрических инструментов к методу экспертных оценок.

Например, использовать эконометрическую модель, которая построена на основе взаимосвязи всех факторов между собой, которая в конечном итоге показывает функционирование экономики региона и страны в целом (см. рис. 1).

Для анализа состояния социально-экономического развития регионов необходимо проанализировать все отрасли, которые являются основными индикаторами развития регионов и страны в целом. Одним из важнейших показателей экономического роста региона является уровень роста ВРП. Следующим показателем экономического развития страны и ее регионов является оценка уровня жизни населения. Так как определение уровня жизни населения является основным показателем, определяющим степень развитости государства, изучение и оценка данного показателя является

необходимой задачей для специалистов. Кроме этого, данный показатель комплексно отражает все аспекты развития, начиная от материального содержания до развития личности в целом.

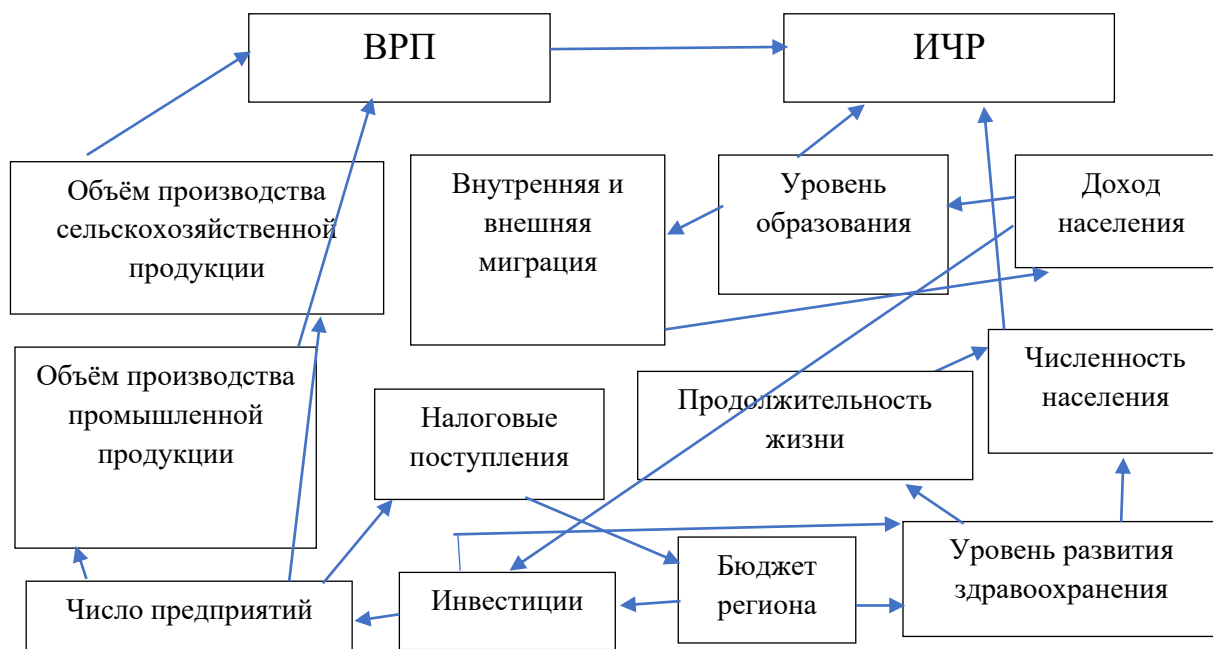


Рис. 1. Имитационная модель зависимости ИЧР и ВРП от ряда влияющих факторов.

Такая модель даст нам возможность безошибочно выбрать пороговые значения для экономической безопасности каждого региона. Например, при изменении, то есть снижении одного показателя (изменение показателя будет изначально определено методом экспертной оценки), предположим уровень доходов населения, влияющий на другие показатели (см. рис.1). Таким образом мы можем точно выявить пороговые значения для каждого показателя. Также можно выявить критичность изменения одного показателя, которая при данном изменении способствует снижению ВРП и ИЧР.

#### Литература:

1. Авдийский В.И., Бауэр В.П. Экономическая безопасность в системе трансформации мировой финансовой архитектуры // Эффективное антикризисное управление. 2010. № 1. с. 42-48.
2. Калина А.В., Савельева И.П. Формирование пороговых значений индикативных показателей экономической безопасности России и ее регионов. Региональная экономика. 2014, том 8, № 4. Стр. 15-24.
3. Саидмурадов Л. Х. Теоретические вопросы развития малой открытой экономики в условиях переходного периода (на примере Республики Таджикистан): специальность 08.00.01 "Экономическая теория": диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Саидмурадов Лютфилло Хабибуллоевич. – Душанбе, 2005. – 364 с. – EDN NOJMEH
4. Криворотов В.В., Калинина А.В., Эндаришвили Н.Д. Экономическая безопасность государства и регионов: учеб. пособие. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. 351 с.
5. Рахимов Р.К. О пороговом значении показателей экономической безопасности Республики Таджикистан // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). 2013. № 3 (42). С. 50-59.
6. Рудакова Т.А., Санникова И.Н. и Рудакова О.Ю. Экономическая безопасность региона: сущность, факторы, инструменты мониторинга // Национальные

интересы: приоритеты и безопасность, 2018, т. 14, вып. 6, стр. 1072–1091. Электронный ресурс. URL: <http://fin-izdat.ru/journal/national/>

7. Экономическая безопасность России: Общий курс: учебник / под ред. В.К. Сенчагова. – 2-е изд. – М.: Дело, 2005. – 896 с.

8. Юнусзода Х.К. Диагностика и оценка регионов Республики Таджикистан на основе прогнозирования индекса развития человеческого потенциала // Финансово-экономический вестник. 2021. № 1 (25). С. 117-124.

9. Юнусзода Х.К. Вопросы моделирования индекса человеческого развития по регионам Республики Таджикистан // Экономика Таджикистана. 2021. № 4-1. С. 204-211.

Юнусзода Х.К.

## АСОСХОИ НАЗАРИЯВӢ ВА УСУЛҲОИ МУАЙЯН КАРДАНИ НИШОНДИҲАНДАҲОИ МАРЗИИ АМНИЯТИ ИҚТИСОДИ ДАР МИНТАҚАҲО

Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

Муаллиф дар мақола хусусиятҳо, унсурҳои таркибӣ ва зарурати интихоби усулҳои муайян ва арзёбии нишондиҳандаҳои марзиро дар амнияти иқтисодии минтақаҳо ва дар кишвар таҳлил намудааст. Дар асоси муқаррароти методологии мавҷуда, муаллиф як гурӯҳи усулҳоро муайян кардааст, ки ҳангоми муайян кардани нишондиҳандаҳои марзӣ барои иқтисодиёт самаранок мебошанд. Дар асоси ин усулҳо, муаллиф барои самаранок муайян кардани нишондиҳандаҳои марзӣ, инчунин, ақидаи худро доир ба яқоя кардани усулҳои баҳодиҳии экспертӣ ва истифодаи воситаҳои математикӣ ва эконометрикӣ пешниҳод менамояд.

Дар мақола аз ҷониби муаллиф модели назариявие пешниҳод гардидааст, ки на танҳо сатҳи дақиқи арзишҳои ҳадди ниҳии муайяншударо дар асоси арзёбии коршиносон, инчунин, метавонад сатҳи таҳдид ҳангоми тағйир додани як омилро дақиқ муайян кунад.

**Калидвожаҳо:** амнияти иқтисодӣ, нишондиҳандаи марзӣ, таҳдид, усулҳо, минтақа, иқтисоди минтақавӣ.

Yunuszoda Kh.Q.

## THEORETICAL FOUNDATIONS AND METHODS FOR DETERMINING THRESHOLD VALUES OF ECONOMIC SECURITY INDICATORS IN THE REGIONS

Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan

*Annotation: In the article, the author shows the features, constituting elements and the need to select methods for identifying and evaluating threshold values in the economic security of regions and the country as a whole. Based on the existing methodological provisions, the author identified a group of methods that, when used to identify threshold values for the economy, are effective. Also, based on these methods, the author proposes to combine two methods: the peer review method and the optimization method using mathematical and econometric tools.*

*In the article, the author proposes a simulation model that can not only assess the level of accuracy of the identified threshold values based on expert assessment but also be able to accurately determine the level of threat when one-factor changes.*

**Keywords:** economic security, threshold value, threat, methods, region, regional economy.

**Сведение об авторе:**

Юнусзода Холмуроди Курбонали – ведущий научный сотрудник Института экономики и демографии НАНТ, кандидат экономических наук.

УДК 338.436.33 (575.3)

Назаров Д.Т.

## СВОБОДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ И ИНДУСТРИАЛЬНО-ИННОВАЦИОННАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ ТАДЖИКИСТАНА

Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана

*Статья посвящена проблемам развития аграрного сектора экономики Таджикистана. На основании анализа современного состояния отечественного сельскохозяйственного производства, выявлены проблемы и тенденции, сдерживающие его инновационное развитие и процесс агропромышленной интеграции. С учетом имеющихся примеров положительного зарубежного и отечественного опыта, в качестве перспективного инструмента государственной экономической политики предложен институт Свободных экономических зон, позволяющий реализовать на практике стратегическую задачу индустриально-инновационной трансформации аграрного сектора Таджикистана.*

**Ключевые слова:** аграрный сектор экономики, свободные экономические зоны, территориально-инновационный кластер, индустриально-инновационная трансформация, агропромышленная интеграция, агропромышленные комплексы, инновационное развитие.

В Республике Таджикистан проводится масштабная работа по индустриально-инновационному развитию отечественной экономики и ее интеграции в мировое хозяйство. В рамках Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года поставлены задачи по проведению индустриализации экономики и переводе её на инновационные рельсы. При этом, речь идёт не просто о переходе от аграрно-индустриальной к индустриально-аграрной модели хозяйствования, а о качественных преобразованиях во всей отраслевой структуре экономики.

Как известно, под экономической категорией «индустриализация» понимается не только создание, развитие и совершенствование непосредственно отраслей промышленного производства, но и широкий охват процессом механизации, автоматизации и инновационными решениями отраслей сельскохозяйственного сектора. Как показывает исторический опыт СССР, при создании мощной промышленной базы, процессом индустриализации охватывалась практически вся система народного хозяйства.

Для Республики Таджикистан на данном историческом этапе развития одной из наиболее приоритетных задач является индустриально-инновационная трансформация аграрного сектора, как составной части индустриализации национальной экономики. Особую актуальность данному направлению развития придаёт тот факт, что две трети действующих отечественных производственных предприятий относятся к агропромышленным, для которых характерен традиционный характер аграрного производства.

«Традиционный характер сферы аграрного производства в республике налицо, это характеризуется, прежде всего, сильной зависимостью организации сельскохозяйственного производства от природных факторов. Поэтому единственным перспективным путем развития отраслей аграрной экономики является перевод их на индустриальные, интенсивные и инновационные рельсы, при которых снижается уровень их зависимости от погодно-климатических факторов, а также снижается уровень эластичности доходов сельскохозяйственных предприятий и цены на аграрную продукцию от конъюнктуры рынка, рыночного спроса» [7].

Индустриально-инновационная трансформация предполагает реконструкцию материально-технической базы аграрного сектора экономики посредством планомерного внедрения комплексной механизации и автоматизации процесса производства сельскохозяйственной продукции, передовых инновационных технологических решений, обеспечивающих переход к интенсивной форме

хозяйствования. Целью данной трансформации является увеличение объёмов производства сельскохозяйственной продукции исключительно за счет повышения экономической эффективности сельского хозяйства вследствие увеличения производительности труда и практического применения результатов научных исследований в таких областях как растениеводство и животноводство, агрохимия, ветеринария, передовые методы борьбы с вредителями сельскохозяйственных культур, мелиорация почвы и пр.

Индустриально-инновационная трансформация аграрного сектора ведёт к формированию и развитию современной материально-технической базы сельскохозяйственного производства (техничко-технологические и производственные факторы, включающие новую технику, современные инновационные решения в растениеводстве и животноводстве, ресурсосберегающие технологии, применение передовых видов удобрений и кормов и пр.), постепенному ослаблению зависимости производства сельскохозяйственной продукции от влияния природно-климатических условий, росту продуктивности отраслей растениеводства и животноводства (селекционно-генетические факторы), повышению конкурентоспособности отечественных предприятий аграрного и перерабатывающего секторов на внешних рынках. Кроме того, важным результатом применения современных индустриально-инновационных решений является социально-экологические эффекты, связанные с улучшением условий труда сельских тружеников, снижением рисков загрязнения природной среды и пр.

Фактически индустриально-инновационная трансформация аграрного сектора экономики предполагает формирование машинного производства практически во всех отраслях сельскохозяйственного производства, базирующегося на комплексной механизации и автоматизации производственных процессов с использованием соответствующих современных инновационных решений. Таким образом, можно с определенной долей уверенности заключить, что в процессе реализации индустриально-инновационных преобразований в аграрном секторе, производство сельскохозяйственной продукции постепенно превращается в специфическую разновидность индустриального.

На сегодняшний день создание современного индустриально-инновационного аграрного сектора, полноценно обеспечивающего национальную продовольственную безопасность и демонстрирующего достаточный уровень конкурентоспособности на международных рынках сельскохозяйственной продукции, представляет собой непростую задачу практически для любой страны.

На сегодняшний день, в условиях активизации в мировой экономике процесса индустриально-инновационных преобразований в аграрных секторах экономики и переходе к интенсивным формам и методам хозяйствования, прослеживаются тенденции (особенно в развитых странах) сокращения доли сельхозугодий и снижения численности работников, занятых в сельскохозяйственном производстве. При этом, продуктивность отраслей агропромышленных секторов национальных экономик возрастает (см. Таблицу 1).

Как видно из таблицы 1, за период с 2000 по 2019-2020 годы прослеживается общая тенденция сокращения численности занятых в аграрном секторе. Это вполне объяснимо тем, что процесс индустриально-инновационных преобразований сельскохозяйственных отраслей той или иной степени «зрелости» происходит практически во всех странах. На это же указывает сокращение площадей сельскохозяйственных угодий. При этом, увеличение объёмов конечной продукции сельскохозяйственных отраслей осуществляется не за счёт вовлечения в оборот новых земельных ресурсов и дополнительной рабочей силы, а вследствие использования интенсивных форм и методов хозяйствования на основе современной техники и инновационных решений. При этом, индустриально-инновационные преобразования в аграрном секторе в развитых странах протекают более активно.

Таблица 1.  
Основные показатели развития сельского хозяйства стран мира

Страна	Валовая продукция сельского хозяйства, % ВВП		Занято в сельском хозяйстве, % от общей численности занятых		Площадь сельскохозяйственных угодий, % земельного фонда		Количество тракторов в расчете на 100 км <sup>2</sup> пахотных земель, ед.		Внесение минеральных удобрений, кг д.в./га пахотных земель		Индекс производства продукции животноводства	
	Годы		Годы		Годы		Годы		Годы		Годы	
	2000	2020	2000	2019	2000	2018	2000	2008	2000	2018	2000	2019
Австрия	1,6	1,1	6	4	35,6	32,1	2394,8	2401,2	154,6	135,1	92,5	101,1
Германия	1,0	0,7	3	1	48,9	47,6	838,3	-	232,4	166,5	88,7	97,1
Израиль	1,3	1,2	2	1	26,2	28,8	695,3	710,0	278,1	240,7	69,8	95,2
Китай	14,7	7,7	50	25	55,6	56,1	82,7	82,7	285,9	393,2	68,8	94,3
Нидерланды	2,3	1,6	3	2	57,9	54,1	1631,9	1301,5	459,3	265,9	94,1	99,6
США	1,2	0,9	2	1	45,2	44,4	256,8	271,3	108,8	128,8	88,6	109,2
Франция	2,1	1,6	4	3	54,4	52,3	688,7	640,1	225,8	172,7	103,3	96,9
Япония	1,5	1,0	5	3	14,4	12,1	4532,1	4382,4	324,6	253,7	92,3	102,5
Армения	-	11,2	43	24	46,5	58,9	291,6	327,1	15,6	202,7	57,4	101,7
Беларусь	12,1	6,8	15	11	45,6	41,6	118,9	86,8	131,3	156,2	62,2	105,1
Казахстан	8,1	5,4	36	15	79,8	80,0	17,3	14,0	1,2	8,3	65,8	115,7
Кыргызстан	34,2	13,5	53	19	55,9	55,0	188,1	191,1	21,5	21,2	81,3	104,8
Россия	5,8	3,7	14	6	13,3	13,2	60,1	27,1	11,4	20,8	76,5	108,0
<b>Таджикистан</b>	<b>25,1</b>	<b>23,8</b>	<b>59</b>	<b>45</b>	<b>32,7</b>	<b>34,1</b>	<b>310,2</b>	<b>215,3</b>	<b>11,4</b>	<b>17,6</b>	<b>27,1</b>	<b>213,4</b>
Узбекистан	30,1	25,1	39	26	64,2	58,1	-	-	163,2	251,9	41,9	110,9

Примечание. Составлена автором по данным источника [11].

Подобные преобразования требуют формирования целого спектра благоприятных факторов и серьёзных инвестиционных ресурсов, а также развития отраслей промышленности, производящих современную сельскохозяйственную технику и формирования механизма тесной агропромышленной интеграции, создания современной агропромышленной логистики на основе инновационно-цифровых технологий и пр.

При этом, опыт развитых стран показывает, что развитие аграрного сектора до уровня соответствия современным мировым стандартам, невозможно без наличия инструментария, доказавшего на практике свою социально-экономическую эффективность на протяжении длительного исторического периода.

Таким инструментом на сегодняшний день представляется институт Свободных экономических зон (СЭЗ), который в разных странах положительно зарекомендовал себя в таких вопросах, как развитие отдельных регионов и территорий. Благодаря СЭЗ, как показывает зарубежный опыт, перевод аграрного сектора на индустриально-инновационные рельсы возможен в относительно короткий исторический промежуток времени.

Данный инструмент экономического развития широко и успешно применяется за рубежом. «В настоящее время в 120 странах мира создано порядка 3000 СЭЗ, в рамках которых работают более 50 млн. человек. Только в 2016 году экспортный оборот этих зон превысил 600 млрд. долл. США» [4].

Неслучайно в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года формирование института Свободных экономических зон (СЭЗ) представлено в качестве одного из приоритетных направлений привлечения инвестиционных ресурсов (как отечественных, так и иностранных), инновационных технологий, укрепления отечественного экспортного потенциала, создания новых рабочих мест, активизации развития регионов республики и пр. [2, 39].

Термин «Свободная экономическая зона» легализован в нашей республике законодательно. Данная экономическая категория в соответствии с законом «О свободных экономических зонах в Республике Таджикистан» трактуется, как «... отдельный (ограниченный) участок территории Республики Таджикистан с точно обозначенными границами, на которой создаются льготные экономические условия и специальный правовой режим для осуществления предпринимательской и инвестиционной деятельности» [1, 2].

В данном законе определены основные положения функционирования СЭЗ в Таджикистане, включая особый режим налогообложения. Так, зарубежным инвесторам (частным и юридическим лицам), реализующим хозяйственную деятельность на территории отечественных СЭЗ, законодательством Таджикистана предоставляется широкий спектр налоговых льгот, заниженные тарифы за пользование землёй и иными природными ресурсами, право на долгосрочную аренду с возможностью субаренды. Кроме того, предусмотрен особый таможенный режим, предусматривающий пониженные таможенные пошлины на ввоз/вывоз товаров, а также упрощенный порядок въезда/выезда иностранных граждан (включая безвизовый режим).

«В настоящее время в Таджикистане функционируют 5 СЭЗ, на территории которых зарегистрировано 76 хозяйствующих субъектов, в том числе с участием иностранного капитала (Китай, Канада, Турция, Афганистан, Узбекистан и Казахстан) с общим объемом инвестиций более 190 млн. долл. США (2 млрд. сомони). Создано более 1 261 постоянных рабочих мест, формирующих спрос на высококвалифицированные кадры. За период с начала функционирования СЭЗ, субъекты СЭЗ уплатили в бюджет республики более 15,5 млн. долл. США (160 млн. сомони) налогов и таможенных сборов» [8, 2].

Однако современные тенденции таковы, что СЭЗ пока ещё не оказывают должного воздействия на процесс индустриально-инновационных преобразований в аграрном секторе.

Можно выделить ряд наиболее существенных, с нашей точки зрения причин, обуславливающих такое положение:



1. Отсутствие развитой интеграционной составляющей между СЭЗ и хозяйствующими субъектами аграрного сектора (независимо от форм собственности).

2. Недостаточный уровень «зрелости» отечественных СЭЗ. Поэтому, во-первых, в рамках СЭЗ необходимо создать современную логистическую инфраструктуру на базе цифровых платформ, во-вторых, наполнить СЭЗ высокоэффективными индустриально-инновационными проектами (в том числе, совместными с зарубежными партнерами). «В мировой практике достижение этапа зрелости СЭЗ, в среднем, занимает около 10 лет после завершения строительства инфраструктуры» [10].

3. Отсутствие соответствующей информационной цифровой платформы для оперативного взаимодействия хозяйствующих субъектов аграрного сектора экономики с промышленными предприятиями СЭЗ, позволяющей оперативно решать всю логистическую цепочку по поиску необходимого промышленного товара сельскохозяйственного назначения (сельхоз. машины, запчасти, оборудование, удобрения, инновационные технологии и пр.), заключению договоров, оплате, поставке и пр.

4. Ограниченный выбор доступных и приемлемых для хозяйствующих субъектов аграрного сектора финансово-кредитных источников, необходимых для решения вопросов механизации и автоматизации сельскохозяйственного процесса, а также внедрения высокотехнологичных инновационных решений (связанных, как правило, с высоким рисковым порогом).

5. Неравномерное индустриальное развитие СЭЗ, обусловлено соответствующим размещением производительных сил в региональном разрезе. «Промышленные предприятия по регионам страны размещены неравномерно, из 2283 промышленных предприятий в 2020 году только 64 функционируют в ГБАО, 693 в Согдийской области, 617 в Хатлонской области, 486 в Душанбе и 423 в РРП. При этом каждое территориально-административное образование имеет свои специфические условия для развития промышленного производства и свои особенности. Динамика доли каждого региона в структуре промышленно-производственного персонала (ППП) и числа промышленных предприятий и объема производства за рассматриваемый период имеет неустойчивую тенденцию. Из всех регионов страны наиболее индустриальный регион - Согдийская область, где занято 39,43% общей среднесписочной численности промышленного персонала и расположено 30,35% промышленных предприятий, производящих почти 50,42% промышленной продукции» [5].

Поэтому, одним из решений эффективного использования института Свободных экономических зон для индустриально-инновационной трансформации аграрного сектора представляется создание на базе СЭЗ агропромышленных инновационных кластеров, позволяющих преодолеть ряд имеющих место сдерживающих факторов. При этом следует иметь ввиду, что кластеризация эффективна при укрупнении хозяйствующих субъектов аграрного сектора.

В современных условиях, в результате индустриальной трансформации, развитие производительных сил в отраслях аграрной экономики и формы аграрных отношений принимают две закономерные тенденции развития, что должно стать объектом государственного регулирования и поддержки. Первое, сельское хозяйство постепенно превращается в отрасль индустриальной экономики. Осуществляется комплексная механизация, а где возможно - автоматизация процессов производства и труда. В результате создания интенсивно-индустриального аграрного производства, снижается численность занятых в этой отрасли (этот нюанс следует учитывать в трудоизбыточном регионе). Индустриальная трансформация происходит, в первую очередь, в относительно крупных хозяйствах и интегрированных формированиях. Переход малых хозяйствующих субъектов (дежканских, фермерских хозяйств) на индустриальные рельсы с возможностью использования достижений науки и техники, происходит посредством вовлечения их в современные интегрированные формы хозяйствования, прежде всего, в аграрно-промышленные кластеры. Однако, роль высокотехнологизированных семейных ферм идеализировать не следует, потому что крупные хозяйства, аграрные корпорации имеют

относительно большие преимущества перед малыми формами хозяйств, как во внедрении новых технологий производства, затратах ресурсов, так и в эффективности.

Кроме того, опыт множества стран показал, Свободные экономические зоны – это своеобразные точки инновационного развития аграрного сектора. Инновации проникли в сферу аграрного производства, создали благоприятные условия для его перехода к индустриализации отрасли. Многие хозяйствующие субъекты аграрного сектора, специализируясь на выпуске определенных видов сельскохозяйственной продукции, освоили современные высокотехнологические методы производства, приобрели современную сельскохозяйственную технику и успешно применяют новаторские инновационные решения. Инновации, обуславливая постепенный перелом старой социально-экономической структуры сельской местности, позволят в ближайшей перспективе, широко внедрять обновление в сферу аграрного производства, тем самым превратят эту отрасль в прибыльную и этим гарантируют массовый приток инвестиций.

В процессе индустриально-инновационной трансформации аграрного сектора экономики проявляются его новые особенности. В первую очередь, возможность организации крупного производства сельскохозяйственной продукции на базе научно-технических достижений и инновационных решений, характерной спецификой которого является:

а) использование относительно небольшой численности трудовых ресурсов;

б) получение высоких урожаев на относительно небольших площадях сельскохозяйственных угодий. Кроме того, в результате широкого распространения инновационно-технических решений во многих хозяйствах аграрного сектора, способствующих созданию современной материально-технической базы сельскохозяйственного производства и росту производительности труда, происходит сближение аграрного сектора по ряду показателей с промышленностью.

Хорошим примером инновационно-индустриальной трансформации аграрного сектора экономики может служить Израиль. Экономика Израиля до 80-х годов развивалась преимущественно экстенсивным путем. С середины 80-х гг. начинается переход на инновационные рельсы. Несмотря на ограниченные природные ресурсы для сельскохозяйственного производства (всего 20 % территории пригодно для аграрных работ), Израиль стал одной из ведущих аграрных стран мира.

Имея изначально крайне неблагоприятные природно-климатические условия для ведения сельскохозяйственного производства, аграрный сектор Израиля на 95 процентов удовлетворяет потребности своего продовольственного рынка. И это при том, что объем сельскохозяйственной продукции составляет менее 1, 5% ВВП Израиля. А благодаря ирригационным инновациям эффективность использования водных ресурсов в Израиле считается наивысшей в мире. Что касается занятости в аграрном секторе, то это менее 2 процентов населения страны. Однако, благодаря применению высокотехнологичных инновационных решений, один израильский фермер в состоянии прокормить 100 человек [3].

Израиль на своём примере наглядно продемонстрировал, что индустриально-инновационная трансформация - эффективное направление создания современного сельскохозяйственного производства интенсивного типа (даже в непростых природно-климатических условиях). При этом, следует отметить, что одним из факторов успеха индустриально-инновационной трансформации аграрного сектора экономики Израиля является умение израильтян доводить инновационно-технологические разработки до состояния рыночного продукта. Именно по этой причине аграрный сектор экономики Израиля считается одним из наиболее эффективных в мире.

Кроме того, «в Израиле считают, что ключ к успеху в сфере высоких технологий – это инвестиционные фонды, вкладывающие средства в создание новых компаний. Наличие венчурного капитала, обеспечивающего деятельность "стартовых" предприятий (где риск неудачи и банкротства, естественно, выше, чем у старых, солидных компаний), позволило осуществить свои идеи сотням новых предпринимателей. Количество венчурного капитала, вкладываемого в израильские инновационные проекты, в

последнее время ежегодно вырастает на 30-35%. Ежегодно не менее 3 млрд. долл. США инвестируется израильским и международным венчурным капиталом в израильские инновационные проекты с повышенной степенью риска, что сопоставимо с объемом венчурных инвестиций, обращающихся в Силиконовой Долине» [9].

Причём наиболее влиятельным фактором привлечения в Израиль зарубежных инвесторов представляется формирование в этой стране благоприятного инвестиционного климата. Так, например, инвесторы (как местные, так и зарубежные) на длительный период освобождались от налогов и платы за землю. Фактически в Израиле были созданы своеобразные инновационно-ориентированные Свободные экономические зоны.

При этом, государство в Израиле осуществляет достаточно жесткую координацию и управление процессом индустриально-инновационных преобразований в экономике в целом и в аграрном сегменте, в частности. Так, например, активно поощряется снижение себестоимости продукции местного аграрного сектора, а при необходимости, производство нерентабельных культур может быть прекращено административным решением. Но самое главное, государство оказывает серьёзную всестороннюю поддержку своему аграрному сектору.

«В качестве поддержки сельского хозяйства как одной из традиционных отраслей национальной экономики еще в 1994 г. Министерством сельского хозяйства принята программа, в рамках которой грантовая поддержка оказывается сельскохозяйственным предприятиям, создающим экспортно-ориентированные технологии. В год по этой программе в среднем 4 проекта получают финансовую помощь на общую сумму около 1 млн. шекелей. Министерство сельского хозяйства страны обладает значительными ресурсами для НИОКР (85% финансируется государством), которые проводит Организация сельскохозяйственных исследований (ОСИ)» [6].

Благодаря государственной политике Израиля, направленной на поддержку индустриально-инновационных преобразований аграрного сектора экономики, сельскохозяйственному производству этой страны присущ интенсивный тип развития. Так, например, рост валовых показателей производства в животноводстве и птицеводстве достигается не путем увеличения поголовья скота и птицы, а вследствие применения современных инновационных решений, позволяющих увеличивать продуктивность в данных отраслях. В растениеводстве же валовой сбор зерновых культур увеличивается исключительно за счет повышения урожайности и селекционной работы, а не расширения посевных площадей.

На сегодняшний день аграрный сектор Израиля - высокоразвитый сегмент экономики, в рамках которого применяют самые современные научно-технологические решения, демонстрирующий на практике эффективную агропромышленную интеграцию, сопровождающуюся активным инновационным развитием.

Здесь хотелось бы отметить, что агропромышленная интеграция представляется одним из основополагающих факторов успешной индустриально-инновационной трансформации аграрного сегмента экономики. С научной точки зрения, это процесс воздействия научно-обоснованных инновационно-технических решений на процесс интенсификации развития отраслей аграрного сегмента экономики и установления тесных кооперационных связей с отраслями промышленного производства.

В основе стимулирующего фактора хозяйствующих субъектов аграрного сектора экономики лежат тесные связи с промышленными предприятиями и организация деятельности на основе координации, планирования и организации производства, в частности:

- заинтересованность аграрных предприятий во внедрении технологий механизации и автоматизации производственных процессов;
- необходимость сокращения временного разрыва между сбором и переработкой сельскохозяйственной продукции;
- снижение потерь собранного урожая (малотранспортабельной продукции);
- необходимость быстрой переработки скоропортящегося сырья и пр.

Агропромышленная интеграция реализуется в форме крупных агропромышленных комбинатов, объединяющих не только непосредственно крупных производителей сельскохозяйственной продукции, но и промышленные структуры, поставляющие (или производящие) сельскохозяйственное оборудование и технику, а также хозяйствующих субъектов, занимающихся переработкой и сбытом конечной продукции и сырья.

Сопровождающее агропромышленную интеграцию инновационное развитие в системе агропромышленных комплексов означает разработку и внедрение на практике результатов фундаментальных и прикладных отраслевых научных исследований, проектов в виде новых высокоурожайных сортов растений, высокопродуктивных пород и видов животных, передовых удобрений, новой техники, инновационных решений технологий, также новых подходов и форм организации и управления производством, подготовку кадров, в совокупности позволяющих повысить эффективность использования производительных сил в сельскохозяйственном секторе.

Для Таджикистана можно выделить ряд факторов, тормозящих индустриально-инновационной трансформации аграрного сегмента отечественной экономики:

- ограниченность собственных финансовых средств у дехканских хозяйств,
- недостаточность вложений финансового капитала в отрасль со стороны инвесторов (как местных, так и зарубежных),
- отсутствие необходимого количества профессиональных высококвалифицированных специалистов,
- недостаток сельскохозяйственной техники,
- возрастающие потоки импорта сельхозпродукции,
- отсутствие информации и др.

Кроме того, необходимо учитывать, что инновационное развитие всегда, как правило, сопровождается высокими рисками. В Таджикистане это, в первую очередь, инвестиционный риск, связанный с внедрением инновационно-технологических решений и спецификой сельскохозяйственного производства, предполагающей относительно продолжительный временной лаг между инвестированием и получением конечного продукта, что сказывается на снижении заинтересованности частных инвесторов во вложении средств в развитие аграрного сектора и пр.

На сегодняшний день можно констатировать, что для индустриально-инновационной трансформации отечественного аграрного сегмента экономики необходима эффективная форма размещения производительных сил в виде агропромышленных инновационных кластеров, которые бы располагались в рамках территории Свободных экономических зон.

При этом, следует учитывать, что процесс формирования и развития агропромышленных инновационных кластеров на базе СЭЗ является достаточно финансово-ёмким проектом. Поэтому, при планировании данной модели территориальной кластеризации, необходимо, в первую очередь, формировать разнообразные источники доступных финансово-кредитных ресурсов. Это целый комплекс организационно-управленческих мероприятий, требующих активного участия государства. Лишь при выполнении большой предварительной работы, регулирующей инвестиционную деятельность внутри агропромышленного кластера, возможно его эффективное функционирование.

Причем принимая во внимание ограниченные возможности бюджетного финансирования, целесообразным представляется сформировать эффективный механизм многоуровневого стимулирования, в первую очередь, таких потенциальных источников финансирования агропромышленных кластеров, как отечественные коммерческие банки, местные частные инвесторы, собственные средства аграриев, а также иностранные инвестиции.

В основу агропромышленной инновационной кластерной политики должен быть положен принцип необходимости создания рыночных механизмов, сочетающих инновационные и экономические интересы науки, хозяйствующих субъектов

промышленности СЭЗ и представителей аграрного сектора экономики при непосредственной поддержке государства.

Исследование возможностей агропромышленной инновационной территориальной кластеризации на базе СЭЗ в Таджикистане позволяет сформулировать ряд предложений, направленных на формирование предпосылок для реализации индустриально-инновационной трансформации аграрного сектора:

1. Государство должно быть само крупным инвестором в процесс индустриально-инновационной трансформации аграрного сектора, осуществляя свою деятельность, как в форме прямого бюджетного финансирования, так и посредством косвенного участия, создавая соответствующие благоприятные условия (стимулы, льготы, преференции и пр.).

2. Поэтапно увеличить объём внутренних затрат на исследования и разработки, доведя данный показатель до 1 % от ВВП. Не случайно в развитых странах государство активно финансирует фундаментальную науку, всемерно способствует распространению и внедрению в производственную практику реального сектора экономики (включая, аграрный сегмент) научно-исследовательских наработок и высокотехнологичных инновационных решений, прямо и косвенно стимулируя инновационное развитие.

3. Необходимо создать механизмы (инструменты) индустриально-инновационного развития аграрного сектора, охватывающие все стадии от инновационных идей до их разработки и внедрения непосредственно в процесс производства сельскохозяйственной продукции. В Таджикистане на данный момент, за редкими исключениями, не созданы (не выработаны) механизмы инновационного развития экономики, и в частности, в аграрном секторе.

4. Развивать инновационную инфраструктуру, сориентированную на агропромышленную интеграцию и инновационное развитие аграрного сегмента экономики. Речь идет о соответствующих инновационно-технологических центрах, технопарках, учебно-деловых структурах, консалтинговых фирмах и других инфраструктурных составляющих.

5. Активизировать создание на территориях отечественных СЭЗ совместно с зарубежными партнерами (в первую очередь, со странами СНГ) машиностроительные предприятия по производству гусеничных и колесных тракторов, комбайнов, машин, высокотехнологичного оборудования, запасных частей, удобрений и пр., позволяющих осуществлять практическую реализацию процесса механизации, автоматизации и внедрения инновационно-технологических решений на всех стадиях и во всех отраслях сельскохозяйственного производства. Особое внимание уделить производству мини-сельхоз техники для фермерских хозяйств.

6. Учитывая положительный исторический опыт индустриализации, проводить на добровольных началах (на основе экономической заинтересованности), там, где это целесообразно, укрупнение и объединение хозяйствующих субъектов аграрного сегмента экономики. Именно крупным структурам сельскохозяйственных производителей по силам осуществление на практике механизации и автоматизации производственного процесса, а также внедрение инновационно-технологических решений.

7. Создать современную логистическую модель отечественного агропромышленного комплекса на базе цифровых платформ. Цифровые логистические структуры данного профиля становятся все более востребованными в различных странах в вопросах управления материальными и финансовыми ресурсами, а также информационного обеспечения. Современный логистический инструментарий, основанный на инновационных технологиях, востребован на всех стадиях сельскохозяйственного производства – от процесса материально-технического обеспечения до хранения и вывода конечной продукции на рынок. Международная практика показывает, что использование в агропромышленных отраслях экономики

современной цифровой логистики даёт весомый экономический эффект и конкурентные преимущества.

Таким образом, развитие института Свободных экономических зон в Таджикистане и использование его в качестве инструмента реализации процесса индустриально – инновационной трансформации аграрного сектора представляется на сегодняшний день весьма перспективным. В то же время, несмотря на социально-экономический эффект от его использования в других странах, необходимо учитывать, что институт Свободных экономических зон на протяжении длительного времени проходил определенные этапы своего становления, и не сразу смог выполнять возложенные на него задачи, но всегда, как правило, являлся важным инструментом государственной экономической политики.

#### Литература:

1. Закон Республики Таджикистан «О свободных экономических зонах в Республике Таджикистан» от 25 марта 2011 года. - № 700.
2. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. - Душанбе: ООО «Контракт». - 2016. - С. 88.
3. Аграрное чудо Израиля. - 2019, <https://operkor.wordpress.com>. (дата обращения: 29.05.2022).
4. Бабаджанов Р.М. Механизм организации инвестиционной деятельности в рамках свободных экономических зон РТ // Известия Академии наук Республики Таджикистан отделение общественных наук. - 2019, №3. - С. 37.
5. Каримова М.Т. Структурные сдвиги в промышленности регионов Республики Таджикистан // Экономика Таджикистана. - 2021. - № 4-1. - С. 193-198.
6. Коротков И.Г. Национальная инновационная система Израиля в начале XXI века // Мир новой экономики. - 2020. - Т. 14. - № 3. - С. 27 - 33.
7. Мирсаидов А.Б., Мирзоахмадов Ш.Ш. Индустриальная трансформация и современные тенденции развития производительных сил аграрного сектора экономики Таджикистана // Экономика Таджикистана. - 2021, №3. - С. 15-26.
8. Преимущества ведения бизнеса в свободных экономических зонах Республики Таджикистан. – 2021. - С. 20,  
<https://akitrf.ru/upload/iblock/3cc/11pxppg384qth5kmibk3zi9hrlrlygv8l.pdf>, (дата обращения: 29.05.2022).
9. Фиговский О.Л., Либин Э. Израиль и система поддержки инноваций на всех этапах развития // Вестник Казанского технологического университета. – 2013. - т. 16. - № 16. - С. 241 - 250.
10. Шеккалиева А.М. Предпосылки и развитие специальных экономических зон // Научные стремления. -2016, № 17. - С. 117 - 121.
11. World Bank Open Data [Electronic resource] // The World Bank. - Mode of access: <https://data.worldbank.org/indicator?tab=all>, (дата обращения: 29.05.2022).

Назаров Д.Т.

## МИНТАҚАҲОИ ОЗОДИ ИҚТИСОДИ ВА ТРАНСФОРМАТСИЯИ ИНДУСТРИАЛӢ-ИННОВАТСИОНИИ БАҲШИ АГРАРИИ ИҚТИСОДИ ТОҶИКИСТОН

Институти иқтисодиёт ва демография

Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

Мақола ба мушкилоти рушди баҳши аграрии иқтисодиёти Тоҷикистон баҳшида шудааст. Дар асоси таҳлили вазъи имрӯзаи истеҳсолоти ватании кишоварзӣ мушкилот ва тамоюлҳои муайян карда мешаванд, ки ба рушди инноватсионӣ ва раванди интегратсияи агросаноатии он монеъ мешаванд. Бо дарназардошти таҷрибаи мусбати хоричӣ ва ватанӣ Донишкадаи минтақаҳои озоди иқтисодӣ ба сифатӣ воситаи ояндадори сиёсати иқтисодии давлатӣ пешниҳод карда мешавад, ки имкон медиҳад вазифаи стратегии тағйироти индустриалӣ ва инноватсионии баҳши аграрии Тоҷикистон татбиқ карда шавад.

**Калидвожаҳо:** бахши аграрии иқтисодиёт, минтақаҳои озоди иқтисодӣ, кластери инноватсионии ҳудудӣ, трансформатсияи индустриалӣ-инноватсионӣ, интегратсияи агросаноатӣ, комплексҳои агросаноатӣ, рушди инноватсионӣ.

Nazarov D.T.

**FREE ECONOMIC ZONES AND INDUSTRIAL AND INNOVATIVE  
TRANSFORMATION OF THE AGRICULTURAL SECTOR  
OF THE ECONOMY OF TAJIKISTAN**

**Institute of Economics and Demography  
National Academy of Sciences of Tajikistan**

*The article is devoted to the problems of development of the agrarian sector of the Tajik economy. Based on the analysis of the current state of domestic agricultural production, problems and trends are identified that hinder its innovative development and the process of agro-industrial integration. Taking into account the positive foreign and domestic experience, the Institute of Free Economic Zones is proposed as a promising tool for the state economic policy, which makes it possible to put into practice the strategic task of industrial and innovative transformation of the agrarian sector of Tajikistan.*

**Keywords:** *agricultural sector of the economy, free economic zones, territorial innovation cluster, industrial innovation transformation, agro-industrial integration, agro-industrial complexes, innovative development.*

**Информация об авторе:**

**Назаров Дмитрий Талбакович** - ведущий научный сотрудник Отдела экономической теории и международных отношений ИЭД НАНТ, к.э.н., Республика Таджикистан, 734024, г. Душанбе, ул. Айни 44.

УДК 330.354(575.3)

Суфизода Ш.Х.,  
Маджон М.М.

## АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНОГО ПЕРЕДОВОГО ОПЫТА ФОРМИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ

Министерство экономического развития и торговли Республики Таджикистан

*В статье осуществляется анализ передового опыта зарубежных стран по формированию и развитию региональных промышленных кластеров. В частности, исследуется опыт таких стран, как США, Япония, страны Западной Европы, Китай, Российская Федерация, страны Центральной Азии, обобщается передовой опыт и даются рекомендации по достижению экономического высокотехнологического развития на основе использования кластерного подхода.*

**Ключевые слова:** *промышленные кластеры, СЭЗ, инновации, передовые технологии, конкурентоспособность, легкая промышленность, автомобилестроение, добыча нефти и минеральных ресурсов.*

Республика Таджикистан имеет относительно небольшую, но в то же время открытую экономику, и, как член мирового сообщества в процессе вхождения в современные интеграционные объединения из-за «неконкурентной экономики», сталкивается с определенными вызовами. В этой связи, актуальность создания региональных промышленных кластеров как один из инструментов конкурентоспособности экономики, а также поддержки производство национальных товаров и услуг возрастает.

Следует отметить, что для Таджикистана «кластерная модель развития» понятие новое, и в настоящее время не существует определенной концепции или стратегии, которая закреплена законодательством, а отсутствие научно-обоснованных программ требует изучения и применения передового опыта промышленно развитых стран. В частности, при современных реалиях экономики Таджикистана следует тщательно изучить преференции и недостатки региональных промышленных кластеров.

Создание региональных промышленных кластеров - длительный и сложный процесс. Как было отмечено, необходимо в первую очередь разработать нормативно-правовые акты, обеспечивающие развитие этого процесса, кадрового и технологического потенциала региона, определить источник финансовых ресурсов и т.д. Имеется в виду, что процесс развития региональных промышленных кластеров зависит от реальных возможностей и условий в регионе в целом.

В этой связи, мировая практика по созданию региональных промышленных кластеров и обоснованию возможности их применения в условиях современного Таджикистан, в частности - в Хатлонской области, является целесообразной.

В мировой практике функционируют международные организации, оказывающие аналитическую поддержку развитию промышленных кластеров. Примером могут выступать организация ЮНИДО (UNIDO - United National Industrial Development Organization), на которую возложена роль центрального координирующего органа в области промышленного развития в рамках системы ООН, а также задача содействовать промышленному развитию на глобальном, региональном и национальном, а также на секторальных уровнях.

Следует отметить, что разработанные специалистами ЮНИДО рекомендации относительно региональной политики включают в себя программы по созданию и развитию региональных кластеров, и в течении времени организация анализирует успешность деятельности региональных кластеров в таких странах как Малайзия, Индонезия, Индия, Марокко и т.д.

Мировой опыт показывает, что региональные промышленные кластеры создавались с разными целями в соответствии с потребностями данных стран в определенный период времени. Обобщая все цели создания, можно выделить три актуальные цели, на которые ориентировались страны при создании кластеров. Ряд стран использовали промышленные кластеры как инструмент регионального развития,



другие страны использовали их как инструмент инновационного развития, стимулируя приток высокотехнологичных кадров. Также еще одной целью считается обеспечение экономического роста путем инновационного развития.

Сейчас активно идет процесс формирования кластеров в США, в Китае и Юго-Восточной Азии, в частности, в Сингапуре (в области нефтехимии), в Японии (автомобилестроение), и в других странах. Первые попытки внедрения кластерного подхода в экономику предпринимаются сегодня в странах СНГ

Как показало проведенное нами исследование в направлении изучения опыта зарубежных стран по созданию региональных промышленных кластеров, их в основном делят на три основных модели, т.е. американская, европейская и азиатская модели. Далее, по приведенной последовательности, рассмотрим данные модели.

Американская модель развития региональных промышленных кластеров заключается в производстве наукоемких товаров и услуг, т.е. производстве продукции на основе научных разработок. Помимо потенциальных клиентов федеральные власти США также могут выступать в качестве покупателей этих услуг.

В США развитие концепций научно-технологических кластеров во многом связано с возникновением мелких новаторских фирм. Бум основания таких компаний пришелся на период роста расходов на национальные научно-технические программы и проекты. В их реализации принимали участие университеты, государственные исследовательские центры и частные подрядчики.

Так, особенности американской модели кластерного развития заключаются в тесном взаимодействии научных-центров государственных структур и промышленных предприятий. В США каждый ВУЗ занимается своим регионом, т.е. оценивает весь потенциал региона, кроме того, университеты являются коллективными подразделениями, которые, как прямые агенты, взаимодействуют с другими странами по тем или иным вопросам.

Опыт зарубежных стран показывает, что участие государства в инновационном процессе приобретает значительные масштабы. В США, например, появился специальный термин «полугосударственная» (semipublic) экономика, которая отражает тенденцию к укреплению связей между частными компаниями и органами государственной власти. Такая тенденция возникла потому, что сегодня формирование национальных конкурентных преимуществ зависит не только и не столько от внешних инвестиций и от активности компаний, сколько от целеустремленной политики государства на национальном и международном уровнях.

Стоит отметить, что в США существует федеральная программа поддержки НИОКР и научных центров. В целях развития научно технологического партнерства федеральные власти представляют участникам кластера долгосрочные кредиты и налоговые каникулы, которые занимаются разработкой в области НИОКР.

Также в США действует комиссия по инициированию кластеров. Аналитическую работу ведут академические организации, комиссия, в свою очередь, распределяет доли участников кластера. Первоначальные инвестиции выделяются штатом, где создан кластер, после привлекаются средства частных компаний. Самым ярким примером может послужить организация базы технологического кластера Стэнфордского Университета (штат Калифорния США), где небольшие высокотехнологичные компании, расположившиеся в так называемой «Силиконовой долине», выполняют военные и иные заказы федерального правительства США, где сосредоточенно 20% мирового объема производства компьютеров и другой вычислительной техники.

Следует заметить, что федеральные власти США в рамках EDA [Economic Development Administration], SBA [Small Business Administration] и других общественных организаций поощряют и поддерживают региональные кластерные инициативы при разработке социально-экономической программы регионов.

Особенности европейской модели развития промышленных кластеров заключается в наличии сооружений, предназначенных для размещения в нем десятков малых инновационных фирм, т.е. федеральное правительство создает за свой счет

специальную инфраструктуру для участников кластера. Несмотря на разное применения модели развития промышленных кластеров, основным их назначением является создание максимально благоприятных условий для малых средних инновационных компаний по производству инновационных товаров и услуг.

К числу стран с наиболее развитыми высокотехнологическими кластерами в европейском регионе относятся Германия, Австрия, Швейцария, Италия и т.д. Полностью охвачена кластеризацией датская, финская, норвежская и шведская промышленность.

Что касается кластерного подхода развития в Германии, то наиболее успешным примером может послужить региональный кластер сфере автомобилестроения «Verbundinitiative Automobil Nordrhein-Westfalen» в северной Рейн-Вестфалии.

Данный региональный кластер был создан в целях развития кооперации между автопроизводителями и поставщиками комплектующих и запчастей данного сектора. В целях разработки направлений данной политики были собраны все автопроизводители и поставщики данных услуг, а также другие заинтересованные представители государственного и частного сектора. В настоящее время в рамках кластерных инициатив производятся такие автомобили как BMW, Opel, Porsche и т.д.

Одновременно, в Баварии действует программа «Allianz Bayern Innovative». Цели данной программы направлены на модернизацию промышленного и исследовательского потенциала Баварии. Путем поощрения сотрудничества между компаниями и научно-исследовательскими учреждениями баварские власти создают условия для инновационного развития Баварии. Она обслуживает игроков из промышленности и науки на всех этапах цепочки создания стоимости путем предоставления персонализированных услуг, чтобы повысить инновационную динамику. В дополнение к организации таких кластеров, как энергетический, технологический, кластеры автомобилестроения и новых материалов, деятельность данной программы направлена на «кросс-кластеризацию», т.е. взаимодействие с другими промышленными кластерами Баварии.

Следует отметить, что концепция развития финских промышленных кластеров аналогична европейским моделям, т.е. государство и университеты (научно-исследовательские организации) считаются важной частью промышленной сети.

Следует отметить, что в 1996 году в Финляндии был опубликован отчет «Advantage Finland - The future of Finnish Industries», где четко были прописаны конкурентные преимущества финской промышленной политики. В частности, в данном документе были проанализированы десять сильных и слабых промышленных кластеров Финляндии.

Можно сказать, что в Финляндии хорошо развиты лесные и энерготехнологические кластеры, которые часто называют «традиционными кластерами». Тесная взаимосвязь среди участников кластеров и научных центров сделала лесной кластер процветающим. Именно деревообрабатывающие и целлюлозно-бумажные компании лесного кластера сегодня преобладают в объеме экспорта страны.

Исследование показывает, что финские промышленные кластеры, переходя от капиталоресурсных к технологически-инновационным отраслям, сыграли значительную роль для экономики в производстве инновационных товаров и услуг Финляндии. В частности, представители таких мировых фирм, как Siemens, Nokia, IBM, Fijitsu, являясь участниками технологического финского кластера, в настоящее время формируют значительную часть ВВП страны. Можно сделать вывод, что важным фактором при формировании промышленных кластеров в Финляндии стала тесная взаимосвязь среди заинтересованных институтов отрасли, участников промышленных кластеров и мерами государственной политики.

Еще одним механизмом при формировании кластеров может служить опыт Турции, где инициатива при создании кластеров исходит от государства. В Турции государственные и региональные власти выделяют земли и длительные кредиты участникам промышленных кластеров на льготных условиях. Первоочередная инфраструктура

создается за счет государственных и региональных властей. В настоящее время промышленные кластеры созданы в Измире, Бурсе и Стамбуле. Стоит отметить, что участниками турецких промышленных кластеров, начиная с мелких производств, сегодня являются крупные компании, в частности - в текстильной сфере.

Таким образом, европейская модель кластерного подхода развития, как и американская модель, созданы при тесном взаимодействии между государственными органами, научными и академическими центрами и участниками кластеров в целях производства инновационных товаров и услуг.

В азиатских странах региональные промышленные кластеры начали появляться в конце 80-х гг. прошлого века. Японская модель кластеризации региона базируется на американской модели, но характерна для создания и строительства целых городов инновационного составляющего - «технополисов» и «наукоградов».

Вся работа по созданию инфраструктуры технополисов, включая производственную, транспортную, социальную сферу осуществляется, главным образом, за счет государственных средств. Уполномоченным органом по созданию и развитию промышленных кластеров является (МЕТІ) Министерство экономики, торговли и промышленности Японии. Стоит отметить, что при содействии МЕТІ было разработан план по созданию промышленных кластеров в регионах Японии, и главной целью этого плана является тесное сотрудничество малого и среднего бизнеса с научными учреждениями в целях достижения высокого уровня технологического развития и создания нового бизнеса. С поддержкой региональных подразделений, МЕТІ и частных организаций были созданы 19 промышленных кластеров во всех регионах Японии.

Важно заметить, что кластерная политика в Японии в первую очередь было направлена на развитии регионов в сфере промышленности и инноваций и создание рабочих мест, далее, кооперацию между частным сектором и наукой, активную поддержку развития венчурного бизнеса, развитие приоритетных отраслей науки и производства и т.д.

В Японии региональные промышленные кластеры, как и в других странах, поддерживаются местными органами власти. Главное отличие японских промышленных кластеров — это наличие «основного предприятия», которое имеет большой объем производства, и создание вокруг этого предприятия малых средних компаний (поставщиков) добавленной стоимости данного товара. Министерство экономики, торговли и промышленности равным образом оказывает финансовую помощь данным МСП с целью поддержки начальных этапов развития. В свою очередь, промышленные кластеры при активной региональной и государственной поддержке становятся точками взаимодействия науки и производства на различных уровнях.

Японский опыт регионального развития показывает, что государственная поддержка регионов остается приоритетом для страны. Исследование показывает, что правительство через прямые и косвенные методы привлекает частный сектор к реализации государственных и региональных программ, посредством кластерных инициатив. Можно сказать, что один из логических шагов в развитии современной экономики Японии относится к кластерному подходу развития.

Целесообразно обратиться к опыту формированию промышленных кластеров Китая, которое считается активным участником данной политики. В Китае промышленные кластеры начали формироваться в середине 1970 годов, когда экономика Китая начала проводить политику открытых дверей.

Принимая во внимания близость и стоимость дешевой рабочей силы, многие швейные и текстильные компании Гонконга начали инвестировать вдоль территории реки Чжуцзян (в прибрежных городах), где образовались первые промышленные кластеры. Данные кластеры начали развиваться стремительно, в частности - за счет притока инвестиций из других стран. Стоит отметить, что текстильная и швейная промышленность является одним из столпов экономики Китая, и в 2011 году на эти

отрасли приходилось 9,6% от общего объема промышленного производства и 13,7% общего объема промышленной рабочей силы.

Исследование показывает, что модель развития и функционирования промышленных кластеров в Китае подобна модели кластерных СЭЗ, т.е. кластеры создаются внутри свободных экономических зон. Стоит отметить, что такие кластеры также существуют в других странах, в частности в ОАЭ - Dubai Media City, Technology & Communications, Dubai Studio City и Dubiotech и т.д.

Тем не менее, большинство промышленных кластеров расположены недалеко от международных морских и воздушных путей Китая. Это обусловлено тем, что Правительство КНР, делая упор на повышение экспортного потенциала страны, создавало данные кластеры. К другим целям следует отнести модернизацию существующих китайских предприятий, повышение доходности от производственных подразделений, освоение передовых технологий (в частности, западных стран) и управление, направленные на улучшение качества производства товаров и услуг и т.д.

Стоит отметить, что за прошедшее время свободные экономические зоны (промышленные кластеры) КНР продемонстрировали высокие темпы технологического и экономического развития. Отрядным примером может служить СЭЗ «Шэньчжень», которое является лидером в привлечении иностранного капитала в страну. В 1979-1987 гг. в данную зону было импортировано более 30 тыс. единиц промышленного оборудования и свыше 30 единиц технологий. В данной СЭЗ функционирует 17,5 тыс. предприятий с общим объемом инвестиций в 22,4 млрд. долл. США.

Исследование показывает, что в КНР действует три типа льготных зон, в частности - специальные экономические зоны (СЭЗ), открытые портовые города (ОПГ) и зоны технико-экономического развития (ЗТЭР).

Каждая из льготных зон имеет свои цели в экономике КНР. В частности, цели создания *специальных экономических зон* заключаются в привлечении иностранных инвестиций, заимствовании международного опыта и внедрении его в формирующуюся рыночную экономику страны. В *портовых открытых городах*, в отличие от СЭЗ, где существует собственное законодательство и границы, оставлены действующие производимые и административные связи страны. Тем не менее, данные города получили значительную свободу в проведении экономической политики страны, особенно в предоставлении дополнительных льгот для привлечения иностранного капитала. В *зонах технико-экономического развития*, которые сравнимы с европейскими технопарками, иностранные предприниматели также получают льготы, но при условии привлечения новых для Китая технологий.

Следует подчеркнуть, что развитию таких высокотехнологических парков в КНР способствовала разработанная государственная программа «China Torch Program». Из всех программ, которая реализуется посредством Министерство науки и технологий КНР, а также государственных программ в сфере поддержки предпринимательства, именно программа «China Torch Program» положила начало китайских высокотехнологичных инноваций и стартапов. К 2011 году в общей сложности насчитывалось 1034 технологий бизнес-инкубаторов по всему Китаю, в том числе 336 – в качестве национальных инкубаторов, хостинг - около 60 000 компаний. (20% национальных инкубаторов являются частной собственностью и их процент неуклонно растет).

В настоящее время кластерная модель развития активно используется как инструмент формирования инновационного развития в ряде субъектов Российской Федерации, в частности, кластерный подход используется как региональная политика. В качестве потенциального примера данного подхода можно привести информационно-телекоммуникационный кластер в городах Москва и Самара, пищевые кластеры в Белгородской области, Санкт-Петербурге и т.д.

Таблица 1.

**Примеры реализации успешных производственных кластеров в мире**

Страны	Тип	Государственная поддержка	Промышленный кластер
Китай	Концентрация на определенных территориях	Государственные льготы при привлечении иностранного капитала и развитии НИОКР	текстильный, швейный, машиностроение, электроника
США	Взаимодействие научных центров с государственными структурами	Предоставление долгосрочных кредитов для высокотехнологических компаний	автомобильный, научно-технический, инновационно-технологический
Турция	Взаимодействие крупных, малых средних предприятий	Выделение на льготных условиях земли и долгосрочных кредитов, необходимая инфраструктура создается за счет государства	текстильный и швейный
Германия	Концентрация малых и средних компаний вокруг крупных	Специальная инфраструктура создается за счет государства	автомобильный, инновационно-технологический

*Составлена авторами.*

Стоит отметить, что в российской практике формирование промышленных кластеров осуществляется при условии соблюдения следующих требований:

- не менее половины от общего объема производимой промышленной продукции участниками кластера должна использоваться другими участниками кластера;
- промышленные кластеры могут создаваться в нескольких смежных регионах;
- на территории промышленного кластера должны действовать не менее десяти участников промышленных предприятий, и не менее одного предприятия, осуществляющего конечное производство на территории промышленного кластера и т.д.

Стоит отметить, что в России все промышленные кластеры относятся к государственному дотационному направлению, т.е. значительная часть первоначально финансируется федеральным бюджетом, а не в качестве бизнес-проектов, нацеленных на самофинансирование.

Также, в Российской Федерации в рамках развития промышленных кластеров создана и действует "Ассоциация кластеров и технопарков". Основным направлением деятельности данной ассоциации является защита интересов участников при взаимоотношениях с федеральными и местными органами власти, оказание содействия в решении экономических, научно-исследовательских и социальных проблем участникам промышленных кластеров. Следует отметить, что членами данной ассоциации являются более 55 организаций.

Согласно данным Ассоциации кластеров и технопарков России, в настоящее время в Российской Федерации, по разным оценкам, существует около 400 промышленных кластеров. Что касается мер поддержки промышленных кластеров, то федеральными властями принят и действует Закон РФ «О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров» от 31. 07. 2015, №779, а также Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года предусматривалось создание сети территориально-производственных кластеров, реализующих конкурентный потенциал территорий, формирование ряда инновационных высокотехнологичных кластеров в европейской и азиатской частях России.

Стоит отметить, что в последние годы ряд стран Центральной Азии взяли интенсивный курс на кластерное развитие экономики. В частности, в концепции формирования кластеров в Киргизии выделено три широких конкурентных кластера, на которые приходится наибольший уделенный вес в экспорте страны:

1. Кластер «сложного бизнеса» включает в себя машиностроение и золотодобывающую промышленность.

2. Кластер «производства товаров и услуг конечного потребления» включает в себя продукцию сельского хозяйства, легкой и пищевой промышленности.

3. Кластер «производства и передачи электроэнергии» основан на электроэнергетическом комплексе страны, объемах его экспорта в страны ближнего зарубежья. Перспектива развития данного кластера полностью основана на ресурсном потенциале данной отрасли в регионе и росте потребностей на ее продукцию.

Кластерные инициативы являются одним из ключевых направлений индустриальной и региональной политики Правительства Республики Казахстан, которое, осознавая непостоянность цен на нефть и минеральные ресурсы, постепенно переходит на несырьевую экономику.

В этой связи, в рамках второй пятилетки индустриализации Казахстана, Правительством предусмотрено формирования шести кластеров, в частности - отраслей производства продуктов питания, строительных материалов, машиностроения и легкой промышленности.

Также исследование института прогнозирования и макроэкономических исследований Узбекистана выявило, что в настоящий момент имеется потенциал для формирования кластеров легкой промышленности на определенных территориях страны, в частности в Андижанской, Наманганской и Ферганской областях, где перерабатывается более 85% хлопкового волокна и трудоустроено 40% населения в области легкой промышленности.

Таблица 2.

**Рейтинг стран СНГ по состоянию развития кластеров**

<b>Страны</b>	<b>Состояния развития кластера</b>
Азербайджан	97
Армения	105
Казахстан	114
Киргизия	128
Российская Федерация	110
Таджикистан	121
Средний показатель СНГ	112

*Источник: Отчет Глобальной конкурентоспособности 2019-2020*

Как видно из таблицы 2, наиболее высокое место среди стран СНГ в вопросах создания и развития кластерных инициатив занимает Азербайджан, что, прежде всего, связано с высоким уровнем экономической активности в стране. Главная причина низких позиций Таджикистана и Киргизии в рейтинге связана с отсутствием четкой концепцией развития кластеров стране.

Таким образом, анализ зарубежного опыта формирования региональных промышленных кластеров позволяет нам сделать следующие выводы относительно Республики Таджикистан.

Рассматривая экономику Таджикистана, как составную часть экономики Центральной Азии, с которой имеется природно-климатическая и ресурсная общность, надо особо подчеркнуть, что формирование государственной конкурентоспособной промышленной политики Республики Таджикистан должно происходить с учетом конкурентных преимуществ и возможностей соседних стран, а также с возможностью специализации и кооперирования между странами Центральной Азии.

Нам необходимо повысить уровень эффективности, диверсификации и конкурентоспособности реального сектора экономики, в том числе основных средств предприятий и учреждений, природных ресурсов, таких как: вода, земля и полезные ископаемые, энергетическая, транспортная и информационно-коммуникационная инфраструктуры до такого уровня и качества, чтобы обеспечить возможность существенно увеличить внутреннее производство, обладающее высоким качеством и конкурентоспособностью.

В этой связи, Правительством было принята «Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года», которой предусматривается переход от аграрно-индустриальной к индустриально-аграрной экономике с значительно высокой долей промышленности в ВВП. Важно заметить, что одним из механизмов достижения вышеназванной цели является именно кластерный подход развития.

В этой связи нам необходимо, во-первых, применять преимущества кластерных инициатив в модернизации традиционных отраслей промышленности, и последовательно переходить на инновационную экономику.

Во-вторых, следует внедрить основные принципы «кластерной культуры», т.е. собрать в одно звено науку, частный сектор и государственные структуры.

В-третьих, создать благоприятные условия для малых и средних предприятий в вопросе кооперации и координации деятельности.

#### Литература:

1. Кластерообразование в региональной экономике. Монография: И.Г. Меншенина, Л.М. Капустина; Федер. агенство по образованию, Урал.гос.эко. ун-т.-Екатеренбург: Изд-во. Урал. гос.эко. ун-т, 2008- 53 стр.
2. Солдатова А.С. Региональное развитие в условиях инновационной политики государства: Зарубежный опыт, 2011.-175с.
3. Иващенко Н.П., Федорова Ф.Ш. // Научно-информационный материал «Международный опыт бизнес-инкубирования» // Некоммерческая организация «Ассоциация московских вузов», М-2011, 2стр.
4. Агарков С. А., Кузнецова Е.С., Грязнова М.О. // Инновационный менеджмент и государственная инновационная политика // Издательство- «Академия Естествознания», 2011. 84с.
5. Францева Х.Л. // Институт экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции // Диссертация: Теория формирования кластерного подхода в национальной экономике Республики Таджикистан. – Худжанд, 2012. - 16стр.
6. Шехонцов А., Шестакова М., Громов.А Свободные экономические зоны: мировой опыт и перспективы в России // Вопросы экономики, №10. 2000 -С.106
7. *The Innovation Cluster of the German Automotive Components Sector, Research and Technology Organizations in the Service Economy (RISE) WP 1 Cluster Studies DIW - RISE Working Paper No.3.*
8. Электронный портал: <http://www.bayern-innovativ.de>
9. Petri Rouvinen //Advantage Finland- The future of finish industries// The research institute of Finish Economy- The Finish National Fund for research and development, Helsinki-1996.
10. Помитов С. А. Опыт создания кластерных структур. [Электронный ресурс]: Режим доступа: [http /ЕКportal.ru](http://ЕКportal.ru)
11. Zhiming Zhang, Ning Cao// How do the industrial clusters success: A case study in Chinas textiles and apparel industries// Journal of textile and apparel, technology and management// The Hong Kong Polytechnic University//Volume 4, Issue 2, Fall 2004.
12. Друзик Я.С., Свободные экономические зоны. М.-2000.-С.135.
13. Максаковский В.П. // Географическая картина мира- Глава 2: Региональная характеристика мира// Москва: Дрофа, 2009, 4-е изд. -С.60.

Сӯфизода Ш.Х.,  
Мадҷон М.М.

## ТАҲЛИЛИ ТАҶРИБАИ ПЕШҚАДАМИ БАЙНАЛМИЛАЛИИ ТАШАККУЛИ КЛАСТЕРҲОИ САНОАТӢ

Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон

*Дар мақола таҷрибаи беҳтарини кишварҳои хориҷӣ дар ташаккул ва рушди кластерҳои саноатии минтақавӣ таҳлил карда шудааст. Аз ҷумла, таҷрибаи давлатҳо ба мисли ИМА, Япония, давлатҳои Аврупои Ғарбӣ, Чин, Федератсияи Руссия, давлатҳои Осӣи Марказӣ омӯхта шуда, таҷрибаи пешқадам ҷамъбаст гардида, барои ноил шудан ба рушди иқтисодии технологӣ тавсияҳо дода шудаанд. истифодаи усули кластерӣ.*

**Калидвожаҳо:** кластерҳои саноати, МОИ, инновация, технологияҳои нав, рақобатпазири, саноати сабук, мошинасози, истихроҷи нафт ва маъдан.

Sufizoda Sh.Kh.,  
Madzhon M.M.

## ANALYZING THE BEST INTERNATIONAL EXPERIENCE IN FORMATION OF INDUSTRIAL CLUSTERS

Ministry of Economic Development and Trade of the Republic of Tajikistan

*The article analyzes the best practices of foreign countries in the formation and development of the structure of industrial clusters. In particular, the experience of such countries as the USA, Japan, European countries, China, the Russian Federation, the countries of Central Asia is considered, best practices are summarized and recommendations are given for studying high-tech development based on the use of a cluster approach.*

**Keywords:** Industrial clusters, FEZ, innovation, advanced technology, competitiveness, economic growth, automobile industry, light industry, mining and mineral resources exploring.

**Сведения об авторах:**

**Суфизода Шохин Хайрулло** - Аспирант ТНУ кафедры национальной экономики и экономической безопасности, главный специалист главного управления инвестиции и развития регионов, Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан.

**Мадҷон Манучехра Мирзоали к.э.н.**, начальник Главного управления Инвестиционной политики и развития регионов Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан.



**К СВЕДЕНИЮ АВТОРОВ**

В научном издании «Экономика Таджикистана» Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана публикуются научные статьи по актуальным проблемам современной экономики Таджикистана, социально-демографического развития и развития мировой экономической системы в целом. Публикуемые научные материалы отражают результаты научно-исследовательской работы Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана и других профильных организаций.

Редакционная коллегия научного издания обращает внимание авторов, которые направляют свои статьи в редколлегию, **на необходимость строго соблюдать следующие правила:**

1. Размер статьи не должен быть менее 0,6 и не превышать 1,0 печатного листа компьютерного текста, включая текст, таблицы, список использованных источников, рисунки и тексты резюме на таджикском, русском и английском языках.

2. Статья должна быть подготовлена в Microsoft Word офис, при этом одновременно с распечаткой статьи в 2-х экземплярах сдаются также соответствующие файлы (для каждой статьи на отдельном носителе. Рукопись должна быть отпечатана на компьютере через 1,5 интервала (размер шрифта – кегль 14), на белой бумаге формата А4 (297×210 мм). Текст должен занимать 28-30 строк, 60-64 знака в строке, слева должно быть оставлено поле не менее 25 мм. Все листы рукописи должны быть пронумерованы.

3. Рисунки, графики и фотографии в виде рисунка на принимаются. Повторение одних и тех же данных в тексте, таблицах и рисунках не допускается.

4. Таблицы нумеруются в порядке упоминания их в тексте арабскими цифрами. Название таблицы должно следовать строкой ниже после ее номера.

5. В верхнем правом углу первой страницы рукописи указывается раздел науки, в котором будет помещена статья, строкой ниже в левом углу страницы указывается УДК, затем в центре следующей строки – инициалы и фамилия автора (ов), под ними – заглавие статьи. Между заголовком и текстом печатается название учреждения / учреждений, где выполнена представленная статья. После названия организации приводится аннотация на языке самой статьи. После аннотации отдельной строкой перечисляются ключевые слова. В конце текста, после списка использованных источников, прилагаются аннотации на двух других языках (также с указанием автора / авторов, названия статьи и организации / организаций на соответствующих языках), ключевые слова (на соответствующих языках) и электронный адрес для корреспонденции. **К рукописи** должны быть приложены электронные адреса, номера телефонов, фамилия, имя, отчество и ученые степени и должность автора (ов). Рукопись заверяется подписью / подписями автора /авторов. Допускается не более двух авторов статьи.

6. Сокращение слов, названий не допускается.

7. Формулы и символы должны быть напечатаны на компьютере. Следует избегать громоздких обозначений.

8. Ссылки на цитируемую литературу даются в квадратных скобках, например: [1], [1,3-5]. Список литературы приводится общим списком (под заголовком «Литература») в порядке упоминания в тексте и оформляются следующим образом: Для книг: фамилия и инициалы авторов, полное название книги, место издания, издательство, год издания, том или выпуск, общее количество страниц. Для периодических изданий: фамилия и инициалы автора, название издания, год издания, том, номер, первая и последняя страницы статьи: Перед местом издания ставится тире, между местом издания и издательством – двоеточие, перед годом издания – запятая, перед названием журнала – тире. Ссылки на неопубликованные работы не допускаются.

Допускается не более 10 использованных источников, из них – **обязательно** – публикации последних лет - **с учетом специфики тематики статьи;** не менее двух

национальных авторов (источников), желательно из опубликованных в журнале «Экономика Таджикистана».

9. Рукописи, представленные в редколлегия, должны иметь направление учреждения, экспертное заключение о возможности опубликования. При выполнении работы в нескольких учреждениях представляются экспертные заключения из каждого учреждения. К статье должна быть приложена заверенная рецензия специалиста.

10. Рукописи статей, оформленные согласно всем перечисленным выше требованиям, представляются в редколлегия журнала в отпечатанном виде. Также представляется электронный вариант статьи. Авторы из других городов Республики Таджикистан, а также зарубежных стран, высылают на электронный адрес Института подписанную статью в формате PDF, и в формате Word. Все сопроводительные документы - направление учреждения, экспертное заключение о возможности опубликования, заверенная рецензия специалиста – также направляются в формате PDF.

Редколлегия оставляет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописей. Рекомендовать статьи к депонированию. В случае возвращения автору рукописи для доработки датой представления считается день получения редколлгией окончательного текста. Рукописи, не отвечающие настоящим правилам, редколлгией не принимаются.

11. В случае не выполнения выше перечисленных требований, присланные материалы отклоняются.

12. При отклонении статьи редакцией автору возвращается один экземпляр рукописи, и редакция оставляет за собой право не вести дискуссии по мотивам ее отклонения.

Текст присылаемой рукописи является окончательным, должен быть тщательно подготовлен, выверен, без исправлений и подписан автором (ами). Коллективная статья должна иметь подписи всех авторов.

13. **Крайний срок представления статей** для публикации в ежеквартальном номере журнала – первое число третьего месяца каждого квартала. Материалы, представленные позже установленной даты, могут быть рассмотрены для включения (в случае их соответствия требованиям) в следующий номер журнала. Не зарегистрированные статьи публикации не подлежат.

Адрес редколлгии: Республика Таджикистан, Душанбе, ул. Айни 44, каб. 111-112 тел: 2275157, 900097577, [www.ekt.tj](http://www.ekt.tj), [www.ied.tj](http://www.ied.tj), E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)

### **БА МАЪЛУМОТИ МУАЛЛИФОНИ АРҶМАНД**

Дар нашрияи илмии «Иқтисодиёти Тоҷикистон»-и Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон оид ба масъалаҳои актуалии иқтисодиёти муосири Тоҷикистон, рушди низомҳои иқтисодиёти ҷаҳонӣ мақолаҳои илмӣ ба ҷоп расонида мешаванд. Маводҳои илмии ҷопшаванда натиҷаҳои корҳои илмӣ-таҳқиқотии Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон ва дигар ташкилотҳои соҳавиро инъикос менамоянд.

Ҳайати таҳририяи нашрияи илмӣ, ба диққати муаллифоне муроҷиат менамояд, ки онҳо дар мақолаҳои илмии худ, **ба қадри зарурат қоидаҳои зеринро қатъӣ риоя карда**, ба ҳайати таҳририя ирсол менамоянд.

1. Андозаи мақола набояд камтар аз 0,6 ва аз 1,0 ҷузъи ҷопии компютерӣ зиёда бошад, аз ҷумла: матн, ҷадвалҳо, феҳрист (библиография), расмҳо ва матнҳои хулоса ба забонҳои тоҷикӣ, русӣ ва англисӣ.

2. Мақола бояд дар идораи (офиси) Microsoft Word омада карда шуда бошад, дар ин маврид дар як вақт ҳамчунин дар ду нусха ҷоп карда, мутобиқи файлҳои (барои ҳар қадом мақола дар барандаи алоҳида супурда мешаванд). Дастнавис бояд дар компютер тавассути фосолаи 1,5 (андозаи ҳарф кегл 14), дар қоғази сафеди шакли (формати) А4 (297 x 210 мм) ҷоп шуда бошад. Матн бояд 2,8-30 сатрро ишғол намояд, дар ҳар як сатр

60-64 аломат чойгир карда шуда бошад, аз тарафи чап бояд на камтар аз 25 мм ҳошия монда шавад, ҳамаи varaқҳои дастхат бояд рақамгузори шуда бошанд.

3. Расмҳо, графикҳо ва суратҳо дар намуди расми кашидашуда қабул карда намешаванд. Такрори маълумотҳо дар матн, чадвалҳо, ва расмҳо манъ аст.

4. Чадвалҳо ба тартиби зикр кардани онҳо бо рақамҳои арабӣ рақамгузори карда мешаванд. Номи чадвалҳо бояд пас аз рақами онҳо бе матн зикр карда шаванд.

5. Дар гӯшаи рости саҳифаҳои дастнавис фасли илм нишон дода мешавад, дар он мақола ҷой дода мешавад, дар сатри поён дар гӯшаи чапи саҳифаҳо УДК нишон дода мешавад, баъд дар маркази сатри минбаъда ному насаби муаллиф (муаллифон), дар зери ин сатрҳо унвони мақола навишта мешавад. Номи муассиса / муассисаҳое, ки дар он мақолаи пешниҳодшуда таҳия шудааст, дар байни сарлавҳа ва матн чоп карда мешавад. Аннотация дар забони худ мақола пас аз номи ташкилот дода мешавад. Пас аз эзоҳ калимаҳои калидӣ дар сатри алоҳида оварда мешаванд. Дар охири матн, пас аз рӯйхати манбаҳои истифодашуда, рефератҳо бо ду забони дигар замима карда мешаванд (инчунин муаллиф / муаллифон, номи мақола ва ташкилот / ташкилотҳо бо забонҳои дахлдор нишон дода мешаванд), калимаҳои калидӣ (дар забонҳои дахлдор) ва суроғаи почтаи электронӣ барои мукотиба. Дастнавис бояд суроғаҳои почтаи электронӣ, рақамҳои телефон, насаб, ном, номи падар ва дараҷаҳои илмӣ ва вазифаи муаллиф (ҳо) -ро ҳамроҳӣ кунад. Дастхат бо имзо / имзои муаллиф / муаллифон тасдиқ карда шудааст. Дар як мақола на бештар аз ду муаллиф иҷозат дода мешавад.

6. Истеъмол ва истифодаи калимаҳои ихтисора, номҳои ихтисор шуда манъ аст.

7. Шаклҳо ва томсилаҳо (рамзҳо) бояд дар компютер чоп карда шуда бошанд. Аз аломатгузориҳои калонҳаҷм бояд худдорӣ карда шавад.

8. Истинодҳо ба адабиётҳои иқтибосшуда дар қавсайни мураббаъ дода мешаванд, масалан: [1], [1,3-5]. Рӯйхати адабиётҳои истифодашуда ба рӯйхати умумӣ (дар зери унвони “Адабиёт” ба тартибе, ки дар матн хотирнишон карда шуд, оварда мешавад ва ба тариқи зайл тартиб дода мешаванд:

Барои китоб: ному насаби муаллиф (муаллифон), номи пурраи китобҳо, ҷойи нашршуда, нашриёт, соли нашр, чилд ё соли чоп, миқдори умумии саҳифаҳо.

Барои нашрияҳои даврӣ: ному насаби муаллиф (муаллифон), номи нашрия, соли нашр, чилд, рақам, саҳифаҳои аввал ва охири мақолаҳо.

Пеш аз ҷойи нашрия хатак (тире) гузошта мешавад, байни ҷойи нария ва нашриёт – ду нуқта (:), пеш аз соли нашр – аломати вергул (.), пеш аз номи маҷалла (журнал) хатак (тире) гузошта мешавад.

Истинод дар кори чопнашуда иҷозат дода намешавад.

На зиёда аз 10 маъхази истифодашуда иҷозат дода мешавад, ки аз онҳо - ҳатмӣ - нашрияҳои солҳои охир - бо назардошти хусусиятҳои мавзӯи мақола; ҳадди аққал ду муаллифи миллӣ (маъхазҳо), беҳтараш аз муаллифоне, ки дар маҷаллаи "Иқтисоди Тоҷикистон" нашр шудаанд,

9. Дастнависҳое, ки ба ҳайати таҳририя пешниҳод карда шудаанд, бояд роҳхати (направление) муассиса дошта бошанд, дар бори имконияти чоп ҳулосаи коршиносро низ дошта бошанд. Ҳангоми иҷрои корҳо ба якҷанд муассисаҳо аз ҳар як муассиса ҳулосаҳои коршинос пешниҳод карда мешаванд. Ба мақола бояд тақриз тасдиқ кардаи мутахассис замима шуда бошад.

10. Дастнависи мақолаҳо, ки мутобиқи ҳамаи талаботи дар боло зикршуда тартиб дода шудааст, ба ҳайати таҳририяи маҷалла дар намуди чоп кардашуда пешниҳод карда мешавад. Ҳамчунин намунаи (варианти) электронии мақолаи (мақолаҳо) пешниҳод карда мешавад. Муаллифони аз дигар шахрҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин аз мамлактҳои хориҷӣ ба нишонии электронии Институт мақолаи имзошударо дар шакли PDF ва дар шакли Word ирсол менамоянд. Ҳамаи ҳуҷжатҳои ҳамроҳ фиристодашаванда, ки муассисаҳо ирсол намудаанд, ҳулосаи коршинос дар бораи имконияти нашр, тақризи тасдиқкардаи мутахассис низ дар шакли PDF фиристо дамешавад.

Ҳайати таҳририя ҳуқуқ дорад дастнависро ихтисор намояд ва тағйироти таҳрирӣ ворид намояд. Мақоларо барои нигоҳдорӣ тавсия намояд.

Дар ҳолати ба муаллиф (муаллифон) пас баргардонидани дастнависҳо барои бозкоркардсанаи пешниҳод рӯзи намудани дастнавис (дастнависҳо) аз тарафи ҳайати таҳририя матни коркарди ниҳой ҳисобида мешавад.

Дастнавис (дастнависҳо)-и, ки ба қоидаҳои зикршуда ҷавобгӯ набошанд, аз тарафи ҳайати таҳририя қабул намешаванд.

11. Дар ҳолати иҷро накардани талаботи дар боло номбаршуда, маводҳои ирсолшуда рад карда шуда, пас баргардонидани мешаванд.

12. Ҳангоми пас баргардонидани мақола аз тарафи ҳайати таҳририя, ба муаллиф (муаллифон) як нусхаи дастнавис баргардонидани мешавад, ва ҳайати таҳририя ҳуқуқ дорад оид ба сабаби пас баргардонидани мавод ба баҳс рӯй наоварад.

Матни дастнависи фиристодашуда матни нинҳой мебошад, бояд бо диққат омода ва таҳия карда шуда бошад. Эътимоднок, бе ислоҳ ва аз тарафи муаллиф (муаллифон) имзо шуда бошад. Мақолаи дастаҷамъӣ (коллективӣ) бояд имзои ҳамаи муаллифонро дошта бошад.

**13. Мӯҳлати охири пешниҳоди мақолаҳо барои нашр** дар шумораи ҳар семоҳаи маҷалла – рӯзи якуми моҳи сеюми ҳар семоҳа муқаррар карда шудааст. Маводҳое, ки баъди санаи муқарраршуда пешниҳод шудаанд, барои дохил намудан ба шумораи баъдинаи маҷалла баррасӣ шуда метавонда (дар ҳолате, ки онҳо ба талабот ҷавобгӯ бошанд). Мақолаҳои сабтиномнашуда нашр карда намешаванд.

Нишонаи ҳайати таҳририя: Ҷумҳурии Тоҷикистон, Душанбе, кӯчаи Айни 44, устои 111-112 тел: 2275157, 900-09-75-77. [www.ekt.tj](http://www.ekt.tj), [www.ied.tj](http://www.ied.tj), E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)

### **FOR AUTHORS' INFORMATION**

The articles which contain a topical problem of modern economy of Tajikistan, social and demographic development and world economic development systems in whole are publishing in scientific edition "Economy of Tajikistan" of the Institute of Economy and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan. These articles are expressing the results of research efforts of the Institute of Economy and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan and core organizations.

Editorial board of publication asking for author's attention while preparing their article to the editorial board the necessity of complying with following rules.

1. The size of the article should not be less than 0.6 and not exceed one printed sheet of computer text, including text, tables, bibliography, list of sources used, figures and abstract texts in Tajik, Russian and English languages.

2. An article must be prepared in MS Word office and 2 printed copies must to be passing to editorial board with separate files. (Typescript must to be printed through computer with 1,5 interval (the size of font- 14 point size) on the white paper with format of A4 (297×210 mm). Text must contain 28-30 lines, 60-64 symbols in a lines, left side should kept in 25 mm. All lists must be paginated.

3. Pictures, diagrams and photos should not to be like a picture. Repetition data in text, tables, and pictures are not allowed.

4. Tables are numbered in order of mentioning them in the text in Arabic numerals. The name of the table should follow the line below after its number.

5. In the upper right corner of the first page of the manuscript the section of science is indicated, in which the article will be placed, the UDC is indicated in the left corner of the page, then the initials and surname of the author (s) are in the center of the next line, and the title of the article under them. The name of the institution / institutions (s) in which the submitted article is executed is printed between the heading and the text. After the text of the article and the name of the organization, there is an annotation in Russian in the language of the article itself. After the annotation, keywords are listed on a separate line. Further At the

end of the text, after a list of sources used, abstracts are attached in Tajik and English in two other languages (also indicating the author / authors, and the name of the article and organization / organizations in the respective languages), keywords (in the respective languages) and an email address for correspondence. The manuscript must be accompanied by e-mail addresses, telephone numbers, surname, first name, patronymic and academic degrees and the position of the author (s). The manuscript is certified by the signature / signatures of the author / authors. No more than two authors are allowed per article. Reduction of words, names is not allowed.

6. Formulas and symbols must be printed on the computer. Avoid cumbersome notation.

7. References to quoted literature are given in square brackets, for example: [1], [1,3-5]. The list of references is given in the general list (under the heading "Literature") in the order of the mention in the text and are formulated as follows:

**For books:** the surname and initials of the authors, the full title of the book, the place of publication, the publishing house, the year of publication, the volume or issue, the total number of pages.

**For periodicals:** surname and initials of the author, title of the publication, year of publication, volume, number, first and last pages of the article:

Before the place of publication is a dash, between the place of publication and the publisher-a colon, before the year of publication is a comma, before the title of the magazine is a dash.

References to unpublished works are not allowed.

No more than 10 used sources are allowed, of which - obligatory - publications of recent years - taking into account the specifics of the subject of the article; at least two national authors (sources), preferably from those published in the journal «Economy of Tajikistan.»

8. Manuscripts submitted to the editorial board should have the direction of the institution, an expert opinion on the possibility of publication. When performing work in several institutions, expert opinions are presented from each institution. The article must be accompanied by a certified review by a specialist.

9. Manuscripts of articles, drawn up according to all the above requirements, are submitted to the editorial board of the journal in a printed form. An electronic version of the article is also presented. Authors from other cities of the Republic of Tajikistan, as well as foreign countries, send the signed article in PDF format and in Word format to the Institute's electronic address. All accompanying documents - the direction of the institution, the expert opinion on the possibility of publication, the certified review of the specialist - are also sent in PDF format. The Editorial Board reserves the right to make reductions and editorial changes to manuscripts. Recommend articles to the deposit. In case of return to the author of the manuscript for finalization, the date of submission is considered the day of receipt of the final text by the editorial board. Manuscripts that do not comply with these rules are not accepted by the editorial board.

10. In the event that the above requirements are not fulfilled, the submitted materials are rejected.

11. If an article is rejected by the editors, one copy of the manuscript is returned to the author, and the editors reserve the right not to discuss the reasons for its rejection.

12. The text of the submitted manuscript is final, must be carefully prepared, verified, without corrections and signed by the author (s). A collective article must have the signatures of all authors.

13. **The deadline for submission of articles** for publication in the quarterly issue of the journal is the first day of the third month of each quarter. Submissions after the due date may be considered for inclusion (if they meet the requirements) in the next issue of the journal. Unregistered articles are not subject to publication.

Editorial board address: Republic of Tajikistan, Dushanbe, st. Aini 44, office. 111-112  
tel: 2275157, 900097577, [www.ekt.tj](http://www.ekt.tj), [www.ied.tj](http://www.ied.tj), E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)

Технический редактор: З. А. Шералиев  
Редактор русского языка: О.А. Лысых  
Редактор таджикского языка: Д.Р. Джалилзода  
Редактор английского языка: А.И. Субхонов

Адрес редакции: 734024, г. Душанбе, ул. Айни 44,  
Институт экономики и демографии НАНТ  
Индекс журнала в каталоге агентства «Таджик Печать»: 77634  
Подписку можно осуществить непосредственно в редакции.  
Тел.:(3772) 221-67-50, 93-504-85-89 Факс:(3772) 221-67-50.  
[www.ekt.tj](http://www.ekt.tj), [www.ied.tj](http://www.ied.tj)  
E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)

Точка зрения авторов статей может не отражать позицию Института экономики и демографии НАНТ и не совпадать с мнением Редакционной коллегии журнала. Перепечатка материалов из журнала «Экономика Таджикистана» может осуществляться только по согласованию с Редакционной коллегией и с обязательной ссылкой на журнал.

Отпечатано в типографии «Экономика Таджикистана»  
Подписано в печать 25.10.2022.  
Бумага офсетная. Формат 60x84/1/8. Печать офсетная.  
Усл.печ. л.28.62 Тираж 300.  
Цена свободная